

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

**НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ  
СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по специальности  
38.05.01 Экономическая безопасность  
очной формы обучения,  
группы 09001411  
Падериной Ксении Валерьевны

Научный руководитель  
к.э.н., доцент Кулик А.М.

Рецензент  
директор  
ООО «НовостройЗаказчик»  
Боцман А.Н.

БЕЛГОРОД 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	7
1.1. Сущность технико-технологической составляющей экономической безопасности.....	7
1.2. Угрозы технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия.....	13
1.3. Нормативно-правовая база, регулирующая технико-технологическую безопасность.....	23
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «НОВОСТРОЙЗАКАЗЧИК».....	33
2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	33
2.2. Анализ системы экономической безопасности предприятия.....	47
2.3. Оценка технико-технологической составляющей в аспекте экономической безопасности предприятия.....	62
ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНИКО – ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	69
3.1. Основное содержание предложенного направления.....	69
3.2. Расчетная часть направления обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия.....	77
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	87
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	90
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	97

## ВВЕДЕНИЕ

В современных рыночных условиях создание условий обеспечения экономической безопасности – главное направление любого предприятия. Выделяют следующие составляющие экономической безопасности предприятия: кадровая, финансовая, информационная и технико-технологическая. Техничко-технологическая безопасность характеризуется созданием и использованием такой технической базы, технологий и бизнес-процессов, которые усиливают конкурентоспособность фирмы.

Актуальность темы заключается в том, технологические нововведения, особенно современные формы автоматизации и информационных технологий, оказывают самое существенное влияние на уровень и динамику эффективности производства продукции. По принципу цепной реакции они вызывают существенные (нередко коренные) изменения в техническом уровне и производительности технологического оборудования, методах и формах организации трудовых принципов, подготовке и квалификации кадров. Повышение эффективности производства в значительной степени зависит от лучшего использования основных фондов.

Для предприятий материальной сферы обеспечение технико-технологической безопасности включает в себя следующие основные этапы:

- 1) анализ рынка технологий по производству продукции, аналогичной профилю данного предприятия;
- 2) анализ собственных технологических процессов предприятия, нахождение внутренних ресурсов улучшения используемых технологий;
- 3) разработка технологической стратегии развития данного предприятия, включающей в себя:
  - определение перспективных товаров;
  - планирование комплекса технологий для производства этих товарных позиций;
  - планирование бюджета на технологическое развитие предприятия;

– разработка общего плана технологического развития предприятия.

4) оперативная реализация планов технического развития предприятия в процессе осуществления его хозяйственной деятельности;

5) анализ результатов от применения мер по обеспечению технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия.

Процесс обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия нематериальной сферы тесно связан с обеспечением кадровой и информационной составляющих, т.к. меры по обеспечению технико-технологической составляющей касаются работы по повышению квалификации сотрудников, сбора и анализа информации по данной проблеме.

В силу существенного различия в основных принципах функционирования предприятий сферы материального и нематериального производства представляется необходимым разделять особенности технико-технологических составляющих предприятий этих двух сфер производства, отмечая при этом и их общие черты. Основная сущность технико-технологической составляющей экономической безопасности организации, будь то предприятие производственной или непроизводственной сферы, заключается в том, насколько уровень используемых на данном предприятии технологий соответствует лучшим мировым образцам.

Обеспечение технико-технологической безопасности промышленного предприятия предполагает планирование и дальнейшую реализацию определенных мероприятий (проектов процессных инноваций), которые ведут к повышению ОТУП [14]. Существуют основные направления мероприятий по обеспечению технико-технологической безопасности предприятия. К первому направлению относятся проекты по внедрению прогрессивной технологии. Это планируемые проекты, реализация которых приводит к непрерывной, замкнутой и малооперационной технологии, а также других видов технологии и нового прогрессивного оборудования, обеспечивающих выпуск новых видов продукции или традиционной

продукции повышенного качества, совершенствование структуры и состава парка оборудования [15].

Актуальным и своевременным является определение обобщающего показателя эффективности деятельности по наращиванию технико-технологического потенциала. Основными критериями, предъявляемыми к обобщающему показателю, являются:

- соответствие всем требованиям, влияющим на результаты и затраты производства;
- учет всех факторов по их полной стоимости;
- результативность технико-технологического потенциала должна определяться не на стадии изготовления продукции, а на стадии ее реализации, т.е. реального удовлетворения потребностей потребителей.

Отвечающим указанным критериям является показатель уровня конкурентоспособности продукции как на мировом, так и внутреннем рынке.

Объектом выпускной квалификационной работы является предприятие ООО «Новостройзаказчик».

Предметом исследования являются показатели, характеризующие технико-технологическую безопасность предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы – разработать и обосновать направление по обеспечению технико-технологической безопасности предприятия.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- изучить содержание технико-технологической составляющей экономической безопасности;
- рассмотреть риски и угрозы, влияющие на технико-технологическую составляющую экономической безопасности предприятия;
- охарактеризовать нормативно-правовые акты, регулирующие технико-технологическую безопасность предприятия;

- представить организационно-экономическую характеристику предприятия;
- проанализировать систему экономической безопасности предприятия;
- сделать оценку технико-технологической составляющей в аспекте экономической безопасности предприятия;
- охарактеризовать основное содержание предложенного направления;
- представить расчетную часть направления обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия.

Теоретическую и методологическую основу исследований составили основные положения экономической безопасности, а также концепции, представленные в трудах отечественных и зарубежных учёных по вопросам комплексной экономической безопасности предприятия, программные и прогнозныe разработки органов власти, законодательные и нормативные акты, стандарты, рекомендации по вопросам повышения экономической безопасности предприятия.

Информационную базу исследования составили государственные и отраслевые стандарты, материалы периодической печати, электронные базы данных и периодические электронные издания в сети Интернет, статистические сборники.

При обработке аналитического материала и оформлении работы использовались пакеты прикладных программ Microsoft Excel, Microsoft Word и др.

Структура выпускной квалификационной работы: структура работы определена поставленной целью и последовательностью решения сформулированных задач. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемой литературы и приложений.

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1. Сущность технико-технологической составляющей экономической безопасности

Технико-технологический уровень экономики зависит от двух факторов – инвестиций и инноваций. Инвестиционный процесс – это составная часть общественного воспроизводства. Инвестиции – это долгосрочные вложения капитала в производство. Источники инвестиции делятся на собственные средства и заемный капитал. Инвестиции делятся на прямые (непосредственное вложение денег в развитие бизнеса, оборудование, персонала) и портфельные (покупка ценных бумаг на фондовом рынке). Обеспечение инвестиционных аспектов устойчивости развития экономики становится одним из условий стабилизации ситуации в экономике. В условиях рыночной экономики общественная востребованность инноваций проявляется как обычный платежеспособный спрос на них. Значимость производственных инвестиций состоит в том, что они повышают производительность труда и за счет создания более качественного продукта позволяют предприятию удерживать лидерство в конкурентной борьбе. Научно-технологический потенциал предприятия представляет собой совокупность имеющихся средств и возможностей по внедрению новой техники, технологий, совершенствованию предметов труда, форм и методов организации производства и труда с целью увеличения эффективности работы предприятия. Технологические нововведения, особенно современные формы автоматизации и информационных технологий, оказывают самое существенное влияние на уровень и динамику эффективности производства продукции. По принципу цепной реакции они вызывают существенные (нередко коренные) изменения в техническом уровне и производительности технологического

оборудования, методах и формах организации трудовых процессов, подготовке и квалификации кадров. Повышение эффективности производства в значительной степени зависит от лучшего использования основных фондов. В России на инновационное развитие средств у предприятий не хватает по той причине, что невелик пока еще спрос на выпускаемую ими продукцию, а, чтобы производить конкурентную продукцию высокого качества, на которую будет спрос, нужна модернизация производства, что требует больших финансовых вложений.

Одним из основных источников инвестиций в инновации являются накопления самих предприятий, которые складываются из части прибыли и амортизационных отчислений. Однако для технологического обновления производства внутренних накоплений предприятия недостаточно. Требуется привлечение иностранных инвестиций. Инвестиционная политика определяет наиболее приоритетные направления капитальных вложений, от которых зависит повышения эффективности производства на предприятии. Особое значение инвестиции имеют для формирования перспективной структуры общественного производства, ориентированной на реализацию социальных идей и насыщение потребительского рынка. Основная цель современной инвестиционной политики – перевод экономики на интенсивный путь развития с последующим сокращением затрат на экстенсивный рост производственного потенциала и увеличение вложений в интенсификацию использования уже задействованных основных производственных фондов. Привлечение максимального объема инвестиций и их экономное и рациональное использование является важным фактором экономической безопасности предприятия. Проблема экономической безопасности – это, прежде всего, разумная инвестиционная и инновационная политика. От успешной реализации инновационной политики зависит конкурентоспособность страны. Результат деятельности по наращиванию технико-технологического потенциала предприятий существенно зависит от условий его существования, влияния каждого



фактора, степени развития производительных сил и производственных отношений. Наивысшее развитие экономических отношений возможно в форме, в которой они совместимы с наивысшим развитием производительных сил. В этой связи становятся актуальными вопросы о критериях оценки эффективности деятельности по наращиванию технико-технологического потенциала предприятий, о влиянии каждого фактора на этот процесс и соизмерении их в конкретных показателях.

Частными показателями оценки технико-технического потенциала предприятий являются показатели оценки технико-технологического уровня производства; показатели оценки потенциала инновационной деятельности предприятия; показатели оценки кадрового потенциала. Частные показатели отражают (каждый в отдельности) эффективность использования отдельных элементов технологии основных фондов, сырья, материалов, труда. Следовательно, используя только частные показатели, непросто оценить технико-технологический потенциал предприятий. Это можно сделать лишь в особом случае, если все частные показатели эффективности улучшаются, а значит, растет и их суммирующий обобщающий показатель.

Однако практически подобные случайными критериями, предъявляемыми к обобщающему показателю, являются:

- соответствие всем требованиям, влияющим на результаты и затраты производства;
- учет всех факторов по их полной стоимости;
- результативность технико-технологического потенциала должна определяться не на стадии изготовления продукции, а на стадии ее реализации, т.е. реального удовлетворения потребностей потребителей.

Отвечающим указанным критериям является показатель уровня конкурентоспособности продукции как на мировом, так и внутреннем рынке. Конкурентоспособность самой продукции предприятия представляет собой комплексный показатель, определяющий возможность товара удовлетворять требованиям потребителей на рынке при сохранении или увеличении

реальных доходов его производителя. В данном определении следует подчеркнуть три важных момента:

1. Товар должен по цене и качеству соответствовать требованиям потребителей на выбранном сегменте рынка, которые представлены на рисунке 1.1.

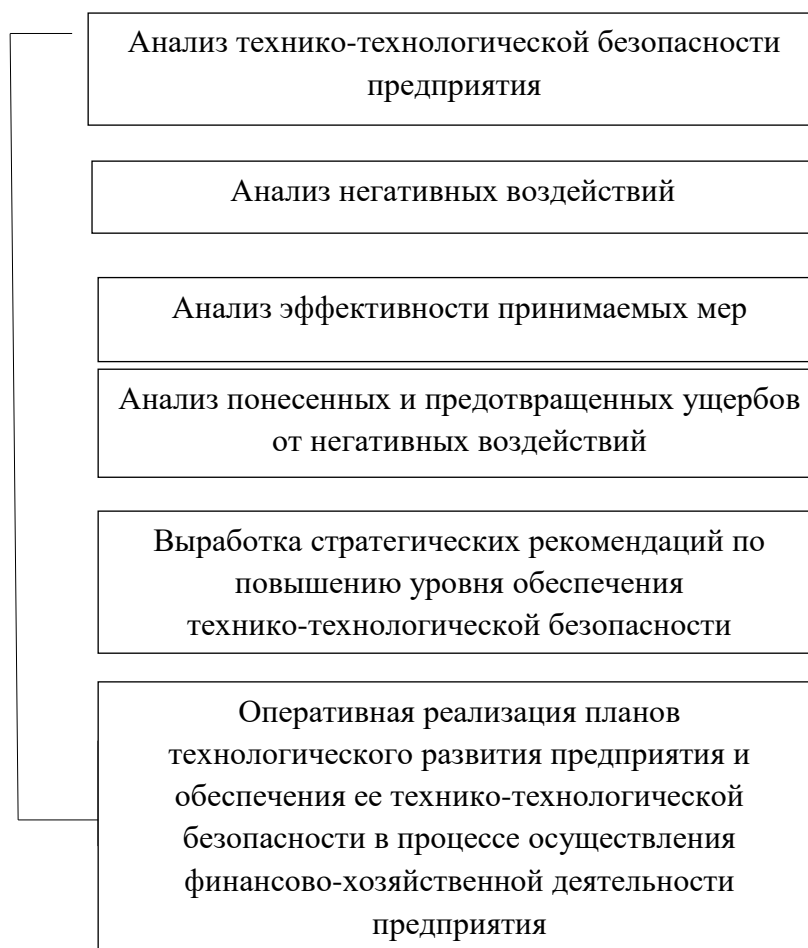


Рисунок – 1.1 Алгоритм требования покупателя на выбранном сегменте рынка

2. Рынок, где реализуется товар, должен быть свободным и справедливым.

3. Ценовая конкурентоспособность должна достигаться не за счет уменьшения доходов производителя товара, а за счет расширения объемов производства, уменьшения себестоимости единицы продукции и т.д.

Главное, чтобы товар, производимый на базе имеющегося технико-технологического потенциала, обязательно соответствовал общественным потребностям, а именно: чтобы товар обязательно соответствовал требованиям покупателей по качеству, ассортименту, разнообразию и количеству. Многие российские технологии были вытеснены из ряда сегментов отечественного рынка зарубежными. Функционирование высокотехнологичных предприятий базируется на основе инноваций, где немаловажное значение имеет эффективное управление знаниями и их результатами, выраженными в создании как новых товаров, технологий и услуг, так и объектов интеллектуальной собственности. Восстановление инвестиционно-инновационного потенциала и нормального воспроизводства производственных фондов в России должно стать приоритетной задачей, реализация которой требует разработки цивилизованной структурно-инвестиционной и инновационной политики как основы всех экономических реформ.

Подчеркнем, что сущностью технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия является то, насколько уровень используемых в организации технологий соответствует лучшим мировым аналогам. Особым моментом выступает проблема наличия у этих технологий потенциала развития и их будущей конкурентоспособности с технологиями заместителями, чье влияние на технологическое развитие современной экономики возрастает с каждым днем [8].

Далее отметим технико-технологические факторы, влияющие на экономическую безопасность предприятия:

1. Применение оборудования и технологий, которые обеспечат качественный прием поступающих материальных ресурсов и их подготовку к производственному потреблению.

2. Улучшение качества применяемых ресурсов.

3.Совершенствование технической базы транспортировки и хранения материальных ресурсов [17].

4.Приобретение и внедрение инновационной ресурсосберегающей техники и технологий.

5.Проектирование рациональной технологии путем установления технико-технологических границ оптимального использования технологических процессов и наилучшей последовательности выполнения операций представлено на рисунке 1.2.

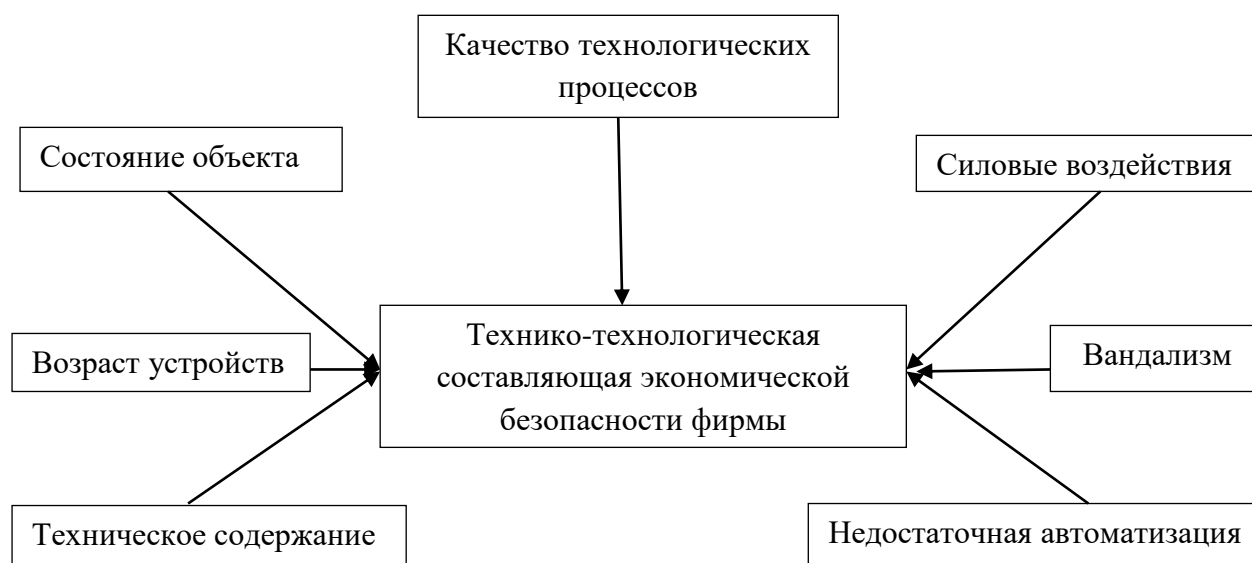


Рисунок – 1.2. Многообразие факторов обеспечения безопасности компании

Также, рассматривая теоретические аспекты экономической безопасности предприятия, следует уделить внимание основным принципам, которые могут быть использованы при разработке процедур контроля по экономической безопасности предприятия:

- использование технических средств для контроля;
- ознакомление представителей других предприятий с технологией производства своей продукции;
- взаимное информирование об архитектуре построения компьютеризированных систем, их характеристиках;
- установление контроля по периметру особо важных объектов;

- проведение плановых инспекций на местах.

Таким образом, в данном параграфе были рассмотрены интерпретация технико-технологической безопасности предприятия, основные факторы обеспечения безопасности фирмы. На технико-технологическую составляющую оказывают влияние многие угрозы, суть которых представлена в следующем параграфе.

## 1.2. Угрозы технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия

В современных сложных условиях функционирования предприятий приобретает особое значение обеспечение экономической безопасности. Одной из составляющих экономической безопасности предприятия является технико-технологическая безопасность, без обеспечения которой невозможно достижение в целом экономической безопасности, а, следовательно, и осуществление эффективного функционирования предприятия.

Технико-технологическую безопасность предприятия (ТТБП) определяют как «...уровень соответствия применяемых на предприятии технологий лучшим мировым аналогам по оптимизации расходов».

Характеризуют технико-технологическую безопасность предприятия соответствующие индикаторы, но в данный момент еще не сложился единый подход к определению индикаторов технико-технологической составляющей (ТТС) экономической безопасности. Многие специалисты советуют разделять их по направлениям, представленным на рисунке 1.3.

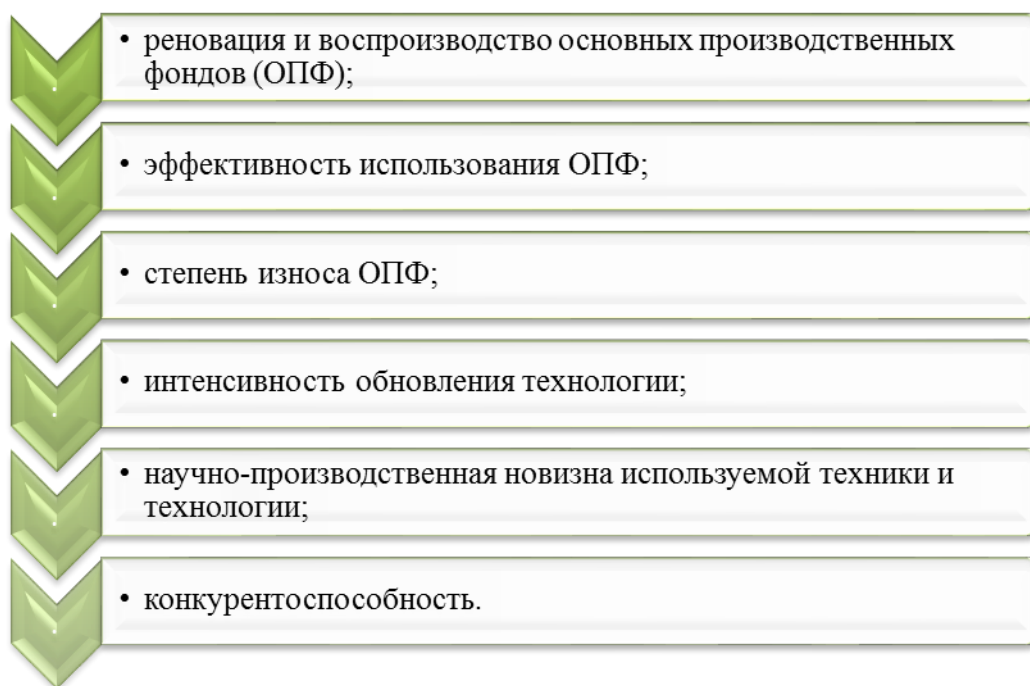


Рисунок – 1.3. Индикаторы технико-технологической составляющей (ТТС) экономической безопасности

Принимая во внимание приведенные направления индикаторов, характеризующих элементы производственной сферы, к системе показателей ТТС относят такие, как:

- фактический уровень загрузки производственных мощностей;
- ритмичность производственного процесса;
- возрастная структура и технический ресурс оборудования;
- степень износа основных производственных фондов;
- фондоотдача основных производственных фондов;
- коэффициент выбытия основных производственных фондов;
- коэффициент обновления основных производственных фондов;
- доля научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок в общем объеме работ;
- процент продукции и технологий, соответствующих лучшим мировым аналогам, или превосходят их и др.

Необходимо отметить, что для технико-технологической безопасности важное значение имеют не столько сами показатели, сколько их пороговые значения. В большинстве индикаторов не существует единых предельных значений. Для каждого конкретного случая можно установить свои границы и критерии для величин показателей, однако общие тенденции должны быть подобными для аналогичных показателей. В зависимости от характера показателя предельные значения могут иметь явное (численное) или неявное(описательное) выражение.

Для оценки технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия рекомендуются показатели, представленные в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Показатели для оценки технико-технологической составляющей

<b>Наименование показателя</b>	<b>Методика расчета</b>
Фондоотдача (руб./руб.)	Объем реализации продукции / среднегодовую стоимость основных фондов
Фондовооруженность труда (руб./чел.)	Среднегодовая стоимость основных фондов / численность ППП
Коэффициент выбытия основных фондов, доля единицы	Стоимость выбывших за год основных фондов / стоимость основных фондов на начало года
Коэффициент обновления основных фондов, доля единицы	Стоимость введенных основных фондов / стоимость основных фондов на начало года
Коэффициент износа основных фондов, доля единицы	Стоимость износа основных фондов / первоначальная стоимость основных фондов
Материалоемкость(руб./руб.)	Величина материальных затрат / объем реализации продукции
Коэффициент полезного использования материалов( руб./руб.)	Величина материальных затрат – стоимость отходов / Величина материальных затрат
Коэффициент брака (руб./руб.)	Стоимость брака / себестоимость реализованной продукции

К негативным воздействиям на технико-технологическую безопасность предприятия относят:

- действия, направленные на подрыв технологического потенциала предприятия;
- нарушение технологической дисциплины;
- моральное старение используемых технологий.

При этом выделяют внешние и внутренние угрозы технико-технологической составляющей экономической безопасности. Таким образом, к внешним угрозам технико-технологической безопасности предприятий можно отнести:

- повышение цен на ресурсы, отсутствие надежных поставщиков ресурсов, что повышает себестоимость выпускаемой продукции;
  - отсутствие внешних и внутренних инвестиций, что не дает возможность своевременно обновлять используемую технику и технологии.
- Внутренние угрозы технико-технологической безопасности предприятия представлены на рисунке 1.4.



Рисунок 1.4 – Основные внутренние угрозы технико-технологической безопасности

Промышленные предприятия России теряют свою конкурентоспособность, так как в нашей экономике сохраняется тенденция



по моральному и техническому отставанию существующих основных фондов предприятий от зарубежных аналогов, а также нарастанию физического износа основных производственных фондов, что можно увидеть в таблице 1.2

Таблица 1.2 – Динамика изменения наличия основных фондов в РФ

Годы	В % к предыдущему году
2007	103,1
2008	103,6
2009	103,2
2010	103,0
2011	104,0
2012	104,3
2013	104,1
2014	103,7
2015	103,2
2016	103,9
2017	103,9

Таким образом, учитывая данную проблему и тенденции, является целесообразным использование в качестве инструмента по устранению проблемы применения технического перевооружения, к которому часто относят комплекс мероприятий по повышению технико-экономического уровня отдельных производств, цехов и участков на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, модернизации и замены устаревшего и физически изношенного оборудования новым более производительным, а также по совершенствованию общезаводского хозяйства и вспомогательных служб.

На успех реализации инноваций влияют:

- уровень научно-технического потенциала и производственно-технической базы;
- прогрессивность используемых ресурсов;
- наличие инвестиций;
- система управления предприятием.

Уровень экономики зависит от двух факторов – инвестиций и инноваций. Инвестиционный процесс – это составная часть общественного воспроизводства. Инвестиции – это долгосрочные вложения капитала в производство [34].

В условиях современной экономики общественная востребованность инноваций проявляется как обычный платежеспособный спрос на них. А значимость производственных инвестиций состоит в том, что они повышают производительность труда и за счет создания более качественного продукта позволяют предприятию удерживать лидерство в конкурентной борьбе.

Научно-технологический потенциал предприятия представляет собой совокупность имеющихся средств и возможностей по внедрению новой техники, технологий, совершенствованию предметов труда, форм и методов организации производства и труда с целью увеличения эффективности работы предприятия [44, с. 87].

Технологические нововведения, особенно современные формы автоматизации и информационных технологий, оказывают самое существенное влияние на уровень и динамику эффективности производства продукции. По принципу цепной реакции они вызывают существенные (нередко коренные) изменения в техническом уровне и производительности технологического оборудования, методах и формах организации трудовых принципов, подготовке и квалификации кадров. Повышение эффективности производства в значительной степени зависит от лучшего использования основных фондов.

Часто возникает вопрос по какой причине в Российской Федерации у предприятий не хватает средств на инновационное развитие. Причиной этому служит тот факт, что невелик пока еще спрос на выпускаемую ими продукцию, а чтобы производить конкурентную продукцию высокого качества, на которую будет спрос, нужна модернизация производства, что требует больших финансовых вложений.

Таким образом, новые технологии и техника позволяют повысить эффективность производства, увеличивая объем производства без привлечения дополнительных факторов производства. А показатели, характеризующие состояние технико-технологического потенциала предприятия, например, эффективность использования основных фондов и материальных ресурсов, дают представление и об уровне технико-технологической безопасности предприятия. Ускорение темпов роста внедряемых новых технологий и техники способствует обеспечению более высокого уровня технико-технологической безопасности предприятия.

Подчеркнем, что проблема экономической безопасности – это, прежде всего, разумная инвестиционная и инновационная политика. От успешной реализации инновационной политики зависит и конкурентоспособность страны. Конкурентоспособность самой продукции предприятия представляет собой комплексный показатель, определяющий возможность товара удовлетворять требованиям потребителей на рынке при сохранении или увеличении реальных доходов его производителя. В данном определении следует подчеркнуть три важных момента:

1. Товар (услуга, работа) должен по цене и качеству соответствовать требованиям потребителей на выбранном сегменте рынка.

2. Рынок, где реализуется товар( услуга, работа), должен быть свободным и справедливым.

3. Ценовая конкурентоспособность должна достигаться не за счет уменьшения доходов производителя товара( работ, услуг), а за счет расширения объемов производства, уменьшения себестоимости единицы продукции и т.д.

Главное, чтобы товар, производимый на базе имеющегося технико-технологического потенциала, обязательно соответствовал общественным потребностям, а именно: чтобы товар обязательно соответствовал требованиям покупателей по качеству, ассортименту, разнообразию и

количеству. Многие российские технологии были вытеснены из ряда сегментов отечественного рынка зарубежными.

Функционирование высокотехнологичных предприятий базируется на основе инноваций, где немаловажное значение имеет эффективное управление знаниями и их результатами, выраженными в создании как новых товаров, технологий и услуг, так и объектов интеллектуальной собственности.

Восстановление инвестиционно-инновационного потенциала и нормального воспроизводства производственных фондов в России должно стать приоритетной задачей, реализация которой требует разработки цивилизованной структурно-инвестиционной и инновационной политики как основы всех экономических реформ [39].

Сегодня принято считать, что правовой институт недобросовестной конкуренции входит в такую отрасль законодательства, как «конкурентное право», известную законодательству многих стран и представляющую собой комплекс норм различных отраслей права, регулирующих конкурентные отношения, причем последние могут возникать не только по поводу объектов интеллектуальной собственности, но и договорных обязательств, личных прав предпринимателей и др.

Подчеркнем, что противодействие недобросовестной конкуренции входит в круг задач обеспечения безопасности предприятия в целом. Всестороннее изучение деловых партнеров необходимо для предупреждения возможных действий конкурентов, результатом действий которых может стать обман, срыв сроков или разрыв контрактов с деловыми партнерами.

В системе методов недобросовестной конкуренции занимает особое место формальный и неформальный сговор. Они направлены на то, чтобы часть неупорядоченно функционирующих элементов рынка подчинить общей воле, согласовать и организовать их действия, и, таким образом, противопоставить организационную систему свободно функционирующему рынку. Итогом подобных действий является искаженное ценообразование,

ограничение потребительского выбора и свободы принятия решений субъектами рынка.

Недобросовестная конкуренция может послужить причиной краха предприятия, поэтому защитные меры имеют большое значение и требуют серьезного подхода как в финансовом, так и в организационном вопросе.

Самым опасным последствием недобросовестной конкуренции может являться становление монополии (особенно в моменты кризиса). В России по статистическим данным идет сокращение данного направления, иллюстрация которого представлена на рисунке 1.5.

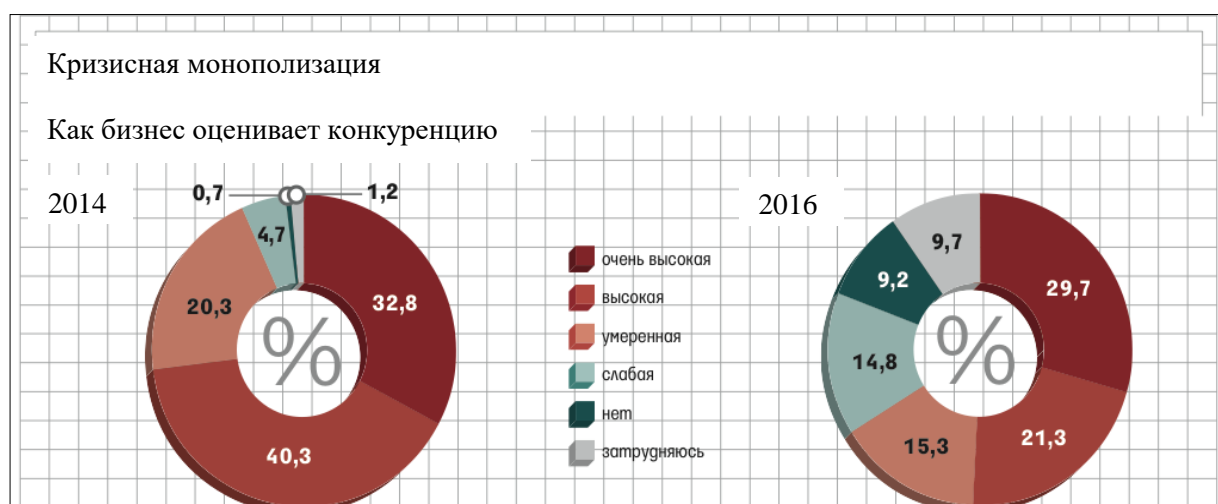


Рисунок – 1.5. Оценка кризисной монополизации в 2014 и 2016 гг.

Однако интересы в экономической сфере могут подвергаться и угрозам, не вызванным наличием противоположно направленных интересов. Например, угрозы природного происхождения. На Севере вечная мерзлота затрудняет разработку полезных ископаемых, а трудно предсказуемое движение мерзлых грунтов может стать причиной аварий на месторождениях и удорожания добычи. Интересам людей, связанным с функционированием производственной, транспортной и жилищно-коммунальной инфраструктуры в горах Кавказа, Сибири и Дальнего Востока, могут угрожать землетрясения, извержения вулканов, сели, сходы ледников, наводнения и иные чрезвычайные природные явления.

Проведению каких-либо хозяйственных мероприятий могут также угрожать крупные технические аварии и техногенные катастрофы, например, прорывы газо- и теплотрасс, радиоактивные выбросы на АЭС, обрушения плотин и мостов, утечки содержимого различных продуктопроводов и т.п.

Существует такое понятие как «конкурентная разведка» – узкое направление деловой разведки, которое отвечает основной цели: построению системы взаимоотношений с конкурентами, т.е. созданию комплекса мероприятий по получению и обработке данных о конкуренте (имущественных, финансовых и управленческих ресурсах, возможностях и уязвимости, а также об оперативных и стратегических планах). Конкурентная разведка производится в интересах только бизнеса, в отличие от разведки в интересах государства. Для выживания предприятия в условиях конкурентной борьбы первоочередную роль начинает играть разведка намерений конкурентов, изучение основных тенденций бизнеса, анализ возможных рисков и т. д.

В западных странах культура конкурентной разведки настолько распространена и так задействована, что этот процесс подразумевается сам собой. Деловая разведка в данном случае является инструментом предотвращения мошенничества. Деловая разведка как аналитическое обеспечение важных управленческих решений – один из инструментов менеджмента, и многие российские руководители и предприниматели ее роль в конкурентной борьбе недооценивают [42].

Таким образом, деловая разведка в перспективе должна стать необходимым условием обеспечения стратегической устойчивости, конкурентоспособности и экономической безопасности предприятия. Отметим, что технико-технологическую безопасность регулирует нормативно-правовая база, суть которой представлена в следующем параграфе.

### 1.3. Нормативно-правовая база, регулирующая технико-технологическую безопасность

На территории Российской Федерации действуют следующие документы, регулирующие экономическую безопасность:

- национальные стандарты;
- правила стандартизации, нормы и рекомендации в области стандартизации;
- классификации, общероссийские классификаторы технико-экономической и социальной информации.

Национальные стандарты утверждает Национальный орган Российской Федерации по стандартизации. Разработчиком национального стандарта может быть любое лицо. В настоящее время фонд национальных стандартов составляет более 20000 стандартов, из них с международными стандартами гармонизировано около 40%. Со дня вступления в силу Федерального закона «О техническом регулировании» национальными стандартами признаются государственные и межгосударственные стандарты, принятые Госстандартом до 1 июля 2003 г.

Рассмотрим обозначение национального стандарта Российской Федерации. Оно состоит из индекса ГОСТ Р, регистрационного номера и отделенных тире двух последних цифр года утверждения. Например, ГОСТ Р 50314-92. Государственные стандарты бывшего СССР странами СНГ признаются в качестве межгосударственных и действующих на территории государств-членов СНГ, если они не противоречат национальному законодательству. Обозначение межгосударственного стандарта состоит из индекса ГОСТ, регистрационного номера и отделенных от него тире двух последних цифр года. С 2000 г. межгосударственный стандарт также указывается четырьмя цифрами. В обозначении стандартов как межгосударственных, так и государственных РФ, входящих в комплекс

стандартов, первые цифры с точкой в их регистрационном номере определяют комплекс стандартов.

В настоящее время проводится работа по гармонизации межгосударственных и национальных стандартов с международными стандартами. Россия активно сотрудничает с международными организациями по стандартизации – Международной электротехнической комиссией (МЭК), Международной организацией по стандартизации (ИСО), Международным союзом электросвязи (МСЭ) и др., – принимая участие в разработке международных стандартов и в обеспечении их применения в народном хозяйстве страны.

Обозначения межгосударственного и национального стандарта РФ, оформленных на основе аутентичных текстов международного стандарта и не содержащих дополнительных требований, состоят из индекса соответственно ГОСТ и ГОСТ Р и обозначения соответствующего международного стандарта и отделенных от него знаком тире года принятия межгосударственного и утверждения государственного стандарта (до 2000 г. – двух цифр года, после 2000 г. – четырех). Например, ГОСТ Р МЭК 536–94. В случае, когда стандарты оформлены на основе аутентичного текста международного стандарта и содержат дополнительные требования, обозначение примененного международного стандарта приводится в скобках, например: ГОСТ 7.32–91 (ИСО 5966–82), ГОСТ Р 50314–92( ИСО 7944–84).

В России ежегодно выпускается «Указатель национальных стандартов». В нем содержатся все действующие по состоянию на 1 января текущего года нормативные документы. Стандарты систематизированы по разделам, группам и подгруппам [29].

С 2001 г. все действующие нормативные документы систематизированы по кодам межгосударственного классификатора стандартов и общероссийского классификатора стандартов.

Нормативно-техническая документация – совокупность материалов и документов, обеспечивающих качество производимой продукции, а также ее



соответствие всем утвержденным требованиям безопасности, условиям эксплуатации, хранения и транспортировки. Одним словом, нормативно-техническая документация – это своего рода стандарт предприятия, в соответствии с которым осуществляется весь производственный процесс. В наше время разработка нормативно-технической документации на производство позволяет предприятиям оптимизировать осуществляемые работы и привести их в соответствии со всеми требованиями законодательства Российской Федерации. Нормативно-техническая документация – это полный комплект документов, позволяющий без лишних финансовых потерь и затрат дополнительных ресурсов, производить качественную и безопасную продукцию, соответствующую всем нормативам и государственным стандартам.

К нормативно-технической документации относятся следующие виды документов:

- технические условия( ТУ);
- технологическая инструкция( ТИ);
- технологический регламент( ТР);
- технологический процесс( ТП);
- паспорт безопасности( ПБ);
- этикетка;
- рецептура;
- паспорт качества.

Рассмотрим представленный перечень документов более подробно: технические условия – документ, разрабатываемый предприятием для производства какого-либо вида продукции в том случае, если для данной продукции законодательством Российской Федерации еще не установлены обязательные требования по изготовлению, или требуется дополнить соответствующий ГОСТ, применяемый к данной категории товаров. Технические условия являются неотъемлемой частью конструкторской

документации и разрабатываются в соответствии с установленными стандартами, указанными в ГОСТ 2.114-95 «Единая система конструкторской документации, которые содержат в себе следующую информацию:

- технологические требования;
- требования по безопасности;
- правила приемки;
- требования по обеспечению охраны окружающей среды;
- указания по эксплуатации;
- условия хранения и транспортировки;
- требования по маркировке;
- методы контроля и гарантии изготовителя.

Следует учитывать, что технические условия должны быть разработаны, утверждены и зарегистрированы в установленном законодательством порядке, только в этом случае, данный нормативно-технический документ может являться основанием для начала производственного процесса.

Технологической инструкцией называется вид нормативно-технической производственной документации, разрабатываемой предприятием для производства какой-либо продукции. Содержит в себе информацию о технологических процессах производства и о выпуске товаров непосредственно на потребительский рынок страны. Разработка данного документа осуществляется для одного конкретного вида изделий или группы идентичных изделий в соответствии с требованиями ГОСТ № 34, определяющего основные этапы по разработке и конечному результату изготовленной продукции.

Технологический регламент – документ, устанавливающий основные методы производства технические условия и средства, а также технологические нормативы и порядок осуществления производственного

процесса на предприятии. В зависимости от производства выделяют три основных вида технологических регламентов:

- постоянный – разрабатываемый для проработанного производственного процесса;
- временный – необходим для производства нового вида продукции, или в том случае, если предприятием вносятся какие-либо корректировки в установленный производственный процесс;
- разовый – разрабатывается для продукции, которая производится единичной партией или для проведения научно-исследовательской работы [33].

Технологический процесс – совокупность мероприятий, обеспечивающих последовательность производства продукции с момента начала изготовления до получения конечного результата.

Технологический процесс разрабатывается с целью оптимизации работы на предприятии, что непосредственным образом влияет на качество продукции и ресурсы, необходимые для обеспечения производственного процесса. Разработка предприятием технологического процесса позволяет с высокой точностью определить не только количество необходимого оборудования, инструментов и приспособлений для производства изделий, но и число рабочих и обслуживающего персонала для выполнения данного процесса.

Паспорт безопасности – документ, подтверждающий безопасность продукции при ее эксплуатации, хранении и транспортировке, является частью нормативно-технической документации, необходимой для реализации отдельных видов продукции. Данный документ разрабатывается в том случае если:

- предприятие производит те или иные вещества, которые способны нанести вред здоровью или жизни человека;
- предприятием изготавливается продукция, степень опасности которой еще не установлена;

- если на предприятии производится продукция, признанная опасной по международным нормам;

- компания производит продукцию, к которой установлены особые требования и нормы

Этикетка – графический или текстовый знак, представляющий собой наклейку, бирку или талон определенного вида продукции, в которой содержится вся необходимая для идентификации продукции информация. Этикетка должна быть изготовлена в соответствии со всеми правилами и нормативами, регламентирующими разработку нормативно-технической документации предприятия. В соответствии с данными законодательными актами, этикетка должна содержать в себе следующую информацию:

- данные о продукте на русском языке;
- состав продукта;
- пищевая ценность;
- наименование изготовителя;
- страна происхождения;
- товарный знак изготовителя;
- масса нетто или количество продукта;
- условия хранения и транспортировки;
- срок годности;
- обозначение технического документа, на основании которого была произведена продукция (ТУ или ГОСТ);
- информация о сертификации продукции;
- другая информация о содержании каких-либо дополнительных компонентов, обязательных для указания на этикетке [31].

Рецептура – основная часть технологической документации, разрабатываемая предприятием на многокомпонентные (два или более) виды продукции, устанавливающая перечень и количественное содержание

применяемых при производстве изделий сырья, материалов и полуфабрикатов.

Разработка рецептуры может осуществляться как на основании уже действующих рецептур и правил, так и на основе новых продуктов и технологий. Основными данными рецептуры изделия являются:

- требования по качеству сырья, используемого при производстве;
- нормы расхода сырья при изготовлении одной единицы продукции;
- предельные нормы потерь;
- пределы допустимых отклонений в массе готовой продукции;
- характеристики физико-химических и органолептических показателей и других свойств продукции;
- сроки хранения и годности продукции.

Паспорт качества – документ, необходимый для многих категорий непродовольственных товаров, содержащий описание всех его свойств и характеристик. В зависимости от вида и категории изделия паспорт качества может содержать в себе следующую информацию:

- полная информация о компании-изготовителе продукции;
- регистрационный номер документа и дата его выдачи;
- полное наименование товара, включая его марку;
- все свойства и характеристики изделия;
- дата изготовления продукции;
- номер партии (если изделия производятся партиями);
- количество продукции каждой марки;
- класс опасности;
- другая необходимая информация [25].

Отметим список рекомендуемых нормативно-технических документов:

Стандарты Государственной системы измерений

- ГСССД 1–87. Фундаментальные физические константы;
- ГОСТ Р 8.000–2000 ГСИ. Основные положения;

- ГОСТ 8.057–80 ГСИ. Эталоны единиц физических величин. Основные положения;
- ГОСТ 8.315–97 ГСИ. Стандартные образцы состава и свойств веществ и материалов;
- ГОСТ 8.417–2002 ГСИ. Единицы величин;
- ГОСТ Р 8.563–96 ГСИ. Методика выполнения измерений;
- ГОСТ Р 8.565–96 ГСИ. Метрологическое обеспечение эксплуатации атомных станций. Основные положения;
- ГОСТ Р 8.596–2002 ГСИ. Метрологическое обеспечение измерительных систем. Основные положения;
- ГОСТ Р ИСО 5725–2002 (части 1,2,3,4,5,6). Точность (правильность и прецизионность) методов и результатов измерений;
- РМГ 43–2001 ГСИ. Применение руководства по выражению неопределенности измерений;
- ГОСТ 8.381–80 ГСИ. Эталоны. Способы выражения погрешностей;
- Стандарты ЕСКД;
- Единая система конструкторской документации: Основные положения. ГОСТ 2.001–93 - ГОСТ 2.125–85;
- Единая система конструкторской документации: Правила выполнения чертежей различных деталей. ГОСТ 2.301–68 – ГОСТ 2.321–84;
- Единая система конструкторской документации: ГОСТ 2.412–81 – ГОСТ 2.420–84;
- Единая система конструкторской документации: Правила выполнения схем. ГОСТ 2.701–84 – ГОСТ 2.711–82;
- Единая система конструкторской документации: Обозначения условные в схемах. ГОСТ 2.782–96 – ГОСТ 2.797–81;
- Основные нормы взаимозаменяемости. Допуски и посадки: сборник стандартов;
- Метрические резьбы: сборник стандартов;

- Стандарты по информационным технологиям;
- Информационная технология. Автоматизированные системы. Основные положения. В сборник стандартов включены стандарты группы 24 – Единой системы стандартов автоматизированной системы управления и 34 – Информационные технологии;

- Стандарты серии ГОСТ ИСО–10303. Системы автоматизации производства и их интеграция. Представление данных об изделии и обмен этими данными;

- ГОСТ Р ИСО/МЭК ТО 12 182–2002. Информационная технология. Классификация программных средств;

- ГОСТ Р ИСО/МЭК 12 207–99. Информационная технология. Процессы жизненного цикла программных средств;

- ГОСТ Р ИСО/МЭК 15 408–2002 (части 1-3). Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Критерии оценки безопасности информационных технологий;

- ГОСТ 27 459–87. Системы обработки информации. Машинная графика. Термины и определения;

- ГОСТ Р 50 922-96. Защита информации. Основные термины и определения

- ГОСТ Р 51 275–99. Защита информации. Объект информатизации. Факторы, воздействующие на информацию. Общие положения

- ГОСТ Р 51 897–2002. Менеджмент риска. Термины и определения.

Таким образом, в данном параграфе было рассмотрено правовое регулирование экономической безопасности предприятия с направленностью технико-технологической составляющей. Техничко-технологический уровень экономики зависит от двух факторов – инвестиций и инноваций. Инвестиционный процесс – это составная часть общественного воспроизводства. Сущность технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия является то, насколько уровень

используемых в организации технологий соответствует лучшим мировым аналогам. Особым моментом выступает проблема наличия у этих технологий потенциала развития и их будущей конкурентоспособности с технологиями заместителями, чье влияние на технологическое развитие современной экономики возрастает с каждым днем. Также были изучены основные принципы, которые могут быть использованы при разработке процедур контроля по экономической безопасности предприятия: использование технических средств для контроля; ознакомление представителей других предприятий с технологией производства своей продукции; взаимное информирование об архитектуре построения компьютеризированных систем, их характеристиках; установление контроля по периметру особо важных объектов. В следующей главе рассмотрим на конкретном примере комплексную оценку экономической безопасности предприятия.



## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «НОВОСТРОЙЗАКАЗЧИК»

### 2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия

Организация «НовостройЗаказчик» находится в городе Белгород, по адресу Константина Заслонова, 173. Представленная фирма выступает обществом с ограниченной ответственностью, работает в следующих сферах деятельности:

- материалы для дорожного строительства;
- тротуарная плитка;
- бетон;
- раствор;
- строительные блоки.

Отметим, что основным видом деятельности представленной организации выступает: строительство – разборка и снос зданий, производство земляных работ, расчистка строительных участков, подготовка строительного участка, работы по сносу зданий, формированию и расчистке строительного участка( приложение А).

ООО «НовостройЗаказчик» зарегистрировано 12 февраля 2014 года. Полное название: общество с ограниченной ответственностью «НовостройЗаказчик», ОГРН: 1153123001844, ИНН: 3123359557. Регион: Белгородская область.

Предприятие ООО «НовостройЗаказчик» постоянно стремится к расширению спектра оказываемых работ, услуг. Не смотря на то, что предприятие достаточно молодое, оно постоянно развивается, совершенствуется, расширяет сферу своих возможностей и в настоящее время предлагает широкий перечень работ и услуг.

ООО «НовостройЗаказчик» осуществляет свою деятельность на основании Гражданского кодекса Российской Федерации, а также

Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава предприятия. Участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью фирмы, в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества. Участники ООО «НовостройЗаказчик», которые оплатили доли не полностью, несут солидарную ответственность по обязательствам предприятия в пределах стоимости неоплаченной части принадлежащих им долей в уставном капитале.

ООО «НовостройЗаказчик» принадлежит в собственности обособленное имущество, которое учитывается на его самостоятельном балансе. Представленная фирма от своего имени приобретает и осуществляет имущественные и личные неимущественные права, исполняет обязанности, может быть истцом и ответчиком в суде.

ООО «НовостройЗаказчик» может иметь гражданские права и исполнять гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами, если это не противоречит предмету и целям деятельности.

Представленное предприятие несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим имуществом. Основная цель ООО «НовостройЗаказчик» – извлечь прибыль и удовлетворить общественные потребности. Исследуемая фирма делает упор на критерии, которые представлены на рисунке 2.1.

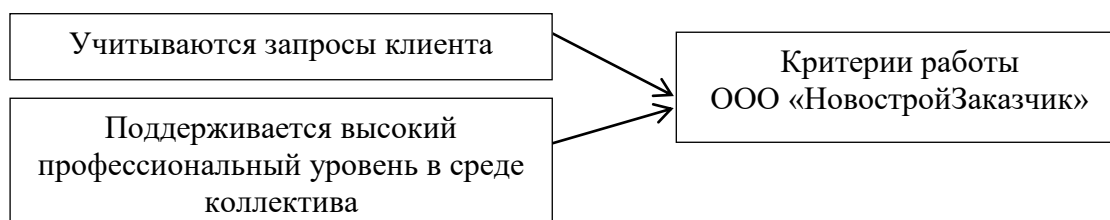


Рисунок – 2.1. Критерии работы ООО «НовостройЗаказчик»

Миссия ООО «НовостройЗаказчик» состоит в том, чтобы удовлетворить потребности клиентов, которые нуждаются в исполнении перечня работ и услуг, на которых специализируется компания. SWOT-анализ фирмы: силы и слабости являются внутренними факторами анализа внешней среды, а возможности и угрозы – внешними.

Факторами внешней среды ООО «НовостройЗаказчик» выступают:

1. Экономический фактор.
2. Фактор политической обстановки.
3. Факторы юридического и правового аспекта (несовершенство законодательства, частые перемены в законодательстве).
4. Технологические факторы: возможность появления и использования новых технологий.
5. Фактор в аспекте социально-культурной среды( появление и использование новых социальных идей; изменение вкусов и предпочтений потребителей).

6. Природно-климатический фактор.

7. Социально-демографический фактор.

Факторы внутренней среды ООО «НовостройЗаказчик»:

1. Философия менеджмента.

2.Размер фирмы: используемая стратегия, организационная структура управления, тип деятельности, используемые технологии, факторы, связанные с персоналом, стаж работы.

S-сильная сторона ООО «НовостройЗаказчик» характеризуется следующими показателями:

- низкие цены на работы и услуги в отличии от конкурентов;
- связи и работа с банками;
- рост продаж по оказываемым услугам;
- поддержка рекламными проектами.

W-слабая сторона ООО «НовостройЗаказчик» представлена следующими критериями на рисунке 2.2.

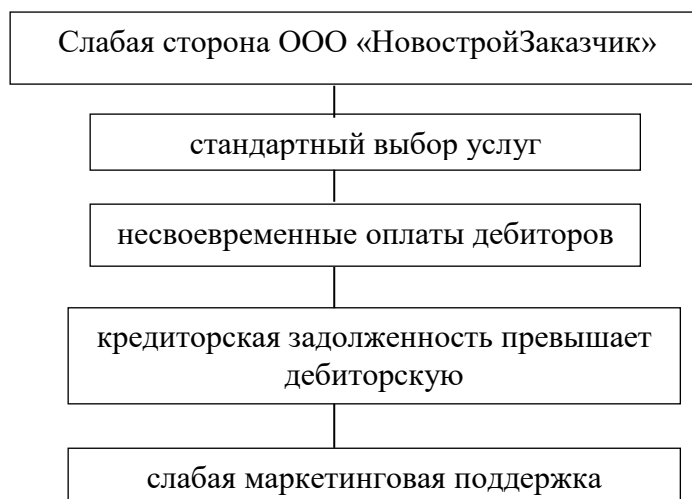


Рисунок 2.2 – Слабая сторона ООО «НовостройЗаказчик»

О-возможности ООО «НовостройЗаказчик»:

1. Возможность по поддержке инвесторов.
2. Возможность массового обеспечения рынка в среднем и нижнем сегментах.
3. Возможность реорганизации бизнес-процессов.
4. Возможность налаженной системы сбыта.

Т-угрозы ООО «НовостройЗаказчик»:

1. Конкуренция.
2. Риск, связанный с масштабностью предприятий.

На сегодняшний день численность персонала фирмы ООО «НовостройЗаказчик» составляет 46 сотрудников. Единоличный исполнительный орган исследуемой фирмы – директор Боцман Алексей Николаевич. Директор руководит текущей деятельностью фирмы. Директор «НовостройЗаказчик» вправе:

- 1) осуществлять действия без доверенности от имени общества, в том числе представлять его интересы и совершать сделки;
- 2) выдавать доверенности на право представительства от имени общества;
- 3) определять организационную структуру;

- 4) утверждать штатное расписание;
- 5) издавать приказы о назначении на должности работников общества, об их переводе и увольнении, применять меры поощрения и налагать дисциплинарные взыскания;
- б) осуществлять иные полномочия, не отнесенные к компетенции иных органов общества.

На диспропорции предприятия ООО «НовостройЗаказчик» применяется классическая иерархическая структура управления, которая позволяет установить сотрудников труда различного уровня. Данный вид структуры представлен на основании линейно-функционального принципа управления на предприятии.

Основными преимуществами линейно-функциональной структуры управления выступают:

- более глубокая подготовка решений и планов, которые связаны со специализацией работников;
- освобождение главного менеджера от анализа проблем;
- возможность привлечения консультантов и экспертов.

Основными недостатками организации линейно-функциональной системы выступают:

- отсутствие тесных взаимосвязей на горизонтальном уровне между производственными отделениями;
- чрезмерно развитая система взаимодействия по вертикали, а именно связи по иерархии управления, т.е. существует тенденция к чрезмерной централизации. Представим организационную структуру управления на рисунке 2.3.



Рисунок 2.3 – Организационная структура ООО «НовостройЗаказчик»

Отметим функции отдела экономической безопасности предприятия:

- административно-распорядительная, которая реализуется путем подготовки решений по установлению и поддержанию системы безопасности, определению полномочий, прав, обязанностей и ответственности должностных лиц по вопросам обеспечения безопасности объекта;

- хозяйственно-распорядительная, которая реализуется путем участия службы безопасности в определении ресурсов, необходимых для решения задач безопасности объекта, в подготовке и проведении мероприятий по обеспечению сохранности имущества, финансовой, интеллектуальной и иной собственности;

- учетно-контрольная, которая реализуется выделением наиболее важных направлений финансово-коммерческой деятельности и работой по организации своевременного обнаружения внешних и внутренних угроз финансовой стабильности и устойчивости объекта, оценкой их источников, налаживанием контроля за критическими ситуациями, ведением учета негативных факторов, влияющих на безопасность объекта, а также

накоплением информации о недобросовестных конкурентах, ненадежных партнерах, лицах и организациях, посягающих на жизненно важные интересы объекта;

- социально-кадровая, с участием службы безопасности в расстановке кадров, выявлении негативных тенденций, возможных причин и условий социальной напряженности, в предупреждении и локализации конфликтов, создании нормальной обстановки, инструктаже персонала объекта по вопросам своей компетенции, формировании у него чувства ответственности за соблюдение установленных режимов безопасности;

- организационно-управленческая, по воздействию на создание и эффективное поддержание организационной структуры управления процессом обеспечения безопасности, гибких временных структур по отдельным направлениям работы, организации взаимодействия и координации между отдельными звеньями системы для достижения заданных программных целей;

- плано-производственная, по разработке комплексной программы и отдельных подсистемных целевых планов обеспечения безопасности объекта, подготовке и проведению мероприятий по их осуществлению, установлению и поддержке режимов безопасности;

- организационно-техническая, которая осуществляется путем материально-технического и финансового обеспечения системы безопасности объекта, освоением специальной техники и достижений соответствующего потребностям обеспечения безопасности уровня, содействием в освоении новых видов техники для специальной деятельности;

- научно-методическая, которая реализуется накоплением и освоением опыта обеспечения безопасности, организацией обучения штатного контингента объекта, научной разработки возникающих проблем обеспечения безопасности и методического сопровождения деятельности в этой сфере;

- информационно-аналитическая, по целенаправленному сбору,

накоплению и обработке информации, относящейся к сфере безопасности, созданию и использованию необходимых для этого технических и методических средств аналитической обработки информации, организации информационного обеспечения заинтересованных подразделений и отдельных лиц в сведениях, имеющихся в службе безопасности. Представим иллюстративно функции отдела экономической безопасности на рисунке 2.4.



Рисунок 2.4 – Функции отдела экономической безопасности предприятия

Далее рассмотрим функции планово-экономического отдела:

- сформировать бизнес-планы( ведомостей объемов работ) подразделениям ООО «НовостройЗаказчик» по выполняемым строительно-монтажным работам на основании рабочей документации, а также обоснований и расчетов к ним (ресурсный метод, норм времени);
- осуществлять контроль за ходом выполнения подразделениями плановых заданий и норм выработки;
- анализировать полученные данные;
- формировать отчетность по деятельности;



– организовывать разработки унифицированной документации, внедрять автоматизированные обработки плановой и учетной информации.

Производственно-технический отдел ООО «НовостройЗаказчик» осуществляет контроль по поддержанию работоспособности и исправности производственного оборудования при использовании по назначению, ожидании, транспортировке. В представленном отделе осуществляется выполнение следующих функций:

- инспекция в определенном объеме с определенной периодичностью;
- плановая замена деталей по состоянию, наработке;
- плановая замена смазочно-охлаждающих жидкостей, смазка по состоянию, наработке;
- плановый ремонт по состоянию, наработке.

В Положении фирмы ООО «НовостройЗаказчик» указаны общие положения, основные задачи, функции, организационная структура подразделения, взаимосвязь с другими подразделениями, ответственность и др. Например, бухгалтерия является структурным подразделением ООО «НовостройЗаказчик» и непосредственно подчиняется директору. Бухгалтерию возглавляет главный бухгалтер, который назначается на должность и освобождается от занимаемой должности по приказу директора. Бухгалтерия проводит свою работу в тесном взаимодействии со всеми структурными подразделениями компании.

Все подразделения исследуемой фирмы ООО «НовостройЗаказчик» находятся в тесной взаимосвязи.

Основные функции менеджмента ООО «НовостройЗаказчик» характеризуются следующим образом:

1. Структура: мониторинг организационной структуры, мониторинг финансовой структуры.
2. Финансы: ведение операционных бюджетов, ведение бюджета доходов и расходов.

3. Учет: ведение бухгалтерского учета, ведение учета реализации бизнес-плана.

4. Экономика: управление затратами.

5. Бизнес-планирование: разработка бизнес-плана.

6. Персонал: набор, подбор, найм персонала.

Функции менеджмента исследуемого предприятия представлены на рисунке 2.5.

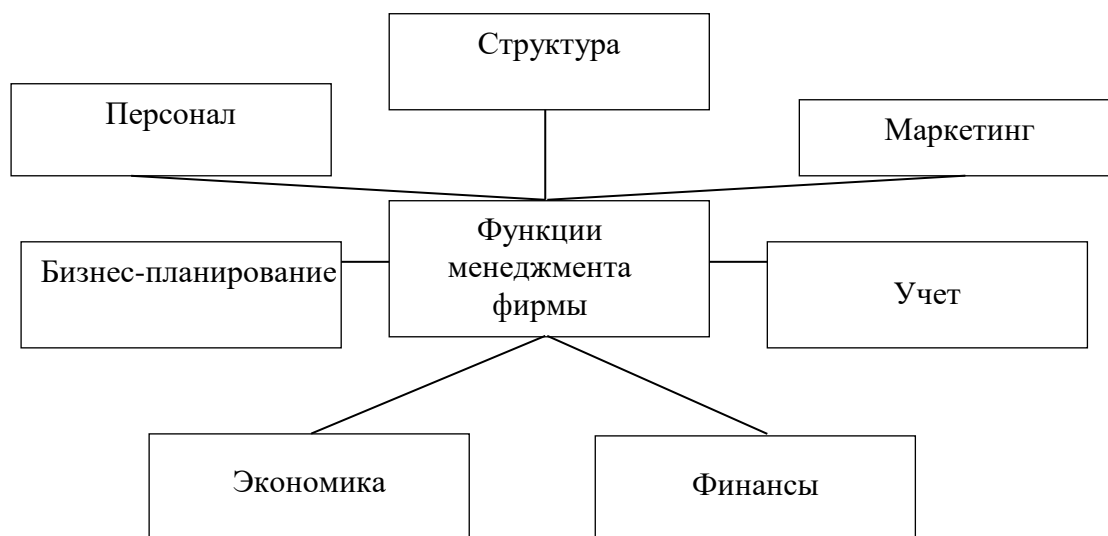


Рисунок 2.5 – Функции менеджмента ООО «НовостройЗаказчик»

ООО «НовостройЗаказчик» не заинтересованно в большом увеличении количества сотрудников, поэтому старается проводить политику постоянного совершенствования своих сотрудников, повышая тем самым эффективность. Область оказываемых услуг фирмы относится к деятельности, требующей обязательного лицензирования, поэтому работники постоянно проходят курсы повышения квалификации и сдают аттестацию.

Коллектив ООО «НовостройЗаказчик» в основе своей – квалифицированные работники. Фирма большое внимание уделяет подбору кадров. Одним из способов достижения этой цели является набор и отбор наиболее квалифицированных и способных работников. Руководство

также проводит программы систематического обучения и подготовки работников.

Конкуренция на рынке строительных услуг в рыночных условиях хозяйствования достигает небывалых масштабов. Город Белгород, Белгородская область в целом имеет огромный научный и технический потенциал в данной сфере.

Основные конкуренты ООО «НовостройЗаказчик»:

- 1) ООО «Стройэкспресс»;
- 2) ООО «Стройтехсервис»;
- 3) ООО «СтройТорг 31».

Представленные организации имеют практически аналогичное местонахождение, как и рассматриваемая фирма и оказывает также аналогичные услуги.

Следует отметить, что ООО «НовостройЗаказчик» в аспекте осуществления предпринимательской деятельности применяет эффективный метод анализа основных конкурентных сил, которые влияют на ее положение на рынке строительных услуг. Данная модель пяти сил (направлений): дает возможность более целенаправленно провести оценку конкурентной обстановки на рынке и на этой основе разработать определенный вариант долгосрочной стратегии предприятия, который в наибольшей мере обеспечит ее защиту от воздействия конкурентных сил и одновременно будет способствовать созданию дополнительных конкурентных преимуществ. Модель пяти сил (направлений) исследуемого предприятия ООО «НовостройЗаказчик» представлена на рисунке 2.6.



Рисунок 2.6 – Модель пяти сил (направлений) ООО «НовостройЗаказчик»

Далее, рассмотрим финансовую составляющую предприятия ООО «НовостройЗаказчик» на основании отчета о прибылях и убытках (приложение Б), которая представлена в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Основные экономические показатели фирмы

Наименование показателя	Годы			Абсолютное отклонение (+, -)		Относительное отклонение (%)	
	2016	2017	2018	2017 / 2016 гг.	2018 / 2017 гг.	2017 / 2016 гг.	2018 / 2017 гг.
Выручка, тыс. руб.	171310	107920	110796	- 63 390	+ 2876	- 37,01	+ 2,67
Себестоимость, тыс.руб.	133330	94936	84570	- 38 394	- 10366	- 28,00	- 10,92
Валовая прибыль, тыс. руб.	36972	11936	26327	- 25036	+ 14391	- 67,71	+ 120,7
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	18751	10035	21176	- 8 716	+ 11 141	- 46,41	+ 111,03
Чистая прибыль, тыс. руб.	15023	8029	16943	- 6994	+ 8914	- 46,55	+ 111,03

На основании представленных данных наблюдается следующее: в 2017 году прослеживается полностью отрицательная тенденция по всем показателям по

сравнению с 2016 годом. Выручка снизилась на 63 390 тыс. рублей или на 37,01%. Данное снижение объясняется тем, что было уменьшено значительное количество заказов на осуществление деятельности предприятия ООО «НовостройЗаказчик». Показатель валовой прибыли существенно снизилась на 36036 тыс. рублей или на 67,71%. На основании этого, значение чистой прибыли снизилось на 46,55 %, или на 6994 тыс. рублей и составила 8029 тыс. рублей.

В 2018 году прослеживается положительная ситуация по сравнению с предыдущим годом: наблюдается тенденция увеличения по всем показателям, и при этом снижение себестоимости на 10,92 %. Значение выручки увеличилось на 2,67% или на 2876 тыс. рублей, показатель валовой прибыли увеличился на 120,7 % или 14391 тыс. руб. Показатель чистой прибыли предприятия «НовостройЗаказчик» увеличился на 111,03% или на 8 914 тыс. рублей.

Тенденция изменения показателя чистой прибыли в динамике за исследуемый период представлена на рисунке 2.7.

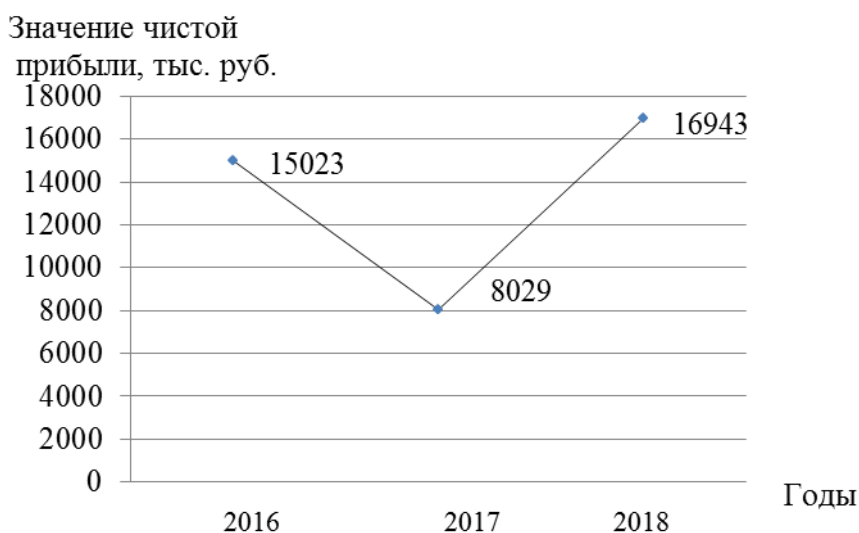


Рисунок 2.7 – Изменение показателя чистой прибыли за 2016-2018 гг.

В 2018 году наблюдается положительная ситуация ООО «НовостройЗаказчик» в получении чистой прибыли (по сравнению с предыдущим годом она выросла в 2 раза). Это связано с заключением

выгодных контрактов на долгосрочной основе со следующими юридическими лицами:

- 1) ООО «Спектрбаза»;
- 2) ООО «КровляСтрой»;
- 3) ООО «Альтар-М».

Следует отметить, что исследуемая фирма находится в партнерских отношениях с такими организациями, как:

1) ООО «Стальтэкс» (металлоконструкции для строительных работ, металлы и полупродукты из металла – торговые поставки, металлы черные горячекатаные и холоднокатаные – торговые поставки, прокат сортовой нормальной и улучшенной отделки – торговые поставки);

2) ООО «Стандстрой» (поставки широкого спектра строительного материала);

3) ООО «Стироплекс» (поставка теплоизоляционных материалов);

4) ООО «ТК Гольфстрим» (обеспечивает комплексные поставки широкого спектра строительных материалов и инструментов на строительные объекты Белгорода);

5) ООО «Эстейт» (реализация материалов для домостроения).

Таким образом, ООО «НовостройЗаказчик» осуществляет строительные работы, постоянно стремится к расширению спектра оказываемых работ и услуг. Основная цель исследуемой фирмы – извлечение прибыли и удовлетворение общественных потребностей клиентов. Рассматриваемая организация опирается на основные свои критерии. Общая численность фирмы составляет 46 сотрудников. В результате анализа формы №2 «Отчет о прибылях и убытках», отмечено, что ООО «НовостройЗаказчик» характеризуется положительным финансовым состоянием. Комплексный анализ экономической безопасности фирмы представлен в следующем параграфе.

## 2.2. Анализ системы экономической безопасности предприятия

Оценку комплексной экономической безопасности фирмы «НовостройЗаказчик» следует свести к оценке таких индикаторов, которые характеризуют финансовое положение фирмы, производственные индикаторы, социальные индикаторы и определение уровня банкротства ООО «НовостройЗаказчик». Для начала рассчитаем основные финансовые критерии, характеризующие экономическую безопасность фирмы.

Чтобы провести оценку и сравнить активы и пассивы ООО «НовостройЗаказчик», следует провести горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса исследуемой фирмы. Содержание горизонтального анализа характеризуется сравнением каждой балансовой статьи с предыдущим периодом, принимаемым за базу для расчета. Целью вертикального анализа выступает определение удельного веса отдельных статей в итоге баланса и оценке его колебаний. Следует подчеркнуть, что финансовым положением ООО «НовостройЗаказчик» выступает совокупность показателей, которые отражают наличие, размещение и использование финансовых ресурсов. Целью анализа выступает установление и оценка финансового состояния фирмы, а также осуществление работы, которая направлена на его улучшение. Комплексный анализ финансового положения фирмы показывает, по каким конкретным направлениям надо вести эту работу. Он дает возможность выявить наиболее важные аспекты и наиболее слабые позиции в финансовом состоянии предприятия. Наиболее целесообразным является выделение процедур экспресс-анализа и углубленного анализа финансового состояния. Анализ экономической безопасности предприятия позволяет оценить:

- 1) имущественное состояние предприятия; степень риска;
- 2) достаточность капитала для текущей деятельности и долгосрочных инвестиций;
- 3) потребность в дополнительных источниках финансирования;

- 4) способность к наращиванию капитала;
- 5) рациональность привлечения заемных средств;
- 6) обоснованность политики распределения и использования прибыли.

Основу информационного обеспечения анализа экономической безопасности предприятия «НовостройЗаказчик» составляет форма №1 бухгалтерский баланс (приложение В) и форма № 2 «Отчет о прибылях и убытках» (приложение Б).

Представим значения статей бухгалтерского баланса ООО «НовостройЗаказчик» за период 2016-2018 гг. в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Анализ статей бухгалтерского баланса за 2016-2018 гг.

Показатели	2016 г.		2017 г.		Изменения	
	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	абс. (+,-)	в %
<b>Актив</b>						
Внеоборотные активы, в т. ч.:	12627	25,46	20081	38	+ 7454	+ 59
основные средства	12382	25	19764	37	+ 7382	+ 59,62
материальные поисковые активы	73	0,15	76	0,55	+ 3	+ 0,05
финансовые вложения	172	0,31	241	0,45	+ 69	+ 41
Оборотные активы, в т. ч.:	36982	74,54	33584	62	- 3398	- 9,19
запасы	271	0,55	288	0,01	+ 17	+ 0,07
дебиторская задолженность	17862	36,01	15784	29,42	- 2078	- 11,64
Денежные средства	18651	37,60	17230	32,11	- 1421	- 7,17
Прочие оборотные активы	198	0,41	282	0,53	+ 84	+ 42,43
Баланс	49609	100	53665	100	+ 4056	+ 8,18
<b>Пассив</b>						
Собственный капитал	34996	70,5	38255	62	+ 3259	+ 9,32
Долгосрочные обязательства	2111	4,3	1466	2,74	- 645	- 30,56
Краткосрочные обязательства в т. ч.:	12501	25,2	13944	25,99	+ 1443	+ 11,55
займы и кредиты	1523	3,1	2687	5,04	+ 1164	+ 77
кредиторская задолженность	10979	22,1	11257	20,98	+ 278	+ 3,0
Баланс	49609	100	53665	100	+ 4056	+ 8,18

На основании представленной таблицы стоит отметить следующее: в ООО «НовостройЗаказчик» в 2017 году прослеживается увеличение показателя внеоборотных активов на 59%. Данная ситуация объясняется тем, что произошло увеличение показателя основных средств фирмы на 59,62% или на 7382 тыс. рублей. Показатель финансовых вложений увеличился на 69 тыс. рублей или на 41%. Наблюдается тенденция снижения показателя



оборотных активов на 3398 тыс. рублей или на 9,19% за счет сокращения значений дебиторской задолженности на 11,64% или на 2078 тыс. рублей. Денежные средства снизились на 1421 тыс. рублей или на 7,17%. Представим иллюстративно соотношение показателей внеоборотных и оборотных активов ООО «НовостройЗаказчик» в 2017 году на рисунке 2.8.

Активы, тыс. руб.

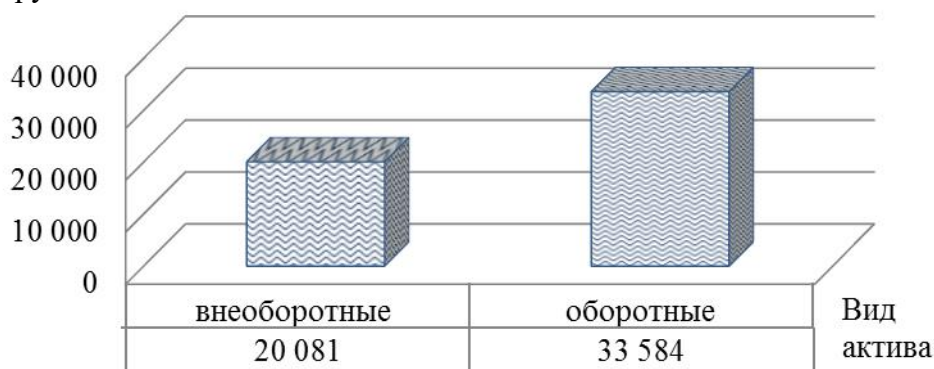
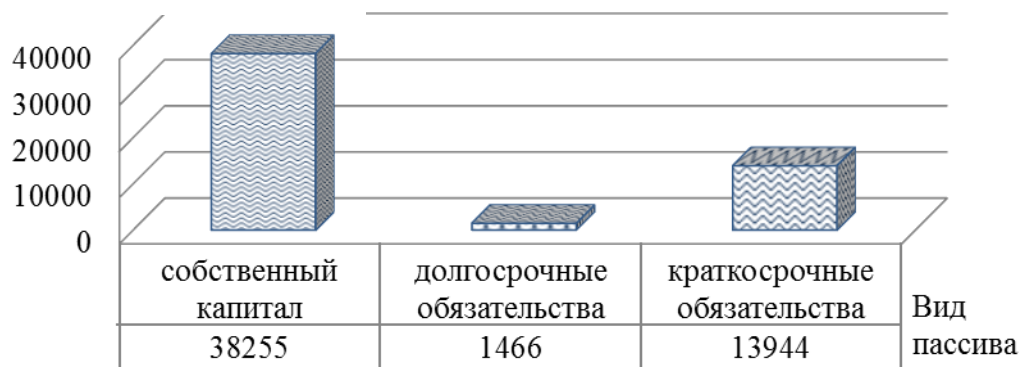


Рисунок 2.8 – Соотношение статей активов баланса фирмы в 2017 году

Далее рассмотрим значения статей пассивов баланса ООО «НовостройЗаказчик». Подчеркнем, что практически все статьи имеют тенденцию роста, кроме статьи долгосрочных обязательств. Значение долгосрочных обязательств снизилось на 645 тыс. рублей или на 30,56 %. Отрицательная ситуация прослеживается у показателя кредиторской задолженности: значение увеличилось на 278 тыс. руб. или на 3 %. Также выросло значение показателя займы и кредиты на 1020 тыс. руб. или на 66,9%.

Значение показателя краткосрочных обязательств выросло на 11,55 % или на 1443 тыс. рублей. Положительным моментом выступает рост собственного капитала за исследуемый период на 3259 тыс. руб. Представим иллюстративно соотношение статей пассива бухгалтерского баланса фирмы «НовостройЗаказчик» в 2017 году на рисунке 2.9.

Статья пассива, тыс. руб.



Рисунке 2.9 – Значения статей пассива баланса предприятия в 2017 г.

Аналогичным образом рассмотрим статьи бухгалтерского баланса предприятия «НовостройЗаказчик» за период 2017-2018 гг. в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – Анализ активов и пассивов фирмы за 2017-2018 гг.

Показатели	2017 г.		2018 г.		Изменения	
	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	абс. (+,-)	в %
<b>Актив</b>						
Внеоборотные активы, в т. ч.:	20081	38	23040	43	+2959	14,74
основные средства	19764	37	21345	40	+ 1581	+8,0
материальные поисковые активы	76	0,55	76	0,14	-	-
финансовые вложения	241	0,45	1619	2,86	+ 1378	+ 571,79
Оборотные активы, в т. ч.:	33584	62	31380	57	- 2204	- 6,57
запасы	288	0,01	448	0,83	+ 160	+ 55,56
дебиторская задолженность	15784	29,42	21350	38,55	+5556	+ 35,27
Денежные средства	17230	32,11	9352	17,19	- 7878	- 45,73
Прочие оборотные активы	282	0,53	230	0,43	- 52	- 18,44
Баланс	53665	100	54420	100	+ 755	+ 1,41
<b>Пассив</b>						
Собственный капитал	38255	62	37374	57	- 881	- 2,31
Долгосрчные обязательства	1466	2,74	650	0,02	- 816	- 55,67
Краткосрочные обязательства в т. ч.:	13944	25,99	16396	31	+ 2452	+17,59
займы и кредиты	2687	5,04	4683	9	+1996	+ 74,29
кредиторская задолженность	11257	20,98	11713	22	+456	+4,05
Баланс	53665	100	54420	100	+ 755	+1,41

На основании представленных данных в табл. наблюдается положительная тенденция в увеличении показателей внеоборотных активов на 2959 тыс. руб. или на 14,74%. Ситуация объясняется ростом показателя

основных средств на 1581 тыс. руб. или на 8%. Материальные поисковые активы остались за исследуемый период на прежнем уровне. Финансовые вложения также характеризуются ростом на 1378 тыс. руб.

Оборотные активы за исследуемый период предприятия снизились на 6,57% или на 2204 тыс. руб. При этом запасы выросли на 160 тыс. руб или на 55,56 %. Значение дебиторской задолженности также характеризуется увеличением на 5556 тыс. руб. или на 35,27%. Денежные средства снизились на 45,73% или на 7878 тыс. руб.

Далее рассмотрим структуру пассивов баланса ООО «НовостройЗаказчик», которая представлена на рисунке 2.10.

Сумма пассива, тыс. руб.



Рисунок 2.10 – Значения статей пассива баланса ООО «НовостройЗаказчик»

Подчеркнем, что финансовым состоянием ООО «НовостройЗаказчик» выступает система показателей, которая отражает по наличию и размещению средства, реальные и потенциальные финансовые возможности организации. Финансовая устойчивость исследуемой фирмы характеризуется состоянием собственных и заемных средств и оценивается с помощью системы финансовых коэффициентов. В практическом аспекте встречаются следующие типы финансовой устойчивости:

– абсолютная финансовая устойчивость: проводится характеристика фирмы высоким уровнем платежеспособности, оно не зависит от внешних

кредиторов, т. е. ему хватает собственного оборотного капитала. Такой тип финансовой устойчивости в современных рыночных условиях встречается очень редко;

– нормальное финансовое состояние: обычно предприятия нормальной платежеспособности, рационально используют заемные средства(долгосрочные источники формирования запасов), высокой доходностью текущей деятельности, нормальной финансовой устойчивостью, гарантия выполнения финансовых обязательств предприятия;

– неустойчивое финансовое состояние характеризуется нарушением нормальной платежеспособности, требуется потребность привлечения дополнительных источников финансирования( краткосрочных кредитов). Но в таком случае еще возможно восстановление платежеспособности;

– критичное финансовое состояние – фирма неплатежеспособна и находится на грани банкротства, т. к. ключевой элемент оборотных активов (запасы) не обеспечен источниками финансирования.

Рассмотрим показатели финансовой устойчивости ООО «НовостройЗаказчик» в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Анализ показателей финансовой устойчивости ООО «НовостройЗаказчик»

Наименование коэффициента	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное изменение	
				2017 / 2016 гг.	2018 / 2017 гг.
финансовой независимости (автономии)	0,71	0,72	0,69	0,01	- 0,03
финансовой напряженности	0,28	0,26	0,31	- 0,02	+ 0,05
задолженности	0,42	0,41	0,35	- 0,01	- 0,06
обеспеченности собственными оборотными средствами	0,61	0,55	0,46	- 0,06	- 0,09
маневренности	0,64	0,47	0,39	- 0,17	- 0,08
реальной стоимости имущества	0,26	0,37	0,40	+ 0,11	+ 0,03

На основании представленной таблицы наблюдаем следующее: значение коэффициента финансовой независимости показывает долю собственного капитала в валюте баланса. Нормативное значение данного

показателя выше 0,5. В ООО «НовостройЗаказчик» наблюдается положительная ситуация по данному показателю, поскольку полученные значения превышают норматив. В 2017 году значение увеличилось на 1%, в 2018 году – произошло снижение, однако оно все равно выше нормативного значения.

Коэффициент финансовой напряженности характеризует долю заемных средств в валюте баланса заемщика. Рекомендуемое значение не более 0,5. ООО «НовостройЗаказчик» соответствует представленному нормативу: в 2018 году произошло увеличение данного показателя, но это не оказывает существенного влияния на деятельность фирмы.

Подчеркнем, что ООО «НовостройЗаказчик» имеет стабильную финансовую устойчивость. Значения рассмотренных коэффициентов иллюстративно представим на рисунке 2.11.

Значение коэффициентов

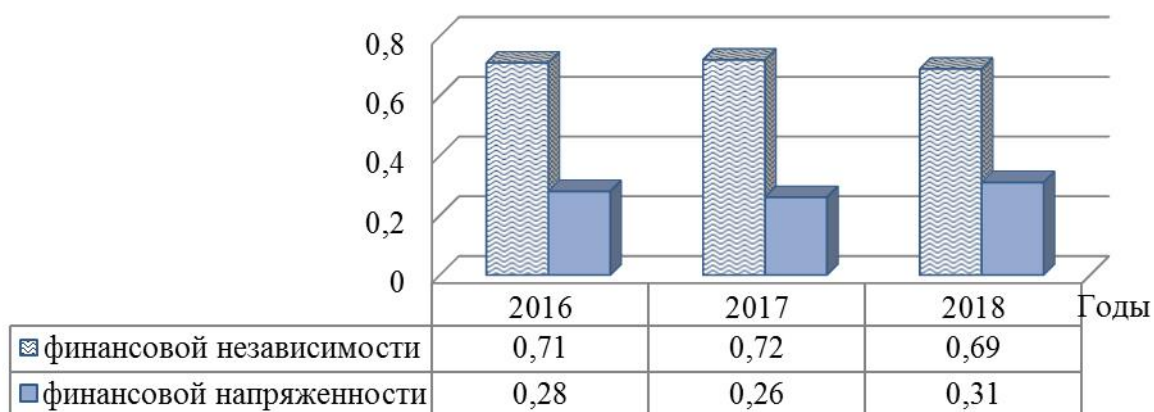


Рисунок 2.11 – Соотношение значений коэффициентов финансовой независимости и финансовой напряженности ООО «НовостройЗаказчик»

Значение коэффициента задолженности определяется соотношением между заемными и собственными средствами. Норматив данного коэффициента не выше 0,67. ООО «НовостройЗаказчик» в 2016 году характеризовалось значением данного показателя в размере 42%. В рамках

исследуемого периода прослеживается положительная ситуация, поскольку значения коэффициента имеет тенденцию снижения.

Далее был рассчитан коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами: значение данного коэффициента показывает долю собственного оборотного капитала в общей стоимости оборотных активов предприятия ООО «НовостройЗаказчик». Норматив больше либо равно 0,1. В 2016 году значение данного коэффициента соответствовало нормативному значению и составило 0,61. В 2017-2018 гг. наблюдается незначительное снижение данного коэффициента, тем не менее, значение данного показателя соответствует нормативному. Представим соотношения коэффициентов обеспеченности собственными оборотными средствами и задолженности ООО «НовостройЗаказчик» на следующем рисунке 2.12.

Значение коэффициентов

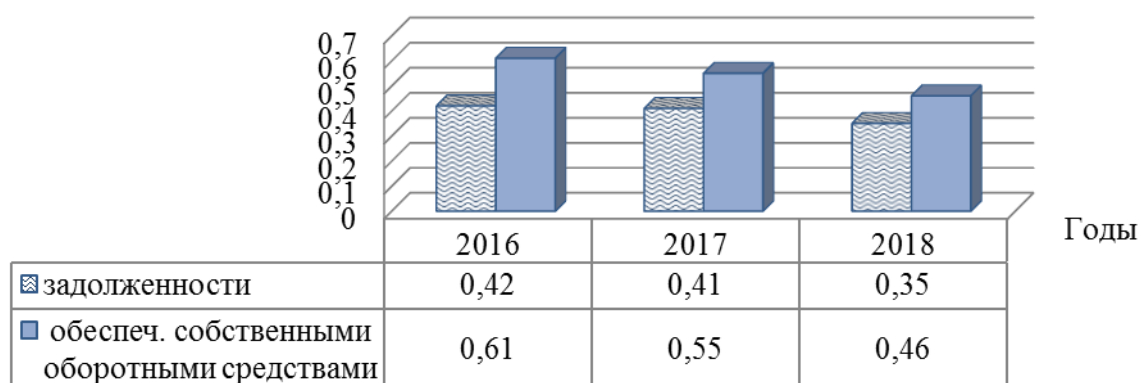


Рисунок 2.12 – Соотношение коэффициентов обеспеченности собственными оборотными средствами и задолженности ООО «НовостройЗаказчик»

На основании рассмотренного наблюдается следующее: коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами показал достаточность у ООО «НовостройЗаказчик» собственных средств для финансирования текущей деятельности. Значение коэффициента задолженности близкое к нулю, свидетельствует о том, что объем долговых обязательств исследуемой фирмы в сравнении с его собственным капиталом крайне мал, что свидетельствует о его высокой финансовой устойчивости.

Следующий коэффициент маневренности: показывает долю собственного оборотного капитала в общей стоимости собственного капитала. Рекомендуемое значение 0,2-0,5. Коэффициент маневренности собственного капитала показывает какая часть собственных средств предприятия находится в мобильной форме. В данном случае не соответствует нормативному значению показатель в 2016 году: был равен 0,64. Однако, в 2017-2018 гг. значение данного показателя значительно снизилось и составило в 2017 году 0,47, в 2018 году 0,39: что соответствует нормативному значению.

Значение коэффициента реальной стоимости имущества ООО «НовостройЗаказчик» показало долю средств производства в стоимости имущества, уровень производственного потенциала предприятия, обеспеченность производственными средствами производства (норма > 0,5). В данном случае значение данного показателя за рассматриваемый период не соответствует нормативному. Приближенное значение в 2018 году – 40%.

На сегодняшний день в современных экономических условиях хозяйствования анализ платежеспособности приобрел актуальное значение в комплексной оценке экономической безопасности предприятия. Платежеспособность во многих случаях ассоциируется с ликвидностью, т. е. возможностью превращения активов фирмы в деньги для последующей оплаты долгов. Представим оценку показателей платежеспособности и ликвидности ООО «НовостройЗаказчик» в таблице 2.5.

Таблица 2.5 – Оценка показателей платежеспособности и ликвидности фирмы

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абс. изм. (+,-) 2017 / 2016 гг.	Абс. изм. (+,-) 2018 / 2017 гг.
Кратковременные долговые обязательства, тыс. руб.	12501	13944	16396	+ 1443	+ 2452
Денежные средства и вложения, тыс. руб.	18651	17230	9352	- 1421	- 7878
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	17862	15784	21350	- 2078	+5556
Запасы, тыс. руб.	271	288	448	+ 17	+ 160
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,5	1,2	0,73	- 0,3	- 0,47
Коэффициент критической ликвидности	2,9	2,3	2,2	- 0,6	- 0,1
Коэффициент текущей ликвидности	3,0	2,4	2,2	- 0,6	- 0,2

На основании представленной таблицы 2.5 отметим, что в 2017 году по сравнению с 2016 годом кратковременные долговые обязательства увеличились на 1443 тыс. рублей, запасы увеличились на 26 тыс. рублей. Произошло снижение величины денежных средств на 17 тыс. рублей, дебиторская задолженность снизилась на 2078 тыс. рублей. В 2018 году кратковременные долговые обязательства увеличились на 2452 тыс. рублей, денежные вложения снизились на 7878 тыс. руб. При этом дебиторская задолженность и запасы возросли на 556 тыс. рублей и на 160 тыс. рублей. Соотношение значений показателей дебиторской задолженности и запасов представлено на рисунке 2.13.

Значение показателей, тыс. рублей

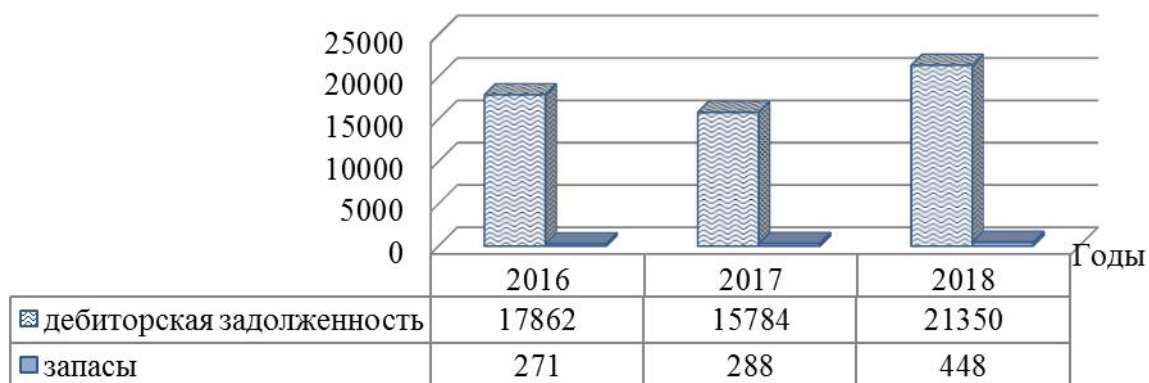




Рисунок 2.13 – Соотношение значений дебиторской задолженности и запасов  
ООО «НовостройЗаказчик»

Далее рассмотрим коэффициенты ликвидности: коэффициент абсолютной ликвидности предприятия показывает, какую часть текущей краткосрочной задолженности организация может погасить в ближайшее время за счет денежных средств и приравненных к ним финансовым вложениям. Источник данных – бухгалтерский баланс ООО «НовостройЗаказчик». Нормативное значение коэффициента 0,2 и более. В результате проведенного анализа бухгалтерского баланса выяснено, что в 2016 году значение показателя абсолютной ликвидности составило 1,5 – что соответствует нормативному значению коэффициента. В остальной рассматриваемый период значения показателя также соответствуют нормативу.

Коэффициент текущей ликвидности считается главным показателем платежеспособности. Он позволяет установить, в какой кратности текущие активы покрывают краткосрочные обязательства. Коэффициент текущей ликвидности показывает какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства. Рекомендуемое значение больше 2. В рассматриваемый период значения текущей ликвидности ООО «НовостройЗаказчик» соответствуют нормативному значению. Иллюстративно значение коэффициента текущей ликвидности за рассматриваемый период представлено на рисунке 2.14.

Значение коэффициента

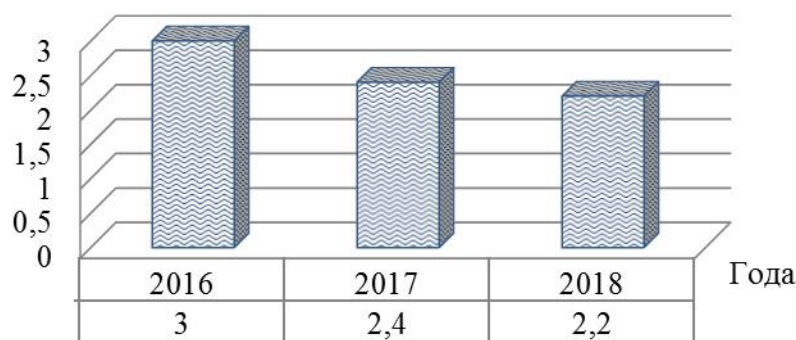


Рисунок 2.14 – Значения коэффициента текущей ликвидности за исследуемый период

Коэффициент критической ликвидности показывает какая часть краткосрочных обязательств организации может быть немедленно погашена за счет денежных средств, средств в краткосрочных ценных бумагах, а также поступлений по расчетам. Нормативное значение 0,8-1. Ситуация на предприятии по данному показателю говорит о том, что возможно, фирма ООО «НовостройЗаказчик» имеет нерациональную структуру капитала, слишком высокую долю неработающих активов в виде наличных денег и средств на счетах. Однако, к концу рассматриваемого периода, ситуация по данному показателю улучшается. Следующим моментом необходимо отметить рентабельность. Показатели рентабельности более полно, чем прибыль, характеризуют окончательные результаты хозяйствования. Это связано с тем, что их величина показывает соотношение эффекта с наличными или использованными ресурсами. Представим анализ показателей рентабельности ООО «НовостройЗаказчик» в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Анализ показателей рентабельности ООО «НовостройЗаказчик»

Показатели	Формула расчета	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Рентабельность производственной деятельности	Валовая прибыль / Затраты	0,281	0,131	0,321
Рентабельность услуг	Балансовая прибыль / Выручка от реализации	0,111	0,10	0,20
Рентабельность собственного капитала	Балансовая прибыль / Капитал и резервы	0,541	0,27	0,57
Рентабельность оборотных активов	Балансовая прибыль / Оборотные активы	0,52	0,31	0,68
Общая рентабельность	Чистая прибыль / Валюта Баланса	0,31	0,15	0,32

В результате проведенного анализа показателей рентабельности отметим, что показатель рентабельности производственной деятельности фирмы к концу рассматриваемого периода увеличился и составил 32,1 %. В

2017 году ООО «НовостройЗаказчик» имело прибыли с каждого рубля, вложенного в основную деятельность предприятия меньше. Рентабельность оказанных услуг в 2016 г. составила 11,1%. Ее уменьшение в 2017 году свидетельствует о снижении цен при постоянных затратах на производство услуг. В 2018 году показатель рентабельности оказанных услуг вырос и составила 20%. Рост является следствием роста цен при постоянных затратах на производство реализованных услуг. Показатель рентабельности собственного капитала в 2017 году снизился и составил 27%. В 2018 году прибыль на рубль собственного капитала составляла 0,57 руб. Показатель общей рентабельности предприятия «НовостройЗаказчик» в 2018 году составил 32%, что является положительным моментом в деятельности предприятия. Далее, проведем оценку, имеет ли предприятие в настоящее время прямую угрозу экономической безопасности, для этого проанализируем вероятность банкротства предприятия, а именно рассчитаем вероятность банкротства используя методику Альтмана, Таффлера и Лиса. Данные расчетов сведем в таблицу 2.7.

Таблица 2.7 – Оценка вероятности банкротства по трем методикам

Наименование показателя	2016 г.	2017 г.	2018 г.
<b>5 - и факторная модель Альтмана( Z-счет)</b>			
Значение коэффициента	0,20	1,42	0,53
Вероятность банкротства	вероятность банкротства велика	вероятность банкротства велика	вероятность банкротства велика
<b>Z-счет Таффлера</b>			
Значение коэффициента	0,03	0,86	-0,10
Вероятность банкротства	вероятность банкротства велика	вероятность банкротства мала	вероятность банкротства велика
<b>Z-счет Лиса</b>			
Значение коэффициента	0,04	0,08	0,03
	положение предприятия устойчиво	положение предприятия устойчиво	положение предприятия неустойчиво

На основании проведенной оценки по трем методикам наблюдается следующее: в 2018 году вероятность банкротства предприятия велика. Данная ситуация наблюдается по всем представленным трем методикам, и сложившаяся ситуация неблагоприятна для исследуемого предприятия. Представим расчет сводного интегрального уровня экономической безопасности предприятия в таблице 2.8.

Таблица 2.8 – Сводный интегральный уровень экономической безопасности предприятия

Показатель/составляющая экономической безопасности	Об-е	Оценка (Оц) в зависимости от соответствия нормативу			
		Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)	Значение за 2018 год
Коэффициент автономии	Ка	>0,5	0,3-0,5	<0,3	1
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Ксос	>0,1	0-0,1	<0	0,5
Коэффициент абсолютной ликвидности	Кабл	>0,2	0,1-0,2	<0,1	1
Коэффициент текущей ликвидности	Ктл	1,5-3	1-1,5 или >3	<1	1
Пятифакторная модель Э.Альтмана	Кб	>2,9	1,23-2,89	<1,23	0,5
1. Финансовая составляющая		Кф=0,80			
Коэффициент рентабельности продаж	Крп	>0,2	0,1-0,2	<0,1	0,5
Коэффициент рентабельности активов	Кра	>0,1	0-0,1	<0	1
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	Ксдк	0,9-1	0,5-0,9 или >1	<0,5	0
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	Кооб	Рост показателя в динамике	Показатель практически не меняется	Сокращение показателя в динамике	0
2. Производственно-сбытовая составляющая		0,38			
Коэффициент обновления основных средств	Кобн	>0,1	0-0,1	0	0
Коэффициент фондоотдачи	Кф	Рост показателя в динамике	Показатель практически не меняется	Сокращение показателя в динамике	0
Коэффициент годности основных средств	Кг	>0,5	0,3-0,5	<0,3	1
3. Техничко-технологическая составляющая		Кт=Оц(Кф+Кг+Кобн)/3			
Коэффициент уровня заработной платы	Кзп	>1	0,5-1	<0,5	0,5
Коэффициент стабильности кадров	Кск	>1	0,5-1	<0,5	0,5
Коэффициент выработки продукции на одного работника	Квыр	Рост показателя в динамике	Показатель практически не меняется	Снижение показателя в динамике	0,5

4. Кадровая составляющая	$K_k \text{ Оц} (K_{зп} + K_{ск} + K_{выр} / 3$	0,5
Сводный коэффициент ЭБП	$K_{эбп} = (K_f + K_p + K_t + K_k) / 4$ $K_{эбп} = 0,80 + 0,38 + 0,34 + 0,50 / 4$	0,51

Современными учеными на сегодняшний день предложено идентифицировать четыре уровня экономической безопасности предприятий: критический, низкий, средний и высокий. Поскольку максимально возможное значение коэффициента экономической безопасности составляет – 1, то для определения границ уровней экономической безопасности использовался равный интервал с шагом в 0,25; уровни экономической безопасности предприятия на основании сводного интегрального показателя представлены на рисунке 2.15.

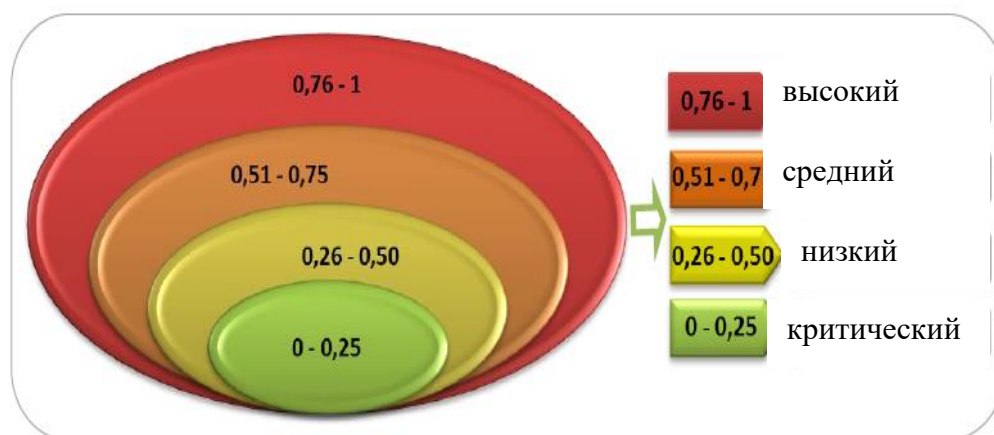


Рисунок 2.15 – Уровни экономической безопасности предприятия на основании сводного интегрального показателя

Таким образом, на основании проведенной оценки экономической безопасности предприятия «НовостройЗаказчик» наблюдается положительная ситуация в его экономическом развитии. Об этом свидетельствует ряд показателей финансовой устойчивости, такие как коэффициенты финансовой независимости, финансовой напряженности, маневренности и т. д., а также показатели ликвидности. После рассмотрения финансового положения предприятия стоит провести оценку технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия и

определение перспектив его развития. Данная информация представлена в следующем параграфе.

### 2.3. Оценка технико-технологической составляющей в аспекте экономической безопасности предприятия

Предприятие ООО «НовостройЗаказчик» имеет следующий основной вид деятельности: строительство – разборка и снос зданий, производство земляных работ, расчистка строительных участков, подготовка строительного участка, работы по сносу зданий, формированию и расчистке строительного участка. Как правило, специфика работ разделена по разделам. Например, разбивочные работы стоят от 5500 рублей, стоимость земляных работ колеблется от 700 рублей за метр кубический фундамента или же бурение скважин. Демонтажные работы ООО «НовостройЗаказчик» имеют самую различную ценовую категорию. Общестроительные виды работ компании включают в себя наиболее востребованные виды тех услуг, которые чаще всего оказываются в строительстве. Отдельными разделами идут стены, потолки и полы. Здесь цены тоже существенно колеблются, так как предоставляются самые различные виды ремонтных и строительных работ. Окна и двери, особенно прорез их проемов, могут также значительно варьироваться. Из всего этого видно, что стоимость строительных работ будет зависеть от самого заказчика, какими дополнительными услугами он решит воспользоваться, но на строительных материалах тоже не стоит сильно экономить, должны быть оптимальное соотношение хорошей цены и высокого качества, а это могут гарантировать только хорошие строительные фирмы. При этом расценки на строительные работы в городе Белгороде очень привлекательны.

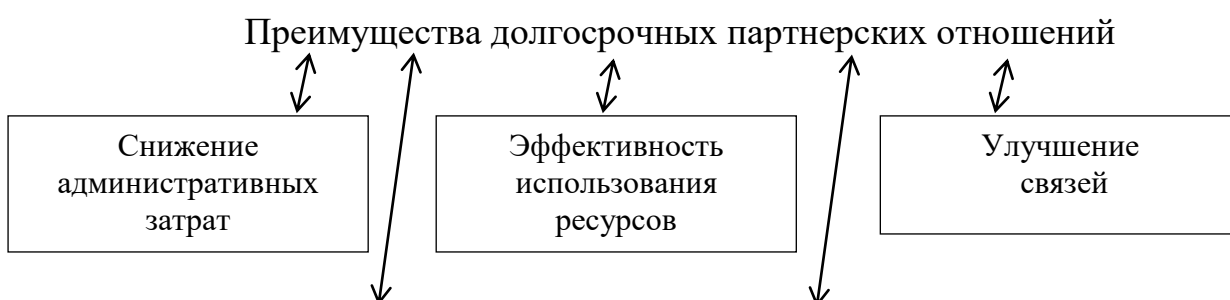
Для того, чтобы проанализировать технико-технологическую составляющую экономической безопасности ООО «НовостройЗаказчик»,

следует рассмотреть техническую оснащенность предприятия, которая представлена в таблице 2.9.

Таблица 2.9 – Анализ технической оснащенности фирмы

Техника фирмы	Годы			Абсолютное отклонение (+,-)	
	2016	2017	2018	2017 г. / 2016 г.	2018 г. / 2017 г.
Экскаватор-погрузчик, ед.	2	2	1	-	- 1
Бетономешалка, ед.	4	2	2	- 2	-
«Камаз», ед.	-	2	2	+ 2	-
Гусеничный экскаватор, ед.	1	-	1	-	+ 1
Автовышка, ед.	2	1	-	- 1	-
Ричтрак для склада, ед.	1	1	-	-	-
Телескопический погрузчик, ед.	1	-	-	-	-
Итого техники, ед.	11	8	6	- 3	- 2

На основании проведенного анализа технической оснащенности фирмы «НовостройЗаказчик» наблюдается закупка дополнительной единицы камазов в 2017 году, гусеничный экскаватор был списан, также как и телескопический погрузчик и автовышка; в 2018 году был списан экскаватор-погрузчик, количество бетономешалок осталось неизменным, дополнительно был закуплен гусеничный трактор. За исследуемый период произошло снижение техники с 11 единиц до 6. Сотрудники несут большую ответственность за работу на строительной технике. Рассматриваемая фирма завоевала репутацию надежного партнера. Следует подчеркнуть, что ООО «НовостройЗаказчик» находится в сотрудничестве с фирмой «Домостроительная компания». Преимущества, связанные с установлением долгосрочных партнерских отношений фирмы ООО «НовостройЗаказчик» представлены на рисунке 2.16.



совершенствование  
нововведений

Совершенствование  
деятельности

Рисунок 2.16 – Преимущества долгосрочных партнерских отношений фирмы

Большую роль в работе предприятия играет квалифицированный персонал. ООО «НовостройЗаказчик» периодически направляет сотрудников на курсы повышения квалификации в Иркутск (Центр по подготовке кадров в строительной индустрии), Москву (ООО «Стройкадр»). Уровень квалификации персонала представлен в таблице 2.10.

Таблица 2.10 – Оценка уровня квалификации ООО «НовостройЗаказчик»

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абс. откл. . (+,-) 2018 г. / 2016 г.	Отн. откл. . (%) 2018 г. / 2016 г.
Высшее образование, чел.	10	10	11	+ 1	+10
Среднее специальное, чел.	22	26	35	+13	+59
Всего сотрудников, чел.	32	36	46	+14	+44
Количество сотрудников, которые повысили уровень квалификации	8	11	14	+3	+75

На основании оценки уровня квалификации ООО «НовостройЗаказчик» наблюдаются положительные значения по всем показателям. Подчеркнем, что фирма должна соответствовать запросам современного рынка для того, чтобы она оставалась на востребованном уровне, занимала устойчивую позицию на рынке строительных услуг. Это возможно только в том случае, если у сотрудников, непосредственно выполняющих все работы, имеется надлежащий уровень подготовки.

Подчеркнем, что уровень квалификации специалистов-строителей внимательно отслеживается работодателем, заказчиками и саморегулируемыми организациями. Если клиент, надзорный орган или профессиональное объединение предъявляет требования относительно наличия документов с подтверждением уровня образования, то нанимателю приходится решать вопрос о профессиональной переподготовке в



строительстве своих сотрудников.

Следует отметить, что при эксплуатации строительных машин ООО «НовостройЗаказчик» выполняются требования, которые обеспечивают предупреждение или снижение воздействия на работающих следующих опасных и вредных производственных факторов:

1) движущихся машин, их рабочих органов и частей, а также перемещаемых машинами изделий, конструкций, материалов; обрушивающихся грунтов и горных пород; разрушающихся конструкций машин;

2) повышенной загазованности, запыленности и влажности воздуха рабочей зоны; повышенного значения напряжения в электрической цепи, замыкание которой может произойти через тело человека;

3) расположения рабочего места на значительной высоте относительно поверхности земли (пола);

4) повышенного уровня шума в рабочей зоне;

5) физических и нервно-психических перегрузок машинистов.

Технико-технологический процесс эксплуатации строительных машин предприятия «НовостройЗаказчик» обеспечивается за счет выполнения следующих составляющих, которые представлены на рисунке 2.17.

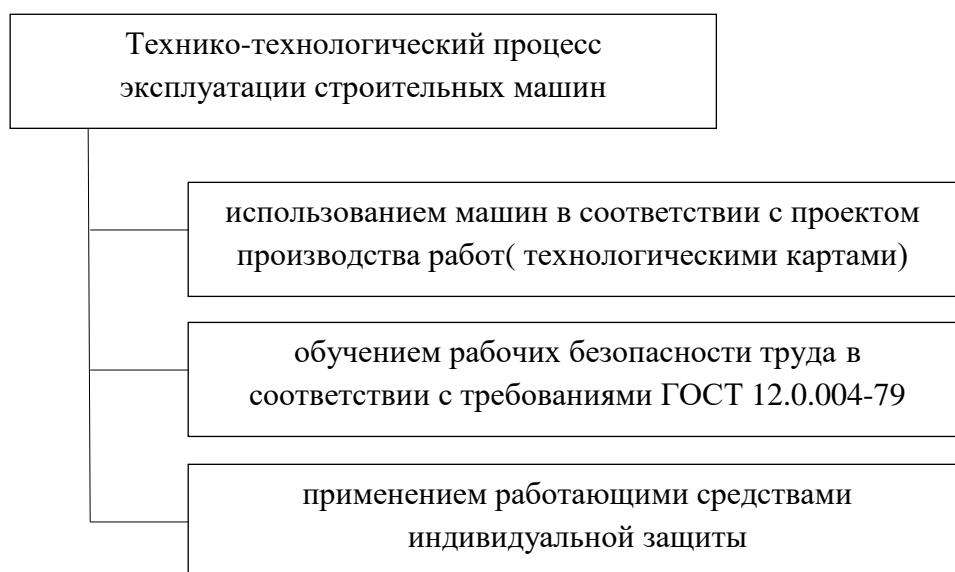


Рисунок 2.17 – Составляющие технико-технологического процесса эксплуатации строительных машин

К управлению, техническому обслуживанию и ремонту строительных машин предприятия ООО «НовостройЗаказчик» допускаются лица, прошедшие обучение по ГОСТ 12.0.004-79 и имеющие право на выполнение работы, соответствующей их квалификации. Техническое обслуживание и текущий ремонт машин осуществляется в оборудованных помещениях или площадках. Для производства технического обслуживания и ремонта в условиях эксплуатации машина выводится из рабочей зоны. Технологическое состояние представляет собой ситуацию, при которой совокупность операций выполняется планомерно и последовательно во времени и пространстве. Несмотря на успешную деятельность предприятия ООО «НовостройЗаказчик» имеет сильных конкурентов, которые оказывают влияние путем применения новых технологий. Так, к примеру ООО «Каскад» осуществил закупку в 2016 г. немецкую технику, которая обладает большими преимуществами перед техникой ООО «НовостройЗаказчик». За счет приобретенной техники ООО «Каскад» применяет новую технологию в оказании строительных работ, а именно прокладка коммуникаций (что не оказывает ООО «НовостройЗаказчик»). ООО «Энергопром» оказывает с конца 2016 года специальные строительно-монтажные работы, которые включают устройство искусств, оснований, замораживание грунта, понижение уровня грунтовых вод, торкретирование, монтаж технологического оборудования, трубопроводов, средств контроля и автоматики, электромонтажные работы и др.

Далее рассмотрим основные показатели технико-технологической составляющей фирмы «НовостройЗаказчик» за 2016-2018 гг. в таблице 2.11.

Таблица 2.11 – Основные показатели технико-технологической составляющей ООО «НовостройЗаказчик» за 2016-2018 гг.

Коэффициент	Годы			Абсолютное отклонение (+;-)	
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2017 г. / 2016 г.	2018 г. / 2017 г.

Коэффициент фондоотдачи	10,67	6,72	5,47	- 3,95	- 1,25
Коэффициент годности основных средств	0,65	0,71	0,70	+ 0,06	- 0,01
Коэффициент обновления основных средств	0,093	0,011	0,001	- 0,082	- 0,01

Коэффициент годности показывает техническое состояние и износ основных средств. Коэффициент обновления основных средств имеет тенденцию снижения, что является негативным фактором в технико-технологическом направлении. Чем выше коэффициент обновления основных средств оборудования, тем выше технический потенциал предприятия. Значение данного коэффициента ниже норматива 0,1 (снижение показателя в динамике). Коэффициент фондоотдачи имеет тенденцию снижения. Фондоотдача -это показатель, отражающий уровень и эффект эксплуатации основных средств. Причинами снижения могут выступать следующие факторы: ввод новой техники; рост затрат на технику; уменьшение коэффициента сменности оборудования. Представим алгоритм расчета сводного интегрального уровня технико-технологической составляющей за исследуемый период в табл. 2.12.

Таблица 2.12 Алгоритм расчета сводного интегрального уровня технико-технологической

Показатель/составляющая экономической безопасности	Оценка (Оц) в зависимости от степени соответствия нормативу			
	Обозначение	Абсолютное (оценка 1)	Нейтральное (оценка 0,5)	Критическое (оценка 0)
Коэффициент фондоотдачи	Кф	>1	0,3-0,5	<0,3
Коэффициент годности основных средств	Кг	>0,5	0,3-0,5	<0,3
Коэффициент обновления основных средств	Кобн	>0,1	0-0,1	0

В рамках данного алгоритма рассчитаем сводный интегральный уровень технико-технологической составляющей предприятия, результат представлен в таблице 2.13.

Таблица 2.13. Сводный интегральный уровень технико-технологической составляющей ООО «НовостройЗаказчик»

Наименование показателя	2016	2017	2018
	Оценка		
Коэффициент обновления основных средств	0,5	0	0

Коэффициент фондоотдачи	1	0,5	0
Коэффициент годности основных средств	1	1	1
Общая оценка интегрального уровня ТТС	0,83	0,5	0,34

На основании представленной оценки наблюдается снижение уровня технико-технологической составляющей предприятия ООО «НовостройЗаказчик», значение которой представлено на рисунке 2.18.

Значение уровня ТТС

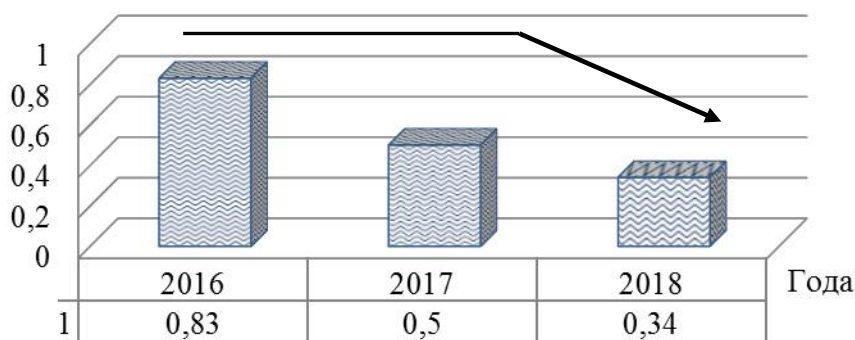


Рисунок 2.18 – Значения уровня технико-технологической составляющей предприятия «НовостройЗаказчик»

Данное снижение объясняется падением значения коэффициентов обновления основных средств и фондоотдачи. В целях повышения уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия ООО «НовостройЗаказчик», завоевания новых сегментов рынка строительной индустрии, повышения общего уровня экономической безопасности предприятия, следует предложить направление по внедрению новой техники и технологии ООО «НовостройЗаказчик», которое представлено в следующей главе.

## ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

### 3.1. Основное содержание предложенного направления

На основании проведенного анализа уровня экономической безопасности фирмы было выяснено, что уровень технико-технологической составляющей имеет тенденцию снижения. Данное снижение объясняется падением значения коэффициентов обновления основных средств и фондоотдачи. В целях повышения уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия ООО «НовостройЗаказчик», завоевания новых сегментов рынка строительной индустрии, повышения общего уровня экономической безопасности предприятия, следует предложить направление по внедрению новой техники и технологии по оказанию строительных работ и услуг.

Технологические нововведения, особенно современные формы автоматизации и информационных технологий, оказывают самое существенное влияние на уровень и динамику эффективности производства работ и услуг. По принципу цепной реакции они вызывают существенные, а порой и коренные изменения в техническом уровне и производительности технологического оборудования, методах и формах организации трудовых принципов, подготовке и квалификации кадров. Повышение эффективности оказания работ и услуг в значительной степени зависит от лучшего использования основных фондов.

Проблема экономической безопасности предприятия – это, прежде всего, разумная инвестиционная и инновационная политика. От успешной

реализации инновационной политики зависит конкурентоспособность фирмы

Результат деятельности по наращиванию технико-технологического потенциала ООО «НовостройЗаказчик» существенно зависит от условий его существования, влияния каждого фактора, степени развития производительных сил и производственных отношений. Наивысшее развитие экономических отношений возможно в форме, в которой они совместимы с наивысшим развитием производительных сил. В этой связи становятся актуальными вопросы о критериях оценки эффективности деятельности по наращиванию технико-технологического потенциала фирмы, о влиянии каждого фактора на этот процесс и соизмерении их в конкретных показателях [59].

Подчеркнем, что основная цель современной инвестиционной политики предприятия должна складываться из следующего заключения: перевод экономики на интенсивный путь развития с последующим сокращением затрат на экстенсивный рост производственного потенциала и увеличение вложений в интенсификацию использования уже задействованных основных производственных фондов. Привлечение максимального объема инвестиций и их экономное и рациональное использование является важным фактором экономической безопасности фирмы [47].

Актуальным и своевременным является определение обобщающего показателя технико-технологической составляющей. Основными критериями, предъявляемыми к обобщающему показателю, являются:

- соответствие всем требованиям, влияющим на результаты и затраты производства работ и услуг;
- учет всех факторов по их полной стоимости;
- результативность технико-технологического потенциала должна определяться не на стадии оказания работ и услуг, а на стадии ее реализации, т.е. реального удовлетворения потребностей потребителей [66, с. 59].

Для обеспечения технико-технологической безопасности предприятия необходимо применение комплекса мер правового, экономического, организационного, инженерно-технического и социально-психологического характера:

- реализация мер противодействия всем видам шпионажа;
- предупреждение переманивания сотрудников предприятия, обладающих конфиденциальной информацией;
- всестороннее изучение деловых партнеров и конкурентов;
- своевременное выявление и адекватное реагирование на дезинформационные мероприятия;
- разработка и совершенствование правовых актов предприятия, направленных на обеспечение его безопасности;
- реализация мер по защите коммерческой и иной информации;
- реализация мер по защите интеллектуальной собственности;
- выявление негативных тенденций среди персонала предприятия, информирование о них руководства предприятия и разработка соответствующих рекомендаций;
- организация взаимодействия с правоохранительными и контрольными органами в целях предупреждения и пресечения правонарушений, направленных против интересов предприятия;
- возмещение материального и морального ущерба, нанесенного предприятию в результате неправомерных действий организаций и отдельных лиц.

Содержание направления повышения уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия ООО «НовостройЗаказчик» состоит из приобретения на баланс исследуемой фирмы усовершенствованного автобетононасоса, т.е. применение нового вида техники, оказывающий современные усовершенствованные строительные технологии.

Способ доставки бетонов и растворов от смесительной установки к месту их укладки и необходимое для этого оборудование выбирают в зависимости от характера сооружения, общего объёма укладываемой смеси, суточной потребности в смеси, высоты её подъёма и дальности горизонтального перемещения. В большинстве случаев при выполнении больших объёмов бетонных работ экономически целесообразно транспортирование бетонной смеси по трубам при помощи бетононасосов. При необходимости транспортирования бетона от центральных бетонных установок на удалённые строительные объекты лучшими транспортными средствами, обеспечивающими сохранение качества бетона, являются автобетономешалки.

В современных технологиях строительства важнейшую роль играет повышение производительности работ, экономия времени, рабочей силы, и в конечном счёте, финансовых затрат. Использование механизированного оборудования позволяет решить эту задачу, поскольку одним из видов профессиональной строительной техники является автобетононасос.

Назначение этой установки – транспортировка приготовленной бетонной смеси непосредственно к месту её заливки. Автобетононасос – это специальный вид техники, предназначенный для транспортировки на строительную площадку бетона и его распределения по всему участку. От стационарного бетононасоса отличается тем, что устанавливается на подвижное шасси и имеет гидравлический привод. Данное оборудование сегодня активно используется крупными строительными предприятиями, поскольку отличается мобильностью и высокой эффективностью. Подача раствора осуществляется в вертикальном или горизонтальном положении. Техника незаменима тогда, когда строительный объект располагается на месте старой застройки. В таком случае использованием бетоносмесителя запрещено: могут разрушиться стоящие рядом здания. Помимо этого, рационально использовать такую технику, если бетон нужно подать на очень большую высоту или рядом со стройкой располагаются овраги, реки, озера,



заборы, проходят железнодорожные пути, проходит грунтовая дорога в плохом состоянии.

Наличие на стройплощадке автобетононасоса избавляет от перемещения накопителей и насосной техники на новое место, отпадает необходимость ее ремонтировать. В результате экономится и время, и финансы. Современный автобетононасос представляет собой сложный технический комплекс. В его конструкцию входят:

- бункер (накопитель);
- поршневая группа;
- гидроцилиндры;
- приемная воронка;
- распределительная стрела.

За прием и хранение бетонного раствора отвечает бункер. У разных моделей он отличается объемом, но обычно составляет не более 1 м.куб. С ним в одном комплексе работает поршневой насос с гидропроводом, основной задачей которого является подача уже готовой смеси в вертикальном или горизонтальном положении на расстояние 10-65 м. Перемещение раствора осуществляется посредством специальной распределительной стрелы. Устойчивость техники во время работы обеспечивают смонтированные на раме опоры. Чтобы готовая смесь получалась чистой, без крупных фракций и не застывала, внутри бункера монтируются вибратор-эксцентрик, колосниковая решетка и миксерный механизм. Принцип работы автобетононасоса простой. Поступающий с лотка миксера бетонный раствор загружается в бункер. С помощью насосной установки смесь постепенно перекачивается по распределительной стреле к месту выгрузки: на высоту подъема или же в удаленную точку. Техника также позволяет подавать смесь не только по стреле, но и по трассе (трубам-бетоноводам), которую можно собрать непосредственно на объекте.

Автобетононасосы представляют собой довольно сложное и дорогостоящее оборудование, которое вполне может использоваться для повышения уровня

технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия г.Белгород.

Инструкция по применению предусматривает следующие условия эксплуатации:

- обязательное наличие высокой квалификации у рабочих (механиков, бетонщиков), эксплуатируемых это оборудование;
- инженерному составу необходимо обеспечить высокую культуру производства в течении всего технологического процесса;
- предусмотреть тщательный подбор типа смеси, учитывая технические характеристики автобетононасоса, применяемого для транспортировки раствора в опалубку (диаметр трубопровода, условия подачи).

Все агрегаты для подачи бетонной смеси, передвижные и стационарные, должны отвечать следующим технико-технологическим требованиям:

1. Конструкция и габаритные размеры автобетононасоса должны обеспечивать беспрепятственный проезд в соответствии с действующими правилами дорожного движения.

2. Обеспечивать, согласно технической инструкции, прием бетонной смеси из миксера или перегрузочного устройства и подачу ее к месту укладки.

3. Конструкция автобетононасоса должна предусматривать периодическое техническое обслуживание и вероятность агрегатного ремонта.

4. Вращающиеся части агрегата должны иметь защитные ограждения.

5. Гидравлика установки должна иметь блокирующую систему, предотвращающую самопроизвольное падение бетонно-распределительной стрелы и просадку выносных опор.

6. Загрузочный бункер должен быть оборудован защитной решеткой.

Представим техническую схему автобетононасоса на рисунке 3.1.

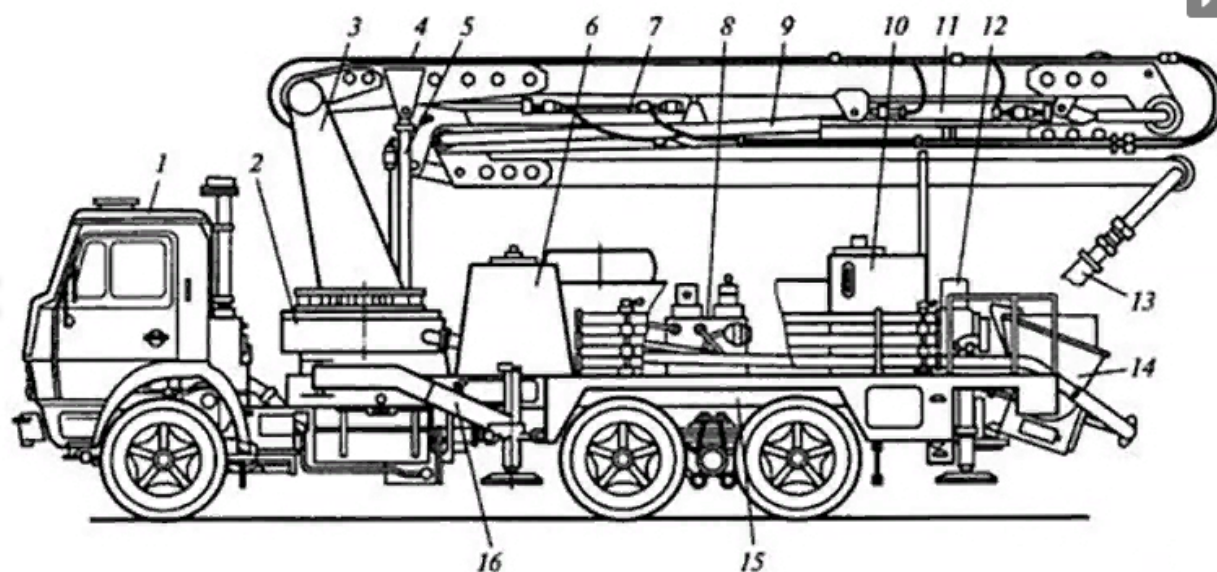


Рисунок 3.1 – Техническая схема автобетононасоса

На основании представленной технической схемы рассмотрим технологический процесс работы оборудования: автобетононасос доставляет бетонную смесь как в вертикальном, так и в горизонтальном положении при помощи бетонно-распределительной стрелы (4) совместно с трубопроводом (9). Распределительный механизм состоит из трех сочлененных частей, передвижение которых обеспечивают гидроцилиндры двустороннего действия (11, 7 и 5).

Сама стрела смонтирована на поворотной стойке (3), установленной на раме (15), шасси (1), и контактирует с ними через опорно-поворотный механизм (2), который обеспечивает разворот стрелы на  $360^\circ$ . Бетонная смесь выгружается в приемную воронку (14) насоса (8). Для обеспечения устойчивости конструкции автобетононасоса, в момент подачи смеси, он опирается на выносные гидравлические стойки (16). Включение и управление бетононасосом осуществляется оператором, своими руками, через переносной пульт дистанционного управления, постоянно находящийся у машиниста. Характеристики автобетононасоса, его исправность и соответствие нормам эксплуатации подвергаются периодическому осмотру на заводе изготовителе не реже 1 раза в три года.

По нашему мнению, применение новой техники и, в том числе, технологии, позволит повысить, во-первых, уровень конкурентоспособности, во-вторых, экономическую эффективность деятельности фирмы, в-третьих, уровень технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия. Представим иллюстративно направление обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия ООО «НовостройЗаказчик» на рисунке 3.2.



Рисунок 3.2 – Содержание направления технико-технологической составляющей фирмы

Подчеркнем, что функционирование высокотехнологичных предприятий базируется на основе инноваций, где немаловажное значение имеет эффективное управление знаниями и их результатами, выраженными в создании как новых товаров, технологий и услуг, так и объектов

интеллектуальной собственности. Восстановление инвестиционно-инновационного потенциала и нормального воспроизводства производственных фондов должно стать приоритетной задачей, реализация которой требует разработки цивилизованной структурно-инвестиционной и инновационной политики как основы повышения уровня экономической безопасности предприятия. Представим в следующем параграфе расчетную часть направления обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия

### 3.2. Расчетная часть направления обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия

Исследуемому предприятию предлагается закупить данный вид техники( автобетононасоса, производитель Putzmeister) стоимостью 7 500 000 руб. Также необходимы инвестиционные вложения на доработку сайта в размере 30 000 руб. Инвестиционные вложения – собственные средства, в данном размере имеются у исследуемого предприятия. Определение инвестиционных вложений представлено в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Определение инвестиционных капиталовложений

<b>Вид инвестиционных затрат</b>	<b>Сумма, руб.</b>
Закупка нового автобетононасоса	7 500 000
Доработка сайта	30 000
Итого	7 530 000

Подчеркнем, что Putzmeister – современный производитель строительной техники и оборудования специального назначения. Данная организация находится в Москве, именно с этой организацией советуем ООО «НовостройЗаказчик» сотрудничать в плане закупки нового оборудования, поскольку качество строительной техники Putzmeister проверено и подтверждено не только временем, но и стандартом ISO 9001/2008. На всю технику распространяется фирменная гарантия которая обеспечивается Сервисной службой Putzmeister. Высококвалифицированные специалисты

Сервисной службы обеспечивают ввод в эксплуатацию поставленной техники и обучение специалистов заказчика на местах. Технические характеристики данного оборудования представлены в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Технические характеристики закупаемого автобетононасоса

Наименование характеристики	Значение
Марка оборудования	Klein
Длина стрелы	47 м
Высота подачи бетона	50 м
Производительность	125 куб.м/час
Количество секций	5
Минимальное время заказа	5 часов

ООО «НовостройЗаказчик» должно поставить на баланс приобретенное оборудование, оно является амортизируемым, поскольку начальная стоимость превышает 40000 рублей. Представим определение амортизационных отчислений на закупаемый вид техники в таблице 3.3.

Таблица 3.3 – Определение амортизационных отчислений техники

Наименование	Значение
Вид основных средств	Автобетононасос
Цена оборудования, руб.	7 500 000
Срок службы техники, лет	10
Норма амортизации	10
Амортизационные отчисления, в год, руб.	750 000
Амортизационные отчисления, в месяц, руб.	62 500

Далее спрогнозируем статьи себестоимости, т.е. сумму постоянных и переменных затрат. К статьям постоянных затрат относят: заработную плату работников (4 работника); поддержка интернет-сайта; амортизация. Планирование сметы постоянных затрат представлено в таблице 3.4.

Таблица 3.4 – Планирование сметы постоянных затрат фирмы

Постоянные расходы	Сумма, руб.	В % к общей сумме
Заработная плата работников	168 000	70,44
Амортизация	62 500	26,2
Поддержка и ведение интернет-сайта	8 000	3,35
Планирование затрат в месяц	238 500	100
Планирование затрат в год	1 669 500	

Заработную плату сотрудникам планируется оплачивать в размере 42 000 на одного работника. Вести интернет-сайт будет организация «Веб-студия Облако». Ежемесячное проведение сайта стоит 8 000 рублей. Наибольшую долю постоянных затрат (70,44%) составляет статья «заработная плата работников». На втором месте 26,2% составляет статья «амортизация», остальная часть расходов 3,35% приходится на поддержание интернет-сайта. Что касается переменных расходов, то к ним в данном случае относятся расходы на топливо: в среднем потребуется на данную технику около 28500 рублей. Все зависит от местоположения объекта и условий заключения договора.

Таким образом, прогнозируемая себестоимость в первый год применения направления повышения уровня технико-технологической составляющей составит 1 698 000 рублей.

Отметим, что первоначальная стоимость работы техники в час будет находиться в размере от 4000 руб. Данная стоимость – среднерыночная. Представим прогнозируемый объем оказываемых работ и услуг за счет применения новой технологии и техники в таблице 3.5.

Таблица 3.5 – Общий объем оказываемых работ и услуг за счет применения новой техники

<b>Показатель</b>	<b>1 год</b>	<b>2 год</b>	<b>3 год</b>
Средняя стоимость работы техники в час, руб.	4 000	5 000	6000
Средняя стоимость работы техники в день, руб.	32 000	60 000	72 000
Средняя стоимость работы техники в неделю, руб.	224 000	420 000	504 000
Средняя стоимость работы техники в месяц, руб.	896 000	1 680 000	2016 000
Общий объем оказываемых услуг за период, руб.	6 272 000	13 440 000	16 128 000

Таким образом, на основании среднерыночных цен был представлен планируемый общий объем оказываемых работ и услуг автобетононасосом на перспективный период. Тенденция роста данного объема объясняется тем, что у фирмы «НовостройЗаказчик» будут потенциальные клиенты на услуги нового вида техники, поскольку он характеризуется как современный, надежный, качественный. Представим точечную диаграмму формирования

объема оказываемых работ и услуг за периоды реализации направления на рисунке 3.3.

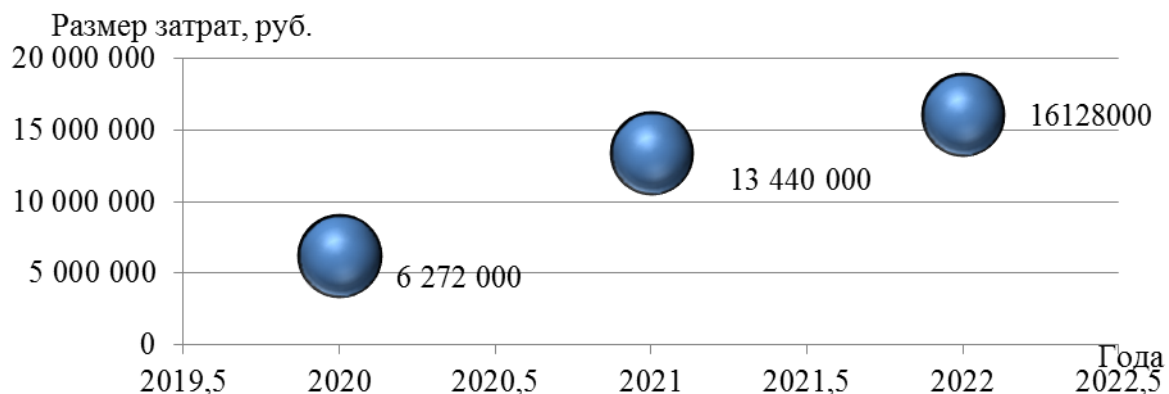


Рисунок 3.3 – Точечная диаграмма формирования объема оказываемых работ и услуг за периоды реализации направления

Далее рассчитаем эффективность инвестиционных вложений в развитие направления повышения уровня технико-технологической составляющей ООО «Новостройзаказчик». Показатели для анализа эффективности инвестиционных вложений представлены в таблице 3.6.

Таблица 3.6 – Показатели для анализа эффективности инвестиционных вложений

Показатели	Годы		
	2020	2021	2022
Объем оказываемых услуг за период, руб.	6 272 000	13 440 000	16 128 000
Себестоимость за период, руб.	1 698 000	2 137 600	2 980 000
Прибыль до налогообложения, руб.	4 574 000	11 302 400	13 148 000
Ставка налога на прибыль, %	20	20	20
Чистая прибыль, руб.	3 659 200	9 041 920	10 518 400
Чистые денежные потоки, руб.	4 409 200	9 791 920	11 268 400

Ежегодное увеличение затрат связано с влиянием инфляции. Представим иллюстративно прогнозируемую диаграмму изменения чистых денежных потоков предприятия ООО «НовостройЗаказчик» на рисунке 3.4.



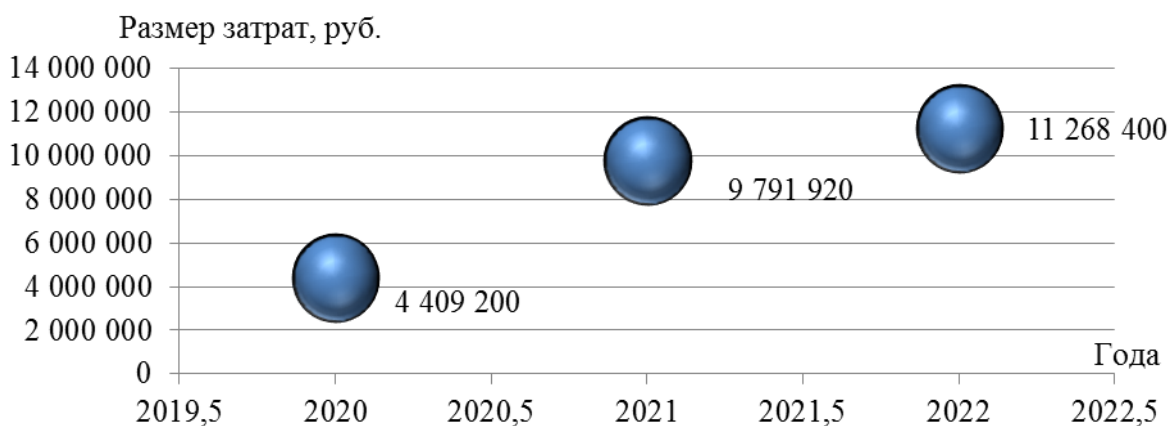


Рисунок – 3.4 Прогнозируемая точечная диаграмма чистых денежных потоков за периоды применения направления повышения уровня технико-технологической составляющей предприятия

После того, как были определены инвестиционные вложения, значения показателей чистых денежных потоков, следует провести анализ эффективности капитальных вложений с использованием интегрального показателя чистой современной стоимости, который представлен в таблице 3.7.

Таблица 3.7 – Анализ эффективности капитальных вложений с применением интегрального показателя чистой современной стоимости (NPV)

Год	Инвестиционные затраты и денежные потоки	Денежные потоки нарастающим итогом	Дисконтный множитель при ставке 12 %	Ошибка! денежный поток	Дисконтированный денежный поток нарастающим итогом
0	- 7 530 000	- 7 530 000	1	- 7 530 000	- 7 530 000
1	4 409 200	- 3 120 800	0,90	3 968 280	- 3 561 720
2	9 791 200	6 670 400	0,81	7 930 872	4 369 152
3	11 268 400	17 938 800	0,73	8 225 932	12 595 084

Ставка дисконтирования на исследуемом предприятии составляет 12%.

Понятие ставки дисконтирования применяется для того, чтобы привести к текущей стоимости будущую. Ставка дисконтирования представляет собой процентную ставку, используемую для осуществления перерасчета финансовых потоков в будущем в одну величину текущей стоимости. - Данное значение складывается из:

- 1) ставки рефинансирования (7 %);

2) уровня инфляции (5 %).

Дисконтный множитель определяется по формуле:

$$D_M = 1 / (1+r)^n, \quad (1)$$

где  $D_M$  – дисконтный множитель;

$r$  – ставка дисконтирования, 12%;

$n$  – период, год.

Рассчитаем дисконтный множитель при ставке 12%, подставив значения в имеющуюся формулу:

$$D_{M0} = 1 / (1+0,12)^0 = 1;$$

$$D_{M1} = 1 / (1 + 0,12)^1 = 0,90;$$

$$D_{M2} = 1 / (1 + 0,12)^2 = 0,81;$$

$$D_{M3} = 1 / (1 + 0,12)^3 = 0,7;$$

После анализа эффективности капитальных вложений следует рассчитать интегральный показатель чистую современную стоимость, которая образуется за счет суммы дисконтированных денежных потоков за минусом инвестиционных вложений.

$$NPV = 3968280 + 7930872 + 8225932 - 7\,530\,000 = 12\,595\,084 \text{ рублей.}$$

Полученное значение показателя чистой современной стоимости больше нуля ( $NPV > 0$ ), значит проект направления обеспечения уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия ООО «НовостройЗаказчик» следует принять к реализации. Определив данный показатель, следующим моментом необходимо рассчитать индекс доходности (ИД). Данный показатель характеризуется

отношением чистой текущей стоимости денежного притока к капитальным вложениям. Индекс доходности - относительный показатель, характеризующий уровень доходов на единицу затрат.

Чем больше значение индекса доходности, тем выше отдача каждого рубля, который был инвестирован в проект:

$$\text{ИД} = 3968280 + 7930872 + 8225932 / 7\,530\,000 = 2,67.$$

Полученное значение индекса доходности говорит о том, что на 1 рубль инвестиций приходится 2,67 руб. прибыли. По условиям индекса рентабельности полученное значение больше 1, значит проект применения направления обеспечения уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия «НовостройЗаказчик» следует реализовывать в практическом аспекте.

Далее определим срок окупаемости направления обеспечения уровня – технологической составляющей на основании чистого денежного потока и чистого денежного потока нарастающим итогом. Расчет значения представлен в таблице 3.8.

Таблица 3.8– Значения для определения срока окупаемости проекта ( $T_{ок}$ )

Год	Инвестиционные затраты и денежные потоки, руб.	Денежные потоки нарастающим итогом, руб.
0	- 7 530 000	- 7 530 000
1	4 409 200	- 3120 800
2	9 791 200	6 670 400
3	11 268 400	17 938 800

Подставим имеющиеся данные по проекту в следующую формулу.

$$T_{ок} = ((k - 1) + \left(\frac{|ЧД_{k-1}|}{(ЧД_k - ЧД_{k-1})}\right)) \times 1, \quad (2)$$

где  $T_{ок}$  – срок окупаемости проекта, дни;

$k$  – приближённый дисконтированный срок окупаемости проекта (2 года);

ЧД – чистый денежный поток, руб.;

$l$  – продолжительность в днях (365 дней).

Представим расчет срока окупаемости проекта следующим образом:

$$T_{ок} = ((2 - 1) + (\frac{3120800}{3120800 + 9791200})) \times 365 = 1 \text{ год } 88 \text{ дня.}$$

Срок окупаемости ( $T_{ок}$ ) проекта составил 453 дня (1 год 88 дней). Срок окупаемости показывает время, за которое инвестор может вернуть свои первоначальные инвестиционные вложения. Далее просчитаем значение показателя дисконтированного срока окупаемости проекта применения направления повышения уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности фирмы. Для расчета данного показателя необходимы данные, представленные в таблице 3.9.

Таблица 3.9 – Прогнозирование дисконтированного срока окупаемости проекта

Год	Дисконтированный денежный поток, руб.	Дисконтированный денежный поток нарастающим итогом, руб.
0	- 7 530 000	- 7 530 000
1	3 968 280	- 3 561 720
2	7 930 872	4 369 152
3	8 225 932	12 595 084

Подставим значения для определения дисконтированного срока окупаемости аналогично предыдущей формуле:

$$T_{ок} = ((2 - 1) + (\frac{3561720}{3561720 + 7930872})) \times 365 = 1 \text{ год } 113 \text{ дн.}$$

Таким образом, дисконтированный срок окупаемости проекта применения направления обеспечения уровня технико-технологической



На основании проведенной оценки уровень экономической безопасности ООО «НовостройЗаказчик» будет находиться в безрисковой зоне (8-10), которая отражает благоприятную среду исследуемого предприятия. После расчета и экономического обоснования проекта применения направления в целях повышения уровня технико-технологической безопасности предприятия, приведем оценку сводного интегрального уровня экономической безопасности предприятия до и после проведенного мероприятия в таблице 3.11.

Таблица 3.11 – Сводный интегральный уровень экономической безопасности предприятия до и после внедрения проекта на основании экспресс-оценки

Составляющие экономической безопасности фирмы	Экспресс-оценка в баллах в зависимости от соответствия нормативу	
	До внедрения	После
Коэффициент автономии	1	1
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,5	0,5
Коэффициент абсолютной ликвидности	1	1
Коэффициент текущей ликвидности	1	1
Пятифакторная модель Э.Альтмана	0,5	1
1. Финансовая составляющая	0,80	0,90
Коэффициент рентабельности продаж	0,5	0,5
Коэффициент рентабельности активов	1	1
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0	0,5
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	0	0
2. Производственно-сбытовая составляющая	0,38	0,5
Коэффициент обновления основных средств	0	0,5
Коэффициент фондоотдачи	0	0,5
Коэффициент годности основных средств	1	1
3. Техничко-технологическая составляющая	0,34	0,67
Коэффициент уровня заработной платы	0,5	0,5
Коэффициент стабильности кадров	0,5	0,5
Коэффициент выработки продукции на одного работника	0,5	1
4. Кадровая составляющая	0,5	0,67
Сводный коэффициент ЭБП	0,51	0,69

Таким образом, на основании проделанной работы, сводный интегральный уровень экономической безопасности предприятия увеличится с позиции 0,51 до 0,69, что является положительным моментом в реализации направления повышения уровня технико-технологической безопасности фирмы ООО «НовостройЗаказчик».

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, в данной выпускной квалификационной работе были решены следующие задачи:

- изучена теоретическая база технико-технологической безопасности предприятия;
- проведен детальный анализ комплексной экономической безопасности предприятия;
- предложен проект направления обеспечения технико-технологической безопасности предприятия.

В ходе написания выпускной квалификационной работы было выяснено, что технико-технологический уровень экономики зависит от двух факторов – инвестиций и инноваций. Инвестиционный процесс – это составная часть общественного воспроизводства. Инвестиции – это долгосрочные вложения капитала в производство. Источники инвестиции делятся на собственные средства и заемный капитал. Инвестиции делятся на прямые (непосредственное вложение денег в развитие бизнеса, оборудование, персонала) и портфельные (покупка ценных бумаг на фондовом рынке). Обеспечение инвестиционных аспектов устойчивости развития экономики становится одним из условий стабилизации ситуации в экономике. Было уделено внимание основным принципам, которые могут быть использованы при разработке процедур контроля по экономической безопасности предприятия, а точнее использованию технических средств для контроля; ознакомлению представителей других предприятий с технологией производства своей продукции; взаимному информированию об архитектуре построения компьютеризированных систем, их характеристикам; установлению контроля по периметру особо важных объектов; проведению плановых инспекций на местах. Также было рассмотрено правовое регулирование экономической безопасности предприятия с направленностью технико-технологической составляющей.

Был проведен комплексный анализ экономической безопасности предприятия ООО «НовостройЗаказчик», изучена организационно-экономическая характеристика предприятия, критерии работы фирмы, конкуренты, виды деятельности, проведен свот-анализ. Миссия ООО «НовостройЗаказчик» состоит в том, чтобы удовлетворить потребности клиентов, которые нуждаются в исполнении перечня работ и услуг, на которых специализируется компания. SWOT-анализ фирмы: силы и слабости являются внутренними факторами анализа внешней среды, а возможности и угрозы – внешними.

Отметим, что в 2018 году прослеживается положительная ситуация по сравнению с предыдущим годом: наблюдается тенденция увеличения по всем показателям, и при этом снижение себестоимости на 10,92 %. Значение выручки увеличилось на 2,67% или на 2876 тыс. рублей, показатель валовой прибыли увеличился на 120,7 % или 14391 тыс. руб. Показатель чистой прибыли предприятия «НовостройЗаказчик» увеличился на 111,03% или на 8 914 тыс. рублей. Наблюдается положительная ситуация в экономическом развитии фирмы. Об этом свидетельствует ряд показателей финансовой устойчивости, такие как коэффициенты финансовой независимости, финансовой напряженности, маневренности и т.д., а также показатели ликвидности. В ООО «НовостройЗаказчик» в 2017 году прослеживается увеличение показателя внеоборотных активов на 59%. Данная ситуация объясняется тем, что произошло увеличение показателя основных средств фирмы на 59,62% или на 7382 тыс. рублей. Показатель финансовых вложений увеличился на 69 тыс. рублей или на 41%. Наблюдается тенденция снижения показателя оборотных активов на 3398 тыс. рублей или на 9,19% за счет сокращения значений дебиторской задолженности на 11,64% или на 2078 тыс. рублей. Денежные средства снизились на 1421 тыс. рублей или на 7,17%. После рассмотрения финансового положения предприятия была проведена оценка технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия и определены перспективы его развития. На



основании представленной оценки наблюдается снижение уровня технико-технологической составляющей предприятия ООО «НовостройЗаказчик». В целях повышения уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия «НовостройЗаказчик», завоевания новых сегментов рынка строительной индустрии, повышения общего уровня экономической безопасности предприятия, было предложено направление по внедрению новой техники и технологии по оказанию работ и услуг.

По нашему мнению, применение новой техники и, в том числе, технологии, позволит повысить, во-первых, уровень конкурентоспособности, во-вторых, экономическую эффективность деятельности фирмы, в-третьих, уровень технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия. Исследуемому предприятию предлагается закупить данный вид техники (автобетононасоса, производитель Putzmeister) стоимостью 7 500 000 руб. Также необходимы инвестиционные вложения на доработку сайта в размере 30 000 руб. Таким образом, прогнозируемая себестоимость в первый год применения направления повышения уровня технико-технологической составляющей составит 1 698 000 рублей. Отметим, что первоначальная стоимость работы техники в час будет находиться в размере от 4000 руб. В данной работе экономически обоснованы прогноз объема по оказанию услуг, срок окупаемости проекта, дисконтированный срок окупаемости проекта, затраты на реализацию проекта. Стоимость по оказанию работ и услуг – среднерыночная. Значение показателя чистой современной стоимости составило 12 595 084 рублей. Индекс рентабельности 2,67; был представлен иллюстративно финансовый проект. Срок окупаемости проекта составляет 1 год 88 дней, дисконтированный срок окупаемости проекта 1 год 113 дней. На основании проделанной работы, сводный интегральный уровень экономической безопасности предприятия увеличился с позиции 0,51 до 0,69, что является положительным моментом в реализации направления повышения уровня технико-технологической безопасности фирмы ООО «НовостройЗаказчик».

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации: в трех частях.- 2-е изд. – М.: Ось-89, 2014. – 384 с.
2. Государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации: основные положения (одобрена Указом Президента РФ № 608) [Электронный ресурс] // Совет безопасности Российской Федерации. – Режим доступа: <http://www.scrf.gov.ru/documents/23.html>.
3. О безопасности : федер. закон от 28.12. 2012 № 390-ФЗ. – М. : ПРИОР, 2012.
4. Уголовный кодекс Российской Федерации : федер. закон. – М. : НОРМА-ИНФРА, 2014.
5. О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации (основных положениях): указ Президента Российской Федерации на 2014 г. – НОРМАИНФРА, 2014.
6. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года : указ Президента РФ от 12.05.2009 № 537, ред. от 01.07.2014 : – НОРМА-ИНФРА, 2014.
7. Абрамов, С. И. Управление инвестициями в основной капитал [Текст] / С. И. Абрамов – М. : Издательство «Экзамен», 2017. – 544 с.
8. Абрютина, М. С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия [Текст] / М. С. Абрютина, А. В. Грачев // учебно-практическое пособие. – 3-е изд., доп. и перераб. – М. : издательство «Дело и сервис», 2016. – 238 с.
9. Авсеенко, А. А. Экономика, планирование и управление [Текст] / А. А. Авсеенко, Ю. Н. Петров, В. И. Цыганков – М. : Центроргтруд Минавтодора РФ, 2016. – 363 с.
10. Азоев, Г. Л. Строительство: экономические аспекты [Текст] / Г. Л. Азоев. – М. : Центр экономики и маркетинга, 2017. – 208 с.

11. Александрова, В. Т. Экономика строительства [Текст] / В. Т. Александрова – СПб. : Питер, 2015. – 352 с.
12. Ануфриев, В.П. Экономическая безопасность предприятия: учебный курс для студентов энергетических специальностей технических высших учебных заведений / В.П. Ануфриев, А.В. Чазов. – М.:УЦЭЭ, 2016. – 192 с.
13. Архипов, В. Е. Принципы эффективного менеджмента и маркетинга в строительстве [Текст] / В. Е. Архипов – М. : Инфра-М, 2017. – 442 с.
14. Балясный, М.Я. Экономическая безопасность бизнеса в современной России: Учебное пособие / М.Я. Балясный. - Оренбург: Академия проблем безопасности, обороны и правопорядка, 2018. – 260 с.
15. Белковский, А. Н. Конкурентная стратегия современных строительных компаний (точка зрения Майкла Портера) [Текст] / А. Н. Белковский // Менеджмент в России и за рубежом. – 2016. – № 4. – С. 3-9.
16. Бердикова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: учебное пособие для вузов / Т. Б. Бердикова. – М. : ИНФРА, 2015. – 215 с.
17. Биржаков, М.Б. Экономическая безопасность + CD / М.Б. Биржаков. — СПб.: Герда, 2016. – 464 с.
18. Богомолов, В.А. Введение в специальность «Экономическая безопасность»: Учебное пособие / В.А. Богомолов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 279 с.
19. Богомолов, В.А. Экономическая безопасность. Учебное пособие. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». Гриф НИИ образования и науки / В.А. Богомолов. – М.: ЮНИТИ, 2016. – 290 с.
20. Боумэн, К. Основы стратегического менеджмента [Текст] // Пер. с англ. / К. Боумэн – М. : Банки и биржи, ЮНИТИ, 2016. – 175 с.

21. Бузырев, В. В. Выбор инвестиционных решений и проектов: оптимизационный подход [Текст] / В. В. Бузырев, В. Д. Васильев, А. А. Зубарев – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2016. – 224 с.
22. Бурков, В. Н. Моделирование экономических механизмов обеспечения безопасности // Проблемы безопасности при чрезвычайных ситуациях. – 2016. – № 6. – С. 55–68.
23. Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность. — СПб.: Вектор, 2015. - 132 с.
24. Виленский, П. Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Теория и практика [Текст] // учеб. пособие. – 2-е изд., перераб. и доп. / П. Л. Виленский, В. Н. Лившиц, С. А. Смоляк – М. : Дело, 2016. – 888 с.
25. Володина, М. Анализ внутренних факторов деятельности [Текст] / Т. Рожелюк, Ю. Цой // Автомобильный дороги, 2016. – № 9.
26. Володина, И. Г. Пути обеспечения безопасности предприятия [Текст] / И.Г. Володина // Молодой ученый. – 2016. – №9. – С. 156-160.
27. Воронцовский, А.В. Управление рисками: Учебное пособие. 2-е изд., испр. и доп. [Текст] – СПб.: Изд-во С.Петербур. ун-та, 2017. – 458 с.
28. Виноградова, В.В. Оценка экономического потенциала компании [Текст] / В.В. Виноградова, Т.В. Пономаренко // Социально-экономические проблемы развития России и проблемы глобализации: потенциал возможного. – СПб.: Изд-во Политех. ун-та, 2017. – С.17-20.
29. Гилямов, М.С. Экономическая безопасность: Учебник для вузов [Текст]/ М.С. Гилямов // – 2-е изд. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА. – 2016. – 615 с.
30. Гордиенко, Д.В. Основы экономической безопасности. Курс лекций: учеб.-метод. Пособие / Д.В. Гончаренко -М.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2016. - 224 с.
31. Гранатуров, В. М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения [Текст] // учеб.пособие / В. М. Гранатуров М. : 2015. – 321 с.

32. Грунин О.А. Экономическая безопасность организации / О.А. Грунин. – С-Пб. : Питер, 2016. – 489 с.
33. Данилова, Н.Ф. Экономический анализ деятельности предприятия: Курс лекций [Текст] / Н.Ф. Данилова, Е.Ю. Сидорова. – М.: Экзамен. – 2014. – 214 с.
34. Доценко, Д.В., Круглов, В.Н. Экономическая безопасность: методологические аспекты и составляющие. Журнал «Аудит и финансовый анализ» № 4, 2018, С. 415-427.
35. Евдокимов, Ф.И., Белозубенко, В.С. Индикаторы технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия. ДонНТУ, 2017. – 231 с.
36. Ефимова, О. В. Финансовый анализ предприятия [Текст] // под ред. О. В. Ефимова – 4-ое издание, доп. и перераб. – М. : издательство «Бухгалтерский учет», 2015. – 178 с.
37. Заверьялов, П. С. Особенности развития строительной отрасли [Текст] / П. С. Заверьялов, В. Е. Демидов – М. : Высшая школа, 2016. – 324 с.
38. Зайцев, Н. Л. Экономика предприятия строительной индустрии [Текст] : учебник / Н. Л. Зайцев – М. : ИНФРА-М, 2016. – 336 с.
39. Захарченко, В.И., Меркулов, Н.Н., Халикян Н.В. Экономическая безопасность бизнеса. Одесса: наука и техника, 2016. – 176 с.
40. Иванюта Т. Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях // Молодой ученый. — 2016. — №4. — С. 215-223.
41. Казанцева, Е. Н. Формирование экономической политики предприятия в современных условиях [Текст] / Е. Н. Казанцева, М. В. Зенкина, В. Д. Васильев – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2016. – 162 с.
42. Кваша, Я.Б., Лейкина, К.Б. «Фондоёмкость производства: методологические аспекты». М. 2017. – 133 с.

43. Ковалев, В. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник [Текст] / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова – М. : ТК Велби, издательство Проспект, 2016. – 261 с.
44. Ковалев, В. В. Методы оценки инвестиционных проектов [Текст] / В. В. Ковалев – М. : Финансы и статистика, 2016. – 144 с.
45. Ковалев, В. В. Финансовый анализ. Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности [Текст] / В. В. Ковалев // Финансы и статистика – М. : 2016. – 512 с.
46. Коноплева, И.А., Богданов, И.А. Управление безопасностью и безопасностью бизнеса: Учеб. пособие для вузов/ Под ред. И.А. Коноплевой. — М.: ИНФРА-М. – 2015. – 220 с.
47. Косов, В. В. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов [Текст] / В. В. Косов, В. Н. Лившин, А.Г. Шахназаров – М. : ОАО «НПО» Изд-во «Экономика», 2015 – 241 с.
48. Корсаков, Д.А. Риски экономической безопасности отечественного бизнеса [Текст] //Доклад на международной конференции «Риски российской экономики: анализ, оценка, управление» / Система Гарант, 22.11.2016.
49. Кочергина, Т.Е. Экономическая безопасность / Т.Е. Кочергина. – Ростов н/Д: Феникс, 2017. – 210 с.
50. Криворотов, В.В. Экономическая безопасность государства и регионов: Учебное пособие для студентов вузов / В.В. Криворотов, А.В. Калина, Н.Д. Эриашвили. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 351 с.
51. Крылов, Э. И. Анализ финансового состояния и инвестиционной привлекательности предприятия [Текст] / Э. И. Крылов. – М. : Финансы и статистика, 2016. – 190 с.
52. Лапушта, М. Г. Основы предпринимательства [Текст] : учеб. пособие. М. Г. Лапушта, Л. Г. Скамай – М. : Финстатинформ, 2016. – 132 с.

53. Орлова, Е.А. Экономическая безопасность предприятия. Учебное пособие. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». Гриф НИИ образования и науки. / Е.А. Орлова. – М.: ЮНИТИ, 2016. – 231 с.
54. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь [Текст]. – 2-е изд., испр. / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 479 с.
55. Ритвельд, Д. Сравнительный анализ эффективности предприятий как инструмент стратегического планирования [Текст] / Проблемы теории и практики управления, Д. Ритвельд, В. Качалин – 2017, № 3.
56. Романова, Л.Е. Анализ хозяйственной деятельности [Текст] / Л.Е. Романова. – М. : Юрайт-Издат. – 2017. – 220 с.
57. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – 7-е изд., доп., перераб. [Текст] / Г.В. Савицкая. – М.: Новое знание. – 2016. – 434 с.
58. Светлаков, А.Г. Стратегия развития предприятий в условиях непредсказуемости внешней среды. – Пермь, 2016. – 164 с.
59. Светлаков, А.Г., Андруник, А.П., Сысуев Ю.Б. Концепция экономической безопасности: методы предотвращения рисков и угроз организаций службой управления персоналом. Учеб. пособие. – Пермь, ФГОУ ВО ПФНА МВД России, 2015. – 576 с.
60. Ступин, Г. Г. Строительство, строительные технологии и оборудование: краткий курс [Текст] / Г. Г. Ступин – М. : ИНФРА – М, 2016. – 342 с.
61. Суглобов, А.Е. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 271 с.
62. Хмелев, С.А. Экономическая безопасность предприятия. Учебное пособие. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». Гриф НИИ образования и науки. / С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. — М.: ЮНИТИ, 2016. – 231 с.

63. Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] : учебник / А. Д. Шеремет. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 367 с.
64. Шлыков, В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. Санкт-Петербург: Алетейя, 2018. –138 с.
65. Шлыков, В.В. Экономическая безопасность предприятия. Во что обходиться хозяйствующим субъектам защита собственности и способы минимизации возможных потерь. В: РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция, 2017, № 5, с. 61-63.
66. Шинкаренко, П. Технологическая и экономическая безопасность России : проблемы и решения // Проблемы теории и практики управления. 2014. №12. С. 116-122.
67. Эриашвили, Н.Д. Экономическая безопасность: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В.А. Богомолов, Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев; Под ред. В.А. Богомолова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. — 295 с.
68. Яниогло, А. Показатели оценки экономической безопасности предприятия. В: Intellectus, 2015, № 1, с. 104-108.
69. Ярочкин, В.И., Бузанова, Я.В. Основы безопасности бизнеса и предпринимательства. Москва: Академический Проект: Фонд «Мир», 2016. 208 с.
70. Экономическая библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economiiks.com.ua/yandsearch?text=economiiks.com.ua&lr>
71. Электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iqlib.ru/search/simpleformstandard/2020/0/False>
72. Karanina E. V. Financial and economic security: regional aspect // Fundamental and applied sciences: the main results of 2015: Proceedings of the I Annual International Scientific Conference 16-17 December 2015, North Charleston, SC, USA, 2015. Pp. 116-121.



## ПРИЛОЖЕНИЯ

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

Утверждён:

Протоколом № 2 общего собрания  
учредителей  
ООО «Новостройзаказчик»  
от 12 февраля 2015 г.

**Устав**  
**Общества с ограниченной**  
**ответственностью**  
**«Новостройзаказчик»**

## Глава I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### Статья 1. Основные положения.

1.1. Общество действует на основании Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» (далее – Федеральный закон), и настоящего Устава (далее – устав).

1.2. Участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества.

Участники общества, оплатившие доли не полностью, несут солидарную ответственность по обязательствам Общества в пределах стоимости неоплаченной части принадлежащих им долей в уставном капитале Общества.

1.3. Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Общество может иметь гражданские права и исполнять гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами, если это не противоречит предмету и целям деятельности.

1.4. Общество имеет полное и сокращенное фирменное наименование на русском языке. Общество вправе иметь также полное и (или) сокращенное фирменное наименование на языках народов Российской Федерации и (или) иностранных языках.

**Полное фирменное наименование общества: Общество с ограниченной ответственностью «Новостройзаказчик».**

**Сокращенное фирменное наименование общества: ООО «Новостройзаказчик» .**

1.5. **Место нахождения Общества: г. Белгород, ул. К. Заслонова, д. 173, офис 5.**

1.6. Уставный капитал общества составляет из номинальной стоимости долей его участников и составляет **10 000 (десять тысяч) рублей.**

1.7. Действительная стоимость доли участника общества соответствует части стоимости чистых активов общества, пропорциональной размеру его доли.

1.8. Общество может создавать филиалы и открывать представительства.

### Статья 2. Цели и виды деятельности общества.

2.1. Основная цель деятельности общества – извлечение прибыли.

2.2. Основным видом деятельности общества является: строительство жилых и нежилых домов.

Вспомогательными видами деятельности являются:

- производство изделий из бетона для использования в строительстве;
- производство товарного бетона;
- строительство прочих инженерных сооружений, не включенных в другие группировки;
- производство земляных работ;
- производство электромонтажных работ;
- производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха;
- производство прочих отделочных и завершающих работ;
- работы строительные специализированные прочие, не включенные в другие группировки;
- работы по сборке и монтажу сборных конструкций;
- торговля автотранспортными средствами;
- торговля оптовая лесоматериалами, строительными материалами и санитарно-техническим оборудованием;
- деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам;
- аренда и лизинг строительных машин и оборудования;
- другие, не запрещенные законом виды деятельности.

2.3. При выполнении работ, связанных с секретными материалами, Общество обязано по своему статусу исполнять требования Закона РФ «О государственной тайне» от 21 сентября 1993 года и другие нормативные акты по вопросам защиты государственной тайны.

2.4. Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральным законом, общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии). Если условиями предоставления специального разрешения (лицензии) на осуществление определенного вида деятельности предусмотрено требование осуществлять такую деятельность как исключительную, общество в течение срока действия специального разрешения (лицензии) вправе осуществлять только виды деятельности, предусмотренные специальным разрешением (лицензией), и сопутствующие виды деятельности.

### Статья 3. Ответственность общества

3.1. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

3.2. Общество не отвечает по обязательствам своих участников.

3.3. В случае несостоятельности (банкротства) общества по вине его участников или по вине других лиц, которые имеют право давать обязательные для общества указания либо иным образом имеют возможность определять его действия, на указанных участников или других лиц в случае недостаточности имущества общества может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам.

3.4. Российская Федерация, субъекты Российской Федерации и муниципальные образования не несут ответственности по обязательствам общества, равно как и общество не несет ответственности по обязательствам Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.

3.5. Общество обеспечивает своим работникам безопасные условия труда и несет ответственность за ущерб, причиненный их жизни и здоровью в соответствии с законодательством РФ.

#### **Статья 4. Счета Общества, печать бланки, штампы общества и товарные знаки**

4.1. Общество считается созданным как юридическое лицо с момента его государственной регистрации в порядке, установленном законодательством. Общество создается без ограничения срока деятельности.

4.2. Общество вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами.

4.3. Общество должно иметь круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на место нахождения общества. Печать общества может содержать также фирменное наименование общества на любом языке народов Российской Федерации и (или) иностранном языке.

Общество вправе иметь штампы и бланки со своим фирменным наименованием, собственную эмблему, а также зарегистрированный в установленном порядке товарный знак и другие средства индивидуализации.

#### **Статья 5. Филиалы и представительства общества**

5.1. Общество может создавать филиалы и открывать представительства по решению общего собрания участников общества, принятому большинством не менее двух третей голосов от общего числа голосов участников общества.

Создание обществом филиалов и открытие представительств на территории Российской Федерации осуществляются с соблюдением требований Федерального закона и иных федеральных законов, а за пределами территории Российской Федерации также в соответствии с законодательством иностранного государства, на территории которого создаются филиалы или открываются представительства, если иное не предусмотрено международными договорами Российской Федерации.

5.2. Филиалом общества является его обособленное подразделение, расположенное вне места нахождения общества и осуществляющее все его функции или их часть, в том числе функции представительства.

5.3. Представительством общества является его обособленное подразделение, расположенное вне места нахождения общества, представляющее интересы общества и осуществляющее их защиту.

5.4. Филиал и представительство общества не являются юридическими лицами и действуют на основании утвержденных обществом положений. Филиал и представительство наделяются обществом имуществом.

Руководители филиалов и представительств общества назначаются обществом и действуют на основании его доверенности.

Филиалы и представительства общества осуществляют свою деятельность от имени общества. Ответственность за деятельность филиала и представительства общества несет общество.

#### **Статья 6. Дочерние и зависимые общества**

6.1. Общество может иметь дочерние и зависимые хозяйственные общества с правами юридического лица, созданные на территории Российской Федерации в соответствии с Федеральным законом и иными федеральными законами, а за пределами территории Российской Федерации также в соответствии с законодательством иностранного государства, на территории которого создано дочернее или зависимое хозяйственное общество.

#### **Статья 7. Участники общества, их права и обязанности**

7.1. Участниками общества могут быть граждане и юридические лица. Федеральным законом может быть запрещено или ограничено участие отдельных категорий граждан в обществах..

7.2. Участники Общества вправе:

7.2.1. Участвовать в управлении делами Общества в порядке, установленном настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

7.2.2. Получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с его бухгалтерскими книгами и иной документацией.

7.2.3. Принимать участие в распределении прибыли.

7.2.4. Продать или осуществить отчуждение иным образом своей доли или части доли в уставном капитале общества одному или нескольким участникам данного общества либо другому лицу в порядке, предусмотренном настоящим Уставом и Федеральным законом.

7.2.5. Выйти из общества путем отчуждения своей доли обществу, если такая возможность предусмотрена уставом общества, или потребовать приобретения обществом доли в случаях, предусмотренных настоящим Уставом и Федеральным законом.

7.2.6. Получить в случае ликвидации Общества часть имущества, оставшегося после расчетов с кредиторами, или его стоимость.

7.2.7. Участники Общества имеют также другие права, предусмотренные настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

7.3. Помимо прав, предусмотренных настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации по решению Общего Собрания Участников Общества, принятому всеми Участниками Общества единогласно, всем Участникам Общества или конкретному Участнику могут быть предоставлены иные права (дополнительные права) Участника (Участников) Общества.

Дополнительные права, предоставленные определенному Участнику Общества, в случае отчуждения его доли или части доли к приобретателю доли или части доли не переходят.

Прекращение или ограничение дополнительных прав, предоставленных всем Участникам Общества, осуществляется по решению Общего Собрания Участников Общества, принятому всеми Участниками Общества единогласно.

Прекращение или ограничение дополнительных прав, предоставленных определенному Участнику Общества, осуществляется по решению Общего Собрания Участников Общества, принятому большинством не менее двух третей голосов от общего числа голосов Участников Общества, при условии, если Участник Общества, которому принадлежат такие дополнительные права, голосовал за принятие такого решения или дал письменное согласие.

Участник Общества, которому предоставлены дополнительные права, может отказаться от осуществления принадлежащих ему дополнительных прав, направив письменное уведомление об этом Обществу. С момента получения Обществом указанного уведомления дополнительные права Участника Общества прекращаются.

7.4. Участники Общества обязаны:

7.4.1. Оплачивать доли в уставном капитале общества в порядке, в размерах и в сроки, которые предусмотрены Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», действующим законодательством и договором об учреждении Общества.

7.4.2. Не разглашать конфиденциальную информацию о деятельности Общества.

7.4.3. Участники Общества несут и другие обязанности, предусмотренные настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

7.5. Помимо обязанностей, предусмотренных настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации по решению общего собрания участников Общества, принятому всеми участниками Общества единогласно, на всех участников Общества могут быть возложены иные обязанности (дополнительные обязанности) участника (участников) Общества. Возложение дополнительных обязанностей на определенного участника Общества осуществляется по решению общего собрания участников Общества, принятому большинством не менее двух третей голосов от общего числа голосов участников Общества, при условии, если участник Общества, на которого возлагаются такие дополнительные обязанности, голосовал за принятие такого решения или дал письменное согласие. Дополнительные обязанности, возложенные на определенного участника Общества, в случае отчуждения его доли или части доли к приобретателю доли или части доли не переходят.

Дополнительные обязанности могут быть прекращены по решению общего собрания участников Общества, принятому всеми участниками Общества единогласно.

7.6. Участники Общества, доли которых в совокупности составляют не менее чем десять процентов уставного капитала Общества, вправе требовать в судебном порядке исключения из Общества участника, который грубо нарушает свои обязанности либо своими действиями (бездействием) делает невозможной деятельность Общества или существенно ее затрудняет.

7.7. Все изменения персонального состава участников Общества влекут за собой соответствующие изменения в списках участников Общества.

7.8. Число участников Общества не должно быть более пятидесяти. В случае если число участников Общества превысит установленный настоящим пунктом предел, Общество в течение года должно преобразоваться в открытое акционерное общество

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Отчет о прибылях и убытках				
за январь-декабрь 20 18 г.				
			Коды	
Форма по ОКУД			0710001	
Дата (число, месяц, год)			31	12 2018
Организация ООО "Новостройзаказчик"			по ОКПО 22272489	
Идентификационный номер налогоплательщика			ИНН 3123359557	
Вид экономической деятельности			по ОКВЭД 41.20	
строительство жилых и нежилых зданий			ОКВЭД	
Организационно-правовая форма/форма собственности ООО, частная			по ОКОПФ/ОКФС 65 16	
Единица измерения: тыс. руб			по ОКЕИ 384	
Пояснения	Наименование показателя	Код	20 18 г.	20 17 г.
	Выручка	2110	110 796	107 920
	Себестоимость продаж	2120	84 570	95 984
	Валовая прибыль (убыток)	2100	26 226	11 936
	Коммерческие расходы	2210		
	Управленческие расходы	2220		
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	26 226	11 936
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320		
	Проценты к уплате	2330		
	Прочие доходы	2340	3 312	1533
	Прочие расходы	2350	8 362	3 434
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	21 176	10 035
	Текущий налог на прибыль	2410	4 235	2 007
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421		
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430		
	Изменение отложенных налоговых активов	2450		
	Прочее	2460		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	16 943	8 029
Форма 0710002 с. 2				
Пояснения	Наименование показателя	Код	20 18 г.	20 17 г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода <sup>6</sup>	2500	16 943	8 029
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

## ПРИЛОЖЕНИЕ В

Бухгалтерский баланс					
на 31 декабря 2018 г.					
				Коды	
				0710001	
				31 12 2018	
				22272489	
				312335957	
				45.20	
				65 16	
				384	
Единица измерения: тыс. руб.					
Местонахождение (адрес):					
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110			
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Основные средства	1130	21 345	19 764	12 382
	Материальные поисковые активы	1140	76	76	73
	Нематериальные поисковые активы	1150			
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170	1 619	239241	172
	Отложенные налоговые активы	1180			
	Прочие внеоборотные активы	1190			
	Итого по разделу I	1100	23 040	20 081	12 627
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	448	288	271
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220			
	Дебиторская задолженность	1230	21 350	15 784	17 862
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	9 352	17 230	18 651
	Прочие оборотные активы	1260	230	282	198
	Итого по разделу II	1200	31 380	33 584	36 982
	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>54 420</b>	<b>53 665</b>	<b>49 609</b>
Форма 0710001 с. 2					
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	396	475	3 415
	Резервный капитал	1360			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	36 968	37 770	31 571
	Итого по разделу III	1300	37 374	38 255	34 996
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	650	1 466	2 111
	Отложенные налоговые обязательства	1420			
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400	650	1 466	2 111
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	4683	2587	1523
	Кредиторская задолженность	1520	11 713	11 257	10 979
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540			
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	16 396	13 944	12 502
	<b>БАЛАНС</b>	1700	<b>54 420</b>	<b>53 665</b>	<b>49 609</b>