

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

**ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ**

**КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ**

**НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ  
СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность  
очной формы обучения, группы 06001312  
Зинакова Павла Анатольевича

Научный руководитель  
Ст.преп. Борзенкова Н.С.

Рецензент  
начальник отдела  
экономической  
безопасности ООО «Ресурс»  
Мамаев Р.В.

БЕЛГОРОД 2018

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	7
1.1. Содержание технико-технологической составляющей экономической безопасности.....	7
1.2. Риски и угрозы, влияющие на технико-технологическую составляющую экономической безопасности предприятия.....	18
1.3. Критерии технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия.....	25
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «РЕСУРС».....	37
2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	37
2.2. Анализ системы экономической безопасности предприятия.....	47
2.3. Оценка технико-технологической составляющей в аспекте экономической безопасности предприятия.....	57
ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНИКО – ТЕХНОЛОГИЧЕ- СКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДП- РИЯТИЯ.....	68
3.1. Основное содержание предложенного направления.....	68
3.2. Расчетная часть направления обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия.....	76
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	89
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	93
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	99

## ВВЕДЕНИЕ

На сегодняшний день в современных, постоянно меняющихся условиях, обеспечение экономической безопасности является одним из главных стратегических направлений в деятельности как отдельно взятого предприятия, так и государства. На основе ресурсного подхода можно выделить следующие составляющие экономической безопасности промышленного предприятия: кадровую, финансовую, информационную и технико-технологическую. Техничко-технологическая безопасность предполагает создание и использование такой технической базы, технологий и бизнес-процессов, которые усиливают конкурентоспособность промышленного предприятия.

Актуальность выбранной темы заключается в том, что каждое предприятие, характеризуется тем набором технологий материального или интеллектуального производства, которые используются в работе. Качество этих технологий и их соответствие новейшим мировым стандартам кардинальным образом влияют на эффективность деятельности этой организации и на перспективы ее дальнейшего развития, а, следовательно, и на обеспечение экономической безопасности.

В силу существенного различия в основных принципах функционирования предприятий сферы материального и нематериального производства представляется необходимым разделять особенности технико-технологических составляющих предприятий этих двух сфер производства, отмечая при этом и их общие черты. Основная сущность технико-технологической составляющей экономической безопасности организации, будь то предприятие производственной или непроизводственной сферы, заключается в том, насколько уровень используемых на данном предприятии технологий соответствует лучшим мировым образцам.

Основные же различия в специфике обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятий

материальной и нематериальной сфер производства заключаются в способах обеспечения этой безопасности. Так, в организациях материальной сферы производства основной объект обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности – производственно-технологическое оборудование как наиболее дорогостоящий и важный для достижения эффективного результата фактор производства, тогда как для предприятий нематериальной сферы производства основной объект обеспечения технико-технологической безопасности организации – система интеллектуальных технологий организации, ее know-how, которые играют определенную роль в обеспечении их технико-технологической безопасности. Различия в способах обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности организации различных сфер экономики связаны со спецификой мер по обеспечению этой составляющей.

Обеспечение технико-технологической безопасности (ТТБ) промышленного предприятия предполагает планирование и дальнейшую реализацию определенных мероприятий (проектов процессных инноваций), которые ведут к повышению ОТУП [14]. Существуют основные направления мероприятий по обеспечению технико-технологической безопасности предприятия. К первому направлению относятся проекты по внедрению прогрессивной технологии. Это планируемые проекты, реализация которых приводит к непрерывной, замкнутой и малооперационной технологии, а также других видов технологии и нового прогрессивного оборудования, обеспечивающих выпуск новых видов продукции или традиционной продукции повышенного качества, совершенствование структуры и состава парка оборудования [15]. В первое направление включаются и проекты по механизации и автоматизации производства. Это – внедрение новых высокопроизводительных машин, оборудования, установок. К мероприятиям второго направления относятся ресурсосберегающие проекты, внедрение которых ведет к снижению удельного расхода электроэнергии, материалов, затрат труда [16]. Мероприятия третьего направления направлены на

совершенствование и частичное изменение конструкций действующего оборудования, а также на установку дополнительных приспособлений, обеспечивающих повышение точности и чистоты обработки, рост производительности труда. Модернизация может производиться путем дополнения новых и замены устаревших комплектующих узлов, механизации и автоматизации отдельных операций, дооснащение устройствами, не связанными с изменениями в конструкции оборудования, но обеспечивающими автоматизацию рабочих циклов [17]. Таким образом, к третьему направлению относятся те проекты по модернизации оборудования, которые ведут к изменению его технико-экономических параметров (увеличение мощности, скорости обработки, режима резания и т.д.), росту производительности труда, снижению норм расхода материальных, трудовых и топливно-энергетических ресурсов. Целесообразно заметить, что высокий уровень организации и управления производством является в современных условиях одним из ключевых факторов повышения конкурентоспособности производимой предприятием продукции и промышленного предприятия в целом

Объектом выпускной квалификационной работы является предприятие ООО «Ресурс».

Предметом исследования являются показатели, характеризующие технико-технологическую безопасность предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы – разработать направление по обеспечению технико-технологической безопасности предприятия.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- изучить содержание технико-технологической составляющей экономической безопасности;
- рассмотреть риски и угрозы, влияющие на технико-технологическую составляющую экономической безопасности предприятия;

- охарактеризовать критерии технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия;
- рассмотреть организационно-экономическую характеристику предприятия;
- проанализировать систему экономической безопасности предприятия;
- провести оценку технико-технологической составляющей в аспекте экономической безопасности предприятия;
- охарактеризовать основное содержание предложенного направления;
- представить расчетную часть направления обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия

Теоретическую и методологическую основу исследований составили основные положения экономической безопасности, а также концепции, представленные в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам комплексной экономической безопасности предприятия, программные и прогнозныe разработки органов власти, законодательные и нормативные акты, стандарты, рекомендации по вопросам повышения экономической безопасности предприятия.

Информационную базу исследования составили государственные и отраслевые стандарты, материалы периодической печати, электронные базы данных и периодические электронные издания в сети Интернет, статистические сборники.

При обработке аналитического материала и оформлении работы использовались пакеты прикладных программ Microsoft Excel, Microsoft Word и др.

Структура выпускной квалификационной работы: структура работы определена поставленной целью и последовательностью решения сформулированных задач. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1. Содержание технико-технологической составляющей экономической безопасности

Сущность технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия состоит в том, насколько уровень используемых в организации технологий соответствует лучшим мировым аналогам. Важным моментом здесь является и проблема наличия у этих технологий потенциала развития и их будущей конкурентоспособности с технологиями заместителями, чье влияние на технологическое развитие современной экономики возрастает с каждым днем [8].

Для предприятий материальной сферы обеспечение технико-технологической безопасности включает в себя следующие основные этапы (рис. 1.1):

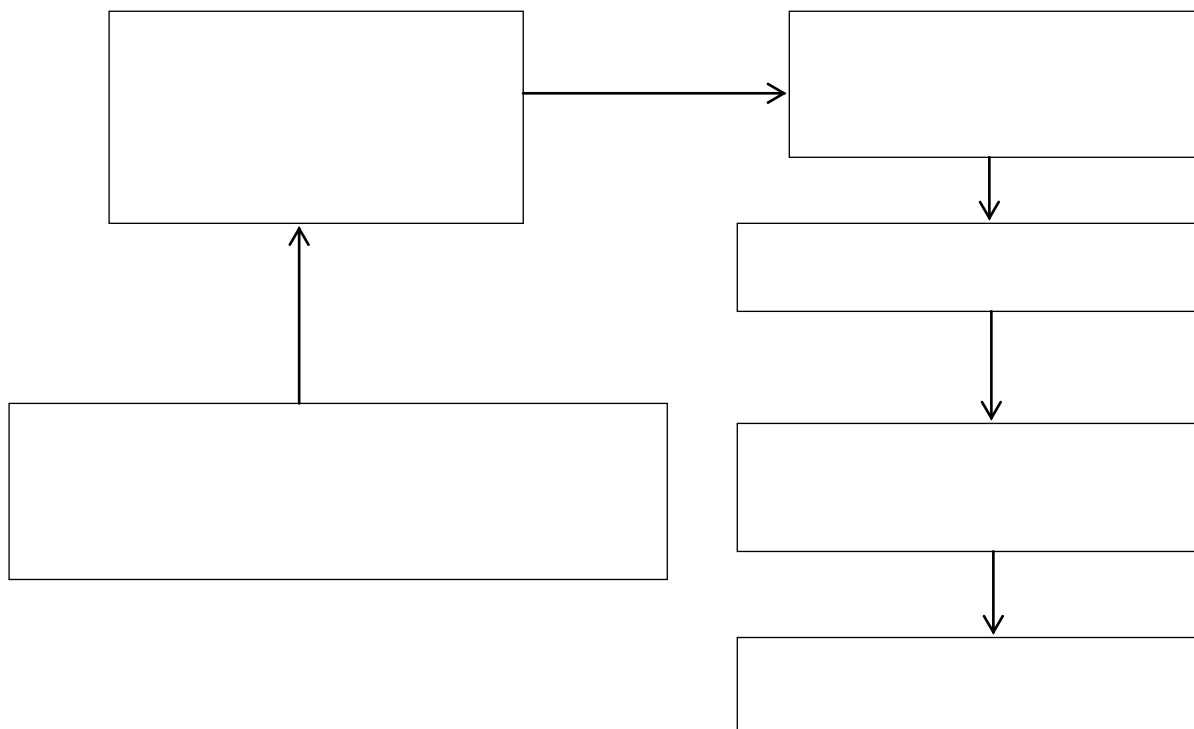


Рис. 1.1. Основные этапы обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия

Рассмотрим данные этапы более подробно:

1) анализ рынка технологий по производству продукции, аналогичной профилю данного предприятия;

2) анализ собственных технологических процессов предприятия, нахождение внутренних ресурсов улучшения используемых технологий;

3) разработка технологической стратегии развития данного предприятия, включающей в себя:

– определение перспективных товаров;

– планирование комплекса технологий для производства этих товарных позиций;

– планирование бюджета на технологическое развитие предприятия;

– разработка общего плана технологического развития предприятия.

4) оперативная реализация планов технического развития предприятия в процессе осуществления его хозяйственной деятельности;

5) анализ результатов от применения мер по обеспечению технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия.

Процесс обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия нематериальной сферы тесно связан с обеспечением кадровой и информационной составляющих, т.к. меры по обеспечению технико-технологической составляющей касаются работы по повышению квалификации сотрудников, сбора и анализа информации по данной проблеме [11].

Технико-технологическая безопасность предприятия (ТТБП) заключается в уровне соответствия применяемых на предприятии технологий лучшим мировым аналогам по оптимизации расходов. К негативным воздействиям на эту составляющую относятся:

- действия, направленные на подрыв технологического потенциала предприятия;

- нарушение технологической дисциплины;

- моральное старение используемых технологий.



Внешними угрозами ослабление технико-технологической безопасности предприятия можно считать отсутствие внешних и внутренних инвестиций. Трудности в получении долгосрочных кредитов от банков не дают возможности пополнять оборотные средства предприятия и направлять их на обновление парка оборудования. Все это приводит к использованию устаревшей техники, технологии и существенной угрозы технико-технологической составляющей экономической безопасности фирмы [9].

Отметим, что внутренние угрозы технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия характеризуются неэффективной организацией производственного процесса, недостаточно квалифицированными работниками, высокой степенью износа основного капитала, который на многих фирмах составляет 60-70%, а в некоторых отраслях достигает 80-85%. Такая негативная тенденция растет, поэтому финансовые ресурсы предприятия обязательно нужно направить на обновление техники и технологии.

Внутренние ресурсные угрозы технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия возникают в результате неэффективного управления оборотными средствами фирмы во все фазы производственного процесса:

- подготовка к производству;
- незавершенное производство;
- реализация продукции.

Проблемы с материальными ресурсами стимулируют внедрение в производство новых технологических процессов, которые дают возможность изготовить продукцию с меньшими материальными затратами, усовершенствовать систему расчетов. За эту составляющую экономической безопасности должна соответствовать технологическая служба, (осуществлять контроль за технологической дисциплиной, совершенствовать существующие и разрабатывать новые эффективные технологии).

В целях обеспечения безопасности предпринимателя следует в первую очередь четко разграничить сферы или области его деятельности, различающиеся по содержанию и, следовательно, по угрозам, которым они подвержены. Риск предпринимателя включает хозяйственный риск, т.е. риск ведения деятельности созданного им предприятия, и риск утраты имущества, как внесенного в качестве вклада в уставный капитал этого хозяйствующего субъекта, так и приобретенного за время его деятельности. Хозяйственный риск, обусловленный существованием и ведением бизнеса, в свою очередь, должен быть разделен на три самостоятельные области в соответствии с видами деятельности: производственный, коммерческий, финансовый. Данные области также определяют и виды безопасности хозяйствующего субъекта.

В силу того, что для осуществления производственной деятельности необходимо наличие ресурсов надлежащего качества в надлежащем количестве, технико-технологическая безопасность достигается в условиях бесперебойных поставок данных ресурсов и сохранности не только собственно ресурсов, но и их требуемого качества. Основой производственного процесса являются материальные, информационные (в части технологии) и кадровые ресурсы. Качество производимой продукции, выполнение планов по объему производства (количеству выпускаемого продукта) зависят не только от наличия и качества потребляемых ресурсов, но также от осуществления собственно технологического процесса, при котором должны соблюдаться заданные последовательность производственных операций и их параметры (например, температура, давление, временной период и т.д.) [22].

Система обеспечения технико-технологической безопасности – это совокупность объектов, субъектов и специальных механизмов, взаимосвязи и взаимодействия которых направлены на предупреждение угроз осуществлению производственного процесса, предотвращающая или минимизирующая риски их реализации.

Целью функционирования системы обеспечения технико-технологической безопасности хозяйствующего субъекта является предупреждение и нивелирование внутренних и внешних угроз имущественному потенциалу предприятия, режиму осуществления технологического процесса.

Необходимость обеспечения технико-технологической безопасности хозяйствующего субъекта обусловлена высокой степенью вероятности угроз его имущественному потенциалу и технологическому процессу, характеризующимся масштабностью. Масштабность и высокая степень вероятности угроз следуют из характера их источников, к которым следует отнести как внешние, так и внутренние, как объективные, так и субъективные [8].

Для достижения целей системы обеспечения технико-технологической безопасности экономического субъекта с учетом ее особенностей необходимо решение следующих конкретных задач:

- прогнозирование потенциальных угроз имущественному потенциалу хозяйствующего субъекта, заданному режиму технологического процесса и оценка рисков экономической безопасности, обусловленных этими угрозами;
- организация деятельности по предупреждению потенциальных угроз имущественному потенциалу, заданному режиму технологического процесса и нивелированию рисков экономической безопасности, обусловленных этими угрозами;
- принятие превентивных мер по нейтрализации угроз имущественному потенциалу, заданному режиму технологического процесса и нивелированию рисков экономической безопасности, обусловленных этими угрозами;
- выявление и анализ реальных угроз имущественному потенциалу, заданному режиму технологического процесса и оценка рисков экономической безопасности хозяйствующего субъекта, обусловленных этими угрозами;

- организация деятельности по реагированию на реальные угрозы имущественному потенциалу, заданному режиму технологического процесса и нивелированию рисков экономической безопасности хозяйствующего субъекта, обусловленных этими угрозами;

- прогнозирование потенциальных угроз мошенничества сотрудников хозяйствующего субъекта и оценка рисков экономической безопасности, обусловленных этими угрозами;

- организация деятельности по предупреждению мошенничества сотрудников и нивелированию рисков экономической безопасности, обусловленных этими угрозами;

- принятие превентивных мер по нейтрализации угроз мошенничества сотрудников и нивелированию рисков экономической безопасности, обусловленных этими угрозами;

- выявление и анализ реальных угроз мошенничества сотрудников и оценка рисков экономической безопасности хозяйствующего субъекта, обусловленных этими угрозами;

- принятие реактивных мер по нейтрализации реальных угроз мошенничества сотрудников и нивелированию рисков экономической безопасности хозяйствующего субъекта, обусловленных этими угрозами;

- совершенствование системы обеспечения производственной безопасности хозяйствующего субъекта.

Далее рассмотрим механизм обеспечения технико-технологической безопасности предприятия: разграничивая функции инженерно-технических, технологических и складских служб экономического субъекта и функции сотрудников по обеспечению производственной безопасности, следует координировать их действия для достижения цели минимизации рисков. Производственные службы обязаны обеспечить:

- во-первых, наличие необходимых ресурсов соответствующего качества;

- во-вторых, их надлежащее хранение;

- в-третьих, условия, обеспечивающие их безопасное применение или эксплуатацию.

Задача службы безопасности или соответствующих сотрудников заключается в создании механизмов контроля за потенциальными угрозами технико-технологической безопасности и рисками, ими порождаемыми [7].

Обеспечение механизма технико-технологической безопасности осуществляется по четырем основным направлениям (нормативный, организационный, профессиональный, финансовый) в разрезе трех форм контроля (предварительный, текущий и последующий) (рис. 1.2.).

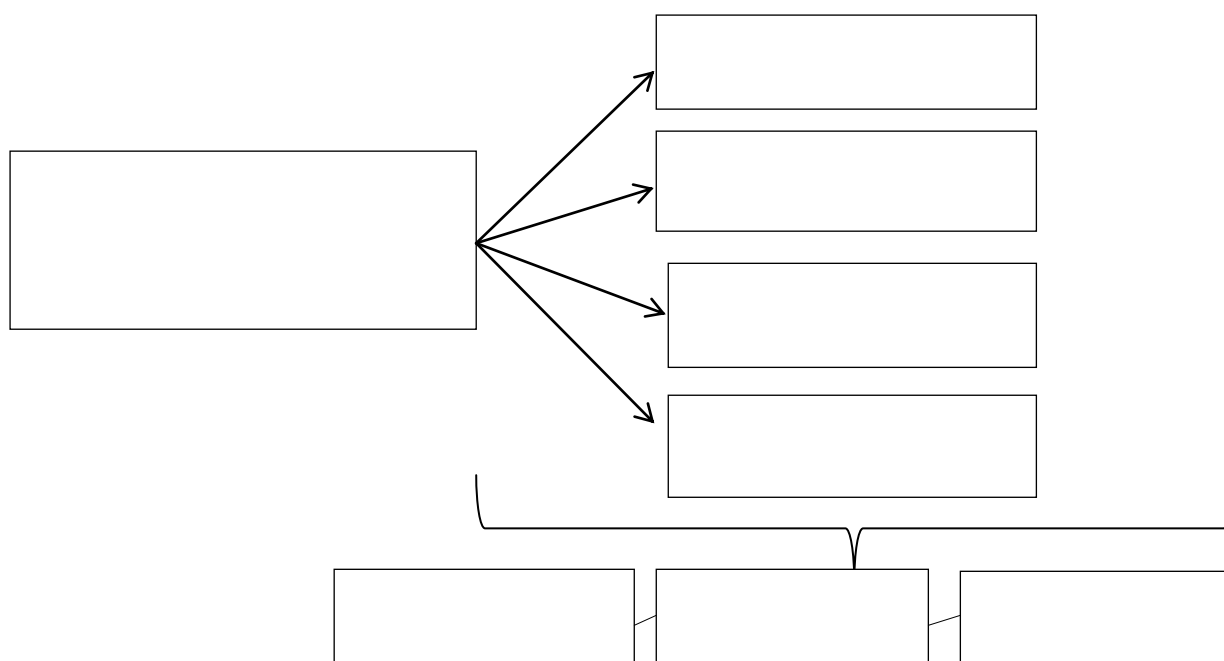


Рис. 1.2. Обеспечение механизма технико-технологической составляющей экономической безопасности

Нормативное направление обеспечения технико-технологической безопасности предполагает разработку на предварительном этапе контроля и необходимую корректировку на последующих этапах следующих регламентов:

- правил внутреннего трудового распорядка;
- правил по технике безопасности работы с оборудованием, машинами, механизмами, приборами, взрывоопасными и ядовитыми веществами и т.д.;

- правил хранения опасных веществ;
- правил противопожарной безопасности;
- договоров материальной ответственности;
- должностных инструкций, определяющих обязанности и действия сотрудников;
- программ противодействия мошенничеству и иным противоправным действиям;
- регламентов санкционирования доступа к программным средствам управления технологическими процессами, оборудованием и т.д.

В рамках организационного направления мероприятия предварительного контроля включают утверждение и внедрение в практику деятельности соответствующих сотрудников и подразделений вышеперечисленных регламентов, формирование перечня имущества как объекта защиты, определение границ контрольных зон и охраняемой территории [6].

Текущий контроль должен предусмотреть ознакомление сотрудников с действующим порядком закрепления обязательств, должностных функций и ответственности за их неисполнение, а также проведение следующих мероприятий:

- соблюдение норм планировки и застройки территории, расположения машин, оборудования и коммуникаций в помещениях;
- размещение особо опасных материалов (топлива, горюче-смазочных материалов, легковоспламеняющихся, взрывоопасных и т.д.) для хранения в соответствии с установленными правилами;
- сооружение или установление специальных предохраняющих сооружений и приборов (например, молниеотводов (громоотводов), противопожарной сигнализации);
- строительство очистных сооружений, отведение вредных выбросов в верхние слои атмосферы, установка контрольно-измерительных приборов и иные аналогичные мероприятия по охране окружающей среды;

- создание специальных хранилищ и сейфов для хранения особо ценных и опасных товарно-материальных ценностей;
- создание или возведение механических средств защиты территории, зданий, сооружений, отдельных помещений;
- установка электронных защитных устройств (сигнализации, датчиков движения, средств наблюдения и т.д.);
- установка автоматических систем блокировки, защищающих наиболее ценное оборудование от повреждений в результате преступной халатности;
- ограничение прав доступа в защищаемые помещения, к производственному оборудованию, машинам, механизмам и т.д.;
- создание системы внутренней охраны.

В рамках профессионального направления проводятся мероприятия текущего контроля за исполнением должностных обязанностей сотрудниками организации в соответствии с их должностными инструкциями. Контроль проводится по трем основным направлениям соблюдения норм и правил:

- 1) соблюдение трудовой дисциплины, т.е. выполнение правил внутреннего трудового распорядка;
- 2) соблюдение исполнительской дисциплины, т.е. соблюдение требований должностной инструкции, норм и правил техники безопасности работы с оборудованием, машинами, механизмами, взрывоопасными, легковоспламеняющимися и ядовитыми веществами и материалами, соблюдение требований правил противопожарной безопасности и т.п.;
- 3) надлежащее профессиональное выполнение должностных обязанностей.

При последующем контроле должен быть проведен анализ установленных нарушений и выявлены их причины с целью, как наказания виновного лица, так и внесения исправлений в соответствующие регламенты.

На предварительном этапе финансовое направление обеспечения технико-технологической безопасности предполагает разработку стратегии нивелирования производственных рисков, определяющей виды имущества и условия, при которых заключаются договоры страхования. Основой обеспечения технико-технологической безопасности в части контроля и нивелирования рисков имущественного потенциала является нормативная база, включающая бизнес-планы как развития экономического субъекта в целом, составленные на различные временные интервалы, так и бизнес-планы на отдельные проекты, бюджеты разных уровней и на различные планируемые периоды. Указанные программные документы должны содержать информацию о требуемых ресурсах для выполнения планов и бюджетов в натуральных и стоимостных показателях [5].

На этапе текущего контроля должны быть реализованы процедуры, позволяющие оценить соответствие фактического уровня наличия и состояния соответствующего вида ресурса плановому, уровень материальных потерь в результате хищений, краж, мошенничества, а также по причине неиспользования производственных мощностей по различным причинам объективного и субъективного характера. На данном этапе контроля огромное значение имеет система бухгалтерского учета основных средств, материальных запасов (сырья и материалов, объектов незавершенного производства, готовой продукции), затрат основного, вспомогательного и обслуживающих производств, выпуска готовой продукции и затрат на ее производство, брака, расходов на покрытие исков на возмещение материального и морального вреда, нанесенного сотрудникам организации, населению, обществу, и финансовых результатов.

Последующий контроль предусматривает проведение анализа фактического выполнения программных документов. Мероприятия последующего контроля также должны определить эффективность затрат, направленных на формирование имущественного потенциала хозяйствующего субъекта и его реализацию. Особое внимание в рамках



последующего контроля должно быть уделено непроизводительным расходам в результате недостат имущества и неиспользования производственных мощностей. Основным инструментом получения информации об уровне и динамике непроизводительных расходов и финансовых рисков в результате невыполнения производственных планов, выпуска некачественной продукции, нарушения вреда окружающей среде являются аналитические процедуры.

Таким образом, в данном параграфе была рассмотрена теоретическая интерпретация технико-технологической безопасности предприятия. Ее сущность состоит в том, насколько уровень используемых на предприятии технологий соответствует лучшим мировым аналогам. Также были рассмотрены основные этапы для предприятий материальной сферы обеспечения технико-технологической безопасности. Было отмечено, что технико-технологическая безопасность предприятия (ТТБП) заключается в уровне соответствия применяемых на предприятии технологий лучшим мировым аналогам по оптимизации расходов. К негативным воздействиям на эту составляющую относятся: действия, которые направлены на подрыв технологического потенциала предприятия, нарушение технологической дисциплины, моральное старение используемых технологий. Также был представлен механизм технико-технологической составляющей экономической безопасности, который осуществляется по четырем основным направлениям (нормативный, организационный, профессиональный, финансовый) в разрезе трех форм контроля (предварительный, текущий и последующий). Следует отметить, что на технико-технологическую составляющую оказывают влияние риски и угрозы, основное содержание которых представлено в следующем параграфе.

## **1.1. Риски и угрозы, влияющие на технико-технологическую составляющую экономической безопасности предприятия**

Технико-технологические риски являются составной частью рисков хозяйственной деятельности экономического субъекта. Под технико-технологическим риском в экономической безопасности следует понимать события материального и финансового ущерба при реализации различных видов угроз технико-технологической безопасности, которые носят вероятный характер, или потенциально возможные неблагоприятные события, в результате которых могут возникнуть убытки и имущественный ущерб.

Производственный риск – это вероятность убытков или дополнительных издержек, которые связаны со сбоями или остановкой производственных процессов, нарушением технологии выполнения операций, низким качеством сырья или работы персонала и т.п. Утрата или порча имущества в процессе осуществления производственной деятельности является по своей сути и одноименным риском. Результат невыполнения производственного плана или выпуска продукции низкого качества – упущенная выгода. Превышение уровня себестоимости готового продукта над его рыночной ценой приводит к снижению оценки чистых активов хозяйствующего субъекта [9].

Все виды рисков хозяйствующего субъекта, возникающие в результате реализации угроз производственной безопасности, можно разделить на три группы:

- 1) реальные материальные потери;
- 2) реальные финансовые потери;
- 3) упущенная выгода.

Реализация угроз технико-технологической безопасности также ведет к возникновению рисков для третьих лиц, которые оказывают влияние на оценку финансовых рисков хозяйствующего субъекта:

- потери здоровья и жизни сотрудников организации;
- потери здоровья и жизни населения населенных пунктов, находящихся на территориях, близлежащих к месту расположения производства;
- ущерб окружающей среде [7].

Реальные потери материальных ценностей (машин, оборудования, станков, зданий, сооружений, сырья, материалов, готовой продукции и т.д.) хозяйствующий субъект может нести в результате реализации угроз стихийных бедствий, аварий, пожаров и т.д.

Реальные финансовые потери хозяйствующий субъект может понести в связи:

- с восстановлением технических характеристик производственного оборудования, утраченных в результате чрезвычайных событий;
- восстановлением утраченных в результате чрезвычайных событий свойств сырья и материалов;
- затратами на ликвидацию последствий чрезвычайных событий;
- постоянными затратами, которые несет предприятие в период приостановления производственного процесса;
- выплатой неустоек за невыполнение условий поставки продукции, выполнение работ, оказание услуг или расторжение договора;
- компенсациями за ущерб, наносимый окружающей среде, и причинением материального и морального вреда третьим лицам (физическим и юридическим лицам, обществу).

Потенциальные финансовые потери (упущенную выгоду) хозяйствующий субъект может понести в связи с вынужденными перерывами в производстве до момента устранения результатов чрезвычайных событий (при замене оборудования, из-за забастовок и т.д.).

Потенциальные финансовые потери (упущенная выгода) могут возникать также в результате использования имущественного потенциала не

в полном объеме. Причин ограниченности использования имущественного потенциала может быть несколько:

- недостаточное количество работников организации;
- несоответствующая производственному и технологическому процессам структура кадрового состава;
- недостаточный профессионализм сотрудников организации;
- диспропорции в ресурсном обеспечении производственного процесса.

Например, количество сотрудников, фактически работающих на данном предприятии, не соответствует машинному парку, объемы сырьевых запасов ниже производственных мощностей и т.д. Множество причин неполного использования имущественного потенциала или невыполнения производственных планов экономического субъекта определяет и множество проявлений угроз производственной безопасности:

- недостаток кадровых ресурсов;
- недостаток сырья и материалов;
- недостаток производственных мощностей (зданий, сооружений, машин, станков, оборудования и т.д.);
- диспропорции производственных ресурсов;
- частые остановки в результате поломок, аварий, ремонта производственного оборудования и иных аналогичных ситуаций [8].

Угроза технико-технологической составляющей в рамках экономической безопасности предприятия представляет собой совокупность факторов и условий, которые способствуют реализации опасности сохранности как собственно производственных ресурсов, так и их свойств, непрерывности, последовательности, соответствия заданным нормам и параметрам каждого отдельного режима технологического процесса.

Все множество угроз технико-технологической безопасности можно разделить на три группы:

- 1) сохранность производственных ресурсов (трудовых, информационных, материальных);

2) сохранность качества или свойств производственных ресурсов;  
3) непрерывность, последовательность, неизменность технологического процесса.

Также классификация угроз технико-технологической безопасности хозяйствующего субъекта строится на основании таких классификационных критериев, как источник угроз, состояние угроз и намеренности их совершения.

По источнику (субъекту) угрозы разделяются на три группы: стихийные явления, конкуренты; криминальные структуры и отдельные внешние злоумышленники; сотрудники организации.

По состоянию угрозы делятся на три группы: потенциальные, реализуемые и уже реализованные.

По намеренности совершения технико-технологические угрозы делятся на две группы: умышленные и неумышленные.

В соответствии с объектом потерь угрозы делятся на пять групп:

- угрозы трудовым ресурсам;
- угрозы информационным ресурсам;
- угрозы материальным ресурсам;
- угрозы финансовым ресурсам;
- угрозы интеллектуальным ресурсам [5].

Угрозы реализуются в различных формах. Формы реализации угроз – это явления природного характера, события, вызванные или обусловленные состоянием технических средств, или действия людей, которые приводят к нарушению имущественных и предпринимательских интересов субъекта экономической безопасности. Реализации угроз способствуют также условия, являющиеся катализатором соответствующих событий или действий.

Безопасность технико-технологической составляющей предприятия – это комплексная система мер защиты человека на производстве и производственной среды (среды обитания) от опасностей, формируемых

конкретным производственным (технологическим) процессом, включающая следующие меры защиты:

- нормативно-правовые;
- организационные;
- социально-экономические;
- технические;
- санитарно-гигиенические;
- лечебно-профилактические.

Основные задачи обеспечения технико-технологической безопасности предприятия:

- идентификация (детальный анализ) опасностей – это распознавание опасных и вредных факторов на разных стадиях организации производственной деятельности (воздействие на организм человека, пространственно-временные координаты, основные характеристики, вероятность, причины возможные последствия реализации опасностей и др.);

- разработка принципов, методов и средств обеспечения безопасности труда – это выбор мер, которые давали бы наибольший эффект защиты при оптимальных затратах на их реализацию;

- разработка мер защиты от остаточного риска (нулевого не бывает) – это действие в условиях экстремальных и чрезвычайных ситуаций.

Все виды опасностей, формируемых в процессе трудовой деятельности, в зависимости от происхождения и энергии, качественно разделяют на следующие группы опасных и вредных производственных факторов:

- физические;
- химические;
- биологические;
- психофизиологические.

Опасный технико-технологический фактор – производственный фактор, воздействие которого на работающего в определенных условиях приводит к травме или резкому ухудшению здоровья человека.

Вредный технико-технологический фактор – производственный фактор, воздействие которого на работающего в определенных условиях приводит к профессиональному заболеванию или снижению работоспособности.

Опасные и вредные технико-технологические факторы:

- физические – движущиеся машины и механизмы, транспортно-подъемные устройства, перемещаемые грузы, электрический ток, микроклимат, статическое электричество, вибрация, шум, отопление, вентиляция, освещении, все виды излучений;

- химические – общетоксические, раздражающие, сенсибилизирующие, канцерогенные мутагенные и другие вредные химические вещества;

- биологические – микроорганизмы: вирусы, бактерии; макроорганизмы: растения, животные, грибы, насекомые;

- психофизиологические – нервные и психические нагрузки, монотонность и однообразие труда, нарушение режима труда и отдыха, умственное перенапряжение, гиподинамия, гипокинезия [6].

Принципы, лежащие в основе концепций технико-технологической безопасности:

- принцип безусловного приоритета безопасности и сохранения здоровья человека;

- принцип приемлемых опасностей и риска, в соответствии с которыми устанавливаются приемлемый уровень безопасности и риска с учетом социально-экономических факторов;

- принцип минимальной опасности, в соответствии с которым уровень риска устанавливается настолько низким, насколько это реально достижимо;

- принцип последовательного приближения к абсолютной безопасности.

Основные пути повышения уровня технико-технологической безопасности предприятия и снижения риска (рис. 1.3):

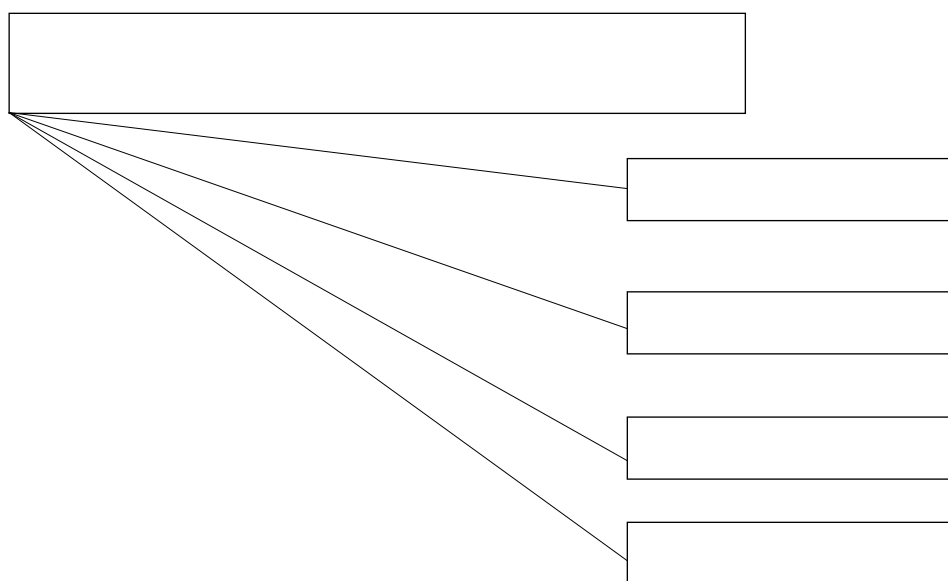


Рис. 1.3. Основные пути повышения уровня технико-технологической безопасности предприятия

Отметим, что технический путь – совершенствование технических систем и объектов; организационный – подготовка персонала; административный – ликвидация нештатных ситуаций; социальной – страхование, компенсация, платежи за риск [11].

Таким образом, в данном параграфе были рассмотрены угрозы и риски технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия. Было выяснено, что технико-технологические риски являются составной частью рисков хозяйственной деятельности экономического субъекта. Под технико-технологическим риском в экономической безопасности следует понимать события материального и финансового ущерба при реализации различных видов угроз технико-технологической безопасности, которые носят вероятный характер, или потенциально возможные неблагоприятные события, в результате которых могут возникнуть убытки и имущественный ущерб. Также существует ряд критериев, которые характеризуют технико-технологическую составляющую



в рамках экономической безопасности предприятия, основное их содержание представлено в следующем параграфе.

## **1.2. Критерии технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия**

К важнейшим показателям, характеризующим технико-технологическую составляющую экономической безопасности предприятия относят:

- расход сырья, полуфабрикатов и энергии на единицу продукции;
- количество и качество получаемой готовой продукции, изделий;
- уровень производительности труда;
- интенсивность процесса;
- затраты на производство;
- себестоимость продукции, изделий.

Для определения состояния технико-технологической безопасности предприятия применяют традиционно включаемые для оценки производственного потенциала критерии, в частности:

- количество проданных и приобретенных фирмой лицензий;
- количество имеющихся в распоряжении предприятия патентов;
- соотношение получаемых и уплачиваемых лицензионных выплат;
- процент выпускаемой продукции, соответствующей лучшим мировым аналогам; аналогичный показатель соответствия мировым аналогам по используемым на предприятии видам технологического оборудования;
- процент выпускаемой продукции предприятия, защищенной патентами, принадлежащими данному предприятию;
- удельный вес технологического оборудования предприятия, разработанного на предприятии и защищенного патентами предприятия;
- удельный вес оборудования, приобретенного на основе лицензионных договоров [8].

Индикаторы, которые отражают состояние технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия подразделяются на две основные группы индикаторов, которые характеризуют уровень технико-технологической безопасности фирмы.

1. Показатели состояния технико-технологической составляющей на основе частного функционального критерия. Смысл его состоит в оценке экономической эффективности принятых мер по обеспечению технико-технологической безопасности. Этот частный функциональный критерий необходимо рассчитывать на основе соотношения сумм предотвращенных и понесенных ущербов по технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия:

$$C_{\text{fi}} = (D_p / \sum E_i) + D_s \rightarrow \max, \quad (1)$$

где  $C_{\text{fi}}$  – частный функциональный критерий уровня обеспечения технико-технологической составляющей;

$D_p$  – совокупный предотвращенный ущерб по технико-технологической составляющей;

$\sum E_i$  – суммарные затраты в анализируемом периоде на реализацию мер по предотвращению ущербов по технико-технологической составляющей;

$D_s$  – общий понесенный ущерб по технико-технологической составляющей экономической безопасности.

Отметим, что чем выше значение данного критерия, тем выше уровень технико-технологической безопасности. Его значение используется при расчете совокупного критерия экономической безопасности предприятия.

2. Показатели состояния технико-технологической составляющей, включающие в себя критерии, традиционно используемые для оценки уровня технологического потенциала предприятия:

- количество продаваемых и покупаемых лицензий, имеющих в распоряжении у предприятия патентов, соотношение получаемых и уплачиваемых лицензионных выплат (роялти);

- процент выпускаемой предприятием продукции, превосходящий и соответствующий лучшим мировым аналогам, а также продукции, защищенной патентами данного предприятия [15].

Совокупность способов обеспечения технико-технологической составляющей должна включать мероприятия на основе обработки данных финансово-хозяйственной отчетности предприятия, а также технической информации служб, прежде всего производственных подразделений, технологических служб, информационного отдела, маркетинговых, исследовательских и патентно-лицензионных отделов. Индикаторы технико-технологической безопасности предприятия можно распределить по следующим направлениям (рис. 1.4.):

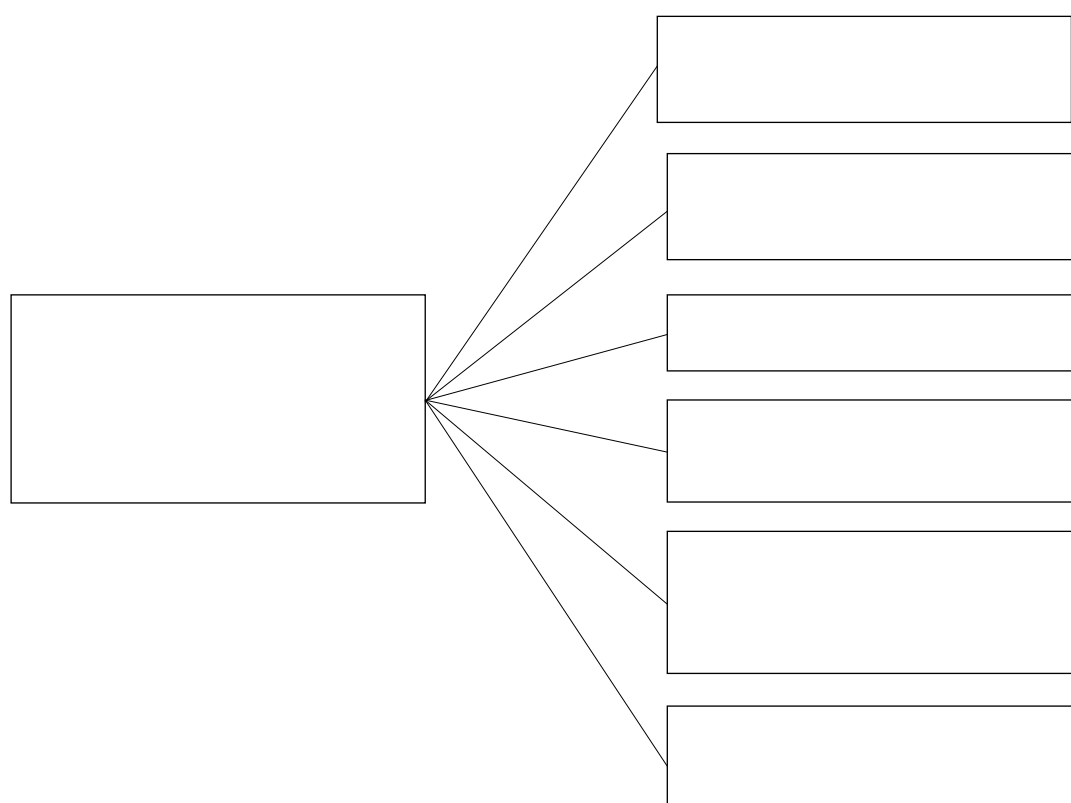


Рис. 1.4. Индикаторы технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия

Принимая во внимание приведенные направления индикаторов, которые характеризуют элементы производственной сферы, систему показателей технико-технологической составляющей экономической безопасности можно представить следующим перечнем:

- ввод в действие ОПФ;
- темп обновления ОПФ (реновации);
- динамика производства (рост, спад, стабильное состояние, темп изменения);
- реальный уровень загрузки производственных мощностей;
- стабильность производственного процесса (ритмичность, уровень загруженности в течение определенного времени);
- загрузка специализированного оборудования;
- возрастная структура и технический ресурс парка машин и оборудования;
- степень износа ОПФ;
- доля НИОКР в общем объеме работ;
- доля НИР в общем объеме НИОКР;
- доступ к НОУ–ХАУ;
- количество продаваемых и покупаемых предприятием лицензий;
- количество имеющихся в распоряжении предприятия патентов;
- соотношение получаемых и уплачиваемых предприятием лицензионных выплат;
- процент выпускаемой продукции, соответствующей лучшим мировым аналогам или превосходящей их;
- аналогичный показатель соответствия мировым аналогам по используемым на предприятии видам технологического оборудования;
- процент выпускаемой продукции предприятия, защищенной патентами, принадлежащими данному предприятию;
- удельный вес технологического оборудования предприятия, разработанного на предприятии и защищенного патентами предприятия;

- удельный вес оборудования, приобретенного на основе лицензионных договоров;
- средняя заработная плата научного сотрудника за месяц;
- оценка конкурентоспособности продукции [32].

К вышеперечисленным индикаторам технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия следует добавить показатели, которые традиционно применяются для оценки эффективного использования фондов и технологического потенциала предприятия, в частности:

- фондоотдача ОПФ;
- коэффициент выбытия ОПФ;
- коэффициент обновления ОПФ и др [21].

В качестве критериев, для большей наглядности при анализе технико-технологической составляющей целесообразно использовать сравнение величин затратных показателей за различные периоды.

Не все перечисленные ранее индикаторы состояния технико-технологической безопасности предприятия не входят напрямую в расчет каких-либо совокупных критериев экономической безопасности предприятия, однако они являются очень важными справочными показателями уровня технологической безопасности, могут активно использоваться при разработке комплекса мер по обеспечению соответствующего направления безопасности и должны рассчитываться при расчетах для полноты оценки.

Естественно, что приведенный перечень индикаторов требует его конкретизации для каждого вида производства, ранжирования показателей на основные и второстепенные, поскольку данный является предельно общим и не может использоваться универсально.

Необходимо отметить, что для технологической безопасности, как и для экономической безопасности предприятия, в целом, важное значение имеют не столько сами показатели, сколько их пороговые значения. У

большинства индикаторов не существует единых пороговых значений. Для каждого конкретного случая можно установить свои пределы и критерии для величин показателей, однако общие тенденции должны быть сходными у аналогичных показателей. В зависимости от характера показателя пороговые значения могут иметь явное (численное) либо неявное (описательное) выражение.

Таким образом, для каждого конкретного предприятия (отрасли) должна быть сформирована своя система индикаторов технико-технологической безопасности и их пороговых значений в общем контексте оценки экономической безопасности [41].

После этого возникает проблема расчета совокупного показателя уровня экономической безопасности в целом по предприятию, в который составной частью входит оценка технико-технологической составляющей. К примеру, придерживаясь методики оценки ущерба, состояние технико-технологической составляющей следует оценивать на основе частного функционального критерия (ЧФК) технологической безопасности предприятия. Его сутью выступает оценка экономической эффективности принятых на предприятии мер по обеспечению его технологической безопасности. Данный ЧФК рассчитывается на основе соотнесения сумм предотвращенных и понесенных предприятием ущерба по технико-технологической составляющей с затратами на реализации мер по обеспечению технологической безопасности предприятия.

Формализовано оценку уровня технологической безопасности предприятия по ЧФК эффективности принимаемых мер по обеспечению технологической безопасности можно представить следующим образом:

$$\text{ЧФК} = \text{У}_{\text{пр}} / (3 + \text{У}_{\text{по}}), \quad (2)$$

где ЧФК – частный функциональный критерий уровня технико-технологической составляющей;

Упр – суммарный предотвращенный ущерб от реализации комплекса мер по обеспечению технологической безопасности предприятия;

З – общая сумма затрат, понесенных предприятием при реализации указанного комплекса мер;

Упо – суммарный понесенный предприятием ущерб по ТТС его экономической безопасности.

Чем выше значение данного ЧФК, тем выше уровень технико-технологической безопасности предприятия. Необходимо отметить также, что значение ЧФК уровня технологической безопасности используется при расчете совокупного критерия экономической безопасности предприятия [6].

Для полноты оценки технологической безопасности следует анализировать общий технический уровень производства. Данная категория характеризует степень развития средств производства и прогрессивность технологии.

Обобщающий показатель технического уровня можно рассчитать таким образом:

$$K_{ту} = f(X_1, X_2, \dots, X_n), \quad (3)$$

где  $f$  – функция–зависимость между обобщающими показателями и факторами;

$X_1, X_2, \dots, X_n$  – частные показатели, влияющие на  $K_{ту}$ .

К факторам, которые влияют на технический уровень производства, рекомендуется относить следующие:

– уровень механизации и автоматизации производства (отношение основных и вспомогательных рабочих, работающих по наблюдению за автоматами и при помощи машин, к общей численности основных и вспомогательных рабочих);

– уровень прогрессивности технологических процессов (отношение прогрессивных процессов к их общему количеству в соответствии с официальными методиками);

- средний возраст технологических процессов;
- средний возраст технологического оборудования;
- фондовооруженность труда работников фирмы (отношение стоимости активной части ОПФ к численности всех работников фирмы) [2].

В условиях отечественной экономики особенно важны обновление основных производственных фондов и увеличение загрузки производственных мощностей. Без этих основополагающих элементов невозможно нормальное функционирование промышленного предприятия. С этой точки зрения для промышленного предприятия систему индикаторов оценки технико-технологической составляющей следует сформировать из следующих показателей (рис. 1.5):

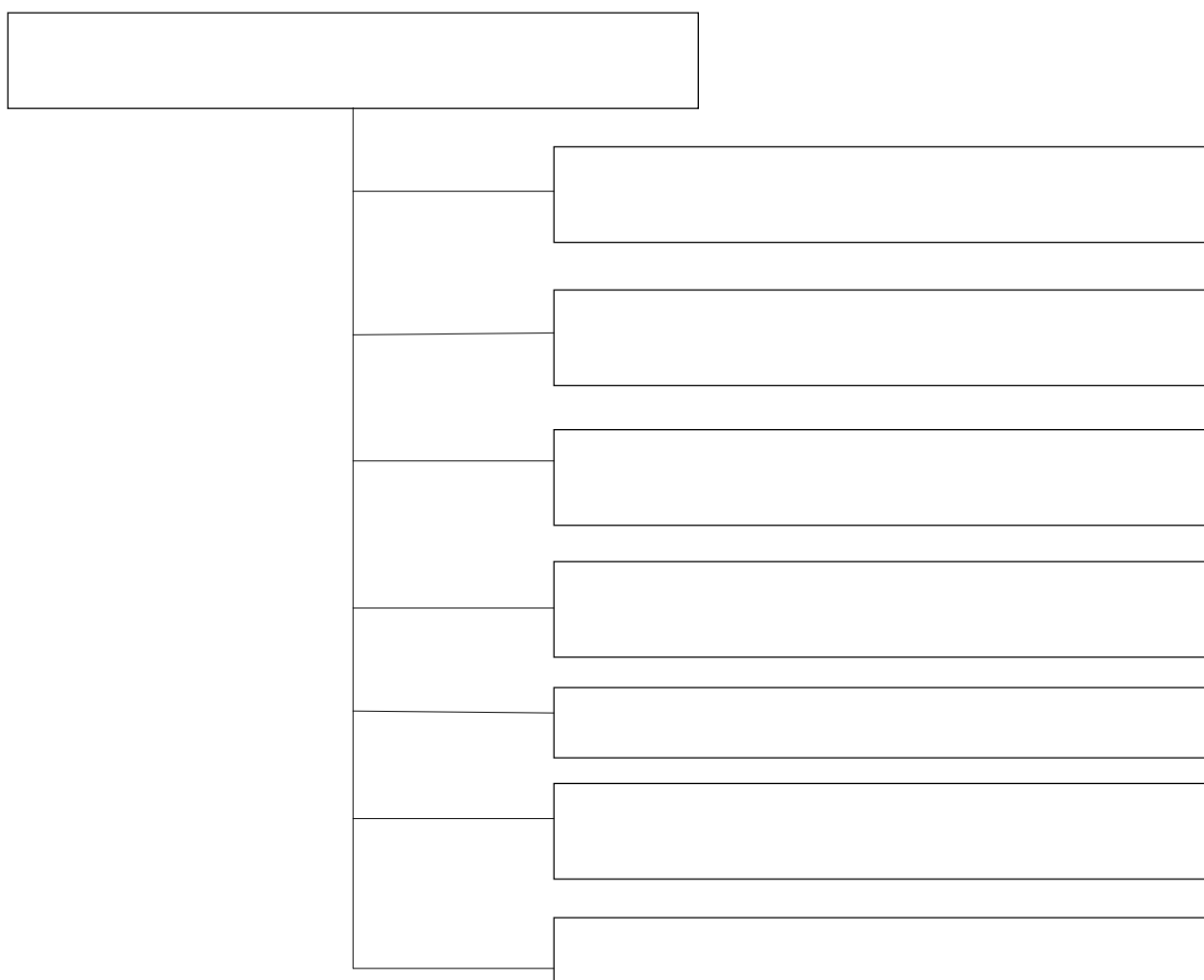


Рис. 1.5. Система индикаторов оценки технико-технологической составляющей для промышленных предприятий



При оценке технико-технологической составляющей важны не только индикаторы, которые наилучшим образом охарактеризуют ее. Важную роль имеют пороговые значения величин этих индикаторов. Практически каждый индикатор имеет такое предельное значение, ниже (или выше) которого наблюдается негативное влияние на уровень экономической безопасности. В связи с этим возникает проблема получения таких пределов по каждому индикатору, что объективно необходимо на практике. Рассмотрим каждый из исследуемых показателей [22].

Темп обновления основных производственных фондов обладает только нижним значением своей величины. Тенденция изменения этого показателя должна всегда стремиться к его увеличению. Естественно, его рост затруднен, однако уровень его не должен опускаться ниже значения, рассчитываемого по формуле [3]:

$$t = \frac{\lg \left( \frac{p}{d} + 1 \right)}{\lg (1 + p)}, \quad (4)$$

где  $p$  – годовой прирост основных фондов, %;

$d$  – коэффициент выбытия ОПФ, %.

Что касается реального уровня загрузки производственных мощностей, то целесообразно, чтобы он колебался в пределах от 90 до 100 %. В случае освоения производственной мощности ниже 90 %, можно констатировать угрозу экономической безопасности предприятия.

Степень износа основных производственных фондов – показатель, значение которого должно стремиться к минимуму. В этом случае установить верхнее пороговое значение, которое должно соответствовать сроку амортизации по каждой единице ОПФ. Уровень этого показателя можно оценивать с помощью коэффициента износа, который определяется как отношение суммы амортизационных отчислений к балансовой стоимости

ОПФ (либо в целом по ОПФ, либо по отдельной единице). Так вот, значение этого показателя не должно превышать 1.

Показатель фондоотдачи характеризуется отношением стоимости объема произведенной продукции (или в натуральном выражении) к балансовой стоимости основных производственных фондов и должен стремиться к увеличению. В связи с этим верхний предел показателя необходимо установить на уровне эталонного, которым может быть максимальное его значение по отрасли или по проекту. Нижний предел целесообразно установить на уровне значения показателя базисного периода, достигнутого на предприятии либо базисного значения по проекту [17].

Показатель фондовооруженности труда характеризуется как отношение стоимости основных производственных фондов и численности работающих в различных интерпретациях. Он должен стремиться к возрастанию не столько за счет уменьшения численности персонала, сколько за счет наращивания объемов технического потенциала. Поэтому необходимо задать ежегодный прирост фондовооруженности, ниже значения которого можно отметить угрозы для технико–технологической безопасности производства. Для того, чтобы прирост продукции был связан с интенсивными факторами, ежегодный прирост фондовооруженности труда должен составить [3]:

$$I_c'' = \left( \frac{I_p'' - \frac{dP'}{L}}{I_p'} \right)^2 * I_c', \quad (5)$$

где  $I_c''$  и  $I_c'$  – фондовооруженность труда в отчетном и базисном годах;

$I_p''$  и  $I_p'$  – выработка отчетного и базисного годов;

$dP'$  – прирост годовой валовой продукции за счет интенсивных факторов;

$L$  – численность промышленно–производственного персонала в отчетном году.

Доля НИОКР в общем объеме работ позволяет оценивать инновационную деятельность на предприятии. Универсальный норматив по данному показателю задать очень трудно, так как различия предприятий и отраслей по данному направлению существенны. К примеру, для государства, значение этого индикатора должно составлять не ниже 5 % ВВП. Для предприятия нижний предел показателя целесообразно установить на уровне не ниже принятого по проекту или достигнутого в базисном периоде. Максимальный предел величины показателя определяется потребностью конкретного предприятия в инновациях. Он должен либо не лимитироваться, либо устанавливаться по достигнутому в целом по отрасли (или группе предприятий) значению [50].

Производительность труда – довольно многогранный показатель, что дает возможность оценивать с его помощью многие элементы производства. Как индикатор экономической безопасности важен прирост этого показателя. Он тесно взаимосвязан с такими показателями, как трудоемкость, фондовооруженность труда. Именно прирост фондовооруженности определяет прирост производительности труда при высоком удельном весе интенсивных факторов в росте объема продукции, что является неотъемлемым условием современного производства. Используя эту взаимосвязь, введем в расчет коэффициент эластичности фондовооруженности от производительности труда. Зависимость коэффициента эластичности от удельного веса интенсивных факторов, которыми является рост фондовооруженности, можно представить в виде [3]:

$$КЭ=0,0006 \times (ИФ)^2 - 0,0368 \times ИФ + 1,3457, \quad (6)$$

где КЭ – коэффициент фондовооруженности от производительности труда;

ИФ – прирост удельного веса интенсивных факторов (фондовооруженности труда), %.

Величина коэффициента аппроксимации составляет 0,9981.

Следовательно, представляется возможным рассчитать необходимый прирост производительности труда по формуле:

$$ПТ = КЭ / (ИФ) \times (i^n - 1), \quad (7)$$

где  $i$  – норматив дисконтирования;

$n$  – количество лет, на которое осуществляется расчет.

Отметим, нижний предел прироста производительности труда можно установить на значении 0. Верхний же предел не будет превышать 1. Необходимый уровень прироста производительности труда во взаимосвязи его с приростом фондовооруженности можно рассчитывать по формуле 6.

Таким образом, в данном параграфе была рассмотрена теоретическая интерпретация технико-технологической составляющей в рамках экономической безопасности предприятия, представлены основные виды рисков и угроз технико-технологической безопасности предприятия, рассмотрены основные критерии и индикаторы, на основе которых целесообразно оценивать уровень технологической безопасности предприятия. Эти закономерности могут использоваться для построения прогнозов. В следующей главе рассмотрим анализ технико-технологической составляющей на конкретном примере.

## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «РЕСУРС»

### 2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия

По типу производства и по ширине производственного профиля предприятие ООО «Ресурс» является специализированным. По коду ОКВЭД 45.4 - производство отделочных работ, предприятие занимается следующим видом экономической деятельности (табл. 2.1.):

Таблица 2.1

Основные виды деятельности предприятия ООО «Ресурс»

Код ОКВЭД	Вид экономической деятельности
45.41	Строительно-монтажные работы
45.42	Производство столярных и плотничных работ
45.43	Устройство покрытий полов и облицовка стен
45.44.2	Производство малярных работ

Основные виды деятельности ООО «Ресурс»: предоставление услуг в области строительно-монтажных работ (приложение 1). Общество с ограниченной ответственностью «Ресурс» зарегистрировано регистрирующим органом Инспекцией Федеральной Налоговой службы по г. Белгороду. Уставный капитал компании – 485 тыс. руб. Юридический адрес: 308000, г. Белгород, ул. Садовая, 49 а.

Специалистами производственно-технического отдела предприятия осуществляется контроль за развитием строительно-монтажных технологий, постоянно осуществляется расширение номенклатуры производимых работ, применяются в производстве строительно-монтажных работ современные разработки, что дает отличие от других предприятий. Финансовый директор совместно с главным инженером предприятия своей деятельностью ориентируется на изучение потребности и запросов потребителей и в качестве одной из главных задач считают повышение качества работ.

ООО «Ресурс» - юридическое лицо, которое действует на основании законодательства Российской Федерации, имеет самостоятельный баланс, круглую печать с полным фирменным наименованием на русском языке и указанием на место его нахождения, расчетный, валютный и другие банковские счета, а так же в наличии собственная эмблема, штампы, бланки со своим наименованием, зарегистрированный в установленном порядке товарный знак и другие средства визуальной идентификации.

ООО «Ресурс» для осуществления своих целей совершают сделки, приобретают имущественные и неимущественные права и несут обязанности. Рассматриваемое предприятие – собственник принадлежащего ему имущества, включает имущество, которое передано ему участниками в качестве вклада в уставный капитал, или же на безвозмездной основе. Предприятие на основании законодательства Российской Федерации владеет, пользуется и распоряжается находящимся в его собственности имуществом в соответствии с целями своей деятельности и назначением имущества.

ООО «Ресурс» самостоятельно прогнозирует свою хозяйственную деятельность, а также социальное развитие коллектива. Основа прогнозов - контракты, которые заключаются с потребителями продукции и услуг, а также поставщиками материально-технических и иных ресурсов.

Общее собрание участников – высший орган исследуемой фирмы. Рассмотрим основные виды компетенций общего собрания ООО «Ресурс»:

- определить основные направления деятельности фирмы, а также принять решения об участии в ассоциациях и других объединениях коммерческих предприятий;
- изменить устав организации, в том числе изменить размера уставного капитала;
- образовать исполнительный орган и досрочно прекратить его полномочия;

- утвердить годовые отчеты и годовые бухгалтерские балансов;
- принять решения о распределении чистой прибыли фирмы;
- утвердить документы, которые регулируют внутреннюю деятельность организации;
- назначить аудиторскую проверку, утвердить аудитора и определить размер по оплате его услуг;
- решить иные вопросы, которые предусмотрены Федеральным законом.

Очередное собрание участников ООО «Ресурс» проводится один раз в год. Оперативный, бухгалтерский и статистический учет и отчетность фирмы осуществляется в порядке, установленном законодательством. Результаты финансовой деятельности предприятия устанавливаются на основе годового бухгалтерского отчета. Источниками формирования имущества являются:

- денежные и материальные вложения Учредителя, основные фонды;
- кредиты банка;
- привлеченные средства юридических лиц и граждан;
- безвозмездные или благотворительные взносы, пожертвования предприятий, иные источники, не запрещенные законодательными актами.

ООО «Ресурс» самостоятельно осуществляет свою хозяйственную деятельность, определяет перспективы развития исходя из конъюнктуры рынка, распоряжается прибылью, остающейся после уплаты налогов и других обязательных платежей. Оплата труда работников предприятия производится за счет средств фонда оплаты труда.

Численность персонала предприятия ООО «Ресурс» составляет 78 человек. Административно-управленческий персонал находится в составе 10 сотрудников. Руководители имеют высокий уровень подготовки, опыт производственной и управленческой деятельности.

Далее иллюстративно на следующем представим организационную

структуру управления ООО «Ресурс».

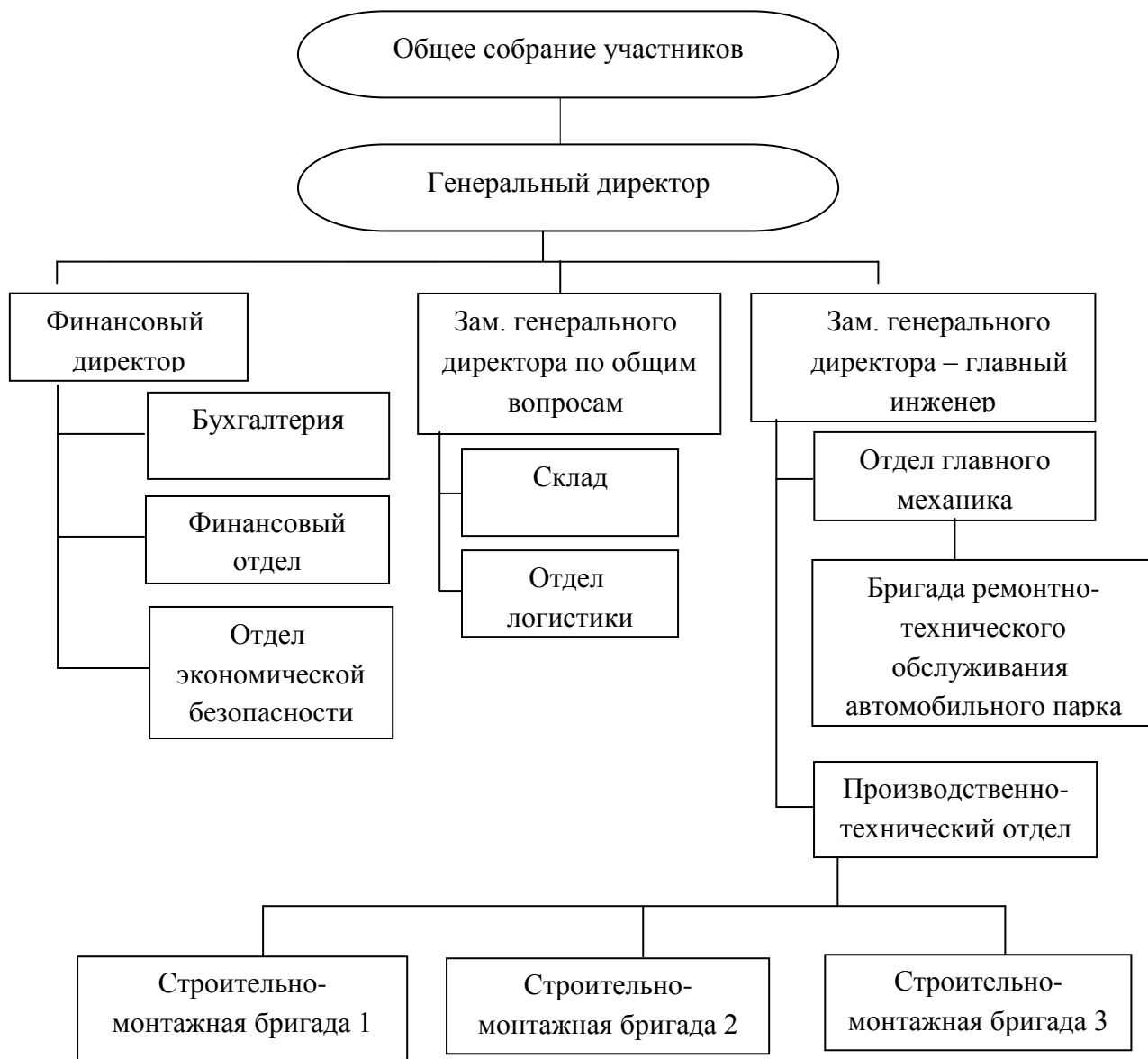


Рис. 2.1. Организационная структура ООО «Ресурс»

На предприятии ООО «Ресурс» применяется классическая иерархическая структура управления, которая позволяет установить специализированное разделение труда руководителей различного уровня. Данный вид структуры представлен на основании линейно-функционального



принципа управления на предприятии.

Основными преимуществами линейно-функциональной структуры управления выступают:

- более глубокая подготовка решений и планов, которые связаны со специализацией работников;
- освобождение главного линейного менеджера от глубокого анализа проблем;
- возможность привлечения консультантов и экспертов.

Основными недостатками линейно-функциональной системы выступают:

- отсутствие тесных взаимосвязей на горизонтальном уровне между производственными отделениями недостаточно четкая ответственность, так как тот, кто готовит решение, как правило, не участвует в его реализации;
- чрезмерно развитая система взаимодействия по вертикали, а именно подчинение по иерархии управления, т.е. существует тенденция к чрезмерной централизации.

Во главе компании находится Генеральный директор Селевко Оксана Андреевна, она же является и Учредителем. Генеральный директор осуществляет координацию и контроль деятельности всех подразделений. Бухгалтерия ведет бухгалтерскую отчетность на предприятии; осуществляет контакты с банком, налоговыми органами; начисляет заработную плату работникам предприятия.

Отдел экономической безопасности является структурной единицей предприятия, непосредственно участвующей в его работе. Отдел выполняет следующие функции:

- административно-распорядительная, которая реализуется путем подготовки решений по установлению и поддержанию системы безопасности, определению полномочий, прав, обязанностей и

ответственности должностных лиц по вопросам обеспечения безопасности объекта;

- хозяйственно-распорядительная, которая реализуется путем участия службы безопасности в определении ресурсов, необходимых для решения задач безопасности объекта, в подготовке и проведении мероприятий по обеспечению сохранности имущества, финансовой, интеллектуальной и иной собственности;

- учетно-контрольная, которая реализуется выделением наиболее важных направлений финансово-коммерческой деятельности и работой по организации своевременного обнаружения внешних и внутренних угроз финансовой стабильности и устойчивости объекта, оценкой их источников, налаживанием контроля за критическими ситуациями, ведением учета негативных факторов, влияющих на безопасность объекта, а также накоплением информации о недобросовестных конкурентах, ненадежных партнерах, лицах и организациях, посягающих на жизненно важные интересы объекта;

- социально-кадровая, с участием службы безопасности в расстановке кадров, выявлении негативных тенденций, возможных причин и условий социальной напряженности, в предупреждении и локализации конфликтов, создании нормальной обстановки, инструктаже персонала объекта по вопросам своей компетенции, формировании у него чувства ответственности за соблюдение установленных режимов безопасности;

- организационно-управленческая, по воздействию на создание и эффективное поддержание организационной структуры управления процессом обеспечения безопасности, гибких временных структур по отдельным направлениям работы, организации взаимодействия и координации между отдельными звеньями системы для достижения заданных программных целей;

- планово-производственная, по разработке комплексной программы и отдельных подсистемных целевых планов обеспечения безопасности объекта, подготовке и проведению мероприятий по их осуществлению, установлению и поддержке режимов безопасности;

- организационно-техническая, которая осуществляется путем материально-технического и финансового обеспечения системы безопасности объекта, освоением специальной техники и достижений соответствующего потребностям обеспечения безопасности уровня, содействием в освоении новых видов техники для специальной деятельности;

- научно-методическая, которая реализуется накоплением и освоением опыта обеспечения безопасности, организацией обучения штатного контингента объекта, научной разработки возникающих проблем обеспечения безопасности и методического сопровождения деятельности в этой сфере;

- информационно-аналитическая, по целенаправленному сбору, накоплению и обработке информации, относящейся к сфере безопасности, созданию и использованию необходимых для этого технических и методических средств аналитической обработки информации, организации информационного обеспечения заинтересованных подразделений и отдельных лиц в сведениях, имеющихся в службе безопасности.

Далее рассмотрим функции планово-экономического отдела:

– сформировать бизнес-планы (ведомостей объемов работ) подразделениям ООО «Ресурс» по выполняемым строительно-монтажным работам на основании рабочей документации, а также обоснований и расчетов к ним (ресурсный метод, норм времени);

– осуществлять контроль за ходом выполнения подразделениями плановых заданий и норм выработки;

– анализировать полученные данные;

- формировать отчетность по деятельности;
- организовывать разработки унифицированной документации, внедрять автоматизированные обработки плановой и учетной информации.

Производственно-технический отдел ООО «Ресурс» осуществляет контроль по поддержанию работоспособности и исправности производственного оборудования при использовании по назначению, ожидании, транспортировке. В представленном отделе осуществляется выполнение следующих функций:

- инспекция в определенном объеме с определенной периодичностью;
- плановая замена деталей по состоянию, наработке;
- плановая замена смазочно-охлаждающих жидкостей, смазка по состоянию, наработке;
- плановый ремонт по состоянию, наработке.

Отдел главного механика включает в себя базу производственного обслуживания и транспортный участок. Главное направление в деятельности ООО «Ресурс» - выполнение заявок. Наличие оборудования позволяет производить ремонт и обслуживание не только собственной техники, но и выполнять работы по ремонту и сторонним организациям, которые не имеют возможности производить подобные работы самостоятельно.

Отметим достоинства рассматриваемой фирмы ООО «Ресурс»: применение современных материалов; качество предоставляемых работ; профессионализм сотрудников. Основным недостатком предприятия выступает изношенная материально-техническая база. ООО «Ресурс» быстро развивающаяся фирма. На данном предприятии достаточный опыт долгосрочных отношений с рядом крупнейших строительно-дорожных и строительных фирм Белгородского региона. Это характеризуется высокой степенью надёжности, оперативностью и максимально оптимизированной схемой работы фирмы.

В следующей таблице представим основные экономические показатели работы ООО «Ресурс».

Таблица 2.2

Основные экономические показатели ООО «Ресурс»

Показатель	Значение показателя по годам			Изменение показателя 2017 г. / 2016 г.		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2015	2016	2017	тыс. руб.	%	
Выручка от продажи услуг, тыс. руб.	113 400	165 638	220 568	+ 54 930	+ 33,2	166 535
Себестоимость, тыс. руб.	95 364	145 064	152 985	+ 7 921	+ 5,5	131 138
Прибыль от продаж услуг, тыс. руб.	18 036	20 574	67 583	+ 47 009	+ 228,5	35 398
Прочие доходы, тыс. руб.	11 230	15 441	20 351	+ 4 910	+ 31,8	15 674
Прочие расходы, тыс. руб.	2 589	6 145	7 860	+ 1 715	+ 27,9	5 531
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	17 280	20 576	71 310	+ 50 734	+ 246,6	36 389
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб.	13 824	16 480,8	57 048	+ 40 567,2	+ 246,1	29 118

Годовая выручка за 2017 год составила 220 568 тыс. руб. Среднегодовая величина данного показателя за рассматриваемый период – 166 535 тыс. руб. За 2016-2017 гг. отмечено повышение выручки на 54 930 тыс. руб. Изменение выручки наглядно представлено на рис. 2.2.

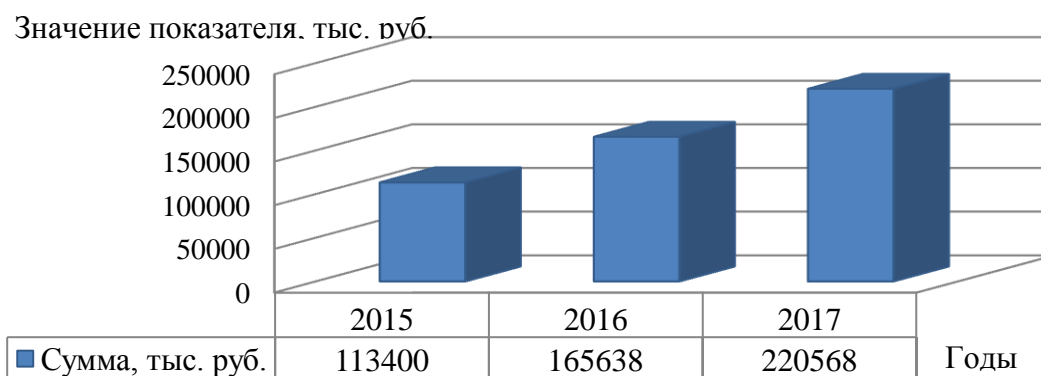


Рис. 2.2. Изменение выручки ООО «Ресурс» за исследуемый период

Тенденция увеличения выручки от продажи услуг за 2015-2017 гг. связана с ростом заказов на все предоставляемые работы фирмы. В 2017 г. значение данного показателя увеличилось на 33 % по сравнению с предыдущим годом. Увеличение показателя себестоимости обусловлено ростом закупочной стоимости материалов для оказания строительно-монтажных работ: в 2017 г. значение данного показателя увеличилось почти на 6 % по сравнению с предыдущим годом. Изменение показателя представлено на рис. 2.3.

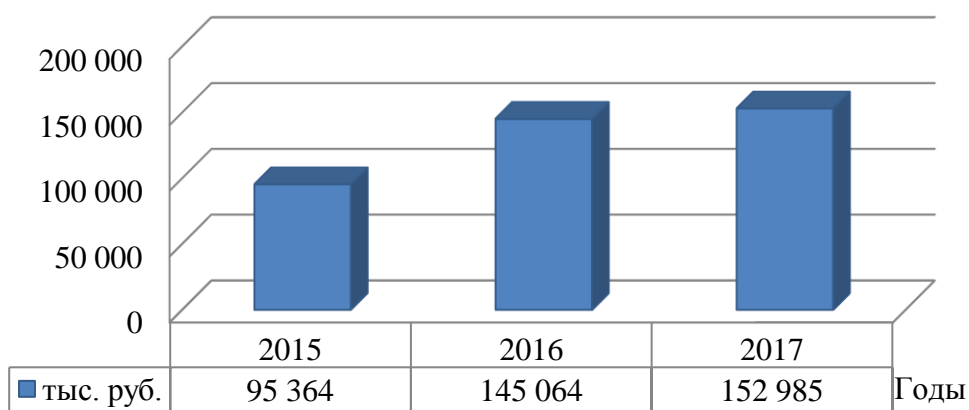


Рис. 2.3. Изменение показателя себестоимости ООО «Ресурс»

Значение показателя прибыли от продаж также характеризуется увеличением за исследуемый период. Данная ситуация говорит о росте заказов на предоставляемые услуги. Отметим причины увеличения прочих доходов: сдача в аренду части автомобильного парка, стоявшего в простое, а также пустующих помещений склада: в 2017 г. по сравнению с 2016 г. значение данного показателя увеличилось почти на 32 %. Ситуация роста прочих расходов связана с закупкой новой техники, а также с оплатой услуг кредитным организациям: в 2017 г. прочие расходы увеличились на 27,9% по сравнению с предыдущим годом. В результате представленных данных табл. 2.1 наблюдается рост показателя чистой прибыли. Так, 2017 году значение

данного показателя увеличилось на 40 567,2 тыс. руб. по сравнению с 2016 г. Данная ситуация говорит о востребованности ООО «Ресурс» как надежного и делового партнера и заключением выгодных контрактов с заказчиками. На следующем рисунке мы можем увидеть изменение показателя чистой прибыли за рассматриваемый период.

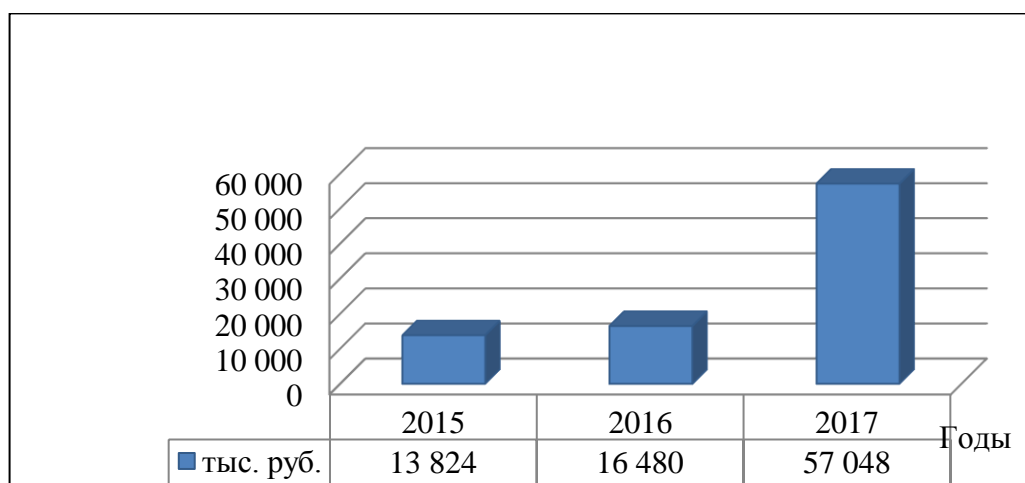


Рис. 2.4. Изменение показателя чистой прибыли за исследуемый период

Таким образом, на основании рассмотренной организационно-экономической характеристики предприятия ООО «Ресурс» можно отметить, что рассматриваемая фирма осуществляет свою деятельность с 2010 года, имеет ряд определенных достоинств: репутация, работа с новыми материалами. Основными недостатками является нехватка рабочих высокой квалификации, изношенная материально-техническая база и недостаток гибкости в оказании строительно-монтажных работ. Организационная структура фирмы ООО «Ресурс» разработана по линейно-функциональному принципу управления на предприятии. Общая численность персонала на 2017г. составляет 78 человек. У предприятия имеется несколько фирм-конкурентов, которые оказывают такие же услуги как и ООО «Ресурс». На основании рассмотренных экономических показателей предприятия за 2015-2017 гг. можно отметить успешную финансовую деятельность предприятия:

все основные показатели имеют значительную тенденцию увеличения, что говорит и о востребованности предприятия ООО «Ресурс» на рынке строительного-монтажных услуг. Более подробно анализ экономической безопасности предприятия представлен в следующем параграфе.

## 2.2. Анализ системы экономической безопасности предприятия

Анализ системы экономической безопасности предприятия важен различным группам пользователей, так как он отражает основные характеристики и возможности фирмы ООО «Ресурс». Отметим основные задачи анализа системы экономической безопасности предприятия:

- выявление сильных и слабых сторон на предприятии;
- изучение проблем несовершенства работы;
- оценка задолженности предприятия;
- оценка возможного использования кредитных средств;
- рассмотрение предложений по расширению сферы услуг.

Источниками информации для анализа системы экономической безопасности выступает годовая бухгалтерская отчетность. Итак, проанализируем финансовую деятельность предприятия ООО «Ресурс» на основании данных, представленных в приложении 2.

Проведем оценку структуры имущества предприятия ООО «Ресурс» и источники его формирования (табл. 2.2).

Таблица 2.2

### Оценка структуры имущества и источников его формирования

Показатель	Значение показателя						Изменение за 2017 г. / 2015 г.	
	на 31.12.2015 г		на 31.12.2016 г.		на 31.12.2017 г.		тыс. руб.	%
	тыс. руб.	в %	тыс. руб.	в %	тыс. руб.	в %		
Актив								



Имобилизованные средства	98947	45	92722	41,2	84 154	28,8	-14793	-15
Текущие активы, всего	141018	55	151358	58,8	208458	71,2	+67440	+47,8
в том числе: запасы	110077	29	120792	45,9	137745	47,1	+27668	+25,1
НДС	8307	1,9	8228	3,5	6001	2,1	-2306	- 27,8
ликвидные активы, всего	22634	24,1	22338	9,4	64712	22,1	+42078	+185,9
из них: денежные средства и краткосрочные вложения;	4904	12,2	4669	2,04	13487	4,6	+8583	+174,9
дебиторская задолженность	17730	11,9	17669	7,39	51225	17,5	+33495	+188,9
Пассив								
Собственный капитал	146281	68,8	152740	61	201468	68,9	+55187	+37,7
Долгосрочные обязательства, всего	46104	25,9	32982	19,2	20000	6,8	-26104	-43,4
из них: кредиты и займы;	46104	25,9	32982	19,2	20000	6,8	-26104	-43,4
Краткосрочные обязательства (без доходов будущих периодов), всего	47580	5,3	58358	19,8	71144	24,3	+23564	+49,5
из них: кредиты и займы;	20145	0,1	24830	8,4	47500	16,2	+27355	+135,8
прочие краткосрочные обязательства.	27435	5,2	33528	11,4	23644	8,1	-3791	-13,8
Валюта баланса	239965	100	244080	100	292612	100	+52647	+21,9

Имобилизованные средства состоят из внеоборотных активов и долгосрочной дебиторской задолженности (т. е. наименее ликвидные активы). Текущие активы – это оборотные активы, за исключением долгосрочной дебиторской задолженности. Из представленных данных видно, что на 31.12.2017 г. в активах рассматриваемого предприятия доля иммобилизованных средств составляет 1/3, а текущих активов – 2/3. При этом собственный капитал предприятия ООО «Ресурс» претерпел изменения практически пропорционально активам фирмы, увеличился на 62 927 тыс.

руб. Иллюстративно структуру активов ООО «Ресурс» в разрезе основных групп представим на рис. 2.5.

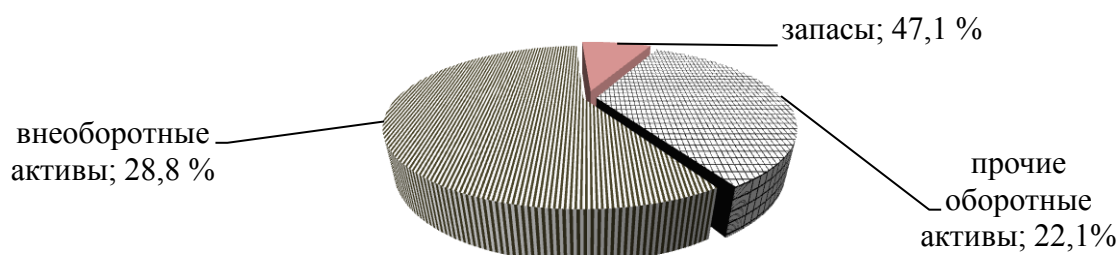


Рис. 2.5. Формирование структуры активов предприятия в 2017 г.

Одновременно, в пассиве баланса ООО «Ресурс» прослеживается наибольший прирост по строкам: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), краткосрочные займы и кредиты, кредиторская задолженность. На рис. 2.6 представлена структура пассивов предприятия за 2017 г.

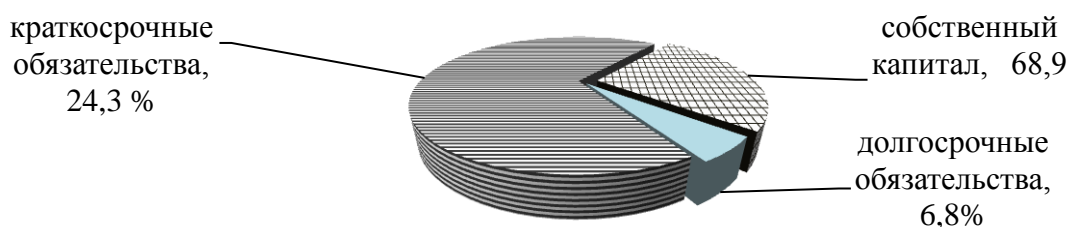


Рис. 2.6. Формирование структуры пассивов предприятия ООО «Ресурс»

Среди отрицательно изменившихся статей баланса можно выделить «основные средства» в активе и «долгосрочные займы и кредиты» в пассиве. По состоянию на 2017 г. значение собственного капитала предприятия ООО «Ресурс» составило 201 468,0 тыс. руб., что существенно больше значения собственного капитала фирмы по состоянию на 2015 г. Структура основных средств за исследуемый период имеет тенденцию снижения. Данная ситуация обусловлена снижением среднегодовой стоимости основных средств, т. е.

произошло снижение оснащенности работников фирмы ООО «Ресурс» основными средствами в связи с тем, что произошел износ оборудования. Отметим, что произошло увеличение доходных вложений в материальные ценности: в 2017 г. на 8% по сравнению с 2016 г. Представленную ситуацию можно объяснить тем, что фирма ООО «Ресурс» вложила инвестиционные вложения в приобретение имущества, которое предназначено для сдачи в аренду. Значение данного показателя применяется фирмой для учета наличия и движения вложений организацией в ценности, которые предназначены специально для предоставления во временное. Рост дебиторской задолженности на 114,3% за исследуемый период означает отвлечение средств предприятия ООО «Ресурс» из оборота организации: это свидетельствует о кредитной политике по отношению к покупателям. Отметим, что произошло увеличение структуры собственного капитала на 45,4%. Это говорит о том, что произошло увеличение нераспределенной прибыли. Значение данного показателя характеризует успешность деятельности ООО «Ресурс» за исследуемый период. Долгосрочные обязательства, в том числе кредиты и займы снизились на 61,6% за рассматриваемый период: это говорит о наличии свободных денежных средств у предприятия для выплаты займов. Краткосрочные обязательства за 2017 год увеличились на 23 564 тыс. руб. Данная ситуация говорит о том, что у предприятия ООО «Ресурс» имеется задолженность перед персоналом, поставщиками и подрядчиками. Далее, проведем оценку стоимости чистых активов «Ресурс», которую представим в табл. 2.3.

Таблица 2.3

Оценка стоимости чистых активов предприятия ООО «Ресурс»

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение 2017 г. / 2015 г.
------------	---------	---------	---------	--------------------------------

	в % к валюте баланса	в % к валюте баланса	в % к валюте баланса	
Чистые активы	68,8	61	68,9	+ 45,4
Уставный капитал	0,2	0,2	0,2	+ 18,3
Превышение чистых активов над уставным капиталом	68,6	60,8	68,7	+ 45,5

Чистые активы предприятия ООО «Ресурс» на 31 декабря 2017 г. намного превышают уставный капитал. Данная ситуация положительно характеризует финансовое положение ООО «Ресурс», что полностью удовлетворяет требования нормативных актов к величине чистых активов предприятия. К тому же необходимо отметить увеличение чистых активов на 45,4% за 3 последних года. Приняв во внимание одновременно и превышение чистых активов над уставным капиталом и их увеличение за период, можно говорить о хорошем финансовом положении ООО «Ресурс» по данному признаку [17].

Далее проведем анализ показателей финансовой устойчивости предприятия ООО «Ресурс» за период 2015-2017 гг.

Таблица 2.5

Анализ показателей финансовой устойчивости фирмы ООО «Ресурс»

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение показателя 2017 г. / 2015 г. (+,-)
Коэффициент автономии	0,6	0,6	0,6	-
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,3	0,4	0,5	+ 0,2
Коэффициент покрытия инвестиций	2,9	2,5	2,9	-
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,3	0,3	0,5	+ 0,2
Коэффициент обеспеченности запасов	0,4	0,5	0,8	+ 0,4

Отметим, что значение коэффициента автономии рассчитывают как отношение собственного капитала к общей сумме капитала. Общепринятое нормальное значение: 0,5 и более (оптимальное 0,6-0,7). В данном случае значение коэффициента автономии соответствует нормативному значению. Характеризует независимость предприятия ООО «Ресурс» от заемных средств на 69% в 2017 г. и показывает долю собственных средств в общей стоимости всех средств фирмы (рис. 2.7).

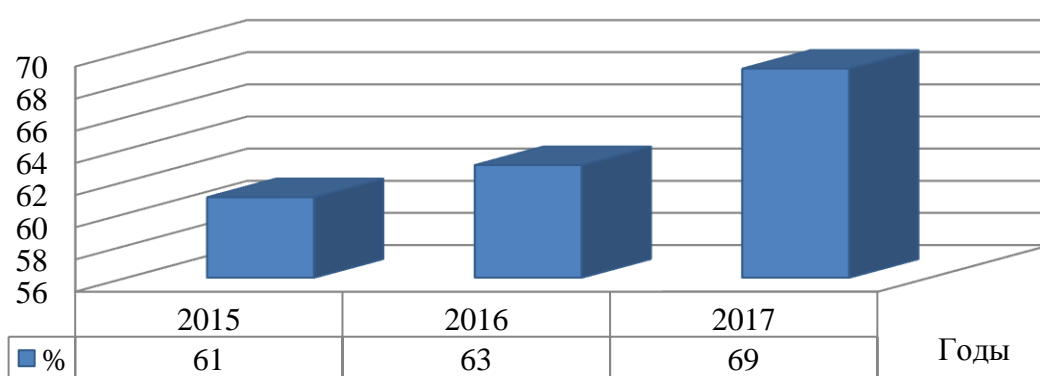


Рис. 2.7. Изменение значения коэффициента автономии 2015-2017 гг.

Значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами показывает наличие у предприятия ООО «Ресурс» собственных средств, которые необходимы для его финансовой устойчивости. Предприятие «Ресурс» обеспечено собственными источниками финансирования оборотного капитала при значении коэффициента  $>0,1$ . Значение коэффициента покрытия показывает способность предприятия ООО «Ресурс» погашать текущие (краткосрочные) обязательства за счёт только оборотных активов. Чем значение коэффициента выше, тем лучше осуществляется платежеспособность организации. Данный показатель учитывает, что не все активы возможно реализовать в срочном порядке. Оптимальное значение коэффициента 1,5-2,5, в зависимости от отрасли экономики. Значение ниже 1 говорит о высоком финансовом риске, который

связан с тем, что ООО «Ресурс» не в состоянии стабильно оплачивать текущие счета. Значение более 3 может свидетельствовать о нерациональной структуре капитала. В нашем случае за 2017 г. коэффициент покрытия составляет 2,93. Это говорит о платежеспособности предприятия ООО «Ресурс», финансовый риск отсутствует.

Также следует отметить, что в 2017 г. 58% собственного оборотного капитала находится у предприятия ООО «Ресурс» в обороте. Значение коэффициента достаточно высокое, чтобы обеспечить гибкость в использовании собственных средств. Резкий рост значения данного коэффициента не может свидетельствовать о нормальной деятельности фирмы ООО «Ресурс», поскольку рост данного показателя возможен либо при росте собственного оборотного капитала, либо при уменьшении собственных источников финансирования. Рекомендуемое значение коэффициента 0,2-0,5. В нашем случае за исследуемый период коэффициент маневренности отвечает нормативному значению (изменение с 0,36 до 0,58). Коэффициент обеспеченности запасов показывает, в какой степени материальные запасы покрыты собственными средствами или нуждаются в привлечении заемных. Нормативное значение данного коэффициента: не менее 0,5. В 2017 году значение данного коэффициента говорит о том, что 85% материальных запасов покрыты собственными средствами. Значение коэффициента в течение всего анализируемого периода в основном соответствовало нормативному. Коэффициент обеспеченности материальных запасов на 31 декабря 2017 г. Показывает соответствующее нормальное значение (составил 0,85). Далее проведем анализ ликвидности деятельности предприятия ООО «Ресурс». Анализ показателей коэффициентов ликвидности представлен в табл. 2.6.

Таблица 2.6

Анализ показателей ликвидности ООО «Ресурс»

Показатель ликвидности	Года			Изменение показателя 2017 г. / 2016 г.
	2015	2016	2017	
Коэффициент текущей ликвидности	2,96	2,59	2,9	+ 0,31
Коэффициент быстрой ликвидности	0,48	0,38	0,91	+ 0,53
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,10	0,08	0,19	+ 0,11

На 31.12.2017 г. Значение коэффициента текущей (общей) ликвидности полностью соответствует нормативному значению (2,9 при нормативном значении 2 и более). В тоже время в 2016 г коэффициент снизился, что говорит о снижении текущих активов предприятия ООО «Ресурс» на один рубль текущих обязательств. Значение коэффициента быстрой ликвидности (0,91) оказалось ниже допустимого (0,91 при нормативном значении 1). Это говорит о недостатке у фирмы ООО «Ресурс» ликвидных активов, которыми можно погасить наиболее срочные обязательства. В начале рассматриваемого периода коэффициент быстрой ликвидности не укладывался в установленный норматив, однако позже стал соответствовать норме. Значение коэффициента абсолютной ликвидности предприятия ООО «Ресурс» в 2017 году стало соответствовать нормативному значению (0,19 при нормативном значении 0,2). Это объясняется тем, что каждый день подлежат погашению около 20% краткосрочных обязательств фирмы. Иллюстративно значения показателей ликвидности предприятия ООО «Ресурс» в 2017 г. представлены на рис. 2.8.



Рис. 2.8. Значения показателей ликвидности в 2017 г.

Далее необходимо провести анализ соотношения активов ООО «Ресурс» по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения (табл. 2.7).

Таблица 2.7

Анализ соотношения активов ООО «Ресурс» по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения в 2017 г

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Норм. соотношение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Излишек/недостаток платеж. средств тыс. руб.
А1. Высоколиквидные	13 487	$\geq$	П1. Срочные	23 602	-10 115
А2. Быстрореализуемые	51 225	$\geq$	П2. Среднесрочные	47 542	+3 683
А3. Медленнореализуемые	143 746	$\geq$	П3. Долгосрочные	20 000	+123 746
А4. Труднореализуемые	84 154	$\leq$	П4. Постоянные	201 468	-117 314

На основании представленных четырех соотношений, которые характеризуют наличие ликвидных активов у предприятия, выполняются все, кроме одного. ООО «Ресурс» не достаточно имеет высоколиквидные активы для погашения наиболее срочных обязательств (разница составляет 10 115 тыс. руб.). В соответствии с принципами оптимальной структуры активов по степени ликвидности, краткосрочной дебиторской задолженности должно быть достаточно для покрытия среднесрочных обязательств. В данном случае это соотношение выполняется – на предприятии достаточно краткосрочной дебиторской задолженности для погашения среднесрочных обязательств



(больше на 7,7%). Анализ показателей рентабельности предприятия ООО «Ресурс» представлен в табл. 2.8.

Таблица 2.8

Анализ показателей рентабельности предприятия ООО «Ресурс»

Коэффициенты рентабельности	Годы			Отклонение (+,-)	
	2015	2016	2017	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2016 г.
Рентабельность продаж услуг, %	15,9	12,4	30,6	- 3,5	+ 18,2
Чистая рентабельность, %	12,20	12,04	25,86	- 0,16	+ 13,82
Валовая рентабельность, %	15,9	12,4	30,6	- 3,5	+ 18,2
Затратоотдача, %	18,9	14,2	44,2	- 4,7	- 30

Рентабельность продаж может измениться от динамики цены или от снижения затрат: ее уменьшение в 2016 г. на 3,5% по сравнению с 2015 г. свидетельствует о снижении цен при постоянных затратах на оказание услуг. В 2017 г по сравнению с предыдущим годом рентабельность продаж выросла и составила 30,6%, т. е. предприятие ООО «Ресурс» имело прибыль с каждого рубля продаж на 18,2% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Увеличение прибыли предприятия ООО «Ресурс» связано с увеличением числа заключенных контрактов на оказание услуг.

Чистая рентабельность в 2015 г. показывает, что предприятие «Ресурс» использует свое имущество на 12,2%. В 2017 г наблюдается положительная тенденция в динамике чистой рентабельности (+13,82%). На ее увеличение оказало влияние увеличения объема реализованных услуг.

В 2015 г. общая оценка доходности предприятия ООО «Ресурс» составила 15,9%. На конец анализируемого периода данный показатель увеличился на 18,2% и составил 30,6 %. Данное увеличение характеризуется на предприятии на основании увеличения объема реализации строительно-монтажных услуг.

Затратоотдача составила в 2015 г.  $R_6=18,9\%$ , в 2016 г.  $R_6=14,2\%$ , а в 2017 г.  $R_6=44,2\%$ . Уменьшение рассмотренного показателя в 2016 году на

4,7% отражает проблему прибыли в организации по отношению к затратам. Это связано с увеличением затрат предприятия на покупку дополнительного оборудования для реализации услуг. Коэффициент затратоотдачи показывает, сколько прибыли от реализации услуг приходится на 1 руб. затрат. Так, в 2017 г. на 1 рубль затрат приходится 0,44 руб. прибыли.

Таким образом, на основании проведенного анализа финансовой безопасности фирмы ООО «Ресурс» необходимо сделать следующие выводы: на основании изучения структуры имущества фирмы и источников его формирования в активах организации доля иммобилизованных средств составляет 1/3, а текущих активов 2/3. Собственный капитал предприятия изменился пропорционально активам организации: увеличился на 62 927 тыс. руб. В связи с тенденцией снижения среднегодовой стоимости основных средств, их структура снизилась: в 2017 г. на 10,2% по сравнению с 2016 г или на 8 622 тыс. руб. На предприятии увеличились доходные вложения в материальные ценности: в 2017 г. на 8% по сравнению с 2016 г. Данная ситуация объясняется тем, что ООО «Ресурс» вложило инвестиционные вложения в приобретение имущества, предназначенного для сдачи в аренду. Увеличение дебиторской задолженности за 2015-2017 гг. на 114,3% означает отвлечение средств фирмы из оборота предприятия: это свидетельствует о кредитной политике по отношению к покупателям. Коэффициент текущей ликвидности составил 2,9 при нормативном значении 2 и более. Это говорит об увеличении текущих активов предприятия на 1 руб. текущих обязательств. Значение коэффициента быстрой ликвидности 0,91 оказалось ниже допустимого (нормативное значение 1): это связано с недостатком ликвидности активов. Коэффициент абсолютной ликвидности стал соответствовать нормативному значению к концу рассматриваемого периода: каждый день подлежат погашению 20% краткосрочных обязательств компании. Проведенный анализ предприятия показал, что в настоящее время

предприятие занимает на рынке достаточно устойчивое положение. В следующем параграфе представлен анализ технического и технологического состояния предприятия ООО «Ресурс».

### **2.3. Анализ технико-технологического состояния ООО «Ресурс»**

Для анализа технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия ООО «Ресурс» необходимо отметить следующее: существует определенная система технической подготовки оказания услуг строительной организацией. Она представляет собой совокупность взаимосвязанных научно-технических процессов, которые обеспечивают технологическую готовность предприятия оказывать услуги с высокими условиями качества. Рассмотрим в табл. 2.9 техническую оснащенность ООО «Ресурс».

Таблица 2.9

#### Анализ технической оснащенности предприятия ООО «Ресурс»

Наименование техники	Годы			Абсолютное отклонение (+,-)	
	2015	2016	2017	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2016 г.
Экскаватор-погрузчик, ед.	2	2	3	-	+ 1
Бетономешалка, ед.	2	3	6	+ 1	+ 3
«Камаз», ед.	8	9	12	+ 1	+ 3
Гусеничный экскаватор, ед.	1	2	3	+ 1	+ 1
Автовышка, ед.	-	1	2	+ 1	+ 1
Ричтрак (для склада), ед.	-	1	2	+ 1	+ 1
Телескопический погрузчик, ед.	-	-	1	-	+ 1
Итого техники, ед.	13	18	29	+ 5	+ 11

На основании представленной данных, необходимо отметить, что за исследуемый период наблюдается положительная тенденция в увеличении приобретаемой техники: в 2017 году общее количество техники увеличилось

на 11 и составило 29 единиц. Строительство Белгородского региона развивается быстрыми темпами, имеется большое количество конкурентов. При этом большую роль играет качество и сроки оказываемых услуг. У предприятия имеющаяся техника соответствует техническим требованиям. Большим спросом пользуются такие виды техники, как:

- экскаватор-погрузчик;
- автовышка.

Другие виды техники также востребованы на рынке строительной индустрии. Увеличение приобретаемой техники связано с заключением контрактов на оказание услуг предприятием ООО «Ресурс». В процессе оказания услуг все сотрудники предприятия ООО «Ресурс» участвует в технологическом процессе. В табл. 2.10 представлена строительная техника предприятия совместно с количеством сотрудников, оказывающих услуги на соответствующем виде техники.

Таблица 2.10

Анализ персонала, работающего на соответствующем виде техники

Вид техники	Количество сотрудников			Абсолютное отклонение (+,-)	
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2016/2015 гг.	2017/2016 гг.
Экскаватор-погрузчик, чел.	4	4	6	-	+ 2
Бетономешалка, чел.	5	7	10	+ 2	+ 3
«Камаз», чел.	16	18	24	+ 2	+ 6
Гусеничный экскаватор, чел.	2	3	4	+ 1	+ 1
Автовышка, чел.	-	2	4	+ 2	+ 2
Ричтрак (для склада), чел.	-	2	4	+ 2	+ 2
Телескопический погрузчик, чел.	-	-	2	-	+ 2
Итого техники, чел.	27	36	54	+ 9	+ 18

Рабочие несут ответственность за осуществление работ на указанной выше технике. С увеличением приобретаемой техники, увеличивается количество необходимого персонала для оказания соответствующих строительных услуг.

Предприятие завоевало репутацию надежного делового партнера. Число заказов рассматриваемого предприятия с каждым годом набирает тенденцию увеличения. Выполненные заказы предприятия ООО «Ресурс» строительной индустрии на основании имеющейся техники представлены в табл. 2.11.

Таблица 2.11

Выполненные заказы предприятия за счет имеющейся техники

Вид техники	Количество заказов			Абсолютное отклонение (+,-)	
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г / 2015 г	2017 г / 2016 г
Экскаватор-погрузчик	3	4	16	+ 1	+ 12
Бетономешалка	13	14	18	+ 1	+ 4
«Камаз»	6	7	11	+ 1	+ 4
Гусеничный экскаватор	8	10	13	+ 2	+ 3
Автовышка	10	14	16	+ 4	+ 2
Ричтрак (для склада)	5	5	11	-	+ 6
Телескопический погрузчик	5	10	12	+ 5	+ 2
Итого выполненных заказов	50	64	97	+ 14	+ 33

Увеличение количества заказов за рассматриваемый период на 33 единицы связано с заключением дополнительных контрактов на оказание услуг с таким предприятием как ОАО «Домостроительная компания». По всем используемым видам техники наблюдается увеличение выполненных заказов на протяжении рассматриваемого периода: это говорит об имеющихся у предприятия сильных сторонах:

- 1) договора с известными фирмами (ОАО «Домостроительная компания», ОАО «ЖБК-1»);
- 2) высокая степень соблюдения договорных обязательств;
- 3) развитие корпоративных клиентов;
- 4) качественные услуги;
- 5) наличие импортной техники;
- 6) квалифицированный персонал.

Динамика выполненных заказов предприятия «Ресурс» за 2015-2017 гг.

представлена на рис. 2.9.

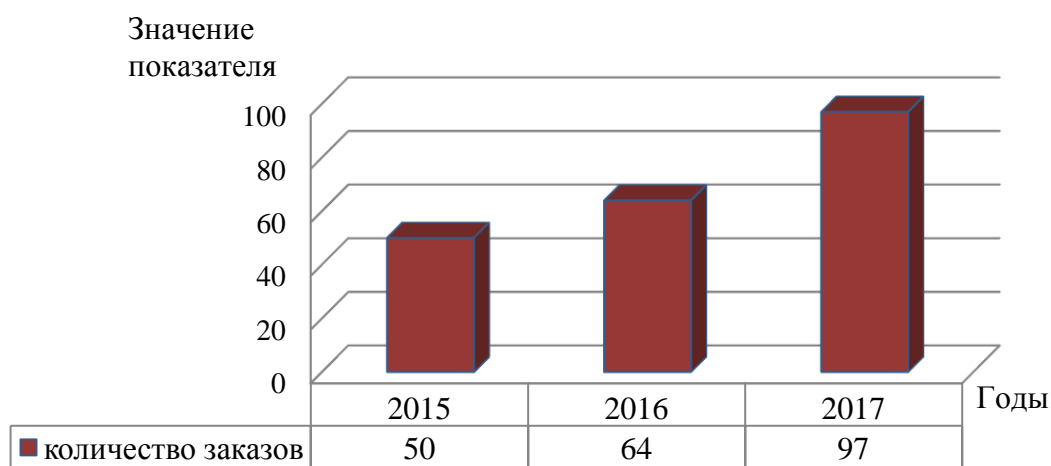


Рис. 2.9. Выполненные заказы ООО «Ресурс»

Большую роль в увеличении количества заказов играет квалифицированный персонал. ООО «Ресурс» периодически направляет сотрудников на курсы повышения квалификации в Иркутск (Центр по подготовке кадров в строительной индустрии), Москву (ООО «Стройкадр»). Уровень квалификации персонала представлен в табл. 2.12.

Таблица 2.12

Определение уровня квалификации ООО «Ресурс»

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абс. откл. (+,-) 2017 г. / 2015 г.	Отн. откл. (%) 2017 г. / 2015 г.
Высшее образование, чел.	13	15	17	+4	+30
Среднее специальное, чел.	59	60	61	+2	+3,4
Всего сотрудников, чел.	72	75	78	+6	+8,3
Количество сотрудников, которые повысили уровень квалификации	11	10	20	+9	+81,8

На основании представленных данных наблюдается положительное увеличение всех представленных показателей. Компания должна соответствовать запросам современного рынка для того, чтобы она

оставалась востребованной и успешной. Это возможно только в том случае, если у сотрудников, непосредственно выполняющих все работы, имеется надлежащий уровень подготовки. Квалификация специалистов-строителей внимательно отслеживается работодателем, заказчиками и саморегулируемыми организациями. Если клиент, надзорный орган или профессиональное объединение предъявляет требования относительно наличия документов с подтверждением уровня образования, то нанимателю приходится решать вопрос о профессиональной переподготовке в строительстве своих сотрудников.

Большое значение на длительность выполнения заказа оказывают такие факторы, как уровень сложности объекта, заключение контрактов с другими партнерами. Степень соответствия технико-технологическим требованиям предприятия ООО «Ресурс» основана на использовании стандарта ГОСТ 12.3.033-84. Стандарт устанавливает общие требования безопасности при эксплуатации (использовании, техническом обслуживании, текущем ремонте, транспортировании, хранении) экскаваторов и других строительных машин предприятия.

Также необходимо проводить оценку уровня интенсивности использования техники. Для оценки уровня интенсивности использования техники применяется система показателей производительности (табл. 2.13).

Таблица 2.13

Анализ производительности труда ООО «Ресурс»  
за 2015-2017 гг.

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение 2017 г. / 2015 г.
Численность персонала, чел.	72	75	78	+6
В том числе рабочих, чел.	60	64	68	+8
В том числе рабочих, отвечающих за технику (водителей), чел.	27	36	54	+27
Удельный вес водителей в общей	0,38	0,48	0,69	+0,31

численности работников				
Отработано дней одним водителем за год	276	291	305	+29
Отработано часов всеми водителями, ч.	74 520	104 760	164 700	+90180
Продолжительность рабочего дня, ч.	10	10	10	-
Выручка, тыс. руб.	113 400	165 638	220 568	+107168
Среднегодовая выработка одного работника, тыс. руб.	1 575	2 208,51	2 827,8	+1252,8
Выработка: среднегодовая, тыс. руб.	4 200	4 601	4 084,59	-519,41
Среднедневная, тыс. руб.	15,2	15,8	15,39	+0,19

Таким образом, среднедневная производительность техники находится практически на одном уровне. Среднегодовая производительность водителей снизилась на 519 410 руб. На данное снижение влияют такие факторы, как: увеличение числа водителей, увеличение количества отработанных дней в году, увеличение выручки. В целом можно отметить, что степень эффективности используемой техники находится на высоком уровне: об этом говорит увеличение выручки на 107 168 тыс. руб. за рассматриваемый период; увеличение количества отработанных часов и дней всеми водителями.

При эксплуатации строительных машин ООО «Ресурс» выполняются требования, обеспечивающие предупреждение или снижение воздействия на работающих следующих опасных и вредных производственных факторов:

- 1) движущихся машин, их рабочих органов и частей, а также перемещаемых машинами изделий, конструкций, материалов;
- 2) обрушивающихся грунтов и горных пород;
- 3) разрушающихся конструкций машин;
- 4) повышенной загазованности, запыленности и влажности воздуха рабочей зоны; повышенного значения напряжения в электрической цепи, замыкание которой может произойти через тело человека;
- 5) расположения рабочего места на значительной высоте



относительно поверхности земли (пола);

б) повышенной или пониженной температуры воздуха на рабочем месте; повышенной скорости ветра в рабочей зоне машины;

7) повышенного уровня вибрации на рабочем месте;

8) повышенного уровня шума в рабочей зоне;

9) недостаточной видимости рабочей зоны из кабины машиниста;

10) физических и нервно-психических перегрузок машинистов.

Технико-технологический процесс эксплуатации строительных машин предприятия обеспечивается:

1) использованием машин в соответствии с проектом производства работ (технологическими картами), содержащим решения по выбору типа машин и места их установки и (или) схемы движения машин с учетом особых условий работы машин вблизи линий электропередачи, выемок, по применению ограждающих и сигнальных устройств для ограничения доступа работающих в опасную зону машины, использованию средств связи для согласования действий машиниста с рабочими, а также другие меры по предупреждению воздействия на работающих опасных и вредных производственных факторов;

2) поддержанием работоспособного состояния машины в соответствии с требованиями эксплуатационной и ремонтной документации организацией, на балансе которой она находится;

3) обучением работающих безопасности труда в соответствии с требованиями ГОСТ 12.0.004-79;

4) применением работающими средств индивидуальной защиты.

Необходимо отметить особенности технологического процесса укладки асфальта, где используется технология, основанная на методах регенерации и повторного использования материалов дорожных одежд: используются методы холодно-горячей регенерации (комбинированные методы), когда материал старого покрытия снимают холодной фрезой, а затем перерабатывают его с подогревом, добавлением нового щебня и битума в смесительной установке, геосетки СД-20 и укладывают в покрытие. При этом переработка может осуществляться на месте (на дороге) в передвижной смесительной установке. Из группы методов холодно-горячей регенерации на месте при реконструкции дорог предлагается технология термосмешения, выравнивания и восстановления формы покрытия с добавлением новой смеси и ее перемешиванием со старой смесью. Метод термосмешения применяют в том случае, когда на существующем покрытии имеют место дефекты в виде трещин, полей, сетки трещин, а также, когда необходимо усилить старое покрытие. Для этого к снятому и разрыхленному материалу старого покрытия добавляют новый материал при ремонте без усиления и при ремонте с усилением. Старый и новый материалы перемешивают, получают однородную смесь, которую укладывают в виде одного слоя покрытия. Глубина фрезерования старого покрытия может достигать 50-60 мм.

Технико-технологический процесс метода термосмешения включает в себя следующие основные операции: подготовительные работы, к которым относят операции по ограждению места производства работ, подготовке машины и оборудования, разметку участка, загрузку новой смеси в приемный бункер и др.; предварительный и окончательный разогрев существующего покрытия; рыхление или фрезерование старого покрытия и подача снятого материала в смеситель; подача в смеситель нового материала и перемешивание его со старым; распределение и предварительное

уплотнение асфальтобетонной смеси; окончательное уплотнение слоя покрытия.

К управлению, техническому обслуживанию и ремонту строительных машин предприятия ООО «Ресурс» допускаются лица, прошедшие обучение по ГОСТ 12.0.004-79 и имеющие право на выполнение работы, соответствующей их квалификации. Техническое обслуживание и текущий ремонт машин осуществляется в оборудованных помещениях или площадках. Для производства технического обслуживания и ремонта в условиях эксплуатации машина выводится из рабочей зоны. Технологическое состояние представляет собой ситуацию, при которой совокупность операций выполняется планомерно и последовательно во времени и пространстве. Не смотря на успешную деятельность предприятия, ООО «Ресурс» имеет сильных конкурентов, которые оказывают влияние путем применения новых технологий. Основные конкуренты предприятия:

- ООО «Каскад» (строительно-монтажные работы);
- ООО «Энергопромналадка» (строительно-монтажные работы).

ООО «Каскад» осуществил закупку в 2015 г. немецкую технику, которая обладает большими преимуществами перед техникой ООО «Ресурс». За счет приобретенной техники ООО «Ресурс» применяет новую технологию в оказании строительных работ, а именно прокладка коммуникаций (что не оказывает ООО «Ресурс»). ООО «Энергопромналадка» оказывает с конца 2016 года специальные строительно-монтажные работы, которые включают устройство искусств, оснований, замораживание грунта, понижение уровня грунтовых вод, торкретирование, монтаж технологического оборудования, трубопроводов, средств контроля и автоматики, электромонтажные работы и др.

В следующей таблице представим основные показатели технико-технологической составляющей экономической безопасности ООО «Ресурс» за 2015-2017 гг.

Таблица 2.14

Основные показатели технико-технологической составляющей экономической безопасности ООО «Ресурс» за 2015-2017 гг.

Наименование показателя	Годы			Абсолютное отклонение (+;-)		Относительное отклонение, %	
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2016 г.	2016 г. / 2015 г.	2017 г. / 2016 г.
Коэффициент фондоотдачи	0,62	0,88	1,31	-0,11	+ 0,43	+ 41,94	+ 48,9
Коэффициент годности основных средств	0,75	0,77	0,76	+ 0,02	- 0,01	+ 2,70	- 1,29
Коэффициент обновления основных средств	0	0,011	0,00032	+ 0,11	+ 0,021	-	+ 1,25

В рамках представленного анализа показателей технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия ООО «Ресурс» прослеживается в 2016 год повышение коэффициента фондоотдачи на 41,94 %, что является положительным моментом в функционировании предприятия. Отметим, что в 2017 году значение данного показателя увеличилось на 48,9 % по сравнению с предыдущим годом, прослеживается тенденция увеличения данного показателя за исследуемый период. После того, как нами были определены значения показателей технико-технологической составляющей экономической безопасности ООО

«Ресурс», представим алгоритм расчета сводного интегрального уровня технико-технологической безопасности предприятия. В данном алгоритме определена нормативная оценка в зависимости от степени соответствия нормативу. Рассматриваются абсолютное, нейтральное и критическое значения. Для каждого коэффициента установлены определенные нормативы, представленные в табл. 2.15.

Таблица 2.15

Алгоритм расчета сводного интегрального уровня технико-технологической безопасности предприятия

Показатель/составляющая экономической безопасности	Оценка (Оц) в зависимости от степени соответствия нормативу			
	Обозначение	Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент фондоотдачи	Кф	>1	0,3-0,5	<0,3
Коэффициент годности основных средств	Кг	>0,5	0,3-0,5	<0,3
Коэффициент обновления основных средств	Кобн	>0,1	0-0,1	0

На основании представленного алгоритма рассчитаем сводный интегральный уровень технико-технологической составляющей (табл. 2.16).

Таблица 2.16

Оценка интегрального уровня технико-технологической составляющей

Показатели технико-технологической безопасности	2015 г.	2016 г.	2017 г.
	Оценка, в зависимости от степени соответствия нормативу		
Коэффициент фондоотдачи	0	0,5	1
Коэффициент годности основных средств	1	1	1
Коэффициент обновления основных средств	0,5	0,5	0,5
Сводный коэффициент ТТБ	0,5	0,67	0,83

В целом можно отметить положительную ситуацию в развитии технико-технологической составляющей ООО «Ресурс»: сводный показатель имеет тенденцию увеличения. Положительно представлена оценка значения коэффициента фондоотдачи, коэффициент обновления находится на одной позиции за исследуемый период. В целях повышения уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия ООО «Ресурс», конкурентоспособности, завоевания новых сегментов рынка строительной индустрии, повышения экономической эффективности деятельности организации, необходимо предложить направление по внедрению новой техники и технологии ООО «Ресурс», которое представлено в следующей главе.

### **ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

#### **3.1. Основное содержание предложенного направления**

На основании прохождения преддипломной практики на предприятии ООО «Ресурс» было выяснено, что исследуемая фирма планирует расширять свою деятельность путем оказания строительного-монтажных услуг в других соседних городах: г. Курск, г. Воронеж, г. Старый Оскол. Однако, на основании анализа парка строительной техники, необходимо отметить, что по всем видам транспорта произошло сокращение техники, а коэффициент обновления парка остался практически на том же уровне. Данная ситуация связана с тем, что некоторые виды находятся в ремонте, а некоторые подвержены списыванию в связи с износом. Поэтому, в целях стабильного положения на рынке, сохранения клиентской базы, повышения прибыли по оказанию услуг, стабильности технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятию строительного сервиса «Ресурс»

необходимо провести расширение парка строительной техники на основании следующих этапов (рис. 3.1).

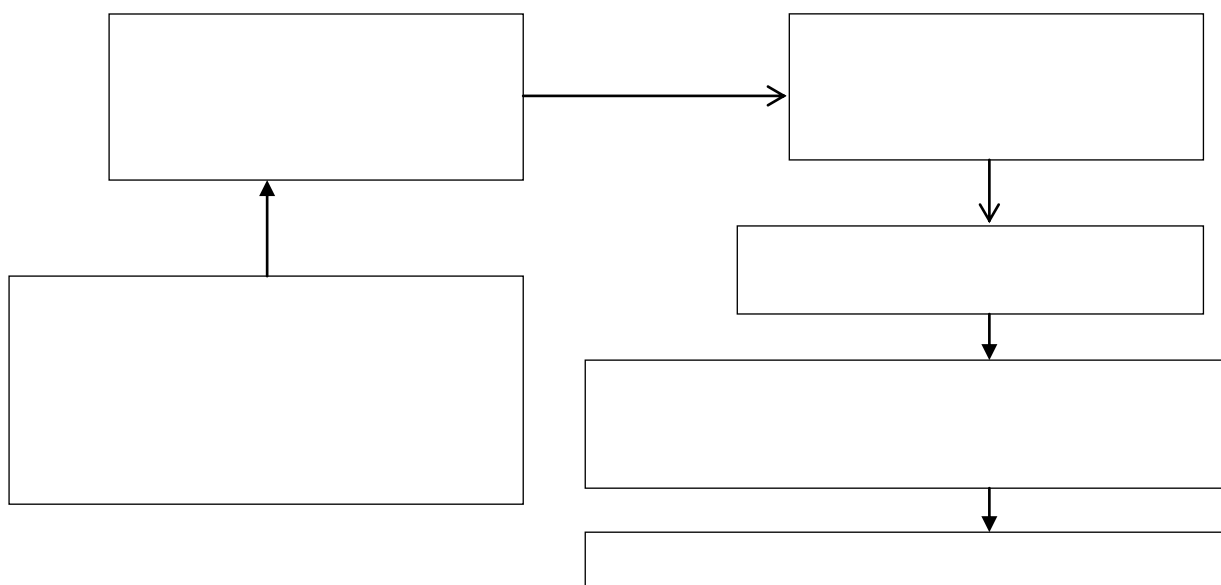


Рис. 3.1. Основные этапы обеспечения технико-технологической составляющей

Обеспечение технико-технологической безопасности ООО «Ресурс» - это сложная техническая система в рамках экономической безопасности предприятия. Она характеризуется высокой размерностью, множественностью и сложностью, динамичностью. Тем не менее, направление обеспечения технико-технологической составляющей ООО «Ресурс» должно включать такую технику, которая постоянно была бы в спросе и при этом не имела простоев, что создавало бы стабильность экономической безопасности предприятия, а точнее ее составляющей – технико-технологической.

Предприятию ООО «Ресурс» предлагается в качестве направления обеспечения технико-технологической составляющей закупить мачтовый грузовой подъемник-платформу и машину для бестраншейной прокладки коммуникаций. Данная техника весьма актуальна на сегодняшний день и недостаточно распространена среди конкурентов на территории Белгородской области.

В последние годы грузоподъемники с разбирающимися стальными мачтами отлично зарекомендовали себя в качестве надёжных помощников строительных рабочих. На вместительной грузовой платформе можно разместить две тачки или большие палеты, или же закрепить крупногабаритные стройматериалы.

Проверенные на практике стальные мачты позволяют легко монтировать установку высотой до 150 м прямо с платформы. Возможность поворота платформы на 90° позволяет легко выгружать транспортируемые материалы. Погрузка на нижней станции производится параллельно зданию – это экономит пространство и имеет решающее значение, например, в условиях маленькой стройплощадки.

Основные технические характеристики грузового подъемника представлены в табл. 3.1.

Таблица 3.1

Технические характеристики грузоподъемника-платформы

Технические характеристики	Назначение
Грузоподъемность, кг	2000
Скорость подъема, м/мин	18/36
Максимальная высота подъема, м	100
Мачтовая секция, м	1,5
Максимальное расстояние между анкерами, м	6
Тормоз безопасности	да
Тип привода	реечный
Высота кабины, м	1,1/1,8

Транспортная платформа-подъемник объединяет в себе две различные установки: грузовой подъемник с грузоподъемностью 2000 кг и транспортную платформу для людей и материалов. В отличие от обычных грузовых подъемников, перевозка людей на которых строжайше запрещена,



на установке-платформе после переключения на режим работы «транспортная платформа» могут транспортироваться 7 человек вместе с 1000 кг различных материалов.

Точно так же, как и другие двухмачтовые подъемники, данные транспортные платформы относятся к группе сегментных подъемников, оснащаемых по выбору десятью транспортными платформами и столько же вариантов крыши кабины. На данных транспортных платформах можно разместить крупногабаритные и тяжёлые стройматериалы, что значительно улучшает организацию работ на стройплощадке. Для обеспечения безопасности на площадках погрузки-разгрузки монтируются оцинкованные этажные приспособления с механически запираемой раздвижной дверью. Внешний вид данной техники представлен в приложении 4.

Что касается машины для бестраншейной прокладки коммуникаций, то необходимо отметить, что бестраншейные технологии находят все более широкое применение в народном хозяйстве. Горизонтальное бурение – это применение бурильных установок в основном для прокладывания подземных коммуникаций. Чтобы проводить такого рода работы применяют специальное оборудование. Машина для горизонтального бурения похожа на установку, которая состоит из кузова с усиленными ребрами жесткости, улучшенной ходовой, генератора, управления, а также гидростанции и массивного буровой лафета.

Техника для горизонтального бурения отличается очень высоким уровнем сложности. Одной из наиболее важных ее характеристик является максимальный диаметр бура для расширения и длина бурения. Не менее значимыми параметрами для буровой техники являются количество расходования специального раствора и диаметр изгиба бура. Важно уметь обращаться с высокотехнологичным оборудованием, ведь во время подземных работ бур находится под землей вне зоны визуального контроля, а

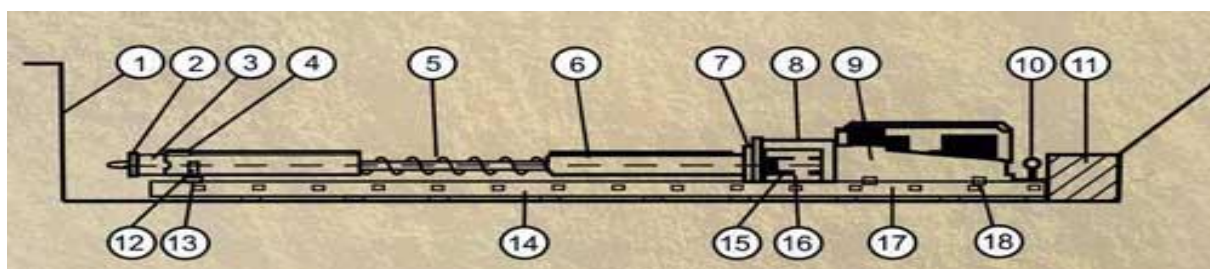
бурение без надлежащего контроля чревато непредсказуемыми последствиями. Чтобы такого не происходило, при бурении используют специальную систему. Она больше похожа на зонд, который располагается на головке бура, а также особый прибор, синхронизированный с зондом. Прибор находится под рукой у опытного и квалифицированного оператора. Зонд передает данные на прибор оператору и он получает сведения о температуре буровой головки, количестве оборотов и угле бурения, тем самым исключая неприятные последствия.

Сегодня горизонтальное бурение пользуется высоким спросом. Данные установки помогают обойти такие проблемы как бестраншейная стройка и упрощают ремонт подземных коммуникаций. Буровые установки можно без проблем использовать в таких местах как реки, густые леса, овраги, а также в большом и кипящим жизнью городе, где автострада может проходить под железной дорогой, в скверах, автомагистралях и парках.

Одним из первых и наиболее простых приложений бестраншейных технологий стал метод прокола – образование скважины за счет уплотнения массива грунта.

Технология работ выглядит следующим образом: сначала вырываются два котлована требуемой глубины – стартовый и приемный. В первом устанавливается рама с домкратами, и движимая их усилием снаряженная наконечником труба, в буквальном смысле, пронзает массив грунта и постоянно удлиняемая за счет добавления новых секций, выходит в приемном котловане. Необходимое для прокола усилие (обычно оно составляет от 150 до 2000 кН) прямо пропорционально квадрату радиуса сечения скважины, что автоматически позиционирует эту технологию в область малых диаметров труб. Важное значение имеют свойства грунта – пористость (чем она меньше, тем тяжелее сделать прокол) и коэффициент трения стали о грунт. Свою лепту в требуемую величину усилия вносят масса

трубы и длина скважины (поэтому особенно длинные проколы нецелесообразны). Изначально прокол был просто «механическим». Затем появились его усовершенствования: гидропрокол (когда струя воды под давлением выходит из расположенной впереди трубы специальной насадки и, размывая грунт, помогает ей двигаться вперед) и вибропрокол (в этом случае применяются специальные источники продольно-направленных колебаний – вибромолоты). Длина продавливания составляет обычно до 100 м. Скорость проходки при применении гидравлических домкратов – до 10-12 метров в смену. Работы могут вестись как с разрушением, так и без разрушения старой трубы. Данная буровая машина предназначена для прокладки подземных коммуникаций в любых грунтовых условиях: пески, глины, скальные породы. Схема установки для горизонтального бурения в котловане представлена на рис. 3.2.



1. Стена карьера. 2. Буровая головка. 3. Отклоняющая головка. 4. Отклоняющий шарнир. 5. Шнек. 6. Обсадная труба. 7. Переходник толкателя обсадной трубы. 8. Толкатель обсадной трубы. 9. Буровая установка. 10. Силовой блок (гидравлические замки и гидроцилиндры). 11. Ограничитель обратного хода. 12. Главная опора. 13. Переходник опоры. 14. Удлинитель направляющей. 15. Зажимной патрон шпинделя. 16. Лопастной шнек для отвода породы. 17. Главная направляющая. 18. Ролики с крюками.

Рис. 3.2. Схема установки для горизонтального бурения в котловане

Технологический процесс выглядит следующим образом: начальный этап – загрузка первой буровой штанги в направляющую раму и ее сборка с буровой головкой. Буровая головка имеет цилиндрическую форму с наклонным срезом передней части и состоит из бурильной лопатки, фильтра

подачи суспензии и передатчика локационной системы – зонда. Второй этап – бурение. Информация о местоположении, уклоне и азимуте бурового инструмента отображается на мониторе локатора. В сигнале зонда закодировано множество параметров: местоположение на плане и профиле, глубина, угол наклона буровой головки, угол поворота бурового ножа и даже температура окружающей среды.

Принимая эти данные, оператор установки контролирует положение инструмента под землей, при необходимости изменяя направление бурения, обходя действующие или брошенные сети, валуны и прочие способные повредить инструмент включения. Изменение направления происходит за счет изменения вариантов передачи усилий на буровой инструмент. При подаче буровых штанг вперед одновременно с вращением буровой инструмент движется прямолинейно, при отсутствии вращения – в сторону, противоположную срезу буровой головки. Заключительный этап – выход бурового инструмента в заданной проектом точке (допустимые отклонения измеряются сантиметрами).

Бестраншейные технологии развиваются быстрыми темпами: их приоритетный выбор значим для заказчика, поскольку технологии значительно эффективно осуществляют свою работу.

Установки (машины) ГНБ представляют собой комплексную строительную технику. Типичная машина включает в себя – раму, кузов, ходовую часть (гусеничную или колесную) энергетическую установку (дизельный двигатель), гидростанцию, устройство подачи штанг, буровой лафет, панель управления (рабочее место оператора). Установки классифицируются согласно максимальному усилию протяжки, измеряемому в тоннах.

Другой важной характеристикой, которая косвенно связана с ней является максимальный диаметр расширения и максимальная длина бурения.

Второстепенные показатели, которые могут характеризовать потребительские качества установки ГНБ – радиус изгиба колонны штанг (показывает, насколько сильно можно изменять траекторию пилотного бурения), а также расход бентонитового раствора (л./мин., показывает, насколько часто необходимо будет пополнять резервуар смесительного устройства для приготовления бурового раствора) (приложение 5).

Основные преимущества машины горизонтального бурения с технико-технологического аспекта:

1. Возможность бестраншейного строительства, ремонта и санации подземных коммуникаций: под реками, оврагами, лесными массивами; в специфических грунтах (скальные породы, плавунуны); в охранных зонах высоковольтных воздушных линий электропередач, магистральных газо-, нефте-, продуктопроводов; в условиях плотной жилищной застройки городов при прохождении трассы под автомагистралями, трамвайными путями, автомобильными дорогами, скверами и парками.

2. Сокращение сроков и объема организационно-технических согласований перед началом работ в связи с отсутствием необходимости остановки движения всех видов наземного транспорта, перекрытия автомобильных и железных дорог.

3. Значительное сокращение сроков производства работ за счет использования высокотехнологичных буровых комплексов.

4. Значительное сокращение количества привлекаемой для прокладки трубопроводов тяжелой техники и рабочей силы.

5. Уменьшение риска аварийных ситуаций и, как следствие, гарантия длительной сохранности трубопроводов в рабочем состоянии.

6. Отсутствие необходимости во внешних источниках энергии при производстве работ в связи с полной автономностью установок.

7. Отсутствие необходимости производства работ по водопонижению в условиях высоких грунтовых вод.

С точки зрения финансово-экономического аспекта, основными преимуществами машины является:

1. Уменьшение сметной стоимости строительства трубопроводов за счет сокращения сроков производства работ, затрат на привлечение дополнительной рабочей силы и тяжелой землеройной техники.

2. Минимизация затрат на энергообеспечение буровых комплексов вследствие экономичности используемых агрегатов.

3. Отсутствие затрат на восстановление поврежденных участков автомобильных и железных дорог, зеленых насаждений и предметов городской инфраструктуры.

4. Сокращение эксплуатационных расходов на контроль и ремонт трубопроводов в процессе эксплуатации.

С социально-экологического аспекта:

1) сохранение природного ландшафта и экологического баланса в местах проведения работ, исключение техногенного воздействия на флору и фауну, размыва берегов и донных отложений водоемов;

2) минимизация негативного влияния на условия проживания людей в зоне проведения работ.

Таким образом, на основании рассмотренного выше, необходимо отметить, что в качестве направления обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия необходимо закупить грузоподъемник-платформу и машину горизонтального бурения. Данная техника актуальна на сегодняшний день и позволит предприятию строительной отрасли «Ресурс» завоевать новые сегменты рынка, увеличив при этом клиентов, повысить тем самым прибыль, обеспечить технико-технологическую безопасность. Сметная стоимость проекта направления

технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия представлена в следующем параграфе.

### **3.2. Расчетная часть направления обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия**

Для реализации направления обеспечения технико-технологической безопасности предприятия ООО «Ресурс» необходимо закупить следующую технику:

- 1) грузовой подъемник-платформу;
- 2) буровую машину-установку.

Стоимость грузового подъемника составляет на начало 2018 г. 1428000 руб. Закупается данная техника в Москве. Для того, чтобы работать на данной технике, необходимо пройти инструктаж. Система управления на данной технике достаточно простая. Стоимость буровой машины-установки составляет 4200000 руб. с комплектом насадок. При этом необходимо повысить квалификацию сотрудников, поскольку технология управления весьма сложная. Стоимость обучения бригады в составе 4-х человек составляет 150000 руб. Обучение будет проходить в Санкт-Петербурге в центре повышения квалификации для строителей. Подробный перечень инвестиционных затрат представлен в табл. 3.2.

Таблица 3.2

#### **Инвестиционные затраты на обеспечение технико-технологической безопасности**

Статьи затрат	Стоимость, руб.
Приобретение подъемника-платформы	1428000
Приобретение буровой машины	4200000
Обучение сотрудников	150000
Итого	5778000

На приобретаемую технику необходимо определить амортизационные отчисления. Амортизация – это процесс перенесения стоимости основных фондов по мере их износа на производимые с их помощью услуги. Годовая сумма амортизационных отчислений определяется: при линейном способе – исходя из первоначальной стоимости или (текущей (восстановительной) стоимости (в случае проведения переоценки) объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта. Срок полезного использования закупаемой техники предполагает 10 лет. Определение амортизационных отчислений представлено в табл. 3.3.

Таблица 3.3

#### Определение амортизационных отчислений

Объект	Стоимость, руб.	Норма амортизации	Амортизация за год, руб.	Амортизация в месяц, руб.
Подъемник-платформа	1428000	10	142800	11900
Буровая установка	4200000	10	420000	35000
Итого	5628000		562800	46900

Амортизация относится к статье постоянных затрат. Постоянные затраты не изменяются автоматически с изменением объемов оказания услуг. К данным затратам относится заработная плата сотрудников предприятия «Ресурс»: на переоснащенной технике будет работать 2 бригады в количестве по 4 человека в каждой. Зарботная плата бригады, работающей на буровой машине составляет 30000 руб. на 1 рабочего. Зарботная плата бригады, работающей на подъемнике-платформе составляет по 27000 руб. на 1 рабочего. Необходимо подчеркнуть, что приобретенная техника требует ежемесячного технического обслуживания, поскольку работа, осуществляемая данной техникой требует большой ответственности. Стоимость обслуживания приобретенной техники составляет 35000 руб. Полный перечень постоянных затрат представлен в табл. 3.4.



Таблица 3.4

## Определение сметы постоянных затрат ООО «Ресурс»

Наименование статьи	Цена, руб.
Заработная плата бригады, работающей на буровой машине	120000
Заработная плата бригады, работающей на подъемнике-погрузчике	108000
Амортизация	46900
Техническое обслуживание техники	35000
Итого постоянных расходов в месяц	309900
Итого постоянных расходов в год	3718800

Также необходимо учитывать переменные затраты - виды затрат, величина которых изменяется пропорционально изменению объемов оказания услуг предприятия ООО «Ресурс». Для привлечения клиентской базы, необходимо провести эффективную рекламную политику: в данном случае это радио-реклама и СМИ.

Отметим технологическую особенность буровой машины: у буровой машины имеются насадки, которые периодически необходимо менять по мере их износа. Средняя стоимость 3-х насадок 90000 руб. В связи с тем, что предприятие достаточно успешно зарекомендовало себя на рынке строительных услуг, оно должно презентовать свою технику определенным партнерам, либо на строительной выставке, т.е. необходимы представительские расходы. Подробный перечень переменных затрат предприятия ООО «Ресурс» представлен в табл. 3.5.

Таблица 3.5

## Прогнозирование сметы переменных затрат ООО «Ресурс»

Наименование статьи	Цена, руб.
Радио-реклама	23000
Реклама в СМИ	2000
Покупка насадок	90000
Представительские расходы	30000
Итого переменных затрат в месяц	145000
Итого переменных расходов в год	870000

На основании прогнозируемой оценки в представленных выше таблицах по определению постоянных и переменных затрат, себестоимость в первый год реализации проекта составила 4588800 руб.

Далее, рассмотрим планирование структуры объема оказываемых услуг каждой из приобретенной техники. Подъемник-платформа будет оказывать услуги как на территории Белгородчины, так и в Курске, Воронеже. На основании статистических данных средняя цена в первый год реализации проекта планируется в размере 4500 руб. в день. Подробный прайс-услуг подъемника-платформы фирмы ООО «Ресурс» представлен в табл. 3.6.

Таблица 3.6

Прогнозируемая стоимость услуг подъемника-платформы в первый год реализации проекта

Показатель	Стоимость, руб.
Стоимость услуги подъемника-платформы в день	4500
Стоимость услуги подъемника-платформы в неделю	27000
Стоимость услуги подъемника-платформы в месяц	108000
Стоимость услуги подъемника-платформы в год	1296000

На основании того, что у предприятия достаточная клиентская база, фирма ООО «Ресурс» будет прогнозировать увеличивать стоимость оказания услуг на 1000 руб. в год (в связи с влиянием уровня инфляции, повышением цен на техническое обслуживание техники). Прогнозирование стоимости услуг подъемника-платформы предприятия ООО «Ресурс» во второй и третий год реализации проекта направления обеспечения технико-технологической безопасности представлена в табл. 3.7.

Таблица 3.7

Прогнозирование стоимости услуг подъемника-платформы в последующие года реализации проекта обеспечения технико-технологической безопасности предприятия

Показатель	Стоимость во 2	Стоимость в 3
------------	----------------	---------------

	год проекта, руб.	год проекта, руб.
Стоимость услуги подъемника-платформы в день	5500	6500
Стоимость услуги подъемника-платформы в неделю	38500	45500
Стоимость услуги подъемника-платформы в месяц	154000	182000
Стоимость услуги подъемника-платформы в год	1848000	2184000

Прогнозируемая структура объема оказываемых услуг подъемником-платформой представлена на рис. 3.3.

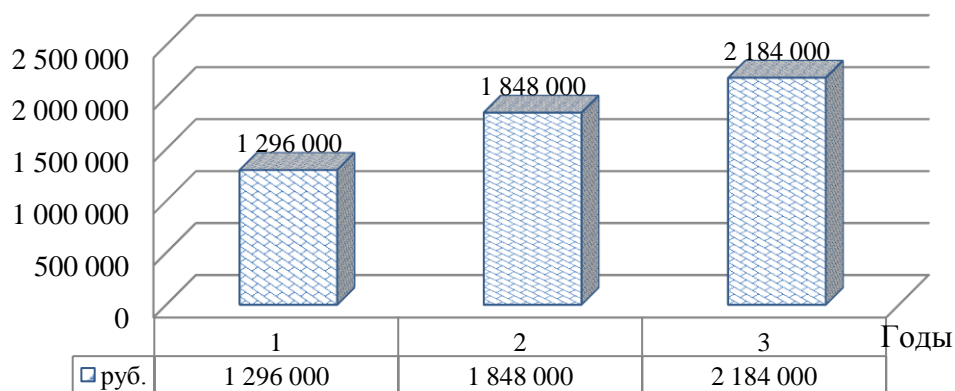


Рис. 3.3. Прогнозируемая тенденция объема оказываемых услуг подъемником-платформой за исследуемый период

Далее, необходимо спрогнозировать стоимость услуг буровой машины. Данными видами услуг будут пользоваться следующие организации:

- 1) ОАО «Белгородэнерго»;
- 2) «Горводоканал»;
- 3) ОАО «Газпром газораспределение Белгород»;
- 4) ОАО «Ростелеком».

Непосредственно оказание услуг предприятием ООО «Ресурс» за счет приобретения новой техники будет происходить на контрактной основе. По опросам представленных предприятий, данная услуга у них достаточно востребована, имеет большие преимущества как в экологическом аспекте, технико-технологическом, так и в финансово-экономическом. Предположительно, что средняя стоимость оказания услуг в месяц для одной

организации составит 100 000 руб. Прогнозируемая стоимость услуг буровой машины фирмы ООО «Ресурс» представлена в табл. 3.8.

Таблица 3.8

Прогнозирование стоимости услуг буровой машины за исследуемый период реализации проекта

Показатель	1 год	2 год	3 год
Стоимость услуги буровой машины в месяц, руб.	400000	950000	1350000
Стоимость услуги буровой машины в год, руб.	4800000	11400000	16200000

Ежегодное увеличение стоимости услуг, оказываемой техникой предприятия ООО «Ресурс» свидетельствует о том, что предприятие будет заключать дополнительно соглашения с заказчиками на оказание своих услуг. Общий объем оказываемых услуг приобретенной техникой предприятия ООО «Ресурс» представлен в табл. 3.9.

Таблица 3.9

Прогнозирование объема оказываемых услуг приобретенной техникой

Показатель	1 год	2 год	3 год
Стоимость услуги подъемника-платформы в год	1296000	1848000	2184000
Стоимость услуги буровой машины в год, руб.	4800000	11400000	16200000
Общий объем оказываемых услуг, руб.	6096000	13248000	18384000

Прогнозируемая динамика объема оказываемых услуг новой техникой предприятия «Ресурс» представлена на рис. 3.4.

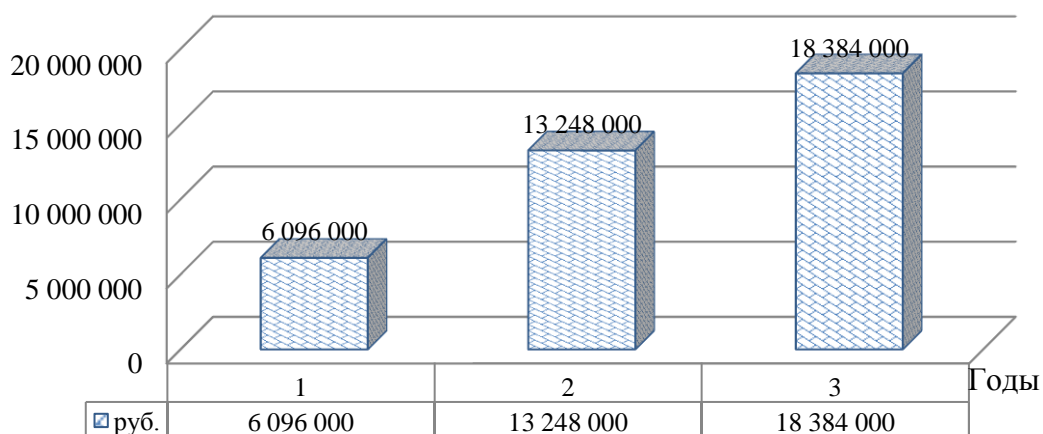


Рис. 3.4. Динамика объема оказываемых услуг новой техникой

Таким образом, на основании рассмотренного выше, необходимо отметить, что инвестиционные затраты на направление обеспечения технико-технологической безопасности предприятия составляют 5778000 руб. Постоянные затраты в первый год реализации проекта составляют 3718000 руб., переменные – 870000 руб. Также был определен объем и структура оказываемых услуг каждым видом приобретенной техники. Далее рассмотрим экономическое обоснование направления обеспечения технико-технологической безопасности предприятия.

На основании определенного объема оказания услуг приобретенной техникой, постоянных и переменных затрат, представим исходные данные для анализа эффективности капитальных вложений (табл. 3.10).

Таблица 3.10

Прогноз данных для анализа эффективности капитальных вложений по направлению обеспечения технико-технологической безопасности

Показатели	1 год	2 год	3 год
Объем оказываемых услуг за год руб.	6096000	13248 000	18384000
Переменные затраты за год, руб.	870000	940000	975000
Постоянные затраты за год, руб.	3718800	3760000	3925000
Амортизация, руб.	562800	562800	562800
Себестоимость услуг, руб.	4588800	4700000	4900000
Прибыль до налогообложения, руб.	1507200	8548000	13484000
Чистая прибыль, руб.	1205760	6838400	10787200
Чистый денежный поток, руб.	1768560	7401200	11350000

На основании данной табл. 3.10 наблюдается положительная динамика увеличения чистых денежных потоков. Динамика изменения чистой прибыли и чистых денежных потоков представлена на рис. 3.5.

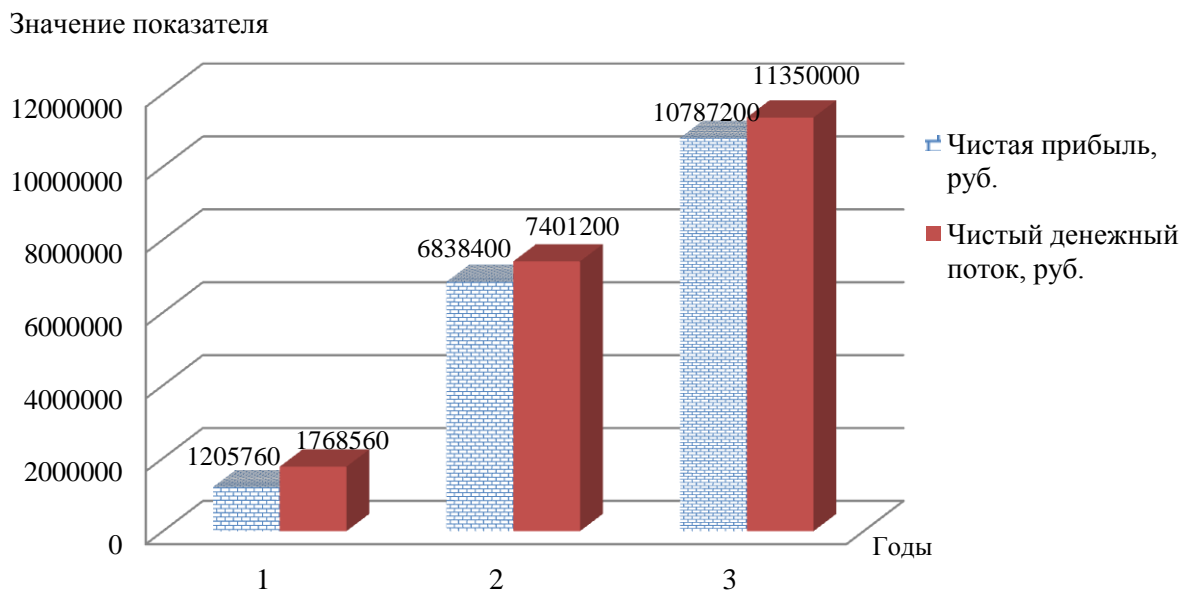


Рис. 3.5. Динамика изменения чистой прибыли и чистых денежных потоков

В результате рассмотренного выше, в табл. 3.11 представлен анализ эффективности капитальных вложений с использованием интегрального показателя NPV (чистой современной стоимости).

Таблица 3.11

Анализ эффективности прогнозируемых капитальных вложений

Показатель	0 год	1 год	2 год	3 год
Начальные инвестиционные затраты, руб.	- 5778000	-	-	-
Денежный поток, руб.	- 5778000	1768560	7401200	11350000
Денежный поток нарастающим итогом, руб.	- 5778000	- 4009440	3391760	14741760
Дисконтный множитель при ставке 18%	1	0,8333	0,6944	0,5787
Дисконтированный денежный поток, руб.	- 5778000	1473741,05	5146794,48	6568245
Дисконтированный денежный поток нарастающим итогом, руб.	- 5778000	- 4304258,95	842535,53	7410780,53

Динамика изменения денежного потока и дисконтированного денежного потока представлена на рис. 3.6.

### Значение денежных потоков

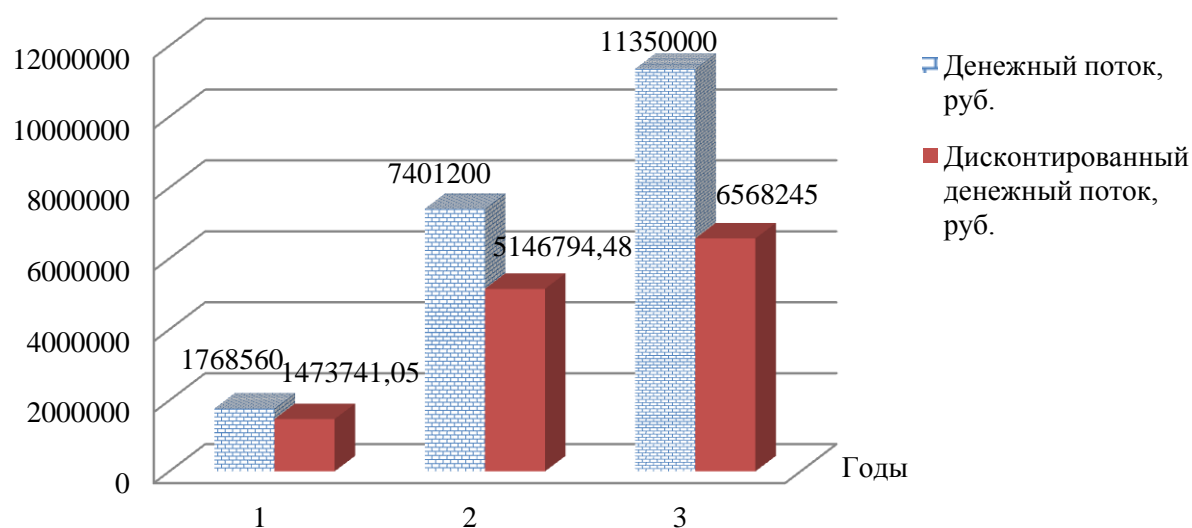


Рис. 3.6. Динамика изменения денежного потока и дисконтированного денежного потока

На основании представленных данных, рассчитаем интегральный показатель NPV (чистая современная стоимость): представляет собой разницу между всеми денежными притоками и оттоками, приведенными к текущему моменту времени (моменту оценки инвестиционного проекта). Он показывает величину денежных средств, которую инвестор ожидает получить от проекта, после того, как денежные притоки окупят его первоначальные инвестиционные затраты и периодические денежные оттоки, связанные с осуществлением проекта. Поскольку денежные платежи оцениваются с учетом их временной стоимости и рисков, NPV можно интерпретировать, как стоимость, добавляемую проектом.

$NPV$  (чистая современная стоимость) =  $- 5778000 + 1473741,05 + 5146794,48 + 6568245 = 7410780,53$  руб. В данном случае  $NPV > 0$ , значит проект направления обеспечения технико-технологической безопасности предприятия «Ресурс» следует принять к реализации.

Большое значение имеет показатель индекс рентабельности инвестиций (PI): рассчитывается как отношение чистой текущей стоимости

денежного притока к первоначальным инвестициям. В отличие от чистого приведенного эффекта, индекс рентабельности является относительным показателем: он характеризует уровень доходов на единицу затрат, т.е. эффективность вложений – чем больше значение этого показателя, тем выше отдача каждого рубля, инвестированного в данный проект:

$PI = 1473741,05 + 5146794,48 + 6568245 / 5778000 = 2,28$ ; т.е. на 1 рубль инвестиций приходится 1,28 руб. прибыли.

Далее, необходимо определить срок окупаемости проекта. Для этого, необходимо рассмотреть данные денежных потоков и денежных потоков нарастающим итогом (табл. 3.12).

Таблица 3.12

Расчет срока окупаемости проекта

Показатель	0 год	1 год	2 год	3 год
Чистый денежный поток, руб.	- 5778000	1768560	7401200	11350000
Чистый денежный поток нарастающим итогом, руб.	- 5778000	- 4009440	3391760	14741760

Таким образом, проект окупается уже в первый год. Рассчитаем точный срок окупаемости инвестиционного проекта. Для этого используем формулу.

$$T_{ок} = ((k - 1) + (ЧД_{k-1}) / (ЧД_k - ЧД_{k-1})) \times L, \quad (1)$$

где  $T_{ок}$  – срок окупаемости проекта, дни;

$k$  – приближенный дисконтированный срок окупаемости проекта (2 года);

$l$  – продолжительность в днях расчётного интервала времени (месяца, квартала, года), в котором выражен показатель  $k$  (365 дней).



$$T_{ок} = ((2-1) + (4009440 / (4009440 + 3391760))) \times 365 = 562 \text{ дн.}$$

Срок окупаемости проекта (PP) составляет 562 дня или 1 год и 197 дней. Также необходимо определить дисконтированный срок окупаемости проекта (табл. 3.13).

Таблица 3.13

Расчет срока окупаемости проекта

Показатель	0 год	1 год	2 год	3 год
Дисконтированный денежный поток, руб.	- 5778000	1 473 741,05	5 146 794,48	6 568 245
Дисконтированный денежный поток нарастающим итогом,	- 5778000	4 304 258,95	842 535,53	7 410 780,53

Таким образом, дисконтированный срок окупаемости проекта составляет 1 год и 305 дн. [33]. Финансовый профиль проекта направления обеспечения технико-технологической безопасности представлен на рис. 3.7.

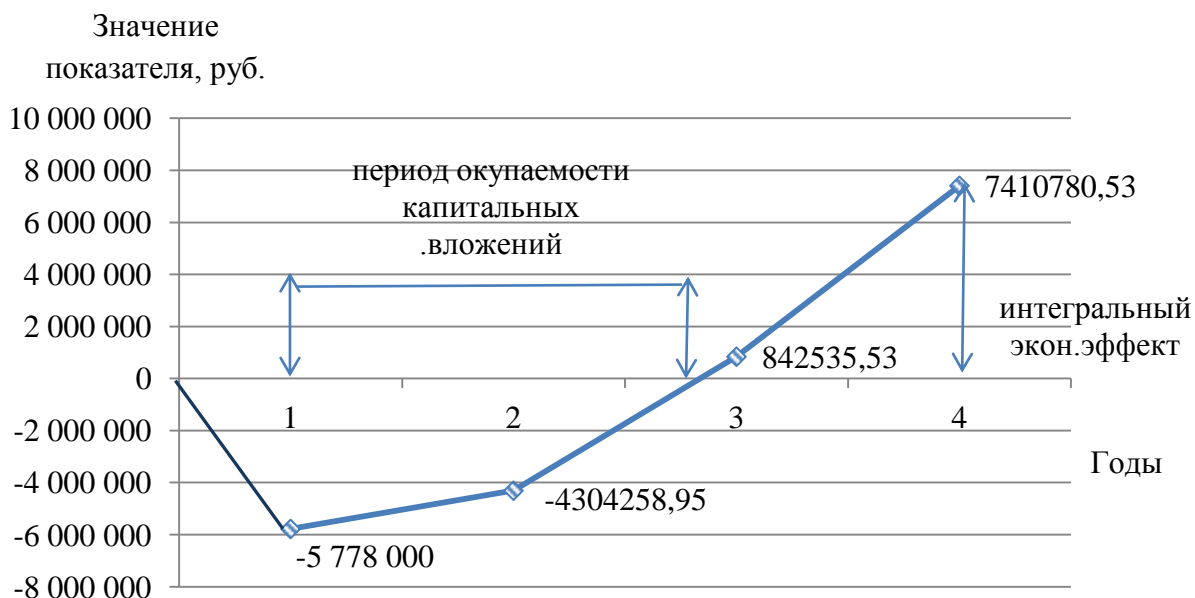


Рис. 3.7. Финансовый профиль проекта направления обеспечения технико-технологической безопасности ООО «Ресурс»

В процессе реализации проекта необходимо учитывать влияние угроз. Прогнозируемые показатели оценки угроз технико-технологической безопасности предприятия ООО «Ресурс» представлены в табл. 3.14.

Таблица 3.14

Прогнозируемые показатели оценки угроз проекта

Простые риски	Эксперты			Средняя	Вес $W_i$	Оценка $I_i$
	1	2	3			
Платежеспособность заказчика	75	75	75	75	1/5	15
Непредвиденные затраты	50	50	50	50	1/5	10
Несвоевременная поставка	25	25	25	25	1/5	5
Недобросовестность партнеров	50	50	25	41,67	1/5	8,33
Неустойчивость спроса	75	75	75	75	1/7	10,71
Появление аналогичной услуги	25	25	0	16,67	1/7	2,38
Снижение цен конкурентами	25	50	50	41,67	1/7	5,95
Изношенная техническая база	25	25	25	25	1/3	8,33
Нестабильность качества	0	0	25	8,33	1/3	2,78
Суммарный риск проекта						68,48

Прогнозируемый суммарный риск проекта направления обеспечения технико-технологической безопасности предприятия определяется на основании мнений экспертов – экспертным методом. В нашем случае было выбрано три эксперта:

- 1) эксперт – генеральный директор строительной фирмы ООО «Дом»;
- 2) эксперт – главный экономист фирмы «СтройЭлитСервис 31»;
- 3) эксперт – клиент фирмы ООО «Ресурс».

Каждый эксперт выставлял по разработанным показателям рисков определенный процент по шкале от 0 до 100. Суммарный риск проекта составляет 68,48%. Были определены основные риски:

- неустойчивость спроса;
- непредвиденные затраты;
- недобросовестность клиентов;
- платежеспособность заказчика.

В рамках представленного проекта направления обеспечения технико-технологической безопасности предприятия ООО «Ресурс», представим оценку влияния проекта до и после его внедрения на технико-экономические показатели предприятия (табл. 3.15).

Таблица 3.15

Оценка влияния проекта на технико-экономические показатели и экономическую безопасность предприятия

Показатель	База	Проект	Отклонение
Выручка, тыс. руб. (рост до 7 %)	220 568	231 596	+ 11028
Себестоимость продаж, тыс. руб.	152 985	160 634	+ 7649
Прибыль от продаж, тыс. руб.	67 583	70 962	+ 3379
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	71 310	74298	+ 2988
Чистая прибыль, тыс. руб.	57 048	59438	+ 2390
Среднесписочная численность работающих, чел.	78	86	+ 8
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	85 547	91175	+ 5628

На основании рассмотренного выше, спрогнозируем оценку интегрального уровня технико-технологической безопасности предприятия ООО «Ресурс» (табл. 3.16).

Таблица 3.16

Прогнозируемая оценка интегрального уровня технико-технологической составляющей после внедрения проекта

Показатели технико-технологической безопасности	Значения показателей		Оценка в зависимости от степени соответствия нормативу	
	До внедрения проекта	После внедрения проекта	До внедрения проекта	После внедрения проекта
Коэффициент фондоотдачи	1,31	2,54	1	1
Коэффициент годности основных средств	0,76	0,84	1	1
Коэффициент обновления основных средств	0,032%	7,4%	0,5	1
Сводный коэффициент ТТБ			0,83	1

Расчет и экономическое обоснование проекта направления обеспечения технико-технологической безопасности предприятия ООО «Ресурс» подтвердили необходимость его внедрения. Оценка интегрального уровня технико-технологической составляющей показала положительно изменение, что благоприятно будет сказываться на дальнейшее эффективное функционирование экономической безопасности исследуемой фирмы.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, в данной выпускной квалификационной работе были решены следующие задачи:

- рассмотрено содержание технико-технологической составляющей экономической безопасности;
- представлены риски и угрозы, влияющие на технико-технологическую составляющую экономической безопасности предприятия;
- охарактеризованы критерии технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия;
- рассмотрена организационно-экономическая характеристика предприятия;
- проведен анализ системы экономической безопасности предприятия;
- представлена оценка технико-технологической составляющей в аспекте экономической безопасности предприятия;
- представлено основное содержание предложенного направления;
- охарактеризована расчетная часть направления обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия, сделаны соответствующие выводы.

Сущность технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия состоит в том, насколько уровень используемых в организации технологий соответствует лучшим мировым аналогам. Важным моментом здесь является и проблема наличия у этих технологий потенциала развития и их будущей конкурентоспособности с технологиями заместителями, чье влияние на технологическое развитие современной экономики возрастает с каждым днем [8].

Технико-технологическая безопасность предприятия (ТТБП) заключается в уровне соответствия применяемых на предприятии технологий лучшим мировым аналогам по оптимизации расходов. К негативным воздействиям на эту составляющую относятся:

- действия, направленные на подрыв технологического потенциала предприятия;
- нарушение технологической дисциплины;
- моральное старение используемых технологий.

В целях обеспечения безопасности предпринимателя следует в первую очередь четко разграничить сферы или области его деятельности, различающиеся по содержанию и, следовательно, по угрозам, которым они подвержены. Риск предпринимателя включает хозяйственный риск, т.е. риск ведения деятельности созданного им предприятия, и риск утраты имущества, как внесенного в качестве вклада в уставный капитал этого хозяйствующего субъекта, так и приобретенного за время его деятельности. Хозяйственный риск, обусловленный существованием и ведением бизнеса, в свою очередь, должен быть разделен на три самостоятельные области в соответствии с видами деятельности: производственный, коммерческий, финансовый. Данные области также определяют и виды безопасности хозяйствующего субъекта.

Основные виды деятельности ООО «Ресурс»: предоставление услуг в области строительно-монтажных работ (приложение 1). Общество с ограниченной ответственностью «Ресурс» зарегистрировано регистрирующим органом Инспекцией Федеральной Налоговой службы по г. Белгороду. Уставный капитал компании – 485 тыс. руб. Юридический адрес: 308000, г. Белгород, ул. Садовая, 49 а.

ООО «Ресурс» - юридическое лицо, которое действует на основании законодательства Российской Федерации, имеет самостоятельный баланс, круглую печать с полным фирменным наименованием на русском языке и указанием на место его нахождения, расчетный, валютный и другие банковские счета, а так же в наличии собственная эмблема, штампы, бланки со своим наименованием, зарегистрированный в установленном порядке товарный знак и другие средства визуальной идентификации.

Тенденция увеличения выручки от продажи услуг за 2015-2017 гг. связана с ростом заказов на все предоставляемые работы фирмы. В 2017 г. значение данного показателя увеличилось на 33 % по сравнению с предыдущим годом. Увеличение показателя себестоимости обусловлено ростом закупочной стоимости материалов для оказания строительно-монтажных работ: в 2017 г. Значение данного показателя увеличилось почти на 6 % по сравнению с предыдущим годом. Значение показателя прибыли от продаж также характеризуется увеличением за исследуемый период. Данная ситуация говорит о росте заказов на предоставляемые услуги. Отметим причины увеличения прочих доходов: сдача в аренду части автомобильного парка, стоявшего в простое, а также пустующих помещений склада: в 2017 г. по сравнению с 2016 г. Значение данного показателя увеличилось почти на 32 %. Ситуация роста прочих расходов связана с закупкой новой техники, а также с оплатой услуг кредитным организациям: в 2017 г. прочие расходы увеличились на 27,9% по сравнению с предыдущим годом. В результате представленных данных табл. 2.1 наблюдается рост показателя чистой прибыли. Так, 2017 году значение данного показателя увеличилось на 40 567,2 тыс. руб. по сравнению с 2016 г. Данная ситуация говорит о востребованности ООО «Ресурс» как надежного и делового партнера и заключением выгодных контрактов с заказчиками. Положительно представлена оценка значения коэффициента фондоотдачи, коэффициент обновления находится на одной позиции за исследуемый период. В целях повышения уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия ООО «Ресурс», конкурентоспособности, завоевания новых сегментов рынка строительной индустрии, повышения экономической эффективности деятельности организации, было предложено направление по внедрению новой техники и технологии ООО «Ресурс». Обеспечение технико-технологической безопасности ООО «Ресурс» -это сложная техническая система в рамках экономической безопасности предприятия. Она характеризуется высокой размерностью,

множественностью и сложностью, динамичностью. Тем не менее, направление обеспечения технико-технологической составляющей ООО «Ресурс» должно включать такую технику, которая постоянно была бы в спросе и при этом не имела простоев, что создавало бы стабильность экономической безопасности предприятия, а точнее ее составляющей – технико-технологической.

Предприятию ООО «Ресурс» предлагается в качестве направления обеспечения технико-технологической составляющей закупить мачтовый грузовой подъемник-платформу и машину для бестраншейной прокладки коммуникаций. Данная техника весьма актуальна на сегодняшний день и недостаточно распространена среди конкурентов на территории Белгородской области. Суммарный риск проекта составляет 68,48%. Были определены основные риски:

- неустойчивость спроса;
- непредвиденные затраты;
- недобросовестность клиентов;
- платежеспособность заказчика.

Срок окупаемости проекта (РР) составляет 562 дня или 1 год и 197 дней, дисконтированный срок окупаемости проекта составляет 1 год и 305 дн.

Расчет и экономическое обоснование проекта направления обеспечения технико-технологической безопасности предприятия ООО «Ресурс» подтвердили необходимость его внедрения. Оценка интегрального уровня технико-технологической составляющей показала положительно изменение, что благоприятно будет сказываться на дальнейшее эффективное функционирование экономической безопасности исследуемой фирмы.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации: в трех частях.- 2-е изд. – М.: Ось-89, 2014. – 384 с.
2. Государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации: основные положения (одобрена Указом Президента РФ № 608) [Электронный ресурс] // Совет безопасности Российской Федерации. – Режим доступа: <http://www.scrf.gov.ru/documents/23.html>.
3. О безопасности : федер. закон от 28.12. 2012 № 390-ФЗ. – М. : ПРИОР, 2012.
4. Уголовный кодекс Российской Федерации : федер. закон. – М. : НОРМА-ИНФРА, 2014.
5. О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации (основных положениях): указ Президента Российской Федерации на 2014 г. – НОРМАИНФРА, 2014.
6. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года : указ Президента РФ от 12.05.2009 № 537, ред. от 01.07.2014 : – НОРМА-ИНФРА, 2014.
7. Абрамов, С. И. Управление инвестициями в основной капитал [Текст] / С. И. Абрамов – М. : Издательство «Экзамен», 2017. – 544 с.
8. Абрютина, М. С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия [Текст] / М. С. Абрютина, А. В. Грачев // учебно-практическое пособие. – 3-е изд., доп. и перераб. – М. : издательство «Дело и сервис», 2016. – 238 с.
9. Авсеенко, А. А. Экономика, планирование и управление [Текст] / А. А. Авсеенко, Ю. Н. Петров, В. И. Цыганков – М. : Центроргтруд Минавтодора РФ, 2016. – 363 с.
10. Азоев, Г. Л. Строительство: экономические аспекты [Текст] / Г. Л. Азоев. – М. : Центр экономики и маркетинга, 2017. – 208 с.

11. Александрова, В. Т. Экономика строительства [Текст] / В. Т. Александрова – СПб. : Питер, 2015. – 352 с.
12. Архипов, В. Е. Принципы эффективного менеджмента и маркетинга в строительстве [Текст] / В. Е. Архипов – М. : Инфра-М, 2017. – 442 с.
13. Белковский, А. Н. Конкурентная стратегия современных строительных компаний (точка зрения Майкла Портера) [Текст] / А. Н. Белковский // Менеджмент в России и за рубежом. – 2016. – № 4. – С. 3-9.
14. Бердикова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: учебное пособие для вузов / Т. Б. Бердикова. – М. : ИНФРА, 2015. – 215 с.
15. Биржаков, М.Б. Экономическая безопасность + CD / М.Б. Биржаков. — СПб.: Герда, 2016. — 464 с.
16. Богомолов, В.А. Введение в специальность «Экономическая безопасность»: Учебное пособие / В.А. Богомолов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 279 с.
17. Богомолов, В.А. Экономическая безопасность. Учебное пособие. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». Гриф НИИ образования и науки / В.А. Богомолов. — М.: ЮНИТИ, 2015. — 290 с.
18. Боумэн, К. Основы стратегического менеджмента [Текст] // Пер. с англ. / К. Боумэн – М. : Банки и биржи, ЮНИТИ, 2016. – 175 с.
19. Бузырев, В. В. Выбор инвестиционных решений и проектов: оптимизационный подход [Текст] / В. В. Бузырев, В. Д. Васильев, А. А. Зубарев – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2015. – 224 с.
20. Вечканов Г.С. Экономическая безопасность. — СПб.: Вектор, 2015.
21. Виленский, П. Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Теория и практика [Текст] // учеб. пособие. – 2-е изд., перераб. и доп. / П. Л. Виленский, В. Н. Лившиц, С. А. Смоляк – М. : Дело, 2015. – 888 с.

22. Володина, М. Анализ внутренних факторов деятельности [Текст] / Т. Рожелюк, Ю. Цой // Автомобильный дороги, 2016. – № 9.
23. Гордиенко, Д.В. Основы экономической безопасности. Курс лекций: учеб.-метод. Пособие / Д.В. Гончаренко -М.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2015. 224 с.
24. Гранатуров, В. М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения [Текст] // учеб.пособие / В. М. Гранатуров М. : 2015. – 321 с.
25. Доценко Д.В., Круглов В.Н. Экономическая безопасность: методологические аспекты и составляющие. Журнал «Аудит и финансовый анализ» № 4, 2009, С. 415-427.
26. Евдокимов Ф.И., Белозубенко В.С. Индикаторы технико–технологической составляющей экономической безопасности предприятия. ДонНТУ, 2007.
27. Ефимова, О. В. Финансовый анализ предприятия [Текст] // под ред. О. В. Ефимова – 4-ое издание, доп. и перераб. – М. : издательство «Бухгалтерский учет», 2015. – 178 с.
28. Заверьялов, П. С. Особенности развития строительной отрасли [Текст] / П. С. Заверьялов., В. Е. Демидов – М. : Высшая школа, 2016. – 324 с.
29. Зайцев, Н. Л. Экономика предприятия строительной индустрии [Текст] : учебник, 2-е изд., перераб. / Н. Л. Зайцев – М. : ИНФРА-М, 2016. – 336 с.
30. Захарченко В.И., Меркулов Н.Н., Халикян Н.В. Экономическая безопасность бизнеса. Одесса: наука и техника, 2009. 176 с.
31. Казанцева, Е. Н. Формирование экономической политики предприятия в современных условиях [Текст] / Е. Н. Казанцева, М. В. Зенкина, В. Д. Васильев – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2016. – 162 с.
32. Кваша Я.Б., Лейкина К.Б. «Фондоемкость производства: методологические аспекты». М. 2015 г.

33. Ковалев, В. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник [Текст] / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова – М. : ТК Велби, издательство Проспект, 2016. – 261 с.
34. Ковалев, В. В. Методы оценки инвестиционных проектов [Текст] / В. В. Ковалев – М. : Финансы и статистика, 2016. – 144 с.
35. Ковалев, В. В. Финансовый анализ. Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности [Текст] / В. В. Ковалев // Финансы и статистика – М. : 2016. – 512 с.
36. Коноплева И.А., Богданов И.А. Управление безопасностью и безопасностью бизнеса: Учеб. пособие для вузов/ Под ред. И.А. Коноплевой. — М.: ИНФРА-М, 2015.
37. Косов, В. В. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (вторая редакция) [Текст] / М-во экон. РФ, ГК по строительству, архит. и жил. политике / В. В. Косов, В. Н. Лившин, А.Г. Шахназаров – М. : ОАО «НПО» Изд-во «Экономика», 2000 – 241 с.
38. Кочергина Т.Е. Экономическая безопасность / Т.Е. Кочергина. – Ростов н/Д: Феникс, 2017.
39. Криворотов, В.В. Экономическая безопасность государства и регионов: Учебное пособие для студентов вузов / В.В. Криворотов, А.В. Калина, Н.Д. Эриашвили. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. — 351 с.
40. Крылов, Э. И. Анализ финансового состояния и инвестиционной привлекательности предприятия [Текст] / Э. И. Крылов. – М. : Финансы и статистика, 2016. – 190 с.
41. Лапушта, М. Г. Основы предпринимательства [Текст] : учеб. пособие. М. Г. Лапушта, Л. Г. Скамай – М. : Финстатинформ, 2016. – 132 с.
42. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь [Текст]. – 2-е изд., испр. / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 479 с.

43. Ритвельд, Д. Сравнительный анализ эффективности предприятий как инструмент стратегического планирования [Текст] / Проблемы теории и практики управления, Д. Ритвельд, В. Качалин – 2017, № 3.

44. Светлаков А.Г. Стратегия развития предприятий в условиях непредсказуемости внешней среды. – Пермь, 2016. – 164 с.

45. Светлаков А.Г., Андруник А.П., Сысуев Ю.Б. Концепция экономической безопасности: методы предотвращения рисков и угроз организаций службой управления персоналом. Учеб. пособие. – Пермь, ФГОУ ВО ПФНА МВД России, 2015. – 576 с.

46. Ступин, Г. Г. Строительство, строительные технологии и оборудование: краткий курс [Текст] / Г. Г. Ступин – М. : ИНФРА – М, 2014. – 342 с.

47. Суглобов, А.Е. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. — 271 с.

48. Суглобов, А.Е. Экономическая безопасность предприятия. Учебное пособие. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». Гриф НИИ образования и науки. / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. — М.: ЮНИТИ, 2016. — 271 с.

49. Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] : учебник / А. Д. Шеремет. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 367 с.

50. Экономическая библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<http://www.economiiks.com.ua/yandsearch?text=economiiks.com.ua&lr=3>

51. Электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iqlib.ru/search/simpleformstandard/2020/0/False>

52. Эриашвили, Н.Д. Экономическая безопасность: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и

управления / В.А. Богомолов, Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев; Под ред. В.А. Богомолова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. — 295 с.

53. Экономическая безопасность. 2-е изд., перераб. и доп. Учеб. пособие. Гриф МВД РФ. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». / Под ред. В.А. Богомолова. — М.: ЮНИТИ, 2016. — 295 с.

54. Экономическая безопасность предпринимательской деятельности: Методич. пособие. — СПб.: ЗАО ИА «Кредитреформа-Санкт-Петербург», 2016.

55. Экономическая безопасность России: Общий курс: учебник/ Под ред. В.К. Сенчагова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2017.

Утверждён:

Протоколом № 2 общего собрания  
учредителей  
ООО «Ресурс»  
от 27 сентября 2006 г.

**Устав**  
**Общества с ограниченной ответственностью**  
**«Ресурс»**

## **Глава I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

### **Статья 1. Основные положения.**

1.1. Общество действует на основании Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» (далее – Федеральный закон), и настоящего Устава (далее – устав).

1.2. Участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества.

Участники общества, оплатившие доли не полностью, несут солидарную ответственность по обязательствам Общества в пределах стоимости неоплаченной части принадлежащих им долей в уставном капитале Общества.

1.3. Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Общество может иметь гражданские права и исполнять гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами, если это не противоречит предмету и целям деятельности.

1.4. Общество имеет полное и сокращенное фирменное наименование на русском языке. Общество вправе иметь также полное и (или) сокращенное фирменное наименование на языках народов Российской Федерации и (или) иностранных языках.

**Полное фирменное наименование общества: Общество с ограниченной ответственностью «Ресурс».**

**Сокращенное фирменное наименование общества: ООО «Ресурс».**

1.5. **Место нахождения Общества: г. Белгород, ул. Садовая, 49 А.**

1.6. Уставный капитал общества составляет из номинальной стоимости долей его участников и составляет **485 000 (четыриста восемьдесят пять тысяч) рублей.**

1.7. Действительная стоимость доли участника общества соответствует части стоимости чистых активов общества, пропорциональной размеру его доли.

1.8. Общество может создавать филиалы и открывать представительства.

### **Статья 2. Цели и виды деятельности общества.**

2.1. Основная цель деятельности общества – извлечение прибыли.

2.2. Основными видами деятельности общества являются:

- услуги по строительному монтажу, ремонту;
- строительство, капитальный ремонт, реконструкция, техническое перевооружение;
- оказание транспортных услуг, грузовые перевозки;
- другие, не запрещенные законом виды деятельности.

2.3. При выполнении работ, связанных с секретными материалами, Общество обязано по своему статусу исполнять требования Закона РФ «О государственной тайне» от 21 сентября 1993 года и другие нормативные акты по вопросам защиты государственной тайны.

2.4. Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральным законом, общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии). Если условиями предоставления специального разрешения (лицензии) на осуществление определенного вида деятельности предусмотрено требование осуществлять такую деятельность как исключительную, общество в течение срока действия специального разрешения (лицензии) вправе осуществлять только виды деятельности, предусмотренные специальным разрешением (лицензией), и сопутствующие виды деятельности.

### **Статья 3. Ответственность общества**

3.1. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

3.2. Общество не отвечает по обязательствам своих участников.

3.3. В случае несостоятельности (банкротства) общества по вине его участников или по вине других лиц, которые имеют право давать обязательные для общества указания либо иным образом имеют возможность определять его действия, на указанных участников или других лиц в случае недостаточности имущества общества может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам.

3.4. Российская Федерация, субъекты Российской Федерации и муниципальные образования не несут ответственности по обязательствам общества, равно как и общество не несет ответственности по обязательствам Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.

3.5. Общество обеспечивает своим работникам безопасные условия труда и несет ответственность за ущерб, причиненный их жизни и здоровью в соответствии с законодательством РФ.

### **Статья 4. Счета Общества, печать бланки, штампы общества и товарные знаки**

4.1. Общество считается созданным как юридическое лицо с момента его государственной регистрации в порядке, установленном законодательством. Общество создается без ограничения срока деятельности.

4.2. Общество вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами.

4.3. Общество должно иметь круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на место нахождения общества. Печать общества может содержать также фирменное наименование общества на любом языке народов Российской Федерации и (или) иностранном языке.

Общество вправе иметь штампы и бланки со своим фирменным наименованием, собственную эмблему, а также зарегистрированный в установленном порядке товарный знак и другие средства индивидуализации.



## **Статья 5. Филиалы и представительства общества**

5.1. Общество может создавать филиалы и открывать представительства по решению общего собрания участников общества, принятому большинством не менее двух третей голосов от общего числа голосов участников общества.

Создание обществом филиалов и открытие представительств на территории Российской Федерации осуществляются с соблюдением требований Федерального закона и иных федеральных законов, а за пределами территории Российской Федерации также в соответствии с законодательством иностранного государства, на территории которого создаются филиалы или открываются представительства, если иное не предусмотрено международными договорами Российской Федерации.

5.2. Филиалом общества является его обособленное подразделение, расположенное вне места нахождения общества и осуществляющее все его функции или их часть, в том числе функции представительства.

5.3. Представительством общества является его обособленное подразделение, расположенное вне места нахождения общества, представляющее интересы общества и осуществляющее их защиту.

5.4. Филиал и представительство общества не являются юридическими лицами и действуют на основании утвержденных обществом положений. Филиал и представительство наделяются обществом имуществом.

Руководители филиалов и представительств общества назначаются обществом и действуют на основании его доверенности.

Филиалы и представительства общества осуществляют свою деятельность от имени общества. Ответственность за деятельность филиала и представительства общества несет общество.

## **Статья 6. Дочерние и зависимые общества**

6.1. Общество может иметь дочерние и зависимые хозяйственные общества с правами юридического лица, созданные на территории Российской Федерации в соответствии с Федеральным законом и иными федеральными законами, а за пределами территории Российской Федерации также в соответствии с законодательством иностранного государства, на территории которого создано дочернее или зависимое хозяйственное общество.

## **Статья 7. Участники общества, их права и обязанности**

7.1. Участниками общества могут быть граждане и юридические лица. Федеральным законом может быть запрещено или ограничено участие отдельных категорий граждан в обществах.

7.2. Участники Общества вправе:

7.2.1. Участвовать в управлении делами Общества в порядке, установленном настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

7.2.2. Получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с его бухгалтерскими книгами и иной документацией.

7.2.3. Принимать участие в распределении прибыли.

7.2.4. Продать или осуществить отчуждение иным образом своей доли или части доли в уставном капитале общества одному или нескольким участникам данного общества либо другому лицу в порядке, предусмотренном настоящим Уставом и Федеральным законом.

7.2.5. Выйти из общества путем отчуждения своей доли обществу, если такая возможность предусмотрена уставом общества, или потребовать приобретения обществом доли в случаях, предусмотренных настоящим Уставом и Федеральным законом.

7.2.6. Получить в случае ликвидации Общества часть имущества, оставшегося после расчетов с кредиторами, или его стоимость.

7.2.7. Участники Общества имеют также другие права, предусмотренные настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

7.3. Помимо прав, предусмотренных настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации по решению Общего Собрания Участников Общества, принятому всеми Участниками Общества единогласно, всем Участникам Общества или конкретному Участнику могут быть предоставлены иные права (дополнительные права) Участника (Участников) Общества.

Дополнительные права, предоставленные определенному Участнику Общества, в случае отчуждения его доли или части доли к приобретателю доли или части доли не переходят.

Прекращение или ограничение дополнительных прав, предоставленных всем Участникам Общества, осуществляется по решению Общего Собрания Участников Общества, принятому всеми Участниками Общества единогласно.

Прекращение или ограничение дополнительных прав, предоставленных определенному Участнику Общества, осуществляется по решению Общего Собрания Участников Общества, принятому большинством не менее двух третей голосов от общего числа голосов Участников Общества, при условии, если Участник Общества, которому принадлежат такие дополнительные права, голосовал за принятие такого решения или дал письменное согласие.

Участник Общества, которому предоставлены дополнительные права, может отказаться от осуществления принадлежащих ему дополнительных прав, направив письменное уведомление об этом Обществу. С момента получения Обществом указанного уведомления дополнительные права Участника Общества прекращаются.

7.4. Участники Общества обязаны:

7.4.1. Оплачивать доли в уставном капитале общества в порядке, в размерах и в сроки, которые предусмотрены Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», действующим законодательством и договором об учреждении Общества.

7.4.2. Не разглашать конфиденциальную информацию о деятельности Общества.

7.4.3. Участники Общества несут и другие обязанности, предусмотренные настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

7.5. Помимо обязанностей, предусмотренных настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации по решению Общего Собрания Участников Общества, принятому всеми Участниками Общества единогласно, на всех Участников Общества могут быть возложены иные обязанности (дополнительные обязанности) Участника (Участников) Общества. Возложение дополнительных обязанностей на определенного Участника Общества

осуществляется по решению Общего Собрания Участников Общества, принятому большинством не менее двух третей голосов от общего числа голосов Участников Общества, при условии, если Участник Общества, на которого возлагаются такие дополнительные обязанности, голосовал за принятие такого решения или дал письменное согласие.

Дополнительные обязанности, возложенные на определенного Участника Общества, в случае отчуждения его доли или части доли к приобретателю доли или части доли не переходят.

Дополнительные обязанности могут быть прекращены по решению Общего Собрания Участников Общества, принятому всеми Участниками Общества единогласно.

7.6. Участники Общества, доли которых в совокупности составляют не менее чем десять процентов Уставного Капитала Общества, вправе требовать в судебном порядке исключения из Общества Участника, который грубо нарушает свои обязанности либо своими действиями (бездействием) делает невозможной деятельность Общества или существенно ее затрудняет.

7.7. Все изменения персонального состава Участников Общества влекут за собой соответствующие изменения в списках участников Общества.

7.8. Число Участников Общества не должно быть более пятидесяти. В случае если число Участников Общества превысит установленный настоящим пунктом предел, Общество в течение года должно преобразоваться в открытое акционерное общество или в производственный кооператив. Если в течение указанного срока Общество не будет преобразовано и число Участников Общества не уменьшится до установленного настоящим пунктом предела, оно подлежит ликвидации в судебном порядке по требованию органа, осуществляющего государственную регистрацию юридических лиц, либо иных государственных органов или органов местного самоуправления, которым право на предъявление такого требования предоставлено федеральным законом.

## **Глава II. СПИСОК УЧАСТНИКОВ. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА. ИМУЩЕСТВО ОБЩЕСТВА**

### **Статья 8. Ведение списка участников общества**

8.1. Общество ведет список участников общества с указанием сведений о каждом участнике общества, размере его доли в уставном капитале общества и ее оплате, а также о размере долей, принадлежащих обществу, датах их перехода к обществу или приобретения обществом.

Общество обязано обеспечивать ведение и хранение списка участников общества в соответствии с требованиями настоящего Федерального закона с момента государственной регистрации общества.

8.2. Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа общества, если иной орган не предусмотрен уставом общества, обеспечивает соответствие сведений об участниках общества и о принадлежащих им долях или частях долей в уставном капитале общества, о долях или частях долей, принадлежащих обществу, сведениям, содержащимся в едином государственном реестре юридических лиц, и нотариально удостоверенным сделкам по переходу долей в уставном капитале общества, о которых стало известно обществу.

8.3. Каждый участник общества обязан информировать своевременно общество об изменении сведений о своем имени или наименовании, месте жительства или месте нахождения, а также сведений о принадлежащих ему долях в уставном капитале общества. В случае непредоставления участником общества информации об изменении сведений о себе общество не несет ответственность за причиненные в связи с этим убытки.

8.4. Общество и не уведомившие общество об изменении соответствующих сведений участники общества не вправе ссылаться на несоответствие сведений, указанных в списке участников общества, сведениям, содержащимся в едином государственном реестре юридических лиц, в отношениях с третьими лицами, действовавшими только с учетом сведений, указанных в списке участников общества.

8.5. В случае возникновения споров по поводу несоответствия сведений, указанных в списке участников общества, сведениям, содержащимся в едином государственном реестре юридических лиц, право на долю или часть доли в уставном капитале общества устанавливается на основании сведений, содержащихся в едином государственном реестре юридических лиц.

В случае возникновения споров по поводу недостоверности сведений о принадлежности права на долю или часть доли, содержащихся в едином государственном реестре юридических лиц, право на долю или часть доли устанавливается на основании договора или иного подтверждающего возникновение у учредителя или участника права на долю или часть доли документа.

### **Статья 9. Доли в уставном капитале общества**

9.1. Оплата долей в уставном капитале общества может осуществляться деньгами, ценными бумагами, другими вещами или имущественными правами либо иными имеющими денежную оценку правами.

9.2. Денежная оценка имущества, вносимого для оплаты долей в уставном капитале общества, утверждается решением общего собрания участников общества, принимаемым всеми участниками общества единогласно.

Если номинальная стоимость или увеличение номинальной стоимости доли участника общества в уставном капитале общества, оплачиваемой неденежными средствами, составляет более чем двадцать тысяч рублей, в целях определения стоимости этого имущества должен привлекаться независимый оценщик. Номинальная стоимость или увеличение номинальной стоимости доли участника общества, оплачиваемой такими неденежными средствами, не может превышать сумму оценки указанного имущества, определенную независимым оценщиком.

9.3. В случае прекращения у общества права пользования имуществом до истечения срока, на который такое имущество было передано в пользование обществу для оплаты доли, участник общества, передавший имущество, обязан предоставить обществу по его требованию денежную компенсацию, равную плате за пользование таким же имуществом на подобных условиях в течение оставшегося срока пользования имуществом. Денежная компенсация должна быть предоставлена одновременно в разумный срок с момента предъявления обществом требования о ее предоставлении, если иной порядок предоставления денежной компенсации не установлен решением общего собрания участников общества. Данное решение принимается общим собранием участников общества без учета голосов участника общества, передавшего обществу для оплаты своей доли право пользования имуществом, которое прекратилось досрочно.

9.4. Имущество, переданное участником Общества в пользование Обществу для оплаты своей доли, в случае выхода или исключения такого участника из общества в качестве вклада в уставный капитал, остается в пользовании общества в течение срока, на который данное имущество было передано.

#### **Статья 10. Порядок оплаты долей в уставном капитале общества**

10.1. Каждый учредитель общества должен оплатить полностью свою долю в уставном капитале общества в течение одного года с момента государственной регистрации общества.

Не допускается освобождение учредителя общества от обязанности оплатить долю в уставном капитале общества, в том числе путем зачета его требований к обществу.

10.2. На момент государственной регистрации общества его уставный капитал должен быть оплачен учредителями не менее чем наполовину.

#### **Статья 11. Увеличение уставного капитала общества**

11.1. Увеличение уставного капитала общества допускается только после его полной оплаты.

11.2. Увеличение уставного капитала общества может осуществляться за счет имущества общества, и (или) за счет дополнительных вкладов участников общества, и (или) за счет вкладов третьих лиц, принимаемых в общество.

#### **Статья 12. Увеличение уставного капитала общества за счет его имущества**

12.1. Увеличение уставного капитала общества за счет его имущества осуществляется по решению общего собрания участников общества, принятому большинством не менее двух третей голосов от общего числа голосов участников общества.

Решение об увеличении уставного капитала общества за счет имущества общества может быть принято только на основании данных бухгалтерской отчетности общества за год, предшествующий году, в течение которого принято такое решение.

12.2. Сумма, на которую увеличивается уставный капитал общества за счет имущества общества, не должна превышать разницу между стоимостью чистых активов общества и суммой уставного капитала и резервного фонда.

12.3. При увеличении уставного капитала общества в соответствии с настоящей статьей пропорционально увеличивается номинальная стоимость долей всех участников общества без изменения размеров их долей.

#### **Статья 13. Увеличение уставного капитала общества за счет дополнительных вкладов его участников и вкладов третьих лиц, принимаемых в общество**

13.1. Общее собрание участников общества большинством не менее трех четвертей голосов от общего числа голосов участников общества может принять решение об увеличении уставного капитала общества за счет внесения дополнительных вкладов участниками общества. Таким решением должна быть определена общая стоимость дополнительных вкладов, а также установлено единое для всех участников общества соотношение между стоимостью дополнительного вклада участника общества и суммой, на которую увеличивается номинальная стоимость его доли. Указанное соотношение устанавливается исходя из того, что номинальная стоимость доли участника общества может увеличиваться на сумму, равную или меньшую стоимости его дополнительного вклада.

Каждый участник общества вправе внести дополнительный вклад, не превышающий части общей стоимости дополнительных вкладов, пропорциональной размеру доли этого участника в уставном капитале общества. Дополнительные вклады могут быть внесены участниками общества в течение двух месяцев со дня принятия общим собранием участников общества решения, указанного в абзаце первом настоящего пункта.

Не позднее месяца со дня окончания срока внесения дополнительных вкладов общее собрание участников общества должно принять решение об утверждении итогов внесения дополнительных вкладов участниками общества и о внесении в Устав общества изменений, связанных с увеличением размера уставного капитала общества. При этом номинальная стоимость доли каждого участника общества, внесшего дополнительный вклад, увеличивается в соответствии с указанным в абзаце первом настоящего пункта соотношением.

13.2. Общее собрание участников общества может принять решение об увеличении его уставного капитала на основании заявления участника общества (заявлений участников общества) о внесении дополнительного вклада и (или) заявления третьего лица (заявлений третьих лиц) о принятии его в общество и внесении вклада. Такое решение принимается всеми участниками общества единогласно.

В заявлении участника общества и в заявлении третьего лица должны быть указаны размер и состав вклада, порядок и срок его внесения, а также размер доли, которую участник общества или третье лицо хотели бы иметь в уставном капитале общества. В заявлении могут быть указаны и иные условия внесения вкладов и вступления в общество.

Одновременно с решением об увеличении уставного капитала общества на основании заявления участника общества или заявлений участников общества о внесении им или ими дополнительного вклада должно быть принято решение о внесении в устав общества изменений в связи с увеличением уставного капитала общества, а также решение об увеличении номинальной стоимости доли участника общества или долей участников общества, подавших заявления о внесении дополнительного вклада, и в случае необходимости об изменении размеров долей участников общества. Такие решения принимаются всеми участниками общества единогласно. При этом номинальная стоимость доли каждого участника общества, подавшего заявление о внесении дополнительного вклада, увеличивается на сумму, равную или меньшую стоимости его дополнительного вклада.

Одновременно с решением об увеличении уставного капитала общества на основании заявления третьего лица или заявлений третьих лиц о принятии его или их в общество и внесении вклада должны быть приняты решения о принятии его или их в общество, о внесении в устав общества изменений в связи с увеличением уставного капитала общества, об определении номинальной стоимости и размера доли или долей третьего лица или третьих лиц, а также об изменении размеров долей участников общества. Такие решения принимаются всеми участниками общества единогласно. Номинальная стоимость доли, приобретаемой каждым третьим лицом, принимаемым в общество, не должна быть больше стоимости его вклада.

#### **Статья 14. Уменьшение уставного капитала общества**

14.1. Общество вправе, а в случаях, предусмотренных Федеральным законом, обязано уменьшить свой уставный капитал.

Уменьшение уставного капитала общества может осуществляться путем уменьшения номинальной стоимости долей всех участников общества в уставном капитале общества и (или) погашения долей, принадлежащих обществу.

Общество не вправе уменьшать свой уставный капитал, если в результате такого уменьшения его размер станет меньше минимального размера уставного капитала, определенного в соответствии с Федеральным законом на дату представления документов для государственной регистрации соответствующих изменений в уставе общества, а в случаях, если в соответствии с Федеральным законом общество обязано уменьшить свой уставный капитал, на дату государственной регистрации общества.

14.2. Уменьшение уставного капитала общества путем уменьшения номинальной стоимости долей всех участников общества должно осуществляться с сохранением размеров долей всех участников общества.

14.3. Если по окончании второго и каждого последующего финансового года стоимость чистых активов общества окажется меньше его уставного капитала, общество обязано объявить об уменьшении своего уставного капитала до размера, не превышающего стоимости его чистых активов, и зарегистрировать такое уменьшение в установленном порядке.

Если по окончании второго и каждого последующего финансового года стоимость чистых активов общества окажется меньше минимального размера уставного капитала, установленного Федеральным законом на дату государственной регистрации общества, общество подлежит ликвидации.

Стоимость чистых активов общества определяется в порядке, установленном федеральным законом и издаваемыми в соответствии с ним нормативными актами.

14.4. В течение тридцати дней с даты принятия решения об уменьшении своего уставного капитала общество обязано письменно уведомить об уменьшении уставного капитала общества и о его новом размере всех известных ему кредиторов общества, а также опубликовать в органе печати, в котором публикуются данные о государственной регистрации юридических лиц, сообщение о принятом решении.

#### **Статья 15. Переход доли или части доли участника общества в уставном капитале общества к другим участникам общества и третьим лицам**

15.1. Переход доли или части доли в уставном капитале общества к одному или нескольким участникам данного общества, либо к третьим лицам осуществляется на основании сделки, в порядке правопреемства или на ином законном основании. Участник общества вправе продать или осуществить отчуждение иным образом своей доли или части доли в уставном капитале общества одному или нескольким участникам данного общества. Согласие других участников общества или общества на совершение такой сделки не требуется.

15.2. Уступка иным образом кроме продажи участником общества своей доли или части доли третьим лицам допускается с согласия всех участников общества. Согласие Общества на уступку доли или части доли третьему лицу как путём продажи, так и иным образом не требуется.

15.3. Доля участника общества может быть отчуждена до полной ее оплаты только в части, в которой она оплачена.

15.4. Участники общества пользуются преимущественным правом покупки доли или части доли участника общества по цене предложения третьему лицу пропорционально размерам своих долей.

Участник общества, намеренный продать свою долю или часть доли в уставном капитале Общества третьему лицу, обязан известить в письменной форме об этом остальных участников общества и само общество путем направления через общество за свой счет оферты, адресованной этим лицам и содержащей указание цены и других условий продажи. Оферта о продаже доли или части доли в уставном капитале общества считается полученной всеми участниками общества в момент ее получения обществом. При этом она может быть акцептована лицом, являющимся участником общества на момент акцепта, а также обществом в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью». Оферта считается неполученной, если в срок не позднее дня ее получения обществом участнику общества поступило извещение о ее отзыве. Отзыв оферты о продаже доли или части доли после ее получения обществом допускается только с согласия всех участников общества.

Участники общества вправе воспользоваться преимущественным правом покупки доли или части доли в уставном капитале общества в течение сорока пяти дней с даты получения оферты обществом.

При отказе отдельных участников общества от использования преимущественного права покупки доли или части доли в уставном капитале общества либо использовании ими преимущественного права покупки не всей предлагаемой для продажи доли или не всей предлагаемой для продажи части доли другие участники общества могут реализовать преимущественное право покупки доли или части доли в уставном капитале общества в соответствующей части пропорционально размерам своих долей в пределах оставшейся части срока реализации ими преимущественного права покупки доли или части доли.

15.5. Преимущественное право покупки доли или части доли в уставном капитале общества у участника прекращаются в день представления составленного в письменной форме заявления об отказе от использования данного преимущественного права в порядке, предусмотренном настоящим пунктом или истечения срока использования данного преимущественного права.

Заявления участников общества об отказе от использования преимущественного права покупки доли или части доли должны поступить в общество до истечения срока осуществления указанного преимущественного права, установленного в соответствии с пунктом 15.4 настоящего Устава. Заявление общества об отказе от использования предусмотренного уставом преимущественного права покупки доли или части доли в уставном капитале общества представляется в установленный уставом срок участнику общества, направившему оферту о продаже доли или части доли, единоличным исполнительным органом общества.

В случае, если в течение сорока пяти дней с даты получения оферты обществом участники общества или общество не воспользуются преимущественным правом покупки доли или части доли в уставном капитале общества, предлагаемых для продажи, в том числе образующихся в результате использования преимущественного права покупки не всей доли или не всей части доли либо отказа отдельных участников общества и общества от преимущественного права покупки доли или части доли в уставном капитале общества, оставшиеся доля или часть доли могут быть проданы третьему лицу по цене, которая не ниже установленной в оферте для общества и его участников цены, и на условиях, которые были

сообщены обществу и его участникам. Подлинность подписи на заявлении участника общества или общества об отказе от использования преимущественного права покупки доли или части доли в уставном капитале общества должна быть засвидетельствована в нотариальном порядке.

15.6. Доли в уставном капитале общества переходят к наследникам граждан и к правопреемникам юридических лиц, являвшихся участниками общества. Согласие остальных участников на переход доли к наследникам граждан и к правопреемникам юридических лиц не требуется.

В случае ликвидации юридического лица - участника общества принадлежащая ему доля, оставшаяся после завершения расчетов с его кредиторами, распределяется между участниками ликвидируемого юридического лица, если иное не предусмотрено федеральными законами, иными правовыми актами или Уставом ликвидируемого юридического лица с согласия остальных участников Общества.

До принятия наследником умершего участника общества наследства права умершего участника общества осуществляются, а его обязанности исполняются лицом, указанным в завещании, а при отсутствии такого лица управляющим, назначенным нотариусом.

15.7. При продаже доли или части доли в уставном капитале общества с публичных торгов права и обязанности участника общества по такой доле или части доли переходят с согласия участников общества.

15.8. Согласие участников общества на переход доли или части доли в уставном капитале общества к третьему лицу считается полученным при условии, что всеми участниками общества в течение сорока пяти дней со дня получения соответствующего обращения или оферты обществом в общество представлены составленные в письменной форме заявления о согласии на отчуждение доли или части доли на основании сделки или на переход доли или части доли к третьему лицу по иному основанию либо в течение указанного срока не представлены составленные в письменной форме заявления об отказе от дачи согласия на отчуждение или переход доли или части доли.

В случае, если уставом общества предусмотрена необходимость получить согласие общества на отчуждение доли или части доли в уставном капитале общества участникам общества или третьим лицам, такое согласие считается полученным участником общества, отчуждающим долю или часть доли, при условии, что в течение сорока пяти дней со дня обращения к обществу им получено согласие общества, выраженное в письменной форме, либо от общества не получен отказ в даче согласия на отчуждение доли или части доли, выраженный в письменной форме. Сделка, направленная на отчуждение доли или части доли в уставном капитале общества, подлежит нотариальному удостоверению. Несоблюдение нотариальной формы влечет за собой недействительность этой сделки.

Нотариальное удостоверение этой сделки не требуется в случаях перехода доли к обществу в порядке, предусмотренном статьями 23 и 26 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», распределения доли между участниками общества и продажи доли всем или некоторым участникам общества либо третьим лицам в соответствии со статьей 24 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также при использовании преимущественного права покупки путем направления оферты о продаже доли или части доли и ее акцепта в соответствии с пунктами 5 - 7 статьи 11 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью».

Если участник общества, заключивший договор, устанавливающий обязательство совершить при возникновении определенных обстоятельств или исполнении другой стороной встречного обязательства сделку, направленную на отчуждение доли или части доли в уставном капитале общества, неправомерно уклоняется от нотариального удостоверения сделки, направленной на отчуждение доли или части доли в уставном капитале общества, приобретатель доли или части доли, совершивший действия, направленные на исполнение указанного договора, вправе потребовать в судебном порядке передачи ему доли или части доли в уставном капитале общества. В этом случае решение суда о передаче доли или части доли в уставном капитале общества является основанием для государственной регистрации вносимых в единый государственный реестр юридических лиц соответствующих изменений.

Доля или часть доли в уставном капитале общества переходит к ее приобретателю с момента нотариального удостоверения сделки, направленной на отчуждение доли или части доли в уставном капитале общества, либо в случаях, не требующих нотариального удостоверения, с момента внесения в единый государственный реестр юридических лиц соответствующих изменений на основании правоустанавливающих документов.

К приобретателю доли или части доли в уставном капитале общества переходят все права и обязанности участника общества, возникшие до совершения сделки, направленной на отчуждение указанной доли или части доли в уставном капитале общества, или до возникновения иного основания ее перехода, за исключением прав и обязанностей, предусмотренных соответственно абзацем вторым пункта 2 статьи 8 и абзацем вторым пункта 2 статьи 9 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью». Участник общества, осуществивший отчуждение своей доли или части доли в уставном капитале общества, несет перед обществом обязанность по внесению вклада в имущество, возникшую до совершения сделки, направленной на отчуждение указанных доли или части доли в уставном капитале общества, солидарно с ее приобретателем. После нотариального удостоверения сделки, направленной на отчуждение доли или части доли в уставном капитале общества, либо в случаях, не требующих нотариального удостоверения, с момента внесения соответствующих изменений в единый государственный реестр юридических лиц переход доли или части доли может быть оспорен только в судебном порядке путем предъявления иска в арбитражный суд.

