

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
(НИУ «БелГУ»)

ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ  
ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по направлению подготовки  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
очной формы обучения, группы 05001302  
Алексеевко Михаила Михайловича

Научный руководитель  
кандидат социологических наук,  
Профессор Надуткина И.Э.

БЕЛГОРОД 2017

**СОДЕРЖАНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ		3
РАЗДЕЛ I	ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ РЕГИОНА	9
РАЗДЕЛ II	АНАЛИЗ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ	26
РАЗДЕЛ III	НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ	42
ЗАКЛЮЧЕНИЕ		57
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ		61
ПРИЛОЖЕНИЯ		71

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность данной темы** во многом обусловлена сложившимися условиями постоянной ограниченности ресурсов. Высокая инвестиционная привлекательность является ключевым фактором повышения конкурентоспособности региона, обеспечения высоких и устойчивых темпов социально-экономического роста. Мероприятия по повышению инвестиционной привлекательности являются одним из основных разделов по реализации стратегий и программ социально-экономического развития российских регионов.

В Белгородской области инвестиционный процесс имеет свои специфические особенности, при этом имеются благоприятные условия для значительного притока инвестиций. Тем не менее, несмотря на явную инвестиционную привлекательность области, приток инвестиций недостаточен для освоения уникального ресурсного потенциала, сохраняются опасения инвесторов вкладывать свои капиталы в производство, ввиду именно особенной региона как приграничной территории и отраслевой направленности регионального производства. Таким образом, проблема повышения инвестиционной активности в регионе будет актуальна еще многие годы.

Совершенствование управления инвестиционной привлекательностью необходимо ввиду возникновения новых технологий и механизмов управления, которые могут повысить эффективность и результативность деятельности управления инвестиционной привлекательностью, что должно способствовать росту притока инвестиций, внедрение лучших управленческих практик, улучшение условий ведения предпринимательской деятельности. Совершенствование управления инвестиционной привлекательностью также необходимо ввиду постоянной конкурентной борьбы в экономике за привлечение инвестиций, в свою очередь

совершенствование данной деятельности призвано обеспечить конкурентной преимущество Белгородской области над другими регионами.

Совершенствование управления инвестиционной привлекательностью позволит:

- увеличить темп роста инвестиций (вовлечение в воспроизводственный процесс собственных финансовых ресурсов предприятий, инвестиционных кредитов за счёт внутренних сбережений, внешних инвестиционных кредитов, прямых инвестиций);

- уровень капитализации производства в приоритетных отраслях экономики;

- увеличить рост валового регионального продукта;

- обеспечить возможность дальнейшего социально-экономического развития;

- привлечь в экономику региона дополнительные ресурсы, необходимые для реализации поставленных целей и задач.

Всё это говорит об актуальности темы, её значении в контексте социально-экономического развития, а также поддержания имиджа области и эффективности деятельности органов власти на территории региона.

**Анализ степени изученности темы.** Изучением данной темы занимаются различные агентства по оценке экономического потенциала и инвестиционной привлекательности, консультационные центры, консалтинговые компании и учебные заведения посвящают большую долю исследований оценке инвестиционной привлекательности как одному из факторов экономического развития и способам совершенствования инвестиционной привлекательности. Так А.В. Бабанов в изучении инвестиционной привлекательности определял факторы, которые оказывают формирующее воздействие на саму инвестиционную привлекательность, И.А. Ситнова, А.В. Лисица анализируют вопросы инвестиционной

привлекательности с институциональной точки зрения, уделяя внимание, условиям, процессам, и системам элементов регулирующего воздействия<sup>1</sup>.

Д.С. Катицин, А.В. Менский в совместной работе рассматривали понятийный аппарат инвестиционной политики, ими так же рассматривались условия для формирования организации благоприятной инвестиционной среды, был выделен ряд элементов для организации процесса повышения инвестиционной привлекательности<sup>2</sup>.

О.Н. Устюжина, С.В. Хусаинова рассматривали в своих трудах методы и подходы к оценке инвестиционной привлекательности и процессов, регулирующих повышение инвестиционной привлекательности<sup>3</sup>.

Т.В. Крамин и В.А. Леонов в своей общей работе рассматривают методику и её развитие в управлении инвестиционной привлекательностью регионов, анализируется опыт регионов Российской Федерации по совершенствованию инвестиционной привлекательности<sup>4</sup>.

Однако вопрос исследования сущности региональной инвестиционной привлекательности недостаточно изучен, необходимо проводить постоянные исследования факторов, влияющих на инвестиционную активность, привлекательность региона для инвесторов.

**Проблема исследования** заключается в наличии противоречия между необходимостью совершенствования управления инвестиционной привлекательности региона, и недостаточной разработанностью

---

<sup>1</sup> Бабанов А.В. Классификация факторов, формирующих инвестиционную привлекательность региона // Экономический журнал. 2012. № 28; Ситнова И. А., Лисица А.В. Институциональные факторы и условия обеспечения инвестиционной привлекательности регионов России // Вестник ЧелГУ. 2014. № 5 (334).

<sup>2</sup> Катицин Д. С. Менский А. В. Инвестиционная привлекательность региона: основные характеристики и факторы формирования // экономика и управление: новые вызовы и перспективы. 2014. № 3.

<sup>3</sup> Устюжина О. Н., Хусаинова С. В. Анализ подходов и методов оценки инвестиционной привлекательности регионов // Вестник Адыгейского государственного университета. 2013. № 2 (120).

<sup>4</sup> Крамин Т.В., Леонов В.А. Развитие методики управления инвестиционной привлекательностью российских регионов // Вестник АГТУ. 2012. № 1

практических рекомендаций по направлениям совершенствования управления инвестиционной привлекательности Белгородской области.

**Объект исследования** – региональная инвестиционная политика Белгородской области.

**Предмет исследования** – система управления инвестиционной привлекательностью региона.

**Цель выпускной квалификационной работы** – разработка рекомендаций по совершенствованию управления инвестиционной привлекательностью Белгородской области.

**Задачи:**

1. Изучить теоретические основы управления инвестиционной привлекательностью региона.
2. Проанализировать практику управления инвестиционной привлекательностью в Белгородской области.
3. Предложить способы совершенствования управления инвестиционной привлекательностью Белгородской области.

**Теоретико-методологических основы исследования.** В процессе исследования важную роль сыграли методы системного подхода в управлении Т. Парсонса, общая теория систем Л. фон Берталанфи, именно системный подход к управлению инвестиционной привлекательности позволит произвести комплексную оценку ситуации, и разработать практические рекомендации, которые помогут совершенствованию инвестиционной политики. В работе И.В. Шевченко, был выделен ряд школ экономической теории изучающих инвестиции и инвестиционные процессы, в работе они рассматривались для обоснования вектора развития региона<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Шевченко И.В. Теория и методология управления инвестиционными процессами в России // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2013. № 12; Николаева А.А., Дунаева А.И., Удачин Н.О. Совершенствование процессов проектного управления в российской Федерации // Интернет-журнал Науковедение. 2014. № 3 (22); Чумаченко Е.А. Процессно-проектный подход к управлению финансовым обеспечением стратегии социально-экономического развития региона // Journal of Economic Regulation. 2013. № 2.

При анализе управления инвестициями и разработке проекта по совершенствованию управления инвестиционной привлекательностью региона использовалась работа А.А. Николаева, А.И. Дунаева, Н.О. Удачина посвящённая методам и способом повышения эффективности проектного управления. В работе Е.А. Чумаченко рассматривался процессно-проектный подход к управлению реализацией стратегии социально-экономического развития региона.

В работе применялись следующие методы: метод формализации, метод восхождения от абстрактного к конкретному, анализа, синтеза, дедукции, наблюдения и сравнения.

**Эмпирической базой** послужили федеральные законы, региональные законы, а также иные нормативно-правовые акты, регулирующие управление инвестициями, и инвестиционными процессами<sup>1</sup>

В работе учитывались данные агентств по оценке инвестиционной привлекательности находящиеся в открытом доступе, данные конференций посвящённые изучению инвестиционной привлекательности и способам её повышения, материалы доклада о мерах по повышению инвестиционной привлекательности в субъектах Российской Федерации, данные департамента

---

<sup>1</sup> Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: федер. Закон от 25 февраля 1999 г. № 39-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк «Версия Проф». Разд. «Законодательство»; О льготах по налогу на прибыль организаций: Закон Белгородской области от 18 сентября 2007 г. № 142 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк «Регион. вып. Белгородская область»; О бюджетном устройстве и бюджетном процессе в Белгородской области: Закон Белгородской области от 16 ноября 2007 г. № 162 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк «Регион. вып. Белгородская область»; О государственных гарантиях Белгородской области: Закон Белгородской области от 16 ноября 2007 г. № 163 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк «Регион. вып. Белгородская область»; Об утверждении Порядка проведения проверки инвестиционных проектов на предмет эффективности использования средств областного бюджета, направляемых на капитальные вложения: Постановление Правительства Белгородской области от 28 марта 2016 № 84-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк «Регион. вып. Белгородская область».

экономического развития области, Белгородстата, использовались данные на информационном портале АО «Корпорация «Развития»<sup>1</sup>.

**Научно-практическая значимость данной работы** заключается в возможности использования данных исследования и применения на практике рекомендаций в сфере государственного и муниципального управления Белгородской области проекта по формированию фабрики региональных инвестиционных проектов как способа совершенствования управления инвестиционной привлекательностью региона, что позволит проанализировать текущие процессы инвестирования в регионе, а также проработать вектор направления совершенствования управления инвестиционной привлекательностью

**Апробация исследования.** Материалы выпускной квалификационной работы прошли апробацию и были опубликованы в ряде научно-практических сборников посвящённым изучению управления социально-экономическими процессами<sup>2</sup>.

**Структура работы выпускной квалификационной работы:** состоит из введения, трёх разделов, заключения, списка источников и литературы, приложений.

---

<sup>1</sup> Материалы заседание рабочей группы президиума Госсовета о мерах повышения инвестиционной привлекательности регионов. URL: <http://kremlin.ru/events/administration/53020> (дата обращения: 17.04.2017).

АО «Корпорация «Развитие» URL: <http://belgorodinvest.ru/> (дата обращения: 17.04.2017)

<sup>2</sup> Алексеенко М.М. Организация процесса повышения инвестиционной привлекательности региона // Управление в XXI веке. 2016; Алексеенко М.М. Развитие инновационного потенциала Белгородской области // Профессионал года 2016. 2016; Алексеенко М.М. Стратегическое управление инвестициями в процессе экономического развития (на примере Белгородской области) // World science: problems and innovations. 2016.



## **РАЗДЕЛ I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ РЕГИОНА**

Под государственным регулированием инвестиционной деятельности понимаются определенные в законодательном порядке формы и методы административного и экономического характера, используемые органами управления всех уровней для осуществления инвестиционной политики, обеспечивающей государственные задачи социально-экономического развития страны и ее регионов, повышения эффективности инвестиций, обеспечения безопасных условий для вложений в различные инвестиционные объекты.

Принципиальное значение имеют такие законы, как Конституция РФ, Гражданский и Налоговый кодексы, документы Правительства РФ, законы об акционерных обществах, о собственности, о приватизации, о внешнеэкономической деятельности, о тарифном контроле и валютном регулировании и др.<sup>1</sup>

В рамках федерального регулирования инвестиционной деятельностью существуют определения инвестиций, закреплённые в федеральном законодательстве Российской Федерации, которые призваны создать понятийный аппарат регулируемой сферы. Таким образом инвестиции - денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта. Инвестиции могут выступать как общественное явление, направленное на аккумуляцию социально-экономического потенциала общества.

---

<sup>1</sup> Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: федер. закон от 25 февраля 1999 г. № 39-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство»; О присоединении Российской Федерации к Конвенции УНИДРУА о международном финансовом лизинге: федер. закон от 8 февраля 1998 г. № 16-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».

Инвестиционная деятельность - вложение инвестиций и осуществление практических действий в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта<sup>1</sup>.

Так как эффективность инвестиционной деятельности в наибольшей степени определяется уровнем инвестиционной привлекательности, реализуемой в рамках инвестиционной стратегии, исследование сущности понятия инвестиционная привлекательность приобретает особую важность.

В ходе развития подходов к определению инвестиционной привлекательности региона к управлению инвестиционным климатом, возникали разные трактовки понятия «инвестиционная привлекательность» так разные исследователи хотели дать более детальное и конкретное описание данного явления. Так О.А. Колчина отметила инвестиционную привлекательность как совокупность находящихся под влиянием местных властей универсальных условий для хозяйственной деятельности и инвестиций, определяемых городским хозяйственным регулированием, традициями и практикой хозяйственных отношений, влияющих на принятие решений об изменениях масштабов и характера производства. А.Г. Третьяков дал своё определение данному явлению инвестиционная привлекательность представляет собой систему или сочетание различных объективных признаков, средств, возможностей, обуславливающих в совокупности потенциальный платежеспособный спрос на инвестиции в данный регион. В своих работах И.М. Голайдо дал более обширное определение инвестиционной привлекательности и выделил её как экономическую категорию, которая отражает степень возможности вложения средств в активы длительного пользования, включая вложения в ценные бумаги с целью получения прибыли или иных народнохозяйственных результатов. Инвестиционный потенциал О. Звягинцева определяет как совокупная

---

<sup>1</sup> Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: федер. закон от 25 февраля 1999 № 39-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».

возможность собственных и привлеченных в регион экономических ресурсов обеспечивать при наличии благоприятного инвестиционного климата инвестиционную деятельность в целях и масштабах, определенных экономической политикой региона. В своих трудах Григорьев Л. обозначил инвестиционный потенциал как совокупность инвестиционных ресурсов, расположенных на определенной территории, позволяющую добиться ожидаемого эффекта при их использовании<sup>1</sup>. М.М. Станекова. дала следующее определение инвестиционной привлекательности – это наличие экономического эффекта (дохода) от вложений свободных денежных средств в корпоративные ценные бумаги при минимальном уровне риска. Оценивать инвестиционную привлекательность можно при помощи показателей рыночной активности<sup>2</sup>.

Необходимо отметить, что управление инвестиционной привлекательностью имеет стратегическое значение для региона, для обеспечения его конкурентоспособности, обеспечения условий при которых возможна реализация трудового и природного потенциала, имеющегося у региона. Ввиду этого существует потребность в выработке подходов к оценке инвестиционной привлекательности и разработки плана мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности. В связи с разными подходами к оценке инвестиционной привлекательности, существуют разные точки зрения и научные школы по изучению фактора инвестиций в развитие социально-экономической среды как региона, так и страны.

Основной целью управления инвестиционной привлекательностью является стимулирование инновационно-инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта для формирования и усиления конкурентных преимуществ.

---

<sup>1</sup> Катищин Д.С., Менский А.В. Инвестиционная привлекательность региона: основные характеристики и факторы формирования // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. 2014. № 3. С. 37

<sup>2</sup> Нгуен Т.Т. Содержание понятия инвестиционной привлекательности // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. 2013. № 2-1. С.93.

Для характеристики инвестиционной привлекательности используются такие факторы как: показатели эффективности деятельности в динамике; финансовое состояние хозяйствующего субъекта, перспективы его развития, репутация (имидж)<sup>1</sup>.

Таблица 1

Группировка факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность региона<sup>2</sup>

Характеристика	Факторы
Факторы, определяющие экономический потенциал региональной экономической системы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Обеспеченность региона ресурсами биоклиматический потенциал;</li> <li>– Уровень обеспеченности энерго- и трудовыми ресурсами;</li> <li>– Развитость научно-технического потенциала и инфраструктуры.</li> </ul>
Факторы, характеризующие общие условия хозяйствования	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Экологическая безопасность;</li> <li>– Развитие отраслей материального производства;</li> <li>– Развитие строительной базы.</li> </ul>
Факторы, свидетельствующие о зрелости рыночной среды в регионе	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Развитость рыночной инфраструктуры;</li> <li>– Емкость местного рынка сбыта, экспортные возможности.</li> </ul>
Политические факторы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Степень доверия населения к региональной власти;</li> <li>– Взаимоотношение федерального центра и властей региона;</li> </ul>
Социальные и социокультурные факторы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Уровень жизни населения;</li> <li>– Распространенность наркомании и алкоголизма;</li> <li>– Уровень преступности, величина реальной заработной платы;</li> <li>– Условия работы для иностранных специалистов.</li> </ul>
Финансовые факторы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Доходы бюджета;</li> <li>– Обеспеченность средствами внебюджетных фондов на душу населения;</li> <li>– Уровень банковского процента.</li> </ul>

Для определения и обозначения уровня инвестиционной привлекательности могут использоваться статистические данные, экспертные оценки, позволяющие произвести комплексный полный анализ текущей ситуации в регионе, вырабатываются единые критерии для оценки уровня инвестиционной привлекательности.

<sup>1</sup> Лях А.П., Бондаренко Н.А. Инвестиционная привлекательность региона и ее составляющие // «Ученые заметки ТОГУ». 2015. № 4 С. 755

<sup>2</sup> Бабанов А.В. Классификация факторов, формирующих инвестиционную привлекательность региона // Экономический журнал. 2012. № 28. С. 89

Уточнение классификации факторов инвестиционной привлекательности региона:

- дает комплексное представление о влиянии разнообразных факторов на повышение (снижение) инвестиционной привлекательности региона;
- служит основой для факторного моделирования уровня инвестиционной привлекательности региона;
- является базой для активного подхода к выявлению слагаемых инвестиционной привлекательности конкретного региона и приоритетных направлений ее повышения<sup>1</sup>.

Формирование и оценка инвестиционной привлекательности логично вписывается в систему обеспечения конкурентоспособности хозяйствующего субъектов любого уровня. Многоаспектность оценочных методов позволяет реализовывать комплексный подход при выстраивании основного вектора развития, согласования разноуровневых интересов, формировании единой инвестиционной политики<sup>2</sup>.

Социально-экономического развитие региона во многом определяются его способностью привлечения инвестиций. Оценка инвестиционного климата и инвестиционной привлекательности отдельных экономических субъектов проводится уже продолжительное время. Способы и критерии оценки инвестиционной привлекательности и инвестиционного климата региона и страны в целом многочисленны и разнообразны<sup>3</sup>.

Методика оценки инвестиционной привлекательности регионов, разработанная Е.Г. Ягупой, рассматривает позицию региона в координатах «инвестиционная привлекательность – инвестиционная активность». Для оценки инвестиционной привлекательности регионов используется комплекс

---

<sup>1</sup> Балдина К.В. Инвестиции: системный анализ и управление. М., С. 28.

<sup>2</sup> Орлова Л.Н. Проблемы оценки инвестиционной привлекательности экономических субъектов на различных уровнях хозяйствования // Вестник МИЭП. 2014. С.6

<sup>3</sup> Крамин Т.В., Леонов В.А., Тимирясова А.В. Инвестиционная привлекательность региона как основа разработки и реализации регионального инвестиционного проекта // Вектор науки ТГУ. 2013. № 2 (24). С 293-294.

показателей, который по формуле многомерной средней сводится в интегральный показатель инвестиционной привлекательности<sup>1</sup>.

Для оценки инвестиционной привлекательности региона в аспекте осуществления инвестиционной деятельности в российской экономической литературе разработано несколько критериев, к которым можно отнести нижеследующие.

1. Оценка коммерческой привлекательности.
2. Оценка привлекательности путем определения конкурентного статуса и конкурентного потенциала, то есть использование методического инструментария стратегического менеджмента и стратегического маркетинга.
3. Оценка инвестиционной привлекательности посредством определения категорий инвестиционной проблематики и их взаимосвязи.
4. Оценка благоприятности инвестиционного климата через «рыночную реакцию».

При оценке инвестиционной привлекательности и действий органов власти, направленных на повышение инвестиционной привлекательности следует отметить методику рейтингового агентства «Эксперт РА». Существуют несколько взаимосвязанных категорий, на базе которых сформировалось понятие «Инвестиционная привлекательность»:

1. Инвестиционная активность – характеризует интенсивность процесса инвестирования в основной капитал.
2. Инвестиционный климат представляет собой совокупность экономических, политических, финансовых условий, оказывающих влияние на приток внешних и внутренних инвестиций.
3. Инвестиционный имидж рассматривается как комплексное отражении различных аспектов инвестиционного климата в субъективных представлениях инвесторов.

---

<sup>1</sup> Ягупа Е.Г. Формирование и использование нематериального капитала региона (на примере Сибирского Федерального округа). М., 2013.

Инвестиционная привлекательность интегрирует вышеназванные категории и характеризует совокупность различных субъективных и объективных ограничений и возможностей, обуславливающих интенсивность привлечения и эффективность использования инвестиций в хозяйственной системе региона. Эти ограничения и возможности наилучшим образом можно интерпретировать через инвестиционный потенциал и инвестиционный риск. Такой подход, в частности, реализован в системе оценки инвестиционной привлекательности регионов, предложенной рейтинговым агентством «Эксперт РА», которому принадлежит 1-е место по числу присвоенных рейтингов в России<sup>1</sup>.

Согласно этой системе инвестиционная привлекательность регионов оценивается по двум параметрам: инвестиционный потенциал и инвестиционный риск. Первый представляет собой рейтинговую оценку доли региона на общероссийском рынке, второй – оценку масштабов значимых для инвестора тех или иных проблем в регионе. Суммарный инвестиционный потенциал оценивается через потенциал в девяти сферах:

- трудовой (состав трудовых ресурсов региона, их образовательный уровень);
- потребительской (совокупная покупательная способность населения региона);
- производственной (совокупный результат хозяйственной деятельности в регионе);
- природно-ресурсной (средневзвешенная обеспеченность запасами основных видов природных ресурсов);
- финансовой (объем налоговой базы и прибыльность предприятий региона);
- инновационной (уровень развития науки и внедрения достижений научно-технического прогресса);

---

<sup>1</sup> Орлова Е.Р. Инвестиционная привлекательность регионов России: оценки и тенденции // Наукоедение. 2013. № 4 (23). С. 101-102.

- инфраструктурной (экономико-географическое положения региона и его инфраструктурная обеспеченность);
- туристической (совокупность причин и условий, влияющих на туристическую привлекательность региона).

Интегральный риск формируется из управленческого, финансового, экономического, социального, экологического и криминального рисков<sup>1</sup>.

Обеспечение высококачественного комплексного развития требует сотрудничества между широким кругом участников, начиная от органов государственной власти и заканчивая местным бизнесом и населением. Партнерство государственного и частного секторов должно быть направлено на создание механизма рационального использования объектов экономики и обеспечение его функционирования, а также на стратегическое планирование системного регионального продукта. Государственно-частное партнерство (ГЧП) является эффективным механизмом сотрудничества государства и частного бизнеса, что подтверждается международной экономической практикой<sup>2</sup>.

Рассмотрим далее роль механизмов в управлении процессами, ввиду необходимости определения концептуальных основ по повышению инвестиционной привлекательности региона. В сфере управления сущность и структура механизма не имеют однозначного толкования.

Это является следствием разных подходов к определению самого понятия «система управления», неотъемлемой составной частью которой и выступает «механизм управления». Так, например, одни авторы полагают, что система управления, помимо субъекта и объекта управления, включает такие компоненты, как механизм, структура и процесс управления. Другие считают, что объект управления не входит в систему управления. В работе

---

<sup>1</sup> Федотова М.А., Лосева О. В. Оценка факторов роста инвестиционной привлекательности регионов // Имущественные отношения в РФ. 2015. № 2 (161). С. 62

<sup>2</sup> Мякшин В.Н. Методология сбалансированной оценки инвестиционной привлекательности региона // Вестник Северного (Арктического) федерального университета. 2013. № 6. С. 112.



«Исследование систем управления» механизм управления рассматривается как совокупность организационных и экономических компонентов, обеспечивающих согласованное, взаимосвязанное и взаимодействующее функционирование всех элементов системы для достижения целей организации<sup>1</sup>.

Управление инвестиционной привлекательностью предполагает под собой улучшение условий для инвесторов, организация планирования и прогнозирования по работе с рисками и факторами, влияющими на инвестиционную привлекательность. Повышение инвестиционной привлекательности представляет из себя комплексный и планомерный процесс, направленный на улучшение условий ведения бизнеса, формирование определённой устойчивой заинтересованности у инвесторов для привлечения средств для реализации стратегических целей в управления регионом<sup>2</sup>.

Применительно к управлению социально-экономическими системами используется понятие «механизм управления» – совокупность, сцепление средств и методов управления, определяющие возможность целенаправленного движения, функционирования и развития системы. В состав механизма управления входят: организационные структуры, формы хозяйствования, правовые нормы. Механизм управления может также конкретизироваться с учётом объекта управления. В этом случае выделяют механизм управления инвестициями, инновациями, рисками, информацией, безопасностью и др.

Механизм управления инвестиционной деятельностью на региональном уровне имеет свои особенности ввиду структуры управления, построения коммуникаций между звеньями, выполняющими задачи,

---

<sup>1</sup> Николаев М.А., Малышев Д.П. Методология построения механизма управления инвестиционной деятельностью в регионе // Вестник Псковского государственного университета. 2014. № 4. С. 5-6

<sup>2</sup> Алексеенко М.М. Организация процесса повышения инвестиционной привлекательности региона // Управление в XXI веке. 2016. С. 157-158.

поставленные в управлении деятельностью по обеспечению повышения инвестиционной привлекательности, так же ограниченности ресурсов, и специфики развития региона – всё это формирует особенные условия для управления привлекательности региона для инвестора. М.А. Николев рассматривает механизм управления как наиболее активный элемент системы управления, обеспечивающий воздействие на факторы, от состояния которых зависит результат деятельности управляемого объекта. По мнению автора, механизм управления региональной инвестиционной стратегией можно определить как совокупность инвестиционных ресурсов; методов, средств, инструментов и рычагов воздействия на инвестиционные процессы в регионе, применяемые органами государственной власти федерального и регионального уровня для достижения целей инвестиционного развития региона. При этом механизм управления и реализации региональной инвестиционной стратегии включает в себя следующие структурные элементы:

- цели управления, трансформированные в критерии управления (количественный аналог целей);
- факторы управления (элементы объекта управления и их связи, на которые осуществляется воздействие в интересах достижения поставленных целей);
- методы воздействия на факторы (инструментарий, способы и технология достижения поставленных целей);
- ресурсы управления (материально-технические, финансовые, социальные, институциональные и другие ресурсы, при использовании которых реализуется избранный метод управления и обеспечивается достижение поставленной цели).

В качестве объектов управленческого воздействия могут рассматриваться первичные звенья сферы производства и услуг (отдельные предприятия, как существующие, так и вновь создаваемые); инфраструктурные элементы регионального инвестиционного рынка;

определенные отрасли; территории, инвестиционные процессы и др., то есть всё то, на что направлено внимание органов власти для обеспечения условий повышения эффективности инвестиционной деятельности в регионе. В совокупности объекты управления и цели управления отражаются в региональной инвестиционной программе. В соответствии с принципом измеримости, присущим стратегическим целям, возникает необходимость трансформации целей в конкретные задания (критерии управления).

Механизм финансирования регионального инвестиционного процесса по мнению Д.П. Малышева реализуется в соответствии со следующими принципами: самостоятельности, эффективности, целенаправленности, баланса интересов, комплексности, диверсификации, учета фактора времени, прозрачности. В общем виде принципы данной организации деятельности направлены на оптимизацию управленческих процессов и создание критериев для эффективной системы управления инвестиционными процессами.

Ещё один аспект управления инвестиционной привлекательностью это организационно-экономический и правовой механизм формирования благоприятного инвестиционного климата в регионе – это сознательно регулируемая система экономических, правовых, организационных форм, методов, способов и принципов, а также совокупность регламентированных государством отношений и взаимосвязей, с помощью которых осуществляется целенаправленное воздействие на инвестиционный климат в регионе. В данной подсистеме механизм рассматривается как регулирование среды взаимоотношений между государством и субъектами социально-экономических отношений, влияющих на инвестиционный климат в регионе.

Государственная поддержка инвестиционной деятельности представляет собой набор организационных, правовых, экономических, финансовых мер, устанавливаемых органами государственной власти для создания

благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности на территории<sup>1</sup>.

Таким образом, эффективность государственной инвестиционной политики в условиях рыночной экономики определяется главным образом сложившейся и прогнозируемой конъюнктурой инвестиционных рынков, а так планирование развития ситуации и реализация плана мероприятий по организации процесса работы с инвесторами и привлечение инвестиций.

На разработку государственной инвестиционной политики воздействуют различные теоретические рекомендации, эффективность применения которых зависит от полноты учета особенностей сложившейся конъюнктуры, различных факторов, воздействующих на инвестиционную деятельность, комплексности и последовательности предпринимаемых мер экономического регулирования.

Увеличение объемом инвестиций, повышение эффективности их использования, создание эффективных механизмов реализации инвестиционных процессов требуют осуществления активной государственной и региональной инвестиционной политики, выработки новой парадигмы государственного управления инвестиционными процессами<sup>2</sup>.

В качестве критериев управления региональной инвестиционной стратегией могут быть использованы следующие показатели:

– темп роста инвестиций (вовлечение в воспроизводственный процесс собственных финансовых ресурсов предприятий, инвестиционных кредитов за счёт внутренних сбережений, внешних инвестиционных кредитов, прямых инвестиций);

---

<sup>1</sup> Об инвестиционной деятельности в Белгородской области : закон Белгородской области от 01 июля 2014 № 284 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство» Информ. Банк «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>2</sup> Шевченко И.В., Шмачкова М.А. Теория и методология управления инвестиционными процессами в России // УЭКС. № 12. С. 5-10.

- уровень капитализации производства в приоритетных отраслях экономики;

- рост валового регионального продукта;

Система основных элементов, регулирующих процесс разработки и реализации инвестиционных решений органов власти региона основывается на планировании и прогнозировании развития региона. Механизм управления региональной инвестиционной стратегией представляет собой совокупность инвестиционных ресурсов; методов, средств, инструментов и рычагов воздействия на инвестиционные процессы в регионе, применяемые органами государственной власти федерального и регионального уровня для достижения целей инвестиционного развития региона. Включает в себя следующие структурные элементы:

- цели управления, трансформированные в критерии управления; факторы управления (элементы объекта управления и их связи, на которые осуществляется воздействие в интересах достижения поставленных целей);

- методы воздействия на факторы (инструментарий, способы и технология достижения поставленных целей);

- ресурсы управления (материально-технические, финансовые, социальные, институциональные и другие ресурсы, при использовании которых реализуется избранный метод управления и обеспечивается достижение поставленной цели).

Организационно-экономический и правовой механизм формирования благоприятного инвестиционного климата в регионе – это сознательно регулируемая система экономических, правовых, организационных форм, методов, способов и принципов, а также совокупность регламентированных государством отношений и взаимосвязей, с помощью которых осуществляется целенаправленное воздействие на инвестиционный климат в регионе<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Ряховский Д.И., Акулова Н.Г., Бабанов А.В. Развитие механизма управления инвестиционной привлекательностью региона. М., 2014. С. 40-41.

Таким образом, механизм управления инвестиционной деятельностью в регионе представляет совокупность форм и методов воздействия органов регионального управления на инвестиционную деятельность в регионе, осуществляемых при непосредственном заинтересованном участии населения и других инвесторов, и направленный на определение целей, формирование необходимых организационно-правовых, экономических условий и реализацию стратегии социально-экономического развития территорий<sup>1</sup>.

При планировании взаимодействия между органами власти и инвесторами для привлечения ресурсов в регион, необходима качественная оценка риска, которая будет включать в себя комплексный подход к определению рисков, возникновению ситуаций, которые могут негативно повлиять на эффективность взаимодействия властей и предпринимателей, после чего риски должны быть определены ранжированием по степени важности и возможности наступления неблагоприятной ситуации в ходе организации повышения инвестиционной привлекательности<sup>2</sup>. При планировании профилактики рисков стоит выделить блок некоммерческих рисков, включающий в себя: уровень безработицы, степень дифференциации доходов населения, отношение региональных органов власти к формированию рыночной среды, уровень политической стабильности, отношение населения к рыночным реформам, уровень преступности.

Можно выделить два условия, обуславливающих привлекательность региона для инвестора. Во-первых, наличие основных преимуществ данного региона: запасы природных ресурсов, выгодное географическое положение, столичный статус. Во-вторых, планирование и осуществление целенаправленной работы по формированию благоприятного

---

<sup>1</sup> Полиди А.А., Романец И. И. Повышение инвестиционной привлекательности региона как важнейшая государственная задача: проблемы и направления // Научный журнал КубГАУ – Scientific Journal of KubSAU. 2012. № 77. С. 3-4.

<sup>2</sup> Алексеенко М.М. Управление рисками в государственной инвестиционной политике Белгородской области // Экономические исследования и разработки. №3. 2017. С. 24.

инвестиционного климата региона. Второе условие включает в себя разработку концептуального маркетингового подхода, направленного на привлечение в регион инвестиционных ресурсов со стороны государства, собственных средств предприятия, кредитов коммерческих банков, а также привлечения сторонних инвесторов. Очевидно, что без реализации второго условия преимущества первого условия значительно снижаются.

На сегодняшний день в управлении развитием региона применяются только отдельные маркетинговые инструменты, не сформирован системный подход к организации регионального маркетинга. Вместе с тем, авторы считают, что только создание и реализация системы маркетинговой деятельности на уровне региона, а не отдельных маркетинговых мероприятий будет способствовать повышению уровня его конкурентоспособности, а, следовательно, и инвестиционной привлекательности.

Система маркетинговой деятельности региона, направленная на повышение инвестиционной привлекательности, должна включать в себя анализ и прогнозирование внешних рынков; четкую формулировку приоритетных целей и стратегий развития региона; разработку комплекса регионального маркетинга<sup>1</sup>.

Использование на практике системного подхода к организации регионального маркетинга с целью повышения инвестиционной привлекательности региона весьма актуально. Комплекс регионального маркетинга позволяет определить и систематизировать проблемные ситуации и слабые стороны региона с точки зрения его инвестиционной привлекательности и, в конечном итоге, способствовать их устранению<sup>2</sup>.

Таким образом, высокая инвестиционная привлекательность является ключевым фактором повышения конкурентоспособности региона,

---

<sup>1</sup> Крамин Т.В., Леонов В.А., Тимирясова А.В. Инвестиционная привлекательность региона как основа разработки и реализации регионального инвестиционного проекта // Вектор науки ТГУ. 2013. № 2 (24). С 293-294.

<sup>2</sup> Овсянникова А.В., Соколова И.С. Роль регионального маркетинга в повышении инвестиционной привлекательности региона // Науковедение. 2015. № 5 (30). С. 2-5

обеспечения высоких и устойчивых темпов социально-экономического роста. Мероприятия по повышению инвестиционной привлекательности являются одним из приоритетных направлений государственного управления в регионе по достижению целевых показателей и ориентиров социально-экономического развития региона.

В регионах существуют местные законы, которые призваны дополнить федеральное законодательство и учесть особенности региональной инвестиционной политики – всё это свидетельствует о том, что инвестиционная политика регионов развивается по линии системного улучшения положений федеральных нормативных актов, в рамках компетенции региональных властей. Большинство региональных актов предусматривает гарантии равной защиты прав, интересов и имущества инвесторов, формирование и использование залоговых фондов, обеспечение гарантий по предоставленным кредитам и инвестициям, отечественным и иностранным инвесторам.

Инструментом реализации инвестиционной политики на уровне регионов должны стать региональные инвестиционные программы, а инвестиционные проекты, включаемые в эти программы, могли бы претендовать на долевое участие в финансировании из федеральных источников<sup>1</sup>. В сфере региональной инвестиционной политики необходима доработка уже существующих принципов и создание новых условий для успешного осуществления инвестиционной деятельности.

Таким образом, анализ материала раздела позволяет сделать следующие выводы:

1. Инвестиционная привлекательность региона – это показатель, который определяется по совокупности экономических и финансовых показателей, показателей государственного, общественного,

---

<sup>1</sup>Хабибуллина Л.С., Чанышева В.А. Один из подходов включения инвестиционных проектов в региональную инвестиционную программу // Государственное управление и государственная служба. 2014. № 4. С. 22-29.



законодательного, политического и социального развития. Инвестиционная привлекательность представлена в виде набора условий и факторов, характеризующих уровень привлекательности региона для инвестора

2. Субъектом управления инвестиционной привлекательностью в регионах служат органы исполнительной власти, курирующие вопросы экономической развития, а также учреждённые советы и экспертные комиссии по вопросам рассмотрения инвестиционной политики региона. Государство осуществляет выбор источников и методов финансирования инвестиций, определяет сроки и органы, ответственные за реализацию инвестиционной политики, формирует необходимую нормативно – правовую базу и создает благоприятные условия для привлечения инвестиций.

3. Государственное управление инвестиционной привлекательностью осуществляется с помощью действующего механизма регулирования инвестиционных процессов. Он включает непосредственное регулирование инвестиционной деятельности (прямое финансирование из государственного бюджета разрабатываемых программ на уровне субъектов Российской Федерации) и косвенное регулирование инвестиционной деятельности (совершенствование системы налогов, механизма начисления амортизации, установление субъектам инвестиционной деятельности специальных налоговых режимов и льгот).

## **РАЗДЕЛ II. АНАЛИЗ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

В Белгородской области действует ряд федеральных и региональных законов<sup>1</sup>, а также ряд нормативных актов, которые регулируют инвестиционную деятельность, а так же существует Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе утвержденным решением наблюдательного совета автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» под председательством Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина 21 октября 2011 года (в редакции от 3 мая 2012 года)<sup>2</sup>. Указанные в Стандарте требования являются при надлежащей реализации минимально достаточными и будут способствовать улучшению инвестиционного климата в российских регионах. Настоящий Стандарт описывает нормативные и иные документы и организационные решения, которые должны быть приняты в субъекте Российской Федерации и дает рекомендации к их содержанию, в соответствии с которым была принята инвестиционная декларация Белгородской области в целях дальнейшего улучшения инвестиционного

---

<sup>1</sup> Об иностранных инвестициях в Российской Федерации : федер. закон от 9 июля 1999 г. № 160-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство»; Об инвестиционных фондах : федер. закон от 29 ноября 2001 № 156-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство»; Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: федер. закон от 25 февраля 1999 № 39-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».

<sup>2</sup> Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе: Приказ Министерства регионального развития РФ от 24 сентября 2013 г. № 408 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».

климата региона, отражающая основные положения инвестиционной политики органов власти Белгородской области<sup>1</sup>.

В Белгородской области принят закон об оценке регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и экспертизе нормативных правовых актов призванный обеспечить минимизацию рисков для предпринимателей со стороны административного регулирования<sup>2</sup>. В регионе действует порядок оценки эффективности планируемых и реализуемых инвестиционных проектов. В данном порядке отражены основные положения анализа при изучении бизнес-плана и проведении оценки, по эффективной реализации проекта исходя из заложенных критериев<sup>3</sup>.

Для активизации инвестиционной деятельности, обеспечения дополнительного привлечения инвестиций в экономику области и эффективного взаимодействия с инвесторами при реализации инвестиционных проектов в январе 2011 года создано открытое акционерное общество «Корпорация «Развитие» со стопроцентным участием Белгородской области<sup>4</sup>.

В целях стимулирования инвестиционной активности в области постоянно совершенствуется налоговое законодательство. Предусмотрена возможность применения хозяйствующими субъектами области пониженных

---

<sup>1</sup> Об утверждении инвестиционной декларации Белгородской области: Распоряжение Губернатора Белгородской области от 20 сентября 2012 г. № 650-р // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>2</sup> Об оценке регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и экспертизе нормативных правовых актов в Белгородской области : Закон Белгородской области от 1 апреля 2014 г. № 270 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>3</sup> Об утверждении порядка оценки эффективности планируемых и реализуемых инвестиционных проектов : Постановление Правительства Белгородской области от 10 июня 2005 г. № 127-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>4</sup> Об учреждении акционерного общества «Корпорация «Развитие» : Распоряжение Правительства Белгородской области от 31 января 2011 г. № 20-рп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

ставок по налогу на прибыль организаций, реализующих проекты в сфере энергоэффективности и энергосбережения; дифференцированных ставок по налогу на имущество организаций, реализующих на территории области инвестиционные проекты, направленные на повышение энергоэффективности и энергосбережения; развитие nanoиндустрии, модернизацию машиностроительного комплекса; создание высокотехнологичных производств в кооперации с высшими учебными заведениями области<sup>1</sup>.

Субъектом в управлении инвестиционной привлекательностью Белгородской области является департамент экономического развития области. Ряд функций по обеспечению благоприятных условий для ведения предпринимательской и инвестиционной деятельности осуществляет ряд подведомственных организаций департамента экономического развития области. В регионе так же ведёт свою деятельность Инвестиционный совет при Губернаторе Белгородской области<sup>2</sup>, а также отраслевые экспертные комиссии по рассмотрению проектов<sup>3</sup>.

В Белгородской области осуществляется поддержка инвестиционных проектов в сфере малого и среднего предпринимательства, предусматривающая порядок предоставления целевых займов Белгородским областным фондом поддержки малого и среднего предпринимательства субъектам малого и среднего предпринимательства области за счет кредитных ресурсов коммерческих банков на развитие бизнеса по итогам

---

<sup>1</sup> О налоге на имущество : Закон Белгородской области от 27 ноября 2003 г. № 104 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 28.04.2017).

<sup>2</sup> Об утверждении порядка рассмотрения и одобрения Инвестиционным советом при Губернаторе Белгородской области инвестиционных проектов : Постановление Правительства Белгородской области от 27 апреля 2005 г. № 93-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 28.04.2017)..

<sup>3</sup> О создании отраслевых экспертных комиссий по рассмотрению проектов : Распоряжение Губернатора Белгородской области от 29 апреля 2011 г. № 279-р // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 28.04.2017).

решения экспертной группы<sup>1</sup>. Также предусматривается субсидирование предпринимателей из областного и федерального бюджета, и оказания лизинговых услуг – всё в совокупности создаёт определённые условия для ведения предпринимательства и обозначает приоритеты для выделения средств и оказания поддержки органами власти бизнес-структур.

В области осуществляется кластерное управление посредством создания промышленных парков, призванных создать точки концентрации промышленного производства для обеспечения скоординированной управленческой деятельности<sup>2</sup>.

Анализ практики управления инвестиционной привлекательности региона позволяет выявить тенденции к централизованному управлению инвестиционными проектами. Одним из элементов централизованной системы управления инвестиционными проектами является межведомственный координационный совет при Губернаторе области по защите интересов малого и среднего предпринимательства, развития конкуренции и улучшения инвестиционного климата созданный для обеспечения благоприятных условий ведения предпринимательской деятельности, осуществляется координация деятельности по привлечению ресурсов и рассмотрение состояния инвестиционного климата региона<sup>3</sup>.

Стоит отметить, что управление инвестиционными проектами в области адаптировано под существующую конъюнктуру рынка,

---

<sup>1</sup> О мерах по финансовой поддержке малого и среднего предпринимательства области : Постановление Правительства Белгородской области от 20 октября 2008 г. № 250-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>2</sup> О создании и функционировании индустриальных (промышленных) парков на территории Белгородской области : Постановление Правительства Белгородской области от 17 ноября 2014 г. № 417-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>3</sup> Об областном межведомственном координационном совете при Губернаторе области по защите интересов субъектов малого и среднего предпринимательства, развитию конкуренции и улучшению инвестиционного климата : Постановление Губернатора Белгородской области от 11 сентября 2008 г. № 110 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

характеризующуюся неблагоприятными внешнеэкономическими и внешнеполитическими условиями, утверждением плана первоочередных мероприятия по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности Белгородской области на период 2016-2017 годы<sup>1</sup>.

Белгородская область внедряет целевые модели по приоритетным направлениям улучшения инвестиционного климата. Во исполнение пункта 3 перечня поручений Президента Российской Федерации от 5 декабря 2016 года №Пр-2347ГС<sup>2</sup> по итогам совместного заседания президиума Государственного совета Российской Федерации и консультативной комиссии Государственного совета Российской Федерации 12 ноября 2016 года.

Принято распоряжение Губернатора области от 17 февраля 2017 года № 110-р<sup>3</sup>, которым определены ответственные органы исполнительной власти области, территориальные органы федеральных органов исполнительной власти, организации области за разработку и утверждение «дорожных карт» по внедрению в Белгородской области целевых моделей, разработанных на основе лучших практик, которые нашли своё отражение в докладе Государственной совета о мерах повышения инвестиционной привлекательности в субъектах Российской Федерации. В данном докладе были отражены результаты управленческой деятельности в сфере инвестиционной деятельности за 2016 с предложениями совершенствования

---

<sup>1</sup> Об утверждении Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности Белгородской области в 2015 году и на 2016 - 2017 годы : Распоряжение Правительства Белгородской области от 16 февраля 2015 г. № 87-рп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>2</sup> Перечень поручений по итогам совместного заседания президиума Госсовета и консультативной комиссии Госсовета от 5 декабря 2016 года Пр-2347ГС. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/53423> (дата обращения: 11.04.2017)

<sup>3</sup> Об определении ответственных органов исполнительной власти области, территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, организаций области за разработку и утверждение «дорожных карт» по внедрению в Белгородской области целевых моделей: Распоряжение Губернатора Белгородской области от 17 февраля 2017 г. № 110-р // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

механизмов и инструментов в управлении инвестиционной привлекательностью субъекта.

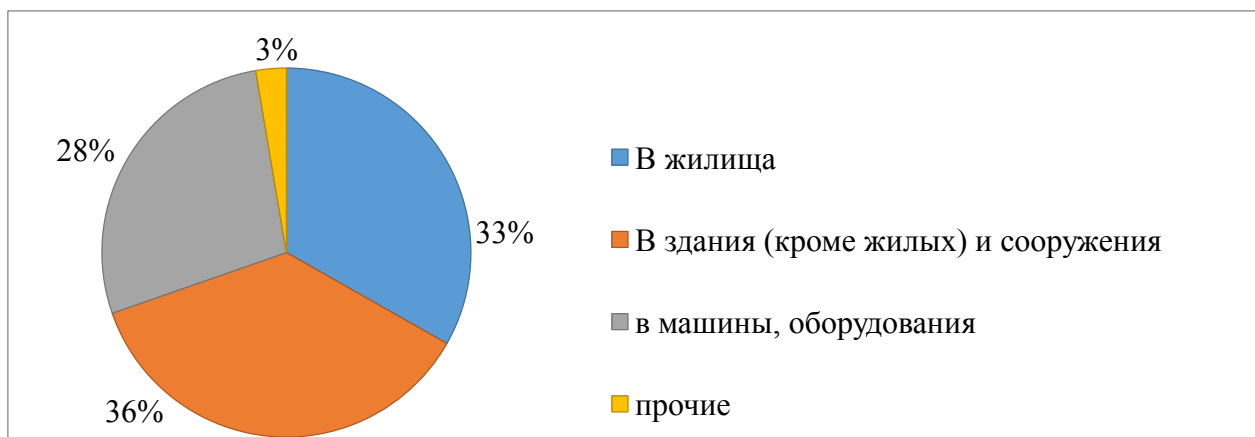


Рис. 1. Видовая структура инвестиций в основной капитал за 2016 год<sup>1</sup>

В настоящее время департаментом экономического развития области ведется работа по размещению утвержденных «дорожных карт» на электронной площадке Region-ID, на которой в режиме онлайн будут открыты для анализа и мониторинга их реализации федеральными органами исполнительной власти, экспертами деловых ассоциаций и АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»<sup>2</sup>.

По итогам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации в 2016 году Белгородская область улучшила свои позиции и заняла второе место (в 2015 году – 3 место).

Ежегодный объем инвестиций в основной капитал с 2011 года превышает 120 млрд рублей (2011 год – 126,0 млрд рублей, 2012 год – 136,8 млрд рублей, 2013 год – 129,4 млрд рублей, 2014 год – 120,7 млрд

<sup>1</sup> Социально-экономическое положение Белгородской области в январе 2017 года // территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Белгородской области (Белгородстат). URL: [http://belg.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/belg/resources/ee1b9700404f4c52877aefc7692f4691/0101\\_01.pdf](http://belg.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/belg/resources/ee1b9700404f4c52877aefc7692f4691/0101_01.pdf) (дата обращения: 21.04.2017)

<sup>2</sup> Белгородская область внедряет целевые модели по приоритетным направлениям улучшения инвестиционного климата : статья от 28 февраля 2017 г. // Департамент экономического развития области. URL: <http://www.derbo.ru/news/2017/02/28/belgorodskaya-oblast-vnedryaet-czelevyie-modeli-po-prioritetnyim-napravleniyam/> (дата обращения: 11.04.2017)

рублей), в 2015 году – 147,2 млрд рублей. Основной объём вложений крупных и средних предприятий направлен на развитие добычи полезных ископаемых, сельского хозяйства, обрабатывающих производств, производства и распределения электроэнергии, газа и воды, транспорта и связи. (Далее используются материалы, предоставленные департаментом экономического развития области).

Таблица 2

Объём инвестиций в Белгородской области за 2016 год  
(без субъектов малого предпринимательства и объёма инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами)<sup>1</sup>

Всего:	88574,2 млн руб	100%
Сельское хозяйство	15578,9	17,6
Добыча полезных ископаемых	26441,3	29,9
Обрабатывающие производства	13839,5	15,6
Производство электрооборудования, электронного и оптического производство и распределение электроэнергии, газа и воды	8691,9	9,8
Строительство	532,3	0,6
Оптовая и розничная торговля	3439,4	3,9
Гостиницы и рестораны	39,9	0,0
Транспорт и связь	7815,8	8,8
Финансовая деятельность	445,6	0,5
Операции с недвижимым имуществом	4496,8	5,1
Образование	1934,2	2,2
Здравоохранение	1313,8	1,5
Прочие	4004,8	4,5

Приоритетными направлениями для привлечения инвестиций для дальнейшего развития экономики региона будут являться следующие сферы:

1. Машиностроительный комплекс. В связи с опережающим развитием агропромышленного комплекса региона, реализацией программы импортозамещения новый импульс получил развитие кластер сельскохозяйственного и пищевого машиностроения. Ведущим производителем мяса свинины в России - Группой компаний

<sup>1</sup> Социально-экономическое положение Белгородской области в январе 2017 года // территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Белгородской области (Белгородстат). URL: [http://belg.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/belg/resources/ee1b9700404f4c52877aefc7692f4691/0101\\_01.pdf](http://belg.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/belg/resources/ee1b9700404f4c52877aefc7692f4691/0101_01.pdf) (дата обращения: 21.04.2017)



«Агро-Белогорье», совместно с немецкими партнерами, на территории области построено менее чем за год роботизированное предприятие ООО «ЗМС-Технолоджи» по производству технологического оборудования для сельского хозяйства и переработки мяса, общая стоимость проекта 757 млн рублей. В начале текущего года предприятием начат выпуск пилотной партии продукции для компании Big Dutchman (Германия).

В машиностроении реализуется и планируется к реализации 23 инвестиционных проекта общей стоимостью 6,6 млрд рублей.

2. Биофармацевтический кластер. Одним из ключевых направлений инновационного развития региональной экономики в среднесрочном периоде является биофармацевтика, ориентированная на удовлетворение внутреннего спроса и наращивание производства фармацевтических субстанций и лекарственных средств, вакцин и ветеринарных препаратов, позволяющих снизить зависимость областного рынка от конъюнктуры внешних рынков и заместить поставки продукции. Введены в эксплуатацию завод по производству лизина, производства фармацевтических субстанций, лекарственных средств, ветеринарных препаратов и вакцин по стандартам GMP. В 2016 году управлением Министерства юстиции Российской Федерации по Белгородской области зарегистрирована Ассоциация «Биофармацевтический кластер Белгородской области». Данная Ассоциация выступает в качестве специализированной организации промышленного кластера предприятий, производящих лекарственные средства для медицинского и ветеринарного применения в соответствии с Постановлением Правительства РФ №779 от 31 июля 2015 года «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров»<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров : Постановление Правительства РФ от 31 июля 2015 г. № 779 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».

В биофармацевтическом кластере реализуется и планируется к реализации 8 инвестиционных проектов общей стоимостью более 6,6 млрд рублей. Наиболее крупные из них: расширение производства готовых лекарственных средств АО «ВЕРОФАРМ» (стоимость 3 млрд рублей), создание производства готовых лекарственных средств ООО «ПИК-ФАРМА ЛЕК» (стоимость 1,3 млрд рублей), расширение производственных мощностей по выпуску фармацевтических субстанций для производства готовых лекарственных средств ООО «ПИК-ФАРМА ХИМ» (1,5 млрд рублей).

3. ИТ-кластер. В целях консолидации усилий по развитию кластера информационных технологий в 2016 году в городе Белгороде создан ИТ-парк, являющийся площадкой для дальнейшего роста существующих и создания новых конкурентоспособных ИТ-компаний. Для стимулирования развития малых инновационных предприятий, занимающихся разработкой компьютерного программного обеспечения и оказания консультационных услуг в этой сфере в ноябре 2016 года принят закон Белгородской области, устанавливающий пониженную ставку для организаций, применяющих упрощенную систему налогообложения. Дальнейшее развитие формируемого ИТ-кластера предусматривает создание ИТ парков на территории области с доведением выручки предприятий до 10 млрд рублей к 2025 году.

4. Тепличный кластер. Реализуется на территории региона концепция «Тепличный Кластер 500 га». По состоянию на конец 2016 года в области действуют тепличные комплексы общей площадью 71 га. В 2017 году запланирован ввод в эксплуатацию двух новых тепличных комплексов общей площадью 30 га стоимостью 6,7 млрд рублей, а в стадии проектирования на данный момент находятся еще 50 га теплиц.

Промышленные парки. В 2015 году утверждена программа по развитию промышленных парков на территории области на период до 2020 года, способствующих развитию высокотехнологичных производств. В настоящее время на территории региона созданы промышленные парки

«Северный» и «Волоконовский». В 2017 году завершится строительство второй очереди промышленного парка «Северный» стоимостью 2,4 млрд рублей и будет начата третья стоимостью 1,2 млрд рублей. Кроме того, планируется создание не менее одного промышленного парка в каждом муниципальном образовании области.

Таблица 3

Темпы развития Белгородской области за 2015 год<sup>1</sup>

Показатель	Динамика
ВРП	Рост 3%
Промышленное производство	Рост 4,7%
Сельскохозяйственное производство	Рост 4,1%
Количество платных услуг населения	Рост 0,1%
Строительство	Рост 13,8%
Оборот розничной торговли	Снижение 8,2%

Ряд инвестиционных проектов реализуются в соответствии с планом по импортозамещению, утвержденным распоряжением Губернатора области от 26 января 2015 года № 50-рп<sup>2</sup>. Планом предусмотрена реализация 87 проектов общей стоимостью более 159 млрд рублей, из которых 57 проектов агропромышленного комплекса на сумму более 96 млрд рублей по направлениям: молочное животноводство, овощеводство защищенного грунта, производство плодов и ягод, семеноводство, компонентов для кормопроизводства, строительство животноводческих и птицеводческих объектов, строительство мощностей по переработке мяса и молока. В промышленности реализуется 30 проектов на сумму более 63 млрд рублей. Это проекты в сфере машиностроения и производства оборудования,

<sup>1</sup> Данные об объемах производственного валового регионального продукта в целом по Белгородской области и видам экономической деятельности за 2015 год // территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Белгородской области (Белгородстат).

<sup>2</sup> Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в Белгородской области: Распоряжение Правительства Белгородской области от 26 января 2015 г. № 50-рп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

производства строительных материалов, лакокрасочной продукции, термобумаги, обоев, ювелирных изделий, лекарственных средств и ветеринарных препаратов.

С целью привлечения инвестиций в развитие экономики региона в 2017 году будет реализован комплекс мер по внедрению 12 целевых моделей регулирования и право применения по 9 приоритетным направлениям улучшения инвестиционного климата, утверждённых распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р<sup>1</sup>. Целевые модели разработаны федеральными рабочими группами, при участии специалистов АНО «Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов», профильных министерств и ведомств, деловых объединений, представителей экспертного предпринимательского сообщества. Модели составлены на основе реальных значений показателей регионов-лидеров Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ, включают основные мероприятия и ключевые показатели по направлениям улучшения бизнес-климата.

В настоящее время по приоритетным направлениям импортозамещения реализуется порядка 86 проектов общей стоимостью более 160 млрд рублей.

В машиностроении, обеспечивающем прирост продукции с высокой добавленной стоимостью, ниша импортозамещения успешно заполняется продукцией для нефтегазовой, пищевой и оборонной промышленности, промышленности энергетических объектов.

В результате реализации комплекса мер, направленных на повышение инвестиционной привлекательности области, объём инвестиций в основной капитал за счёт всех источников финансирования в 2016 году составит 142,3 млрд рублей или 90,8 % к уровню 2015 года. По оценке в 2016 году

---

<sup>1</sup> О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 г. № 147-р // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».

сдано в эксплуатацию 1350 тыс. кв. метров жилья, в том числе населением за счёт собственных и заёмных средств – 1200 тыс. кв. метров, что составляет 88,9 % в общем объёме введённого жилья. Оборот розничной торговли составляет 303 млрд рублей, объём платных услуг – 78,7 млрд рублей. Среднемесячная начисленная заработная плата наёмных работников (среднемесячный доход от трудовой деятельности) по области за 2016 год составит 25,1 тыс. рублей и увеличится по сравнению с 2015 годом на 5,9 %.

Социально-экономическая политика Правительства Белгородской области в среднесрочной перспективе будет проводиться на основе приоритетов, определённых в Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года<sup>1</sup>. Среди них повышение конкурентоспособности и эффективности малого и среднего бизнеса, увеличение доли инновационной продукции в общем объёме производства, реализация мероприятий, направленных на улучшение инвестиционного климата, создание новых высокопроизводительных мест и рост производительности труда, подготовка квалифицированных рабочих кадров, освоение рекреационно-сервисного потенциала области, дальнейшее развитие социального сектора.

В рамках Плана мероприятий по содействию импортозамещению в Белгородской области на 2015-2016 годы, утверждённого распоряжением Правительства области от 26 января 2015 года № 50-рп<sup>2</sup> Губернатором области Е. Савченко утверждён перечень инвестиционных проектов, способствующих импортозамещению, реализуемых и планируемых к реализации на территории Белгородской области.

---

<sup>1</sup> Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года : Постановление Правительства Белгородской области от 25 января 2010 г. № 27-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>2</sup> Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в Белгородской области : Распоряжение Правительства Белгородской области // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

За период с марта 2015 года по декабрь 2016 года на территории области реализован 31 проект, способствующий импортозамещению, общей стоимостью более 37,4 млрд рублей.

Управление инвестиционной привлекательностью Белгородской области характеризуется комплексным подходом при разработке управленческих решений и использованием коллегиальности при принятии решений по крупномасштабным проектам, по привлечению инвестиций и инвестиционного проектирования. В области используется практика кластерного управления, что позволяет сосредоточить и наращивать производственные мощности и рационально распределять территорию региона для социально-экономического развития области. Управление инвестиционной привлекательности в Белгородской области осуществляется за счёт поддержки и сопровождения крупных инвестиционных проектов, так же осуществляется поддержка малых и средних предпринимателей и их инвестиционных проектов, в области заложен план мероприятий по преодолению неблагоприятных внешних экономических и политических условий.

Результаты Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ в 2016 году позволили выявить тенденцию о сохраняющихся проблемах формирования благоприятного инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. Общий инвестиционный климат в РФ фактически не изменился – средний интегральный индекс Национального рейтинга увеличился лишь на 0,8 балла (с 228 баллов в 2015 году до 229 баллов в 2016 году)<sup>1</sup>.

С 2008 по 2014 год объём валового регионального продукта Белгородской области увеличился на 50% и достиг 604 млрд рублей. Это почти 400 000 рублей на душу населения. К 2018 году руководство региона планирует довести эту сумму до 520 000 за счёт сельского хозяйства,

---

<sup>1</sup> Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. URL: <http://asi.ru/investclimate/rating/> (дата обращения: 02.05.2017)

строительства и платных услуг населению. Три четверти ВРП Белгородской области приходится на добычу полезных ископаемых, металлургию и продовольствие. Быстрее всего растёт обрабатывающая промышленность. В прошлом году – 2,7% при общем промышленном росте в 1,2%. Несмотря на рост, инвестиции в основной капитал в прошлом году рухнули на 9,5%, до 120,4 млрд рублей.

Несмотря на высокие позиции Белгородской области в рейтингах инвестиционной привлекательности существует ряд проблем, которые ещё предстоит решить органам исполнительной власти региона.

1. Инвестиционные площадки не адаптированы под инвестора. Это связано с тем, что подготовка инфраструктуры должна учитывать характеристики хозяйствующего субъекта, который планируется разместить на инвестиционной площадке, однако до использования инвестиционной площадки инвестором инфраструктура не учитывает специфические потребности хозяйствующего субъекта, который планируется разместить<sup>1</sup>.

2. Выявление факторов, сдерживающих темпы роста регионов-лидеров, приобретает особое значение ввиду необходимости разработки мер для поддержания позиций в рейтингах инвестиционной привлекательности и дальнейшего улучшения инвестиционной привлекательности в регионах. В Белгородской области ключевым ограничителем развития является длительный инвестиционный кризис. Максимальный инвестиционный поток в развитие области был отмечен в 2012 г. и составил 136,8 млрд. рублей в фактически действовавших ценах, после этого наблюдался последовательный спад инвестиций на 10,3% в 2013 г. и на 9,3% в 2014 г. Инвестиции в основной капитал в 2015 г. оцениваются на уровне 125,3 млрд. рублей, что в сопоставимых ценах лишь на 0,7% превышает показатель предыдущего года. В перспективе до 2018 г. прогнозируется фактическая

---

<sup>1</sup> Дудка И. В ожидании инвесторов. Зачем Белгородской области десятки промпарков // БелПресса. 2016 год. URL: <https://www.belpressa.ru/news/news/v-ozhidanii-investorov-zachem-belgorodskoj-oblasti-desyatki-promparkov15408/> (дата обращения: 18.04.2017)

стагнация в инвестиционной сфере: прирост объема инвестиций в основной капитал в 2018 г. составит только 104,3% к 2014 г. нарастающим итогом в сопоставимых ценах. То есть инвестиционный поток в ближайшие три года будет находиться около минимальных значений. Отметим, что продолжение инвестиционного кризиса в Белгородской области, происходит, несмотря на активную деятельность региональных властей по привлечению инвестиций<sup>1</sup>.

3. Низкий уровень расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки и обновление основных производственных фондов предприятий.<sup>2</sup> В дальнейшем это может отразиться на повышении износа производственных мощностей и понижении региональной продукции ввиду низкого уровня инвестирования в инновационные продукты и научно-исследовательские разработки.

Таким образом, анализ материалов второго раздела позволяет сделать следующие выводы, которые отражают главные положения раздела.

1. В Белгородской области разработана широкая законодательная и нормативная база регулирующая протекание инвестиционных процессов и управление инвестиционными проектами, в частности создана система льгот для инвесторов, отражающая приоритеты органов исполнительной власти в области в сфере энергетики и агропромышленного комплекса. Система управления инвестиционной привлекательностью региона представлена в виде централизованного управления по вертикальной иерархии.

2. Субъектом управления инвестиционной привлекательностью региона является департамент экономического развития Белгородской области, при этом в управлении инвестиционными проектами принимают

---

<sup>1</sup> Кривов В.Д., Шкред К.В., Владимиров Д.Г. Современное состояние и перспективы социально-экономического развития Белгородской области // Аналитический вестник. 2016. № 6 (605). С.66

<sup>2</sup> Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие экономического потенциала и формирование благоприятного предпринимательского климата в Белгородской области на 2014 - 2020 годы» : Постановление Правительства Белгородской области от 16 декабря 2013 года № 522-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 28.04.2017).



участие Инвестиционный совет при Губернаторе Белгородской области, отраслевые экспертные комиссии по рассмотрению инвестиционных проектов. Департамент экономического развития Белгородской области обеспечивает создание благоприятных организационно-экономических условий для ведения предпринимательской и инвестиционной деятельности.

3. В регионе обозначены следующие приоритеты в сфере инвестиционной политики: повышение конкурентоспособности, развитие сельского хозяйства, развитие инновационных предприятий и увеличение доли их продукции в общем объеме производства области, а также повышение качества кадров, занятых в данных сферах. Территориальное положение Белгородской области обуславливает дополнительные факторы, формирующие риски для реализации инвестиционных проектов ввиду приграничной территории и снижения транспортного потока через Белгородскую область, это вынуждает инвесторов искать альтернативы при выборе объекта для инвестиционных вложений.

### **РАЗДЕЛ III. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Управление инвестиционной привлекательностью в Белгородской области представляет собой деятельность, имеющую стратегически важное значение в развитии региона, ввиду необходимости привлечения средств, для освоения ресурсного потенциала региона, обеспечение конкурентоспособности Белгородской области, а также для выполнения обозначенных задач в стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года.

Целью региональной инвестиционной политики является формирование благоприятной среды, способствующей привлечению и повышению эффективности использования инвестиционных ресурсов в развитии экономики и социальной среды. В области в рамках государственной программы «Развития экономического потенциала и формирования благоприятного предпринимательского климата в Белгородской области на 2014-2020 годы» действует подпрограмма «Улучшение инвестиционного климата и стимулирование инновационной деятельности» одной из задач, которой является «Улучшение инвестиционного климата и продвижение имиджа Белгородской области как инвестиционно и инновационно привлекательного региона». Важным этапом в реализации этого направления необходимо осуществить проект «Формирование фабрики региональных инвестиционных проектов» (далее – фабрика проектов).

В рамках второго раздела были выделены проблемы, с которыми сталкиваются органы исполнительной власти области при осуществлении управления инвестиционной привлекательностью региона. Данные проблемы определяют следующие направления, которые необходимо совершенствовать в управлении инвестиционной привлекательностью в регионе:

- создание благоприятных организационных и экономических условий ведения предпринимательской деятельности;
- совершенствование системы государственной поддержки субъектов инвестиционной деятельности на территории Белгородской области, создание благоприятной административной среды;
- формирование привлекательного имиджа Белгородской области путём продвижения разработанных в регионе инновационных технологий и продукции местных товаропроизводителей, содействие развитию деловых связей;
- развитие элементов инвестиционной инфраструктуры.

Фабрика проектов призвана обеспечить принципы адресной поддержки, упростить поиск инвестора, формирование благоприятных организационных и экономических условий для повышения инвестиционной привлекательности, обеспечить решение актуальных проблем за счёт разработки проектов направленных на реализацию задач, стоящих перед регионом, а так же создать открытую проектную платформу для представителей предпринимательства.

**Цель проекта** – сформировать к 3 декабря 2018 года фабрику региональных инвестиционных проектов, включающей в себя не менее 20 проектов.

В процессе достижения цели проекта необходимо решить следующие **задачи**:

- разработать концепцию управления фабрикой проектов для привлечения инвестора для решения локальных и региональных задач;
- сформировать систему отбора проектов для включения в состав фабрики региональных инвестиционных проектов;
- создать базу инвестиционных проектов необходимых для реализации в регионе;

– сформировать раздел на информационном ресурсе для предоставления информации о базе данных фабрики региональных инвестиционных проектов.

**Целевой группой участников проекта** являются инвесторы, субъекты предпринимательской деятельности, «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации», АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» ОМСУ, органы местного самоуправления, население Белгородской области.

**Сроки реализации проекта.** Данный проект относится к числу краткосрочных, с возможностью последующего пролонгирования на период, соответствующий срокам реализации государственной программы Белгородской области «Развития экономического потенциала и формирования благоприятного предпринимательского климата в Белгородской области на 2014-2020 годы» с 2017 до 2020 года. Срок реализации указанного проекта ноябрь 2017 – декабрь 2018 года. (Паспорт проекта представлен в приложении 1)

**Обоснование проектных мероприятий.** Формальным основанием для создания проекта являются:

1. Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года<sup>1</sup>;
2. Государственная программа Белгородской области «Развитие экономического потенциала и формирование благоприятного предпринимательского климата в Белгородской области на 2014 - 2020 годы»<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года : Постановление Правительства Белгородской области // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>2</sup> Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие экономического потенциала и формирование благоприятного предпринимательского климата в Белгородской области на 2014 - 2020 годы» : Постановление Правительства Белгородской области от 16 декабря 2013 года № 522-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

3. Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекты Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Белгородской области<sup>1</sup>;

4. Инвестиционная декларация Белгородской области<sup>2</sup>;

5. Инвестиционная стратегия Белгородской области<sup>3</sup>;

Исполнителем проекта является департамент экономического развития Белгородской области.

Цели и задачи внедрения проекта обусловлены необходимостью комплексного улучшения организационных и информационных условий для ведения инвестиционной деятельности на территории Белгородской области.

**Состав проектных мероприятий** представляет из себя 4 мероприятия по реализации проекта. Более подробно ознакомиться со структурой мероприятий можно в приложении 2. Однако необходимо отметить возможную корректировку плана проектных мероприятий в ходе реализации проекта.

Мероприятие 1. Разработать концепцию управления фабрикой региональных инвестиционных проектов.

Существует необходимость в наличии у команды проекта компетенций и знаний для четких и обоснованных представлений о целях и задачах, которые призвана решить фабрика проектов, также необходимо разработка концепции, которая обосновывает введение данного элемента в систему

---

<sup>1</sup> Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе: Приказ Министерства регионального развития РФ от 24 сентября 2013 г. № 408 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>2</sup> Об утверждении инвестиционной декларации Белгородской области: Распоряжение Губернатора Белгородской области от 20 сентября 2012 г. № 650-р // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

<sup>3</sup> О внесении изменений в постановление правительства Белгородской области от 25 января 2010 года № 27-пп : Постановление Правительства Белгородской области: от 3 июня 2017 года № 206-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

управления инвестиционной привлекательностью области. Ввиду данного выбранного направления деятельности рекомендуется учитывать при формировании команды проекта набор компетенций участников проекта, опыт реализации экономических и организационных проектов, владение информацией касающейся стратегического управления в Белгородской области, проектного управления, способов применения социальных технологий при анализе и регулировании общественных отношений.

Данное мероприятие позволит более эффективно достичь цели проекта и минимизировать кадровый риск за счет четкого понимания командой проекта задач и механизмов его реализации. Этап реализации проекта включает в себя следующие направления деятельности:

- Формирование теоретических основ управления фабрикой проектов.
- Формирование структуры фабрики региональных инвестиционных проектов.
- Регламентация способов взаимодействия органов власти и субъектов предпринимательской деятельности по вопросу фабрики проектов.
- Разработка технологии формирования заинтересованности инвесторов.
- Разработка методов и технологии вовлечения субъектов предпринимательской деятельности для получения обратной связи.

Мероприятие 2. Формирование системы отбора проектов для включения в состав фабрики региональных инвестиционных проектов.

Следующим этапом реализации проекта станет разработка методики для ранжирования и оценки проектов, которые необходимо будет включить в фабрику проектов. Данный этап призван систематизировать, во-первых, проекты по важности их реализации, во-вторых по масштабам реализации проекта, в-третьих по отрасли реализации проекта, данное деление будет также способствовать удобству получения информации инвестором о тех или иных проектах, которые предлагает реализовать Белгородская область на

своей территории. Так же методика, которая будет разработана должна способствовать ранжированию проектов для размещения на информационном ресурсе. На данном этапе необходимо, прежде всего структурировать фабрику региональных инвестиционных проектов для комфортного использования и взаимодействия между органами власти и субъектами предпринимательской деятельности. Проекты должны удовлетворять критериям эффективности обеспечения нужд и потребностей населения, возможности повышения уровня качества жизни населения, инновационность проекта. Для данного мероприятия рекомендуется проведение круглого стола команды проекта для обозначения критериев отбора, их расчёта, методика ранжирования проектов, предварительная оценка реализации проекта.

В ходе реализации данного этапа запланированы следующие процедуры:

- Проведение семинара-совещания по вопросу разработки методики оценки проектов на предмет соответствия целям и задач фабрики региональных проектов, а также для ранжирования по значимости проектов.
- Разработка методических рекомендаций для оценки проектов по включению в фабрику проектов.
- Согласование и утверждение методических рекомендаций для оценки проектов по включению в фабрику проектов.
- Проведение оценки проектов на предмет соответствия критериям, заданным для включения в фабрику проектов.

Соблюдение данных требований к указанному этапу реализации позволит создать методику расчёта, при помощи которой будет возможно из общего объёма проектов выделить приоритетные проекты, разработать структуру фабрики проектов. Также на данном этапе должен быть разработан механизм координации межведомственного взаимодействия, для обеспечения возможности осуществления предложений в состав базы данных проектов фабрики региональных инвестиционных проектов.

Мероприятия 3. Формирование базы данных фабрики региональных инвестиционных проектов.

Необходимо провести ряд мер, направленных на формирование базы данных проектов и распределить проекты на основе расчётов разработанной методики, которая должна быть создана на втором этапе реализации проекта. В фабрику проектов должны включаться проекты, которые уже разработаны, но ввиду отсутствия инвестора и средств работы по данному проекту не ведутся, а также новые проекты, которые впоследствии будут разрабатываться, могут быть размещены в фабрике проектов для поиска инвестора. В рамках данного мероприятия необходимо осуществить следующие действия:

- Представления полной информации по проектам включенных в базу данных фабрики проектов от отраслевых департаментов.
- Разработка формы отображения информации о проектах.
- Утверждение разработанных форм для предоставления информации об актуальных проектах, требующих инвестора.
- Заполнение информацией форм, разработанных для представления на сайте.

Использование информационного пространства требует от команды проекта необходимых компетенций в сфере обработки информации и её предоставления, в данном случае стоит акцентировать внимание на совокупном объёме проектов, по которым будет предоставляться информация, ввиду этого необходимо на данном этапе реализации проекта разработать форму содержащую ключевые сведения о проекте, включённом в фабрику проектов, который будет размещён на информационном ресурсе.

Рекомендуется использовать следующие разделы в форме, которая будет предоставлять информацию о проекте:

- Описание проекта, которое должно включать в себя предоставления информации о текущей ситуации, актуальность реализации проекта, значимость реализации данного проекта для региона;



- Экономические характеристики проекта или социально-экономические характеристики в зависимости от направленности проекта;
- Перечень объектов необходимых для реализации проекта;
- Планируемые сроки реализации проекта;
- Указание муниципального района, в котором планируется реализация проекта;
- Информация о потребности в инвесторе, а также информация о возможном взаимодействии с органами власти по реализации проекта (по усмотрению).

В соответствии с формой и разработанным разделом информации на инвестиционном портале, необходимо предусмотреть возможность подачи заявки на поиск инвестора для реализации проекта. Фабрика проектов в данном случае будет являться площадкой проектного управления и посредником между инвестором и субъектом предпринимательской деятельности, который нуждается в ресурсах для обеспечения реализации проекта. В дальнейшем фабрика проектов должна пополняться в частности за счёт предложенных проектов для реализации со стороны субъектов предпринимательской деятельности.

Мероприятие 4. Формирование раздела на информационном ресурсе «инвестиционный портал Белгородской области» и размещение информации в данном разделе.

В данном мероприятии реализации проекта необходимо разработать на региональном инвестиционном портале – <http://www.belgorodinvest.ru/ru/> во вкладке «Инвестору» раздел посвящённый инвестиционным проектам, которые нуждаются в инвесторе. Примерный вид изображён в приложении 4. Для структурирования информации следует так же создать возможность поиска и выбора проекта из общего перечня. Это можно сделать за счёт создания фильтров по отрасли проекта, который может быть интересен инвестору, информация о наличии или отсутствии инвестора у данного того или иного проекта, форма реализации проекта, в данном фильтре выбор

между формами участия в проекте, это могут быть частные инвестиции, государственно-частное партнёрство, бюджетное финансирование или с привлечением внебюджетные источники.

Данный этап реализации проекта направлен на разработку раздела для фабрики проектов, представление информации инвесторам, приглашение к сотрудничеству. На данном этапе необходимо осуществить обратную связь с инвесторами, для своевременных корректировок в работу сайта и в форму представления информации. Главными критериями указанных работ должны служить качество и удобство предоставляемой информации, т.к. информация, которая будет размещена в указанном разделе сайта должна быть актуальна, важна, и объёмна при этом необходимо избегать представления излишней информации, в силу излишней нагрузки на работников, которые будут разрабатывать формы для инвестиционных проектов, которые будут отображены на данном информационном ресурсе. Ведение мониторинга на данной стадии позволит повысить эффективность реализуемого проекта. Получение обратной связи позволит выявить потребности инвесторов в информации, которые не реализованы и внести соответствующие корректировки в форму представления информации.

Для успешной реализации данного мероприятия необходимо реализовать следующие меры:

- Разработка раздела на инвестиционном портале Белгородской области посвящённого фабрике региональных инвестиционных проектов.
- Размещение информации в разделе инвестиционного портала Белгородской области.
- Проведение мониторинга активности субъектов предпринимательства.
- Публикация статьи в журнале «БЕЛГОРОДСКОЕ БИЗНЕС ОБОЗРЕНИЕ».
- Размещение в социальных сетях в профиле органов власти Белгородской области о запуске фабрики проектов.

Необходимо также указать контактную информацию по предлагаемому проекту, для комфортного использования информационных ресурсов и оперативному взаимодействию между субъектами предпринимательской деятельности и органами власти Белгородской области.

**Смета проекта.** Реализация проекта оценивается в 142 000 рублей.

1. Организация совещания на базе департамента экономического развития Белгородской области, обеспечение материально-техническими ресурсами данного мероприятия составит – 2 000 рублей.

2. Проведение консультаций и разработка теоретического материала для формирования концептуальных основ управления фабрикой проекта у всей команды проекта. Затраты на привлечение специалистов НИУ «БелГУ» составят – 28 000 рублей.

3. Размещения новостей об открытии фабрики региональных инвестиционных проектов в группах социальных сетей, посвященных ведению бизнеса на территории Белгородской области. Заказ на размещение новостей составит – 50 000 рублей.

4. Обучение сотрудников департамента экономического развития Белгородской области, ответственных за отбор проектов и разработку форм для представления информации. Стоимость – 30 000 рублей.

5. Моделирование раздела, посвященного фабрике проектов, и создание информационного баннера составит - 22 000 рублей из которых, 2 000 рублей направлены на материально-технические ресурсы, а 20 000 направлены на оплату консультационных услуг в разработке макетов и баннеров фабрики региональных проектов.

6. Проведение совещаний на базе департамента экономического развития Белгородской области с представителями предпринимательства и инвесторами – стоимость 10 000 рублей (затраты на материально-техническое обеспечение).

**Планируемые результаты проекта.** Реализация проекта позволит совершенствовать управление инвестиционной привлекательностью

Белгородской области и способствовать прозрачности деятельности органов власти.

В ходе реализации проекта должны быть достигнуты следующие результаты:

- разработана и внедрена методика для определения перечня проектов и их ранжирования для включения в фабрику проектов;
- создан раздел на инвестиционном портале для курирования деятельности в сфере инвестиционных проектов;
- проведение 2 семинаров-совещаний с органами исполнительной власти области по вопросу координации и методического обеспечения подготовки и реализации проекта «Формирование фабрики региональных инвестиционных проектов»;
- уровень удовлетворённости деятельностью органов власти по формированию фабрики региональных инвестиционных проектов на территории Белгородской области у представителей малого и среднего предпринимательства не менее 65%;
- уровень удовлетворённости введения фабрики региональных инвестиционных проектов на территории Белгородской области у населения не менее 60%;
- фабрика региональных инвестиционных проектов области должна включать не менее 20 актуальных проектов, требующих инвестора на конец 2018 года;
- проведение информационных мероприятий по популяризации фабрики проектов, в следствии которых должна быть опубликованы 3 статьи в СМИ, и размещены новостные материалы на сайтах отраслевых органов власти Белгородской области;
- количество посещений раздела фабрики региональных инвестиционных проектов на инвестиционном портале после запуска данного раздела по прошествии 3 месяцев должно составлять 300 посещений.

**Оценка эффективности проекта.** Проект направлен на совершенствование управления инвестиционной привлекательности для дальнейшего улучшения инвестиционного климата Белгородской области.

Экономическим эффектом от реализации проектных мероприятий будет являться привлечение внебюджетных источников финансирования реализации региональных проектов и повышение количества успешно реализованных проектов.

Экономической эффективностью в свою очередь будет являться заключение соглашений между органами власти и субъектами предпринимательства о привлечении инвестиций в объёме 150 млн рублей при помощи фабрики региональных инвестиционных проектов по истечении года со дня запуска фабрики проектов.

С учетом основных мероприятий Проекта представляется возможным оценить социальный эффект от его реализации по следующим основным направлениям: повышение компетенции служащих в вопросах формирования фабрики проектов, составления методики расчётов для ранжирования проектов, получение практического опыта в управлении инвестиционными проектами. По завершению проекта участники команды по реализации проекта проходят тест по управлению проектами, при наборе не менее 80% правильных ответов прохождение теста будет считаться успешным;

– удовлетворённость населения и субъектов предпринимательства деятельностью органов власти за счёт повышения прозрачности деятельности органов власти при взаимодействии с представителями субъектами предпринимательства. Уровень удовлетворённости населения – 60%; уровень удовлетворённости у представителей субъектов предпринимательства – 65%;

– заключение соглашений о реализации не менее 3 проектов в течении 6 месяцев, следующих после завершения пятого этапа реализации проекта.

– улучшение имиджа Белгородской области за счёт создание платформы для разработки и реализации инвестиционных проектов, на которой по состоянию на конец 2017 года должно быть размещено не менее 12 актуальных проектов, требующих для своей реализации инвестора.

**Кадровое обеспечение** проекта включает в себя:

- сотрудников департамента экономического развития области;
- сотрудников отраслевых департаментов, участие которых в той или иной степени предусмотрено мероприятиями проекта;
- специалистов it-сферы АО «Корпорация «Развитие».

**Финансовое обеспечение проекта.** Структура финансовых ресурсов связана с определением источников финансирования мероприятий Проекта. Такими источниками могут быть:

- средства бюджета Белгородской области;
- средства микрофинансовой компании Белгородский областного фонда поддержки малого предпринимательства является Правление;
- средства АО «Корпорация «Развитие»;

**Мониторинг и контроль.** В целях обеспечения успешной реализации Проекта предполагается формирование системы показателей направленной оценку эффективности реализации мероприятий данного проекта.

Вышеупомянутая система будет базироваться на трех ключевых показателях, формирующих систему мониторинга реализации данного проекта и повышения инвестиционной привлекательности региона:

1. Коэффициент посещений информационного ресурса;
2. Коэффициент динамики обращения в органы власти по вопросу реализации проектов от представителей субъектов предпринимательства;
3. Оценка качества предоставляемой информации на сайте;
4. Оценка оперативности вносящихся изменений;
5. Количество представленных проектов в фабрике региональных инвестиционных проектов области.

Общий контроль над исполнением проекта будет осуществлять департамент экономического развития области. Ответственными за исполнение проекта являются члены команды проекта из числа сотрудников департамента экономического развития области. Команда проекта также осуществляет:

- обеспечение реализации мероприятий за счет средств, переданных и областного бюджета и иных источников финансирования;
- подготовку информации и отчетов о выполнении проекта;
- подготовку предложений по корректировке мероприятий проекта;
- совершенствование механизма реализации проекта;
- контроль эффективного и целевого использования средств, выделяемых на реализацию проекта, а также своевременное и в полном объеме выполнение запланированных мероприятий;
- обеспечение достижения целевых показателей эффективности реализации проекта;
- оперативное внесение изменений в мероприятия по реализации проекта.

На основе всего вышесказанного можно сделать ряд важных выводов, характеризующих важность реализацию данного проекта:

1. Совершенствованию управления инвестиционной привлекательностью в регионе будет способствовать реализация проекта «Формирование фабрики региональных инвестиционных проектов». Новизна которого заключается в том, что данный проект призван систематизировать управление инвестиционными проектами нуждающихся в инвесторе, обеспечить концептуальные основы функционирования фабрики проектов, разработать методику для ранжирования проектов, также обеспечить повышения информированности субъектов предпринимательства об актуальных проектах в Белгородской области, и улучшение условий для

сотрудничества, а также в соответствии с положением об управлении проектами в Белгородской области инициатором проекта может выступать не только должностное лицо в органах власти Белгородской области, таким образом данная фабрика должна обеспечить функционирование проектной платформы для осуществления возможности облегчения подачи заявки на инициацию проекта субъектами предпринимательства<sup>1</sup>.

2. Внедрение данного проекта будет способствовать систематизации управления инвестиционной проектной деятельностью в регионе, для поддержания и развития имеющего уровня инвестиционной привлекательностью, и привлечь новые средства в экономику региона. Данный проект окажет влияние на повышение управляемости инвестиционными процессами в регионе. На региональном уровне необходимо выстроить систему взаимодействия между органами исполнительной власти для успешной координации действия по актуализации фабрики проектов и включения в её состав новых проектов.

3. Применение комплексного подхода в управлении инвестиционной привлекательностью региона предполагает под собой реализацию поставленных в проекта, задач по нескольким направлениям: повышение информированности предпринимателей об актуальных проектах, повышение открытости деятельности органов власти для общественности, формирование базы данных по фабрики проектов, разработка концепции управления фабрикой проектов, разработка методики отбора проектов для размещения на информационном ресурсе и дальнейшего продвижения для реализации инвестором.

---

<sup>1</sup>Об утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области: Постановление Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 года № 202-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 28.04.2017).



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Управление инвестиционной привлекательностью является одним из стратегически важных аспектов при осуществлении региональной социально-экономической политики. Самому феномену инвестициям уделялось и продолжает уделяться большое внимание в научной литературе и исследованиях, посвящённых изучению способам социально-экономического развития. В ходе изучения инвестиций как явления общественной жизни имеет многогранный характер и способно оказывать существенное влияние на протекающие процессы в обществе. Инвестиционная привлекательность в свою очередь представляет собой совокупность условий и факторов, оказывающих влияние на социально-экономическую обстановку в регионе, а также их оценку на создание благоприятной среды для притока инвестиций.

Управление инвестиционной привлекательностью представляет собой деятельность, направленную на создание и улучшение условий для ведения предпринимательской деятельности, привлечения инвестиций. Совершенствование управление инвестиционной привлекательностью призвано обеспечить применение новых практик в управлении инвестиционной привлекательностью, использование новых механизмов для привлечения инвестиций и повышения инвестиционной привлекательности

Существует ряд факторов, оказывающих влияние на формирования инвестиционной привлекательности, их можно разделить на группы: экономические, политические, социальные и социокультурные, организационно-правовые, территориальные. В свою очередь влияние тех или иных факторов может оказывать как позитивное влияние на инвестиционную привлекательность региона, так и негативное. Регулирование данных явлений в контексте социально-экономического развития региона призвано минимизировать эффект от воздействия

негативно влияющих факторов на инвестиционную привлекательность и увеличить степень воздействия положительно влияющих факторов.

При оценке инвестиционной привлекательности существуют различные наборы критериев призванные оценить текущую ситуацию региона. В зависимости от организации, проводящей анализ и оценку инвестиционной привлекательности те или иные критерии могут быть использованы на основе, которых формируется рейтинг инвестиционной привлекательности Российской Федерации и соответственно регионам присваивается место в данном рейтинге согласно достигнутым показателям, выбранным для оценки инвестиционной привлекательности.

Совершенствование управления инвестиционной привлекательностью призвано обеспечить применения успешных практик управления инвестиционной привлекательностью, модернизация системы управления инвестиционной политики, регулирование социально-экономических условий для повышения уровня благоприятных условий для притока инвестиций в регион.

Белгородская область обладает высоким уровнем природно-ресурсного потенциала, что должно способствовать притоку инвестиций для освоения данных территорий. В регионе наблюдается положительная динамика по привлечению инвестиционных средств в область, также регион занимает лидирующие позиции в рейтингах, по оценке инвестиционной привлекательности. Однако в регионе существует ряд проблем, требующий решения для сохранения лидирующих позиций в рейтинге инвестиционно-привлекательных регионов, и обеспечения притока дополнительных инвестиционных средств для достижения социально-экономически значимых задач.

Белгородская область предлагает инвестору ряд инвестиционных площадок для размещения и запуска производства продукции, однако инвесторы сталкиваются со сложностью адаптации инвестиционной площадки под свои средства производства, что влечёт дополнительные

затраты по её обустройству. Также в регионе наблюдаются довольно высокие риски ведения предпринимательской деятельности, это прежде всего связано с приграничной территорией Белгородской области и рядом иных политических и экономических факторов. В регионе действует система управления проектами, которая призвана повысить эффективности государственного управления. Стоит отметить большую долговую нагрузку на регион, что в последствии может привести к увеличению налогов для предпринимателей. Необходимость совершенствования управления инвестиционной привлекательностью обусловлена поиском способов и механизмов для повышения инвестиционной привлекательности региона.

Для совершенствования управления инвестиционной привлекательности Белгородской области будет способствовать реализация проекта «Формирование фабрики региональных инвестиционных проектов». Новизна данного проекта заключается в формировании единой системы управления инвестиционными проектами, требующими привлечения ресурсов и инвестора.

Внедрение данного проекта подразумевает использование комплексного подхода к формированию и последующего управления фабрикой региональных инвестиционных проектов, а также систематизация осуществления деятельности по управлению инвестиционными проектами. Применение данного подхода позволит повысить эффективность разнонаправленных мероприятий путем достижения синергетического эффекта, повысить управляемость инвестиционными процессами.

На региональном уровне необходимо разработать механизм взаимодействия отраслевых органов власти для формирования фабрики проектов, и последующего наполнения базы данных фабрики проектов, новыми предложениями для реализации на территории Белгородской области.

Ввиду отбора проектов для включения в фабрику проектов возникает необходимость в разработке методики для оценки проектов на предмет

соответствия определённым критериям для включения в фабрику региональных инвестиционных проектов, а также для ранжирования проектов для отображения проектов на информационном ресурсе.

Особое внимание при реализации проектных мероприятий необходимо уделить прогнозированию и разработке системы профилактики рисков, связанных с достижением цели проекта, решением ее задач и получением запланированных результатов. Оценка возможных последствий рисков, а также формирование системы мер по их предотвращению или снижению негативного влияния на результаты проекта будет способствовать более качественной реализации предложенных мероприятий. Одним из направлений предотвращения последствий возможного наступления рисков проекта является применение комплексного и системного подхода к реализации проекта.

Департаменту экономического развития Белгородской области необходимо реализовать следующие мероприятия:

- сформировать у команды проекта компетенции, необходимые для создания и управления фабрикой региональных инвестиционных проектов Белгородской области;
- разработать нормативно правовую базу регулирования процесса взаимодействия отраслевых органов по вопросу включения проектов в фабрику региональных инвестиционных проектов Белгородской области;
- разработать методику для оценки проектов определённых критериям для включения в фабрику проектов, и дальнейшего ранжирования для отображения данных проектов на информационном ресурсе;
- осуществить отбор проектов для включения в фабрику проектов и сформировать базу данных для представления информации на сайте;
- сформировать у населения понимание деятельности органов исполнительной власти Белгородской области;
- популяризовать площадку, созданную для повышения инвестиционной привлекательности Белгородской области.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

1. Об иностранных инвестициях в Российской Федерации [Электронный ресурс] : федер. закон от 9 июля 1999 г. № 160-ФЗ // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».
2. Об инвестиционных фондах [Электронный ресурс] : федер. закон от 29 ноября 2001 № 156-ФЗ // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».
3. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений [Электронный ресурс] : федер. закон от 25 февраля 1999 № 39-ФЗ // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».
4. О присоединении Российской Федерации к Конвенции УНИДРУА о международном финансовом лизинге [Электронный ресурс] : федер. закон от 8 февраля 1998 г. № 16-ФЗ // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».
5. Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе [Электронный ресурс] // утверждено Приказом Министерства регионального развития РФ от 24 сентября 2013 г. № 408 // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».
6. Об оценке регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и экспертизе нормативных правовых актов в Белгородской области [Электронный ресурс] : Закон Белгородской области от 1 апреля

2014 г. № 270 // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство».

7. О налоге на имущество [Электронный ресурс] : Закон Белгородской области от 27 ноября 2003 г. № 104 // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

8. Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие экономического потенциала и формирование благоприятного предпринимательского климата в Белгородской области на 2014–2020 годы» [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Белгородской области от 16 декабря 2013 г. № 522-пп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

9. Об областном межведомственном координационном совете при Губернаторе области по защите интересов субъектов малого и среднего предпринимательства, развитию конкуренции и улучшению инвестиционного климата [Электронный ресурс] : Постановление Губернатора Белгородской области от 11 сентября 2008 г. № 110 // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

10. Об утверждении порядка рассмотрения и одобрения Инвестиционным советом при Губернаторе Белгородской области инвестиционных проектов [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Белгородской области от 27 апреля 2005 г. № 93-пп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

11. О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров [Электронный ресурс] : Постановление Правительства РФ от 31 июля 2015 г. № 779 // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2015. – № 32. – С. 4768.

12. О создании и функционировании индустриальных (промышленных) парков на территории Белгородской области [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Белгородской области от 17 ноября 2014 г. № 417-пп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

13. О мерах по финансовой поддержке малого и среднего предпринимательства области [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Белгородской области от 20 октября 2008 г. № 250-пп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

14. Об утверждении инвестиционной декларации Белгородской области [Электронный ресурс] : Распоряжение Губернатора Белгородской области от 20 сентября 2012 г. № 650-р. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?req=doc;base=RLAW404;n=29371;dst=100009#0>.

15. Об утверждении порядка оценки эффективности планируемых и реализуемых инвестиционных проектов [Электронный ресурс]: Постановление Правительства Белгородской области от 10 июня 2005 г. № 127-пп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

16. Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 г. № 202-пп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

17. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Белгородской области от 25 января 2010 г.

№ 27-пп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

18. Об утверждении Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности Белгородской области в 2015 году и на 2016-2017 годы [Электронный ресурс] : Распоряжение Правительства Белгородской области от 16 февраля 2015 г. № 87-рп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

19. Об учреждении акционерного общества «Корпорация «Развитие» [Электронный ресурс] : Распоряжение Правительства Белгородской области от 31 января 2011 г. № 20-рп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

20. О создании отраслевых экспертных комиссий по рассмотрению проектов [Электронный ресурс] : Распоряжение Губернатора Белгородской области от 29 апреля 2011 г. № 279-р // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

21. Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в Белгородской области [Электронный ресурс] : Распоряжение Правительства Белгородской области от 26 января 2015 г. № 50-рп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

22. О внесении изменений в распоряжение Правительства Белгородской области от 19 декабря 2016 года № 644-рп [Электронный ресурс] : Распоряжение Правительства Белгородской области от 30 января 2017 г. № 38-рп // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Регион. вып. Белгородская область».

23. Об определении ответственных органов исполнительной власти области, территориальных органов федеральных органов исполнительной



власти, организаций области за разработку и утверждение «дорожных карт» по внедрению в Белгородской области целевых моделей [Электронный ресурс] : Распоряжение Губернатора Белгородской области от 17 февраля 2017 г. № 110-р // Справочно–правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

24. Перечень поручений по итогам совместного заседания президиума Госсовета и консультативной комиссии Госсовета от 5 декабря 2016 года Пр-2347ГС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/53423> (Дата обращения: 11.04.2017).

25. Алексеенко, М.М. Организация процесса повышения инвестиционной привлекательности региона [Текст] / М.М. Алексеенко // Управление в XXI веке: сборник статей по материалам студенческой Международной научно-практической конференции. НИУ «БелГУ», 1-2 ноября 2016 года / отв. Ред. В.М. Захаров. – Белгород: ИД «Белгород» НИУ «БелГУ», – 2016. – С. 286.

26. Алексеенко, М.М. Стратегическое управление инвестициями в процессе экономического развития (на примере Белгородской области) [Текст] / М.М. Алексеенко // WORLD SCIENCE: PROBLEMS AND INNOVATIONS: сборник статей V Международной научно-практической конференции / под. общ. ред. Г.Ю. Гуляева – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2016. – С. 201-205.

27. Алексеенко, М.М. Управление рисками в государственной инвестиционной политике Белгородской области [Текст] / М.М. Алексеенко // Экономические исследования и разработки: научно-исследовательский электронный журнал. – 2017. – № 3. – С. 23-30.

28. Ахтариева, Л.Г. Современные подходы к оценке инвестиционной привлекательности регионов [Текст] / Л.Г. Ахтариева // Вестник УГУЭС. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика, – 2014. – №1 (7). – С. 223-227.

29. Бабанов, А.В. Классификация факторов, формирующих инвестиционную привлекательность региона [Текст] / А.В. Бабанов // Экономический журнал. – 2012. – № 28. – С. 88-95.

30. Бакланова, Ю.О. Инновационный потенциал региона как открытая подсистема региона и фактор привлекательности инвестиционного климата [Текст] / О.Ю. Бакланова // Киров : Изд-во Международный центр научно-исследовательских проектов, 2013. – С. 47

31. Балдина, К.В. Инвестиции: системный анализ и управление [Текст] / К.В. Балдина. – М.: ИТК «Дашков и К», 2013. – С. 288.

32. Белгородская область внедряет целевые модели по приоритетным направлениям улучшения инвестиционного климата [Электронный ресурс] : статья от 28 февраля 2017 г. // официальный сайт департамента экономического развития области. – режим доступа: <http://www.derbo.ru/news/2017/02/28/belgorodskaya-oblast-vnedryaet-czelevyie-modeli-po-prioritetnyim-napravleniyam/>.

33. Гапонова, С.Н. Инвестиции в Белгородской области [Текст] / С.Н. Гапонова, Е.Ю. Давыдова, В.Д. Стефанова // Территория науки. – 2014. – № 6. – С.147-151.

34. Голева, Г.А. Влияние прямых иностранных инвестиций на инновационное развитие принимающего региона [Текст] / Г.А. Голева // Вестник Адыгейского государственного университета. – 2012. – № 4 (111). – С. 212-216.

35. Дроздова, Ю.А. Инвестиционная привлекательность как фактор экономического роста в регионах [Текст] / Ю.А. Дроздова // Теория и практика современной науки. – 2015. – № 21. – С. 113-119

36. Дудка, И.В. в ожидании инвесторов. Зачем Белгородской области десятки промпарков [Электронный ресурс] / И.В. Дудка // БелПресса. 2016 год. – Режим доступа: <https://www.belpressa.ru/news/news/v-ozhidanii-investorov-zachem-belgorodskoj-oblasti-desyatki-promparkov15408/>.

37. Катицин, Д.С. Инвестиционная привлекательность региона: основные характеристики и факторы формирования [Текст] / Д.С. Катицин, А.В. Менский // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. – 2013. – № 3. – С. 38-42.

38. Крамин, Т.В. Развитие методики управления инвестиционной привлекательностью российских регионов [Текст] / Т.В. Крамин, В.А. Леонов // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. –2012. – № 1. – С. 40-46.

39. Крамин, Т.В. Инвестиционная привлекательность региона как основа разработки и реализации регионального инвестиционного проекта [Текст] / Т.В. Крамин, В.А. Леонов, А.В. Тимирясова // Вектор науки ТГУ. – 2013. – №2 (24). – С 293-300.

40. Кривов, В.Д. Современное состояние и перспективы социально-экономического развития Белгородской области [Текст] / В.Д. Кривов, К.В. Шкред, Д.Г. Владимиров // Аналитический вестник. – 2016. – № 6 (605). – С. 68.

41. Литвинова, В.В. Инвестиционная привлекательность и инвестиционный климат региона: к вопросу о дефинициях и оценке [Текст] / В.В. Литвинова // Вестник Финансового университета. – 2014. – № 1. – С. 139-152.

42. Лях, А.П. Инвестиционная привлекательность региона и ее составляющие [Текст] / А.П. Лях, Н.А. Бондаренко // «Ученые заметки ТОГУ». – 2015. – Т. 6, № 4. – С. 753-757.

43. Мякшин, В.Н. Методология сбалансированной оценки инвестиционной привлекательности региона [Текст] / В.Н. Мякшин // Вестник Северного (Арктического) федерального университета. Серия: Гуманитарные и социальные науки. – 2013. – № 6. – С. 110-117.

44. Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. – Режим доступа: <http://asi.ru/investclimate/rating/>.

45. Нгуен, Т.Т. Содержание понятия инвестиционной привлекательности [Текст] / Т.Т. Нгуен // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. – 2013. – № 2-1. – С. 91-96.
46. Николаева, А.А. Совершенствование процессов проектного управления в российской Федерации [Текст] / А.А. Николаев, А.И. Дунаева, Н.О. Удачин // Интернет-журнал Науковедение. – 2014. – №3 (22). – С. 1-6
47. Николаев, М.А. Методология построения механизма управления инвестиционной деятельностью в регионе [Текст] / М.А. Николаев, Д.П. Малышев // Вестник Псковского государственного университета. Серия: Экономика. Право. Управление. – 2014. – № 4. – С. 3-17.
48. Орлова, Е.Р. Инвестиционная привлекательность регионов России: оценки и тенденции [Текст] / Е.Р. Орлова // Вестник МИЭП. – 2013. – № 1(10). – С. 99-105.
49. Овсянникова, А.В. Роль регионального маркетинга в повышении инвестиционной привлекательности региона [Текст] / А.В. Овсянникова, И.С. Соколова // Науковедение. – 2015. – №5 (30). – С. 2-5.
50. Орлова, Л.Н. Проблемы оценки инвестиционной привлекательности экономических субъектов на различных уровнях хозяйствования [Текст] / Л.Н. Орлова // Науковедение. – 2014. – №4 (23). – С.1-12.
51. Официальный сайт департамента экономического развития области [Электронный ресурс] // Целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности. – Режим доступа: <http://www.derbo.ru/other/celev-mod-uprosh-biz/>.
52. Полиди, А.А. Повышение инвестиционной привлекательности региона как важнейшая государственная задача: проблемы и направления (на примере Краснодарского края) [Текст] / А.А. Полиди, И.И. Романец // Научный журнал КубГАУ – Scientific Journal of KubSAU. – 2012. – №77. – С. 1-14.

53. Поташева, Г.А. Системная оценка в проектном управлении [Текст] / Г. А. Поташева // Аудит и финансовый анализ. – 2013. – № 4. – С. 277-282.

54. Русавская, А.В. Инвестиции и инвестиционный потенциал региона [Текст] / А.В. Русавская // УЭКС. – 2012. – №1 (37). – С. 1-20.

55. Ряховский, Д.И. Развитие механизма управления инвестиционной привлекательностью региона [Текст] / Д.И. Ряховский, Н.Г. Акулова, А.В. Бабанов. – М. : Автономная некоммерческая организация высшего образования «Институт экономики и антикризисного управления», 2014. – 189 с.

56. Синявин, В.Ю. Инвестиционный климат как фактор роста инвестиционной активности в России и в регионах / В.Ю. Синявин // Известия Пензенского государственного педагогического университета им. В.Г. Белинского. – 2012. – № 28. – С. 540-543.

57. Ситнова, И.А. Институциональные факторы и условия обеспечения инвестиционной привлекательности регионов России [Текст] / И.А. Ситнова, А.В. Лисица // Вестник ЧелГУ. – 2014. – №5 (334). – С. 74–86.

58. Устюжина, О.Н. Анализ подходов и методов оценки инвестиционной привлекательности регионов [Текст] / О.Н. Устюжина, С.В. Хусаинова // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2013. – №2 (120). – С. 105–114.

59. Фещенко, В. Выбираем место для бизнеса: Белгородская область [Электронный ресурс] / В. Фещенко // Секрет фирмы. – 2015 г. – Режим доступа: <https://secretmag.ru/trends/players/belgorodskaya-oblast.htm>.

60. Федотова, М.А. Оценка факторов роста инвестиционной привлекательности регионов [Текст] / М.А. Федотова, О.В. Лосева // Имущественные отношения в РФ. – 2015. – №2 (161). – С. 61-70.

61. Хабибуллина, Л.С. Один из подходов включения инвестиционных проектов в региональную инвестиционную программу

[Текст] / Л.С. Хабибуллина, В.А. Ченышева // Государственное управление и государственная служба. – 2014. – № 4. – С. 22-29.

62. Чумаченко, Е.А. Процессно-проектный подход к управлению финансовым обеспечением стратегии социально-экономического развития региона [Текст] / Е.В. Чумаченко // Journal of Economic Regulation. – 2013. – №2. – С.65-68.

63. Шевченко, И.В. Теория и методология управления инвестиционными процессами в России [Текст] / И.В. Шевченко, М.А. Шмачков // УЭКС. – 2013. – №12. – С. 3–20.

64. Ягупа, Е.Г. Формирование и использование нематериального капитала региона (на примере Сибирского Федерального округа) [Текст] / Е.Г. Ягупа : монография / Под науч. ред. проф., д-ра экон. наук Р.Н. Федосовой. – М.: Изд-во ИНФРА-М., 2013. – 238 с.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Паспорт проекта:**

«Формирование фабрики региональных инвестиционных проектов».

<b>Цель проекта</b>	Сформировать к 3 декабря 2018 года фабрику региональных инвестиционных проектов, включающей в себя не менее 20 проектов.
<b>Задачи проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Разработать концепцию управления фабрикой проектов для привлечения инвестора для решения локальных и региональных задач.</li> <li>– Сформировать систему отбора проектов для включения в состав фабрики региональных инвестиционных проектов.</li> <li>– Создать базу инвестиционных проектов необходимых для реализации в регионе.</li> <li>– Сформировать раздел на информационном ресурсе для предоставления информации о базе данных фабрики региональных инвестиционных проектов.</li> </ul>
<b>Способ достижения цели (мероприятия проекта)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Разработка концепции управления фабрикой региональных инвестиционных проектов.</li> <li>– Формирование системы отбора проектов для включения в состав фабрики региональных инвестиционных проектов.</li> <li>– Формирование базы данных фабрики региональных инвестиционных проектов.</li> <li>– Формирование раздела на информационном ресурсе «инвестиционный порта Белгородской области» и размещение информации в данном разделе.</li> </ul>
<b>Результаты проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Разработана и внедрена методика для определения перечня проектов и их ранжирования для включения в фабрику проектов;</li> <li>– создан раздел на инвестиционном портале для курирования деятельности в сфере инвестиционных проектов;</li> <li>– проведение 2 семинаров-совещаний с органами исполнительной власти области по вопросу координации и методического обеспечения подготовки и реализации проекта «Формирование фабрики региональных инвестиционных проектов»;</li> <li>– уровень удовлетворённости деятельностью органов власти по формирование фабрики региональных инвестиционных проектов на территории</li> </ul>



	<p>Белгородской области у представителей предпринимательства не менее 65%;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– уровень удовлетворённости введения фабрики региональных инвестиционных проектов на территории Белгородской области у населения не менее 60%;</li> <li>– фабрика региональных инвестиционных проектов области должна включать не менее 20 актуальных проектов, требующих инвестора на конец 2018 года;</li> <li>– проведение информационных мероприятий по популяризации фабрики проектов, в следствии которых должна быть опубликованы 3 статьи в СМИ, и размещены новостные материалы на сайтах отраслевых органов власти Белгородской области;</li> <li>– количество посещений раздела фабрики региональных инвестиционных проектов на инвестиционном портале после запуска данного раздела по прошествии 3 месяцев должно составлять 300 посещений.</li> </ul>
<p><b>Общий объем финансирования проекта</b></p>	<p>142 000 рублей</p>

## Мероприятия

№	Наименование мероприятия	Состав мер по реализации мероприятия
1.	Разработка концепцию управления фабрикой региональных инвестиционных проектов	<p>1) формирование теоретических основ управления фабрикой проектов;</p> <p>2) формирование структуры фабрики региональных инвестиционных проектов;</p> <p>3) регламентация способов взаимодействия органов власти и субъектов предпринимательской деятельности по вопросу фабрики проектов;</p> <p>4) разработка технологии формирования заинтересованности инвесторов;</p> <p>5) разработка методов и технологии вовлечения субъектов предпринимательской деятельности для получения обратной связи.</p>
2.	Формирование системы отбора проектов для включения в состав фабрики региональных инвестиционных проектов	<p>1) проведение семинара-совещания по вопросу разработки методики оценки проектов на предмет соответствия целям и задач фабрики региональных проектов, а также для ранжирования по значимости проектов.</p> <p>2) разработка методических рекомендаций для оценки проектов по включению в фабрику проектов.</p> <p>3) согласование и утверждение методических рекомендаций для оценки проектов по включению в фабрику проектов.</p> <p>4) проведение оценки проектов на предмет соответствия критериям, заданным для включения в фабрику проектов.</p>
3.	Формирование базы данных фабрики региональных инвестиционных проектов	1) представления полной информации по проектам включенных в базу данных фабрики проектов от отраслевых департаментов.

		<p>2) разработка формы отображения информации о проектах.</p> <p>3) утверждение разработанных форм для предоставления информации об актуальных проектах, требующих инвестора.</p> <p>4) заполнение информацией форм, разработанных для представления на сайте.</p>
4.	<p>Формирование раздела на информационном ресурсе «инвестиционный портал Белгородской области» и размещение информации в данном разделе.</p>	<p>1) разработка раздела на инвестиционном портале Белгородской области посвящённого фабрике региональных инвестиционных проектов.</p> <p>2) размещение информации в разделе инвестиционного портала Белгородской области.</p> <p>3) проведение мониторинга активности субъектов предпринимательства.</p> <p>4) публикация статьи в журнале «БЕЛГОРОДСКОЕ БИЗНЕС ОБОЗРЕНИЕ».</p> <p>5) размещение в социальных сетях в профиле органов власти Белгородской области о запуске фабрики проектов</p>





## Бюджет проекта

№ п/п	Наименование мероприятия	Статьи расходов	Стоимость, руб.
1.	Организация совещания на базе департамента экономического развития Белгородской области, обеспечение материально-техническими ресурсами данного мероприятия составит.	Затраты на материальное обеспечение ресурсами необходимыми для проведения совещания	Стоимость: <b>2 000</b>
2.	Проведение консультаций и разработка теоретического материала для формирования концептуальных основ управления фабрикой проекта у всей команды проекта. Затраты на привлечение специалистов НИУ «БелГУ».	Оплата консультаций приглашённых экспертов по вопросу создания фабрики региональных проектов	Стоимость: <b>28 000</b>
3.	Размещения новостей об открытии фабрики региональных инвестиционных проектов в группах социальных сетей, посвященных ведению бизнеса на территории Белгородской области.	Оплата услуг информационных агентств и информационных ресурсов за размещение новостей о фабрике региональных инвестиционных проектов	Стоимость: <b>50 000</b>
4.	Обучение сотрудников департамента экономического развития Белгородской области, ответственных за отбор проектов и разработку форм для представления	Затраты направлены на оплату учебных курсов, на которые будут направлены сотрудники.	

	информации.	Стоимость:	<b>30 000</b>
5.	Моделирование раздела, посвященного фабрике проектов, и создание информационного баннера.	1. Затраты на материально-технические ресурсы в процессе моделирования информационного раздела 2. Оплата консультационных услуг специалистов it-сферы	<b>2 000</b> <b>20 000</b>
		Стоимость:	<b>22 000</b>
6.	Проведение совещаний на базе департамента экономического развития Белгородской области с представителями предпринимательства и инвесторами.	Затраты направленные на обеспечение материально-техническими ресурсами проведения совещаний	<b>10 000</b>
		Стоимость	<b>10 000</b>
		<b>ИТОГ</b>	<b>142 000</b>

Инвестиционный портал > Проекты

## ПРОЕКТЫ

ОТРАСЛЬ	НАЛИЧИЕ ИНВЕСТОРА
Любая 	Не важно 
ФОРМА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	ТИП ПРОЕКТА
Любая 	Все 

**Интегральный рейтинг инвестиционной активности  
муниципальных образований Белгородской области 2016 года**

<b>№ п/п</b>	<b>Муниципальное образование</b>	<b>значение</b>	<b>МЕСТО</b>
<b>I Группа</b>			
1	Городской округ "Город Белгород"	3,18	<b>1</b>
2	Губкинский городской округ	3,14	<b>3</b>
3	Старооскольский городской округ	3,15	<b>2</b>
<b>II Группа</b>			
1	Алексеевский район и г.Алексеевка	2,41	<b>2</b>
2	Белгородский район	2,52	<b>1</b>
3	г.Валуйки и Валуйский район	2,27	<b>4</b>
4	Новооскольский район	1,68	<b>6</b>
5	Шебекинский район и г.Шебекино	2,33	<b>3</b>
6	Яковлевский район	1,74	<b>5</b>
<b>III Группа</b>			
1	Корочанский район	1,96	<b>4</b>
2	Красногвардейский район	2,95	<b>2</b>
3	Ивнянский район	1,48	<b>5</b>
4	Волоконовский район	1,36	<b>6</b>
5	Прохоровский район	3,81	<b>1</b>
6	Ракитянский район	2,29	<b>3</b>
<b>IV Группа</b>			
1	Борисовский район	2,66	<b>2</b>
2	Вейделевский район	1,92	<b>4</b>
3	Грайворонский район	3,67	<b>1</b>
4	Красненский район	2,59	<b>3</b>
5	Краснояружский район	1,60	<b>7</b>
6	Ровеньский район	1,77	<b>4</b>
7	Чернянский район	1,66	<b>5</b>