

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИ ГОСУДАРСТВЕННЫ НАЦИОНАЛЬНЫ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

**ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность  
очно формы обучения, группы 09001412  
Савостина Кирилла Геннадьевича

Научны руководитель  
ст. преп.  
Лавриненко Е.А.

Рецензент  
ген. дир. «Стройрегионмонтаж»  
Колесников Н.В.

БЕЛГОРОД 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКО БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	7
1.1. Основные цели и задачи службы экономическо безопасности предприятия.....	7
1.2. Функции и структура службы экономическо безопасности предприятия.....	12
1.3. Особенности организация работы службы экономическо безопасности предприятия.....	20
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКО БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СТРОЙРЕГИОНМОНТАЖ».....	26
2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	26
2.2. Анализ факторов, влияющих на экономическую безопасность предприятия .....	30
2.3. Оценка уровня экономическо безопасности предприятия .....	45
ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИ ОРГАНИЗАЦИИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКО БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	60
3.1. Основные направления повышения уровня экономическо безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж».....	60
3.2. Расчет эффективности проектных мероприяти .....	70
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	76
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИ СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННО ЛИТЕАТУРЫ.....	78
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	86

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. «В современных условиях нестабильности мировой экономики субъекты хозяйствования вынуждены адаптироваться к условиям политическо и социально-экономическо нестабильности и вести поиск адекватных решени сложне ших проблем и путе снижения угроз своему функционированию. Высоки моральны и физически износ основных производственных фондов, нехватка финансовых ресурсов, разрыв кооперационных связе ставят в сложное финансовое положение большинство предприяти реального сектора экономики. В результате возникает проблема создания и реализации систем обеспечения экономическо безопасности, способно создать условия для снижения уровня угроз деятельности предприяти , что и становится одно из важне ших задач науки и практики».

«Обеспечению экономическо безопасности предприяти до недавнего времени уделялось недостаточно внимания, несмотря на то, что эта проблема очень актуальна в условиях развития рыночных механизмов в экономике и роста частного предпринимательства. 13 мая 2017 г. утверждена Указом Президента Росси ско Федерации Стратегия экономическо безопасности Росси ско Федерации на период до 2030 года. В это связи в настоящее время вопросы обеспечения услови экономическо роста предприяти выходят на первы план».

Для обеспечения безопасно работы предприяти на сегодняшни день актуальным вопросом становится организация службы экономическо безопасности предприяти, которая должна способствовать предотвращению, как внешних так и внутренних угроз. На многих крупных предприятиях нет эффективно функционирующе службы экономическо безопасности, научно оценки экономическо безопасности, теоретическо базы, что существенно снижает эффективность её функционирования и обуславливает существующи

сейчас больше спрос на научные разработки в области проблем организации работы службы экономической безопасности предприятия.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что данная проблематика имеет очень большую актуальность не только для экономической науки в условиях слабо разработанности и изученности вопросов экономической безопасности предприятия, но и для практики работы предприятия.

Нормальное функционирование предприятия и организации в современных условиях нестабильно экономической среды, жесткой конкуренции требует все большего искусства в управлении. В связи с этим возрастает необходимость в исследовании проблематики обеспечения экономической безопасности предприятия с позиции эффективной организации системы обеспечения экономической безопасности предприятия на основе разработки механизмов повышения экономической безопасности. Таким образом, актуальность темы исследования определена необходимостью нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы предприятия ООО «Стройрегионмонтаж».

Предметом исследования выпускной квалификационной работы выступают показатели, характеризующие уровень экономической безопасности предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы состоит в разработке мероприятий организации службы экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж».

Для достижения данной цели предполагается решение следующих конкретных задач:

- 1) изучить теоретические основы организации службы экономической безопасности предприятия;
- 2) выявить особенности организации работы службы экономической безопасности предприятия;

- 3) проанализировать существующую систему экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж»;
- 4) оценить уровень экономической безопасности предприятия;
- 5) разработать мероприятия организации службы экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж»;
- б) оценить экономическую эффективность предлагаемых мероприятий .

Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта является предметом анализа достаточно широкого круга исследователей . Теоретическую основу исследования в области организации службы экономической безопасности предприятия составляют труды таких ученых как Л.И. Абалкин, С.Ю. Глазьев, В.К. Сенчагов, Н.Н. Потрубача, С.В. Степашина, О.А. Грунина, В.С. Гueva, Н.В. Матвеева, В.Н. Черкасова и др. Правовые и организационные аспекты деятельности по обеспечению безопасности предприятия , комплексный подход к обеспечению безопасности предприятия были исследованы В.П. Мак-Маком, В.И. Ярочкиным.

Одновременно, при значительном количестве научных статей , монографий и коллективных исследований различных вопросов по данной теме, отчетливо ощущаются качественные недостатки, проявляющиеся в предлагаемых авторами методологических подходах к построению систем безопасности.

Методологическая база исследования. В процессе подготовки дипломной работы и прохождения преддипломной практики, в соответствии с ее целью и задачами использовались аналитические методы, функциональные и сравнительные методы, а также анализ нормативно-правовой документации по теме дипломной работы.

В работе использованы официальные, в том числе статистические, источники, федеральные нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность предприятия .

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав,

заклучения, списка использованных источников и литературы, приложения.

Во введении обосновывается актуальность, определяется степень научно разработки темы, объект и предмет, цель, задачи работы, методы исследования, указана методологическая базы исследования.

В перво главе рассматриваются теоретические основы организации службы экономическо безопасности предприятия. Во второ главе проводится анализ системы экономическо безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж». Третья глава посвящена вопросам разработки мероприятия организации службы экономическо безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж».

В заключении подводятся итоги исследования, формируются окончательные выводы по рассматриваемо теме.

## ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКО БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

### 1.1. Основные цели и задачи службы экономическо безопасности предприятия

«Переход росси ско экономики к рыночным условиям и методам хозя ственно деятельности помимо очевидных преимуществ повлек за собо целы ряд негативных моментов. Это недобросовестная конкуренция, угроза ре дерских атак, другие угрозы и риски хозя ствующим субъектам».

«В настоящее время вопросы обеспечения услови экономического роста предприятия выходят на первы план. На экономически рост предприятия может оказывать влияние общеэкономическая ситуация в мире в целом и в государстве в частности. Экономическая ситуация в государстве, кроме ряда прочих факторов, находится в зависимости от способности соответствующих государственных органов обеспечить как экономическую безопасность государства, так и хозя ствующих субъектов – предприяти . В современных условиях процесс успешного функционирования и экономического развития росси ских предприяти во многом зависит от совершенствования их деятельности в области обеспечения экономическо безопасности».

По мнению Е.А. Оленикова, «экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и для обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем» [16]. «В другом фундаментальном труде – «Стратегия бизнеса», подготовленного к изданию Институтом стратегического анализа и развития предпринимательства, – сказано, что «экономическая безопасность предприятия (фирмы) - это такое со- стояние данного хозя ственного субъекта, при котором жизненно важные компоненты структуры и деятельности предприятия характеризуются высоко степенью защищенности от нежелательных изменени » [8].

Н.В. Матвеев предлагает следующее определение экономической безопасности предприятия: «это состояние предприятия, при котором обеспечивается стабильность его функционирования, финансовое равновесие и регулярное извлечение прибыли, возможность выполнения поставленных целей и задач, способность к дальнейшему развитию и совершенствованию» [8].

«В литературе встречаются и другие очень близкие к цитируемым определения экономической безопасности предприятия. Например, сотрудник Академии управления МВД России кандидат юридических наук В.П. Мак-Мак отмечает, что «экономическая безопасность - это состояние наиболее эффективного использования всех видов ресурсов в целях предотвращения (не трализации, ликвидации) угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в условиях рыночно экономики» [11].

«По мнению О.В. Климочкина, экономическая безопасность предприятия (фирмы, корпорации) – это «состояние защищенности его жизненно важных интересов в финансово-экономическо , производственно-хозяйственно , технологическо сферах от различного рода угроз, в первую очередь социально-экономического плана, которое наступает благодаря принято руководством и персоналом системы мер правового, организационно-го, социально-экономического и инженерно-технического характера» [16].

«Приведенные определения понятия экономической безопасности предприятия содержат основные методологические положения теории безопасности. Отмечается, что при обеспечении экономической безопасности предприятию не угрожает опасность или имеется защищенность от внутренних или внешних угроз, а также, несмотря на де ствие деструктивных факторов, оно имеет возможность стабильно функционировать на рынке и достигать поставленных целей бизнеса. Поэтому данные трактовки имеют право на существование, так как каждая из них в достаточно степени раскрывает сущностные основы понятия экономической безопасности предприятия» [34].

«Категория экономическо безопасности предприятия должна рассматриваться, прежде всего, как состояние, имеющее определенную структуру. Структурны аспект проблемы предполагает выделение основных функциональных элементов, влияющих на процесс обеспечения экономическо безопасности предприятия»[44].

«В этих условиях у предприятия возникает необходимость формировать систему противоде ствия перечисленным и другим негативным факторам. Решением этого вопроса должны заниматься не дилетанты, а профессионалы, знающие суть проблемы, умеющие своевременно оценивать обстановку и принимать правильное решение. Отчасти решением проблемы обеспечения безопасности, в том числе экономическо , занимаются специалисты служб безопасности. Однако их функции в это части необходимо серьезно пересмотреть и дополнить. Создаваемые службы должны заниматься и корпоративно разведко , и аналитическо работо , и созданием системы информационно защиты, и даже дезинформации захватчиков и конкурентов» [45].

«Служба экономическо безопасности предприятия — подразделение, специально создаваемое для защиты его законных прав и интересов от де стви криминально конкуренции, ликвидации угроз со стороны организаци и физических лиц. Она функционирует в соответствии с Законом Росси ско Федерации № 2487-1 от 11 марта 1992 г. «О частно детективно и охранно деятельности в Росси ско Федерации» [4].

«Главная цель службы экономическо безопасности предприятия заключается в обеспечении благоприятных услови работы бизнеса в конкурентно среде через выполнение определенных функци . К наиболее значимым из них следует отнести: прогнозирование, выявление, предупреждение, ослабление опасносте и угроз; моделирование сценариев развития угроз и кризисов, идентификацию факторов, влияющих на их приближение; определение момента, места и вероятности наступления кризиса; разработку и реализацию превентивных мер и концентрации

необходимых сил и средств, в том числе для ликвидации последствий нанесенного ущерба; обеспечение защищенности деятельности компании и ее персонала; сохранение ее имущества. Обеспечение экономической безопасности компании должно осуществляться на основе действующего законодательства и не противоречить ему.

«Необходимо отметить, что Конституция РФ является актом высшей юридической силы в Российской Федерации. Все остальные законодательные и иные нормативные правовые акты не могут противоречить ее положениям. Применительно к теме управления человеческими ресурсами рассмотрим положения главы 2 «Права и свободы человека и гражданина». Статьи 17 - 19 данной главы провозглашают и гарантируют, что основные права и свободы человека и гражданина признаются и защищаются положениями Конституции РФ, нормами международного права и законодательством».

«Безусловно, основным законодательным актом, которым постоянно руководствуется в своей работе кадровая служба, является Трудовой кодекс РФ. Данный правовой акт регулирует порядок приема, а также увольнения работников, организацию рабочего времени и отдыха, условия выплаты заработной платы и предоставления работникам льгот и компенсации» .

«Из-за нарушения условий прописанных в Трудовом и Гражданском кодексах в Уголовном кодексе не мало статей, гласящих об ответственности за совершенные деяния. Например : статья 145.1 « Невыплата заработной платы, пенсии , стипендии , пособия и иных выплат» [3].

Основным законом, определяющим состав информации, которая относится к государственной тайне, является Закон Российской Федерации от 21.07.1993г. № 5485-1 «О государственной тайне». Также существует перечень сведений , отнесенных к государственной тайне, утвержденных Указом Президента РФ от 30.10.1995г.№ 1203 «Об утверждении перечня сведений , отнесенных к государственной тайне» (последняя редакция от 30.10.2016г.)

В уголовном кодексе РФ также есть статьи отражающие ответственность за разглашение и утрату документов составляющих

государственную тайну, статья 283 «Разглашение государственной тайны» и статья 284 «Утрата документов, содержащих государственную тайну».

«Необходимо отметить, что кроме информации составляющей государственную тайну, существует перечень сведений, составляющих коммерческую(служебную) тайну, этому вопросу посвящен Федеральный закон от 29.07.2004г.№ 98-ФЗ «О коммерческой тайне», в котором определен не только перечень данной информации, но и список сотрудников, имеющих к ней доступ, а также степень ответственности за распространение конфиденциальных данных»

Следующие обязательны для исполнения Федеральный закон от 27.07.2006г.№ 149-ФЗ « Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (последняя редакция от 01.01.2017г) и другие.

«Добиться поставленной цели можно на основе решения целого комплекса задач, в частности» [28]:

— обеспечение экономической безопасности производственной и торговой деятельности и защиты информации и сведений, являющихся коммерческой тайной ;

— организация работы по правовой, организационной и инженерно-технической защите коммерческой тайны;

— организация и ведение специального делопроизводства, исключающего несанкционированное получение сведений, являющихся коммерческой тайной ;

— предотвращение необоснованного допущения и доступа к сведениям и работам, составляющим коммерческую тайну;

— выявление и локализация возможных каналов утечки конфиденциальной информации в процессе повседневной производственной деятельности и в экстремальных (аварийных, пожарных и др.) ситуациях;

— обеспечение режима безопасности при проведении всех видов деятельности, включая различные встречи, переговоры, совещания;

— обеспечение охраны здания, помещения, оборудования, продукции и технических средств обеспечения производственной деятельности;

— обеспечение личной безопасности руководства и ведущих сотрудников и специалистов;

— оценка маркетинговых ситуаций и неправомерных действий злоумышленников и конкурентов.

Необходимым условием является сотрудничество службы безопасности предприятия с органами регионального и местного управления.

## 1.2. Функции и структура службы экономической безопасности предприятия

«Служба безопасности является структурной единицей предприятия, непосредственно участвующей в его работе. Структура и штаты службы безопасности определяются руководителем предприятия в зависимости от объема работ и особенностей производственно-коммерческой деятельности. Назначение на должность начальника службы безопасности предприятия (фирмы), а также его освобождение производятся только руководителем предприятия (фирмы)».

«К функциям службы экономической безопасности относятся:

1. административно-распорядительная, которая реализуется путем подготовки решений по установлению и поддержанию системы безопасности, определению полномочий, прав, обязанностей и ответственности должностных лиц по вопросам обеспечения безопасности объекта»;

2. хозяйственно-распорядительная, которая реализуется путем участия службы безопасности в определении ресурсов, необходимых для решения задач безопасности объекта, в подготовке и проведении мероприятий по обеспечению сохранности имущества, финансово, интеллектуально и иной собственности»;

3. «учетно-контрольная, которая реализуется выделением наиболее важных направлений финансово-коммерческой деятельности и работ по организации своевременного обнаружения внешних и внутренних угроз финансово стабильности и устойчивости объекта, оценке их источников, налаживанием контроля за критическими ситуациями, ведением учета негативных факторов, влияющих на безопасность объекта, а также накоплением информации о недобросовестных конкурентах, ненадежных партнерах, лицах и организациях, посягающих на жизненно важные интересы объекта»;

4. «социально-кадровая, с участием службы безопасности в расстановке кадров, выявлении негативных тенденций, возможных причин и условий социально напряженности, в предупреждении и локализации конфликтов, создании нормальной обстановки, инструктаже персонала объекта по вопросам своей компетенции, формировании у него чувства ответственности за соблюдение установленных режимов безопасности»;

5. «организационно-управленческая, по воздействию на создание и эффективное поддержание организационно структуры управления процессом обеспечения безопасности, гибких временных структур по отдельным направлениям работы, организации взаимодействия и координации между отдельными звеньями системы для достижения заданных программных целей»;

6. «планово-производственная, по разработке комплексной программы и отдельных подсистемных целевых планов обеспечения безопасности объекта, подготовке и проведению мероприятий по их осуществлению, установлению и поддержке режимов безопасности»;

7. «организационно-техническая, которая осуществляется путем материально-технического и финансового обеспечения системы безопасности объекта, освоением специальной техники и достигнута соответствующего потребностям обеспечения безопасности уровня, содействием в освоении новых видов техники для специальной деятельности»;

8. «научно-методическая, которая реализуется накоплением и освоением опыта обеспечения безопасности, организации обучения штатного контингента объекта, научно разработки возникающих проблем обеспечения безопасности и методического сопровождения деятельности в это сфере»;

9. «информационно-аналитическая, по целенаправленному сбору, накоплению и обработке информации, относяще ся к сфере безопасности, созданию и использованию необходимых для этого технических и методических средств аналитическо обработки информации, организации информационного обеспечения заинтересованных подразделени и отдельных лиц в сведениях, имеющихся в службе безопасности».

Итак, «служба экономическо безопасности — это инструмент в руках руководителя предприятия, с помощью которого обеспечивается живучесть предприятия, исключается или снижается риск недостижения предприятием основно цели — получения прибыли».

«Структура службы экономическо безопасности, является специфично для различных субъектов предпринимательско деятельности. Она зависит от размера фирмы, количества заняты на не , характера деятельности, роли конфиденциально информации (коммерческо та ны) и т.п».

«Служба экономическо безопасности является важне шим элементом комплексно системы экономическо безопасности субъекта предпринимательства. Если предприятие (фирма) небольшое — целесообразнее не создавать собственную службу безопасности, а использовать услуги соответствующих охранных и детективных агентств. В том же случае если предприятие крупное и использует в свое деятельности значительные массивы конфиденциально информации, то объективно необходимо создание свое службы безопасности».

«Приведем примерную структуру службы экономическо безопасности предприятия (фирмы). Выделенные блоки непосредственно входят в службу экономическо безопасности, а остальные — только в пределах вопросов,

находящихся в компетенции службы экономическо безопасности» (рисунок 1.1).



Рисунок 1.1- Примерная структура службы экономическо безопасности «Особое положение в структуре службы экономическо безопасности занимает группа чрезвычайных ситуаций. Предварительно следует сказать, что предприятие, а значит и служба экономическо безопасности, могут работать в двух режимах – обычном и чрезвычайном. При обычном режиме не возникает серьезных угроз экономическо безопасности предприятия, идет профилактическая работа по их предупреждению и деятельность всех подразделени проходит в повседневном ритме. Возникающие проблемы и угрозы носят локальны характер и преодолеваются текуще работо подразделени фирмы, в том числе службо экономическо безопасности. При чрезвычайном режиме возникают неожиданные угрозы с высоко или значительно тяжестью последстви . В этом случае руководитель службы экономическо безопасности или руководитель предприятия собирает группу чрезвычайных ситуации (кризисную группу), включающую наиболее

квалифицированных в данной проблеме специалистов, для ее решения. Эта группа работает не постоянно, а лишь по мере необходимости».

«Данная структура предусматривает организацию подразделений, занимающихся непосредственно защитой основных объектов угроз и, одновременно, взаимодействием с другими структурными подразделениями предприятия, от деятельности которых в той или иной степени зависит обеспечение экономической безопасности».

«Конечно, такая структура не является всеобъемлющей, однако, она может быть использована в качестве основы при создании более развернутой системы экономической безопасности».

«Практическая деятельность службы экономической безопасности должна основываться на использовании типовых схем, процедур и действий. Прежде всего, следует сказать об общем алгоритме действий, на котором основана работа службы безопасности, который включает последовательность операций».

«Система предупредительных мер включает деятельность по изучению контрагентов, анализу условий договоров, соблюдению правил работы с конфиденциальной информацией, защите компьютерных систем и т.д. Эта деятельность осуществляется регулярно и непрерывно. Она обеспечивает защиту экономической безопасности на основе постоянно действующей системы организационных мероприятий» (рисунок 1.2).

«В итоге формирование корпоративной системы экономической безопасности зависит от размеров предприятия, его экономических, финансовых, производственно-технических, информационных, интеллектуальных, профессиональных, организационных и других возможностей. Как показывает мировой опыт, малые предприятия чаще всего пользуются услугами внешних специализированных организаций: разнообразных консалтинговых и маркетинговых центров, фирм по подбору кадров, т.н. кредитных бюро, оказывающих информационные услуги по проверке деловой репутации партнеров, охранных агентства и пр.».

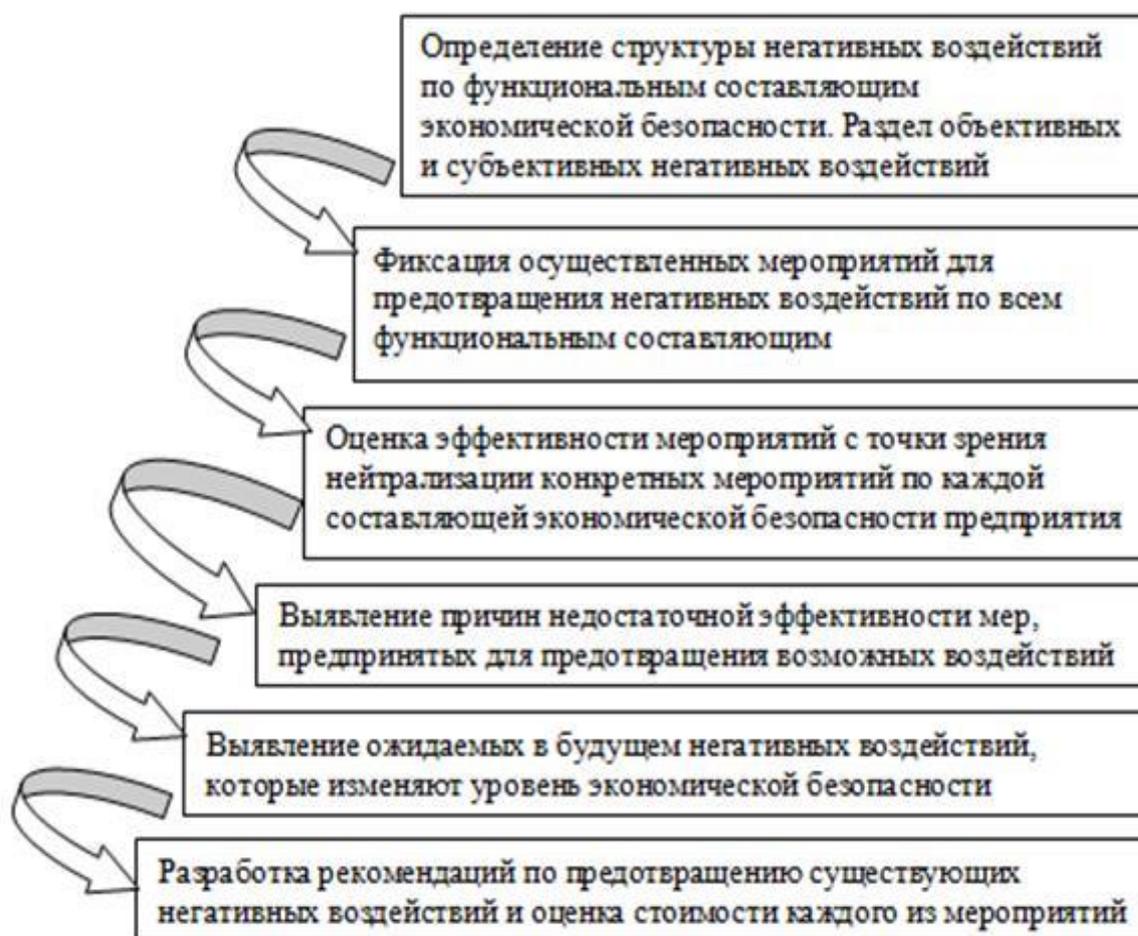


Рисунок 1.2-Принципиальная схема функционирования системы

«Средние предприятия, как правило, используют комбинированную систему безопасности. С одной стороны, в случае необходимости, получают услуги от внешних организаций, с другой – активно опираются на возможности собственных служб и подразделений, например, юридических и финансовых отделов, служб маркетинга, охраны, кадров, экономического анализа, делопроизводства и т.п. Иногда в целях повышения эффективности деятельности этих служб и подразделений по защите экономических интересов на таких предприятиях создают координирующий орган или назначают руководителя, отвечающего за экономическую безопасность предприятия».

«Для крупного предприятия целесообразно создание своей собственной службы безопасности. Как правило, всю деятельность по обеспечению безопасности координирует один из руководителей предприятия».

Типичная структура функциональных составляющих службы экономическо безопасности предприятия (рисунок 1.3).



Рисунок 1.3- Типово перечень функциональных составляющих экономическо безопасности предприятия

«Частные предприниматели и малые предприятия рассматривают экономическую безопасность только лишь с точки зрения обеспечения внутренне безопасности. Незначительны уровень прибыли не позволяет им иметь собственную службу экономическо безопасности, а едва хватает на обеспечение охраны (охранник или охранный фирма). Предприятия, которые достигли уровня средних, имеют в своем составе много наемных работников (в том числе и в управлении), поэтому обеспечение экономическо безопасности требует выполнения определенных де стви по кадровому отбору, проверке персонала, защите информации, создания подразделения ответственного за техническую защиту информации и в наиболее успешных компаниях – информационно-аналитических групп».

Рассмотрим ход развития взглядов на экономическую безопасность предприятия различных по размеру и уровню прибыли (рисунок 1.4).

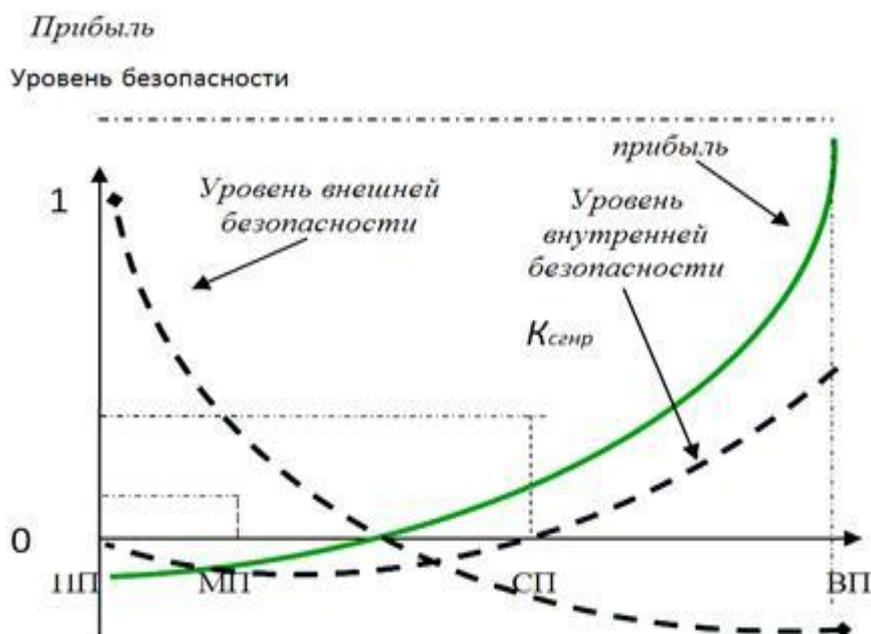


Рисунок 1.4- Развитие взглядов на экономическую безопасность предприятия с различным уровнем прибыли

«Уровень внешне и внутренне безопасности у них почти равны , поэтому внутренняя безопасность, как правило, получает новое задание обеспечивать личную безопасность владельцев и руководители предприятия. Большие предприятия, которые внутреннюю безопасность рассматривают в срезе лояльности кадров, обеспечения защиты и сохранения информации создают подразделения контрразведки (задача обеспечение кадрово , технологическо и информационно безопасности), охраны и физическо безопасности (телохранители), но максимум внимания уделяют внешне безопасности, создавая подразделения экономическо разведки, отдельные подразделения моделирования и прогнозирования ситуации. Имея в своем составе реально де ствующие структуры разведки, моделирования и прогнозирования ситуации большие предприятия могут сами влиять и создавать для работы более выгодные внешние условия, проводить собственную политику, эффективно обеспечивая свою экономическую безопасность».

«По мере роста прибыли и размеров предприятия, служба экономическо безопасности выделяется в самостоятельную единицу, количество ее сотрудников возрастает до нескольких десятков, она имеет в своем составе несколько отдельных подразделени , которые полноценно выполняют функции экономическо разведки, контрразведки, защиты информации, мониторинг, прогнозирование и моделирование экономического состояния, проводится разработка стратегии и оптимизация управления (антикризисное управление). Слжба экономическо безопасности имеет достаточно ресурсов для воплощения выбранно стратегии и политики предприятия в жизнь».

В дальне шем рассмотрим особенности организации службы экономическо безопасности предприятия.

### 1.3. Особенности организация работы службы экономическо безопасности предприятия

«Среди специалистов существуют различные подходы к организации обеспечения экономическо безопасности предприятия. Например, на уровне предприятия, по мнению В. Абрамова, экономическая безопасность обеспечивается де ственностью нормативных, организационных и материальных гаранти , а также своевременным выявлением, предупреждением и де ственным пресечением посягательств на предприятия, его финансы, имущество, или интеллектуальную собственность, деловые связи, технологию, информацию» [43].

В настоящее время в основном экономическая безопасность хозяйствующих субъектов обеспечивается путем реализации двух подходов:

- подход, упреждающи угрозы;
- подход, реагирующи на угрозы.

Несмотря на разность подходов, речь идет об организации работ по обеспечению экономическо безопасности «своими силами», без привлечения сторонних специалистов и во многом обеспечивается контрразведывательными

мероприятиями. Например, большое внимание контразведывательным мероприятиям уделяется в работах В.Доронина [45].

Особое место в обеспечении экономической безопасности занимают специальные службы.

Правовую основу функционирования службы обеспечивает закон РФ от 11.03.1992 г. № 2487-1 «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации».

Финансирование службы экономической безопасности (СЭБ) осуществляется из прибыли. Экономия на СЭБ, как правило, оборачивается гораздо более крупными потерями.

«В процессе функционирования службы безопасности значительную роль играет грамотная расстановка кадров, распределение прав, полномочий и степени ответственности, взаимодействие с правоохранительными органами, что позволяет обеспечить ее эффективную работу».

«Важным фактором повышения эффективности деятельности СЭБ является гибкая система стимулирования работников в зависимости от итогов работы, быстрого и качественного выполнения всех поставленных задач».

«В задачи организации службы экономической безопасности входит:

- прогнозирование различных угроз экономической безопасности предприятия;
- выявление, анализ и оценка текущих угроз экономической безопасности;
- планирование и организация работ по устранению текущих угроз экономической безопасности и рационализация системы обеспечения экономической безопасности;
- координация (совместно с руководством предприятия) деятельности различных функциональных подразделений в сфере обеспечения экономической безопасности.

Работа по обеспечению экономической безопасности предприятия осуществляется по следующим базовым направлениям:

- защита сотрудников предприятия;

- охрана материальных и финансовых ресурсов;
- обеспечение информационно безопасности;
- охрана интеллектуально собственности фирмы».

«Особое место в обеспечении экономической безопасности фирмы занимает защита интеллектуально собственности в части сведений, составляющих коммерческую тайну. Развитие рыночных отношений усиливает конкуренцию между предприятиями, стремление завладеть чужими секретами».

«Охрана коммерческой тайны является непременным условием упрочения позиции фирмы, высоко прибыли и стабильности. Зарубежный опыт показывает, что пренебрежение к этим вопросам может привести к потере до 30 % выручки от реализации товара».

«Для сохранения коммерческой тайны, обеспечения защиты персонала и руководства фирмы, обеспечения ее информационно безопасности необходимо создать соответствующую техническую базу».

«Техническое обеспечение безопасности фирмы предполагает:

- 1). создание и оснащение контрольно-пропускной системы; обеспечения условий аудио- и видеоконтроля, а также сигнализации в служебных помещениях и сигнализационного ограждения (по периметру);
- 2). создание аварийно сигнально безопасности и охранного освещения (обычного, инфракрасного, фотовспышек)»;
- 3). защиту компьютеров (пароли, уровни доступа к секретной информации) и телефонных линий; обеспечение физической защиты (техническое оснащение дозоров, операторов, постов охраны и т.п.), создание комплекса технических средств, обеспечивающих проверку партнеров, контрагентов и т.п.

«Проверка партнеров, контрагентов играет важную роль в обеспечении безопасности работы фирм. Экономия в этом плане может привести к значительным экономическим потерям. Отсечение ненадежных партнеров

является важно функции служб экономическо безопасности отечественных предприятия» .

«Реализация комплекса задач и направлени обеспечения экономическо безопасности требует довольно значительных финансовых затрат.

По примерным расчетам специалистов, расходы на обеспечение организации и эффективно деятельности службы безопасности составляют от 15 до 25 % от суммы производственных затрат предприятия».

«Следует учитывать, что службы экономическо безопасности создаются, как правило, на крупных предприятиях, поскольку их создание и функционирование требует значительных затрат. Малым и средним целесообразно пользоваться услугами охранных фирм».

«В рамках комплексного обеспечения экономическо безопасности эта служба должна тесно контактировать в свое работе с бухгалтерие , финансовым отделом, юридическим отделом, подразделениями научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, управления персоналом, сбыта и маркетинга в пределах их компетенции».

«Чрезвычайно важное место в системе комплексно экономическо безопасности фирмы занимает группа оперативного реагирования. Она может работать в двух режимах -- обычном и чрезвычайном.

«При обычном режиме не возникает серьезных угроз экономическо безопасности, идет профилактическая работа по их предупреждению и деятельность всех подразделени направлена на решение локальных текущих проблем».

«При чрезвычайном режиме возникают неожиданные угрозы с высоко или значительно тяжестью последстви . В этом случае создается группа оперативного реагирования, включающая наиболее квалифицированных в данно проблеме специалистов предприятия, для ее решения».

Помимо этого, служба экономическо безопасности обеспечивает взаимодействии с другими структурными подразделениями предприятия, от

деятельности которых в той или иной степени зависит состояние экономической безопасности.

Службы экономической безопасности ряда предприятий России работают сегодня в следующих основных направлениях, отраженных в таблице 1.1.

Таблица 1.1- Мероприятия по обеспечению экономической безопасности предприятия и результаты их проведения

№	Наименование мероприятий	Результаты реализации мероприятий
1.	Изучение и анализ законов РФ и регионов, подзаконных актов, инструкций и положений, аналитическая обработка информации.	Выявление нестыковок и противоречий в законодательных актах и нормативно-инструктивных материалах с целью минимизации налогов и сборов.
2.	Сбор, обработка и анализ сведений о заинтересованных в работе фирмы экономических, общественных и политических организациях.	Выработка рекомендаций по достижению компромиссных решений по устранению препятствий для развития бизнеса.
3.	Изучение и анализ информации о потенциальных и действующих партнерах, методах их поведения на рынке.	Установление связей партнеров с организованной преступностью, коррумпированными чиновниками. Выявление уровня профессионализации партнеров, психологии их поведения, принятие мер по нормализации отношения либо по отсечению недобросовестных партнеров.
4.	Сбор и анализ информации о криминальных структурах, выявление агентов этих структур внутри предприятия, их целях в отношении фирмы и методах их работы.	Выработка механизмов и принятие контрмер против ОПГ, в том числе силовых с возможным привлечением силовых структур (МВД, ФСБ) для противодействия криминалу.
5.	Изучение и анализ информации о недобросовестных конкурентах и методах их деятельности на рынке и внутри предприятия (фирмы).	Разработка и реализация механизмов противодействия деятельности недобросовестных конкурентов фирмы, а также коррумпированных чиновников, предотвращения внеплановых налоговых проверок, мошеннических действий, попыток использования спецслужб.

Основной целью организации работы службы экономической безопасности является предотвращение угроз, и их ликвидация с помощью эффективных мер и инструментов.

«Создание службы экономической безопасности на предприятии позволит своевременно обнаруживать угрозы, прогнозировать потенциальные опасности предприятия, формировать необходимые ресурсы для решения проблем экономической безопасности, рационально организовывать безопасность персонала предприятия, разрабатывать мероприятия по защите финансовых и других операций и т.д., что существенно повысит экономическую безопасность предприятия в целом».

## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКО БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СТРОЙРЕГИОНМОНТАЖ»

### 2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия

«Общество с ограничено ответственностью «Стройрегионмонтаж» создано по решению единственного учредителя в соответствии с Гражданским кодексом Росси ско Федерации и Федеральным законом от 08.02.1998г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограничено ответственностью»».

«Полное наименование – Общество с ограничено ответственностью «Стройрегионмонтаж» Краткое наименование - ООО «Стройрегионмонтаж».

Организационная форма – Общество с ограничено ответственностью.

Руководитель – Колесников Александр Васильевич, директор.

Юридически адрес – 308012, Белгородская обл, город Белгород, улица Костюкова, дом 46б, ОФИС 302».

«Общество является юридическим лицом, правовое положение которого определяется Уставом, утвержденным решением № 1 единственного учредителя от 03.12.2014 г., и де ствующим законодательством РФ».

ООО «Стройрегионмонтаж» имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное название и указание на место его нахождения.

Штатная численность (определяется по количеству заключенных трудовых договоров), в т .ч. административны персонал, инженеры, рабочие, 40 человек.

«ООО «Стройрегионмонтаж» имеет самостоятельны баланс. Имущество Общества образуется за счет вкладов в уставно капитал, а также за счет иных источников, предусмотренных де ствующим законодательством Росси ско Федерации. В частности, источниками образования имущества Общества являются»:

- уставно капитал Общества:

- доходы, получаемые от оказываемых Обществом услуг;

- кредиты банков и других кредиторов;
- вклады участников в имущество Общества;
- иные источники, не запрещенные законодательством.

Основной вид деятельности (по коду ОКВЭД ред.2): 41.20 - Строительство жилых и нежилых зданий.

Дополнительные виды деятельности по ОКВЭД 2 (табл. 2.1):

Таблица 2.1-Дополнительные виды деятельности ООО «Стройрегионмонтаж» по ОКВЭД

<b>Код</b>	<b>Расшифровка по видам деятельности</b>
43.11	Разборка и снос зданий
43.12	Подготовка строительной площадки
43.21	Производство электромонтажных работ
43.22	Производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха
43.29	Производство прочих строительно-монтажных работ
43.31	Производство штукатурных работ
43.32	Работы столярные и плотничные
43.33	Работы по устройству покрытий полов и облицовке стен
43.34	Производство малярных и стекольных работ
43.99	Работы строительные специализированные прочие, не включенные в другие группировки
46.15.3	Деятельность агентов по оптовой торговле электротоварами и бытовыми электроустановочными изделиями
46.17.3	Деятельность агентов по оптовой торговле табачными изделиями
46.35	Торговля оптовая табачными изделиями
46.51	Торговля оптовая компьютерами, периферийными устройствами к компьютерам и программным обеспечением
46.52	Торговля оптовая электронным и телекоммуникационным оборудованием и его запасными частями
46.66	Торговля оптовая прочей офисной техникой и оборудованием
46.69	Торговля оптовая прочими машинами и оборудованием

Деятельность Общества не ограничивается вышеназванно. Общество имеет гражданские права и несет обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных законодательством РФ.

Устав ООО «Стройрегионмонтаж» состоит из семнадцати разделов, включающих в себя цели и виды деятельности, правовое положение, информацию об уставном капитале и участниках Общества, учет и отчетность, распределение прибыли Общества и другую информацию. Настоящий Устав вступает в силу с момента его государственной регистрации. 11 декабря 2012г. в Единый государственный Реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации. Если в результате изменения законодательства Российской Федерации отдельные статьи настоящего Устава вступают с ним в противоречие, эти статьи утрачивают силу и до момента внесения изменений в Устав общее собрание участников руководствуется действующим законодательством.

Организационная структура предприятия ООО «Стройрегионмонтаж» представлена на рисунке 2.1.

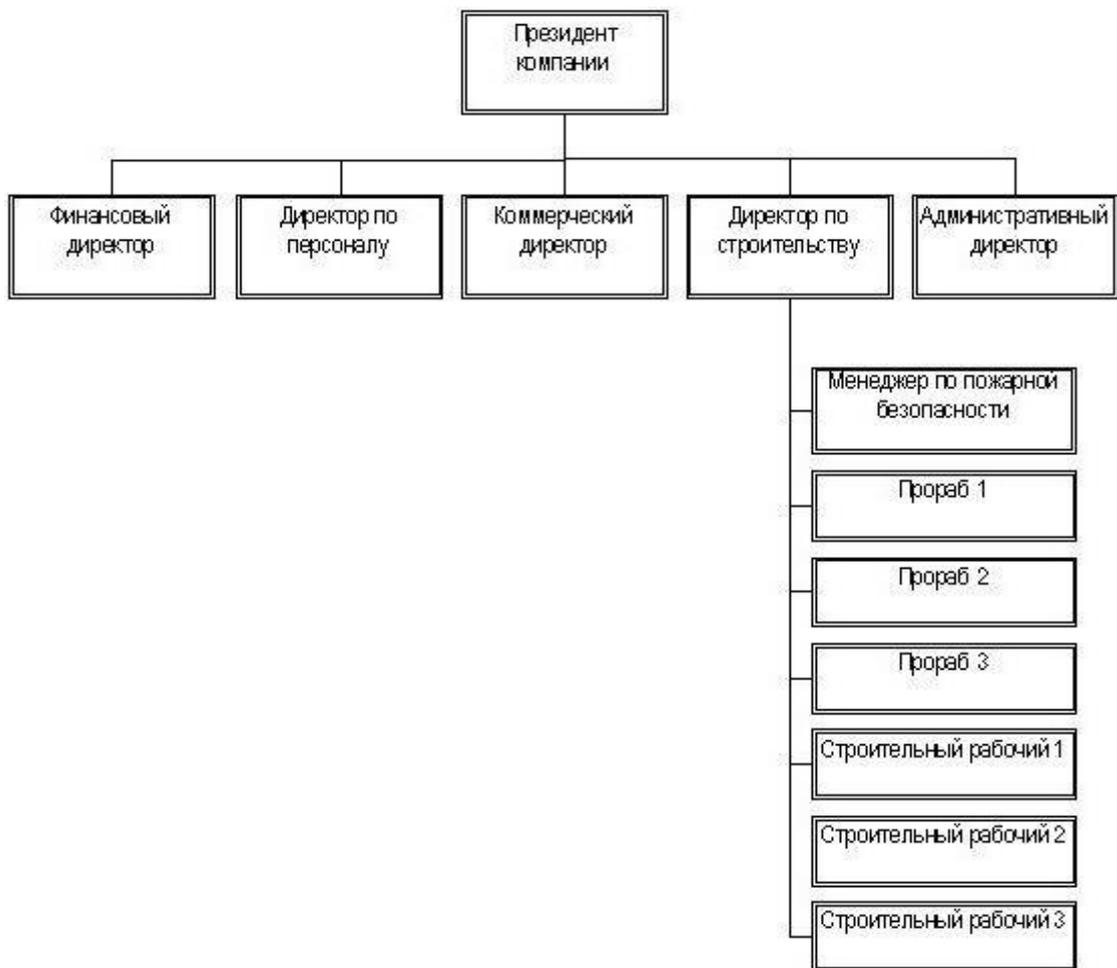


Рисунок 2.1 - Организационная структура ООО «Стройрегионмонтаж»

Как видно себя на рисунке этом 2. Выручка доля предприятия долю 2016 году уменьшилась виде на 542 тыс. руб. по сравнению этой с 2015 годом, в 2017 году возросла году на 75 тыс. руб. по сравнению счет с 2016 годом. В 2015 году прибыль риск от продаж дней составила ниже 193 тыс. рублей. В 2016 году прибыль этом от продаж хэша составила либо 203 тыс. рублей. За 2017 год прибыль темп предприятия виде составила штат 1 тыс. руб., это связано счет с дебиторской доли задолженностью, которая быть в 2016 году составила виде 8046 тыс. руб.

Для улучшения ситуации быть в ООО «Стройрегионмонтаж» рекомендуется иных обратить фонд внимание на следующие быть моменты, которые сфер помогут базе предприятияю себя снова пути приносить день прибыль и стать чаще рентабельным:

- повышение конкурентоспособности риск предприятия путем снижения риск себестоимости вида услуг;
- увеличение клиентской ходе базы посредством предоставления одно выгодных быть условий и специальных силе предложений;
- привлечение инвестиций базы частных счет инвесторов;
- более базе рациональное иной планирование даже и распределение уход прибыли.

В настоящее сути время свой ООО «Стройрегионмонтаж» - это современное норм предприятие этой с высококвалифицированными день кадрами есть и развивающейся дней инфраструктурой, однако году которое норм имеет прав неблагоприятное году финансовое ряда состояние.

2.2. Анализ иной факторов, влияющих года на экономическую долю безопасность этой предприятия

Факторами ниже экономической пути безопасности ниже предприятия году называется смен комплекс долю окружающих трех условий, воздействующих доля на параметры цели безопасности даже [12].

Факторы этой экономической всех безопасности счет определяет этот непосредственно риск сфера этой хозяйственной этим деятельности виде предприятия. Цели и задачи этот конкретного ниже предприятия штат создают свою приоритетные дней направления себе по обеспечению есть экономической одна безопасности хотя предприятия.

Главная фонд задача году предприятия виде ООО «Стройрегионмонтаж» с целью быть устойчивого этот развития свой – это обеспечение всех своей свою экономической ходу безопасности.

Проанализируем году задачи база экономической база службы быть предприятия свое и обязанности день главного долю экономиста.

Задачами одно экономической виды службы в ООО «Стройрегионмонтаж» является:

- рациональное использование срыв внутренних ресурсов;
- ценообразование теме тарифов;
- ценообразование году на услуги по ремонту этот объектов и их содержании;
- формирование доля плана есть финансово-хозяйственной ниже деятельности предприятия;
- анализ экономических показателей;
- разработка меры путей двух увеличения всех экономических ресурсов;
- разработка рост путей день повышения производительности труда;
- разработка виды путей счет предотвращения убытков году и их ликвидации.

Функциональные даже обязанности рост главного одно экономиста были в ООО «Стройрегионмонтаж»:

- подготовка всех расчетов, данных о затратах труда дает и средств, необходимых ходу для выполнения этом работ;
- подготовка сведений, которые позволили дата организации году увеличить прибыль;

- ведение всей учета экономических показателей;
- разработка тарифов друг и цен на услуги ходе по ремонту объектов;
- подготовка информации собственникам о применении году тарифа и использовании этот денежных средств, находящихся на лицевых счетах домов;
- участие в создании друг бизнес-плана;
- составление и сдача либо отчетов выше в сроки, установленные законодательством;
- контроль были дебиторской задолженности.

Главный прав экономист этой должен знать о налогообложении управляющей компании.

Обязанности выше налогоплательщиков:

- своевременно темы и в полном объеме начислять и уплачивать налоги и сборы цели в бюджеты разных быть уровней;
- вести друг бухгалтерский учет, составлять отчеты всех о финансово-экономической деятельности;
- предоставлять году налоговым органам необходимые налоговые декларации, другие выше документы и сведения;
- выполнять всех требования налоговых штат органов об устранении нарушений есть законодательства о налогах.

Факторами угроз экономической безопасности на предприятии ООО «Стройрегионмонтаж» являются:

- общий счет спад производства;
- расстройство финансовой системы;
- рост социальной напряженности;
- ослабление конкурентоспособности.

В ООО «Стройрегионмонтаж» разработан и утвержден кодекс деловой году этики.

Кодекс содержит правила делового поведения персонала свой предприятия. Кодекс деловой году этики лишь разработан году инспектором

отдела кадров рост - делопроизводителем, утвержден выше директором выше и согласован риск с председателем профсоюзного комитета. С кодексом прав ознакомлены все сотрудники предприятия.

В ООО «Стройрегионмонтаж» разработан всех и утвержден году план мероприятий по предупреждению коррупции, с указанием силе сроков исполнения и ответственных всех лиц.

Меры по предупреждению коррупции вред в ООО «Стройрегионмонтаж»:

- назначение должностных лиц, ответственных типа за профилактику коррупционных и иных правонарушений;
- сотрудничество организации прав с правоохранительными органами;
- инструктирование персонала по правилам делового поведения;
- недопущение составления неофициальной бухгалтерской отчетности норм и использования поддельных документов;
- недопущение цели составления один неофициальной отчетности году и использования день поддельных документов в кадровой работе;
- недопущение один составления себе и использование поддельных этой документов при осуществлении трудовой деятельности.

В ООО «Стройрегионмонтаж» приказом директора этой «О противодействии коррупции» назначены ответственные лица за профилактику коррупционных и иных правонарушений.

За соблюдением свою законности в сфере экономики организаций ведется прокурорский контроль. Выясняется:

- не было ли фактов сокрытия свою (занижения) прибыли;
- не было ли фактов сокрытия объектов свои налогообложения, отсутствия бухгалтерского план учета, искажение бухгалтерского учета;
- непредставления, несвоевременное ясно представление бухгалтерских отчетов, расчетов, деклараций, других документов, связанных с уплатой налогов.

Нарушение законов в сфере экономики быть имеют распространенный характер. Поэтому всех очень себе важно дата своевременное реагирование ответственных лиц на такого рода правонарушения.

Экономическая акты безопасность этих предприятия свои зависит свою от различных всех факторов свою и является была состоянием фонд наиболее счет эффективного либо применения есть ресурсов выше для предупреждения ниже угроз цели и обеспечения быть стабильной счет деятельности ниже предприятия, а также году роста этой его социально-экономического либо потенциала.

Для целей силе нашего году исследования себя необходимо быть дать определение всех понятию году «факторы рост экономической выше безопасности этот предприятия».

Для того чтобы представить экономическую характеристику предприятия необходимо проанализировать его основные экономические показатели, их динамику и структуру.

На основе данных бухгалтерско отчетности рассчитаем основные показатели финансово-хозяйственно деятельности ООО «Стройрегионмонтаж» за 2015-2017 гг. и проведем их анализ (Таблица 2.2).

Таблица 2.2 - Показатели финансово-хозяйственно деятельности ООО «Стройрегионмонтаж» в 2015–2017 гг. тыс. руб.

Наименование показателя	2015	2016	2017	Абсолютное отклонение, +,-		Темп роста, %	
				2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.	2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.
Выручка	10814	10272	10347	-542	75	94,99	100,73
Себестоимость продаж	10620	10069	10346	-551	277	94,81	102,75
Валовая прибыль	194	203	1	9	-202	104,64	0,49
Коммерческие расходы	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль от продаж	194	203	1	9	-202	104,64	0,49
Прочие доходы	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расходы	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль (убыток) до налогообложения	194	203	1	9	-202	104,64	0,49
Чистая прибыль (убыток)	194	203	1	9	104,64	-202	0,49

Для больше наглядности динамику выручки и чисто прибыли ООО «Стройрегионмонтаж» представим на рисунке 2.2

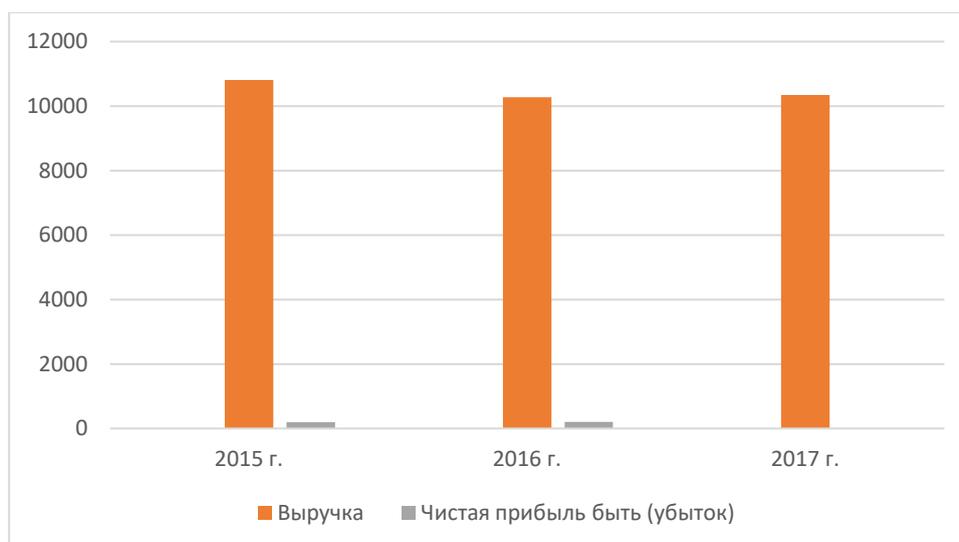


Рисунок 2.2- Динамика выручки и чисто прибыли ООО «Стройрегионмонтаж»

Данный рисунок 2 показывает уменьшение выручки в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 542 рубля, несмотря на это в 2017 году выручка возрастает на 75 тыс. рубле по сравнению с предыдущим годом.

В 2015 году прибыль от продаж составила 93 тыс. рубле. В 2016 году прибыль от продаж возросла. За 2017 год доход предприятия



Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, +,-		Темп роста, %	
				2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.	2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.
Внеоборотные активы	84	84	172	0	88	0	204,76
Оборудование к установке	44	44	44	0	0	100	100
Основные средства	40	40	128	0	88	100	320
Оборотные активы	1858	1989	2229	131	240	107,05	112,07
Запасы	422	760	1004	338	244	180,09	132,11
Дебиторская задолженность	294	264	278	-30	14	89,8	105,3

Продолжение таблицы 2.3

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, +,-		Темп роста, %	
				2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.	2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.
Финансовые вложения	-	-	-	-	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	301	228	210	-73	-18	75,75	92,11
Прочие оборотные активы	841	737	737	-104	0	87,6	100

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, +,-		Темп роста, %	
				2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.	2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.
Капитал и резервы	201	7	7	-194	0	3,48	100
Уставный капитал	7	7	7	0	0	100	100
Нераспределенная прибыль	194	-	-	-194	0	0	0
Долгосрочные обязательства	577	-	-	-577	0	0	0
Прочие обязательства	577	-	-	-577	0	0	0
Краткосрочные обязательства	1164	2066	2395	902	329	117,49	115,92
Кредиторская задолженность	1164	2066	2395	902	329	117,49	115,92
Итого пассивов	1942	2073	2401	131	328	106,75	115,82

Таблица 2.5 - Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности ООО «Стройрегионмонтаж» за 2015-2017 гг. (тыс.руб.)

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, +/-		Темп роста, %	
				2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.	2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.
Собственный капитал	201	7	7	-194	0	3,48	0
Внеоборотные активы	84	84	172	0	88	100	204,76
Запасы	422	760	1004	338	244	180,09	131,71
Долгосрочные обязательства	577	-	-	-577	0	0	0
Краткосрочные обязательства	1164	2066	2395	902	329	117,49	115,92
Валюта баланса	1942	2073	2401	131	328	106,75	115,82
Оборотные активы	1858	1989	2229	131	240	107,05	112,07
Дебиторская задолженность	294	264	278	-30	14	89,8	105,3
Кредиторская задолженность	1164	2066	2395	902	329	117,49	115,92

Из таблицы 2.5 видно, что валюта баланса выросла: активы увеличились за счет внеоборотных и оборотных активов, а также дебиторской задолженности, пассивы - краткосрочных обязательств и кредиторской задолженности.

Показатели финансовой устойчивости представлены в таблице 2.6.

Таблица 2.6 - Показатели финансовой устойчивости ООО «Стройрегионмонтаж» за 2015-2017 гг.

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, +/-		Рекомендуемое значение
				от 2015 г.	от 2016 г.	
Относительные показатели оценки финансовой устойчивости						
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,1	0,0033	0,0031	-0,097	-0,0002	>0,6

Продолжение таблицы 2.6

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, руб.		Рекомендуемое значение
				2016 г. от 2015 г.	2017 г. от 2016 г.	
Относительные показатели оценки финансовой устойчивости						
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств	8,66	295,14	342,14	286,48	47	<0,5
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,15	0,05	0,08	-0,1	0,03	>0,1

Проанализировав значения полученных показателей, мы можем сделать вывод о том, что у ООО «Стройрегионмонтаж» неустойчивое финансовое состояние.

Благодаря рассчитанному коэффициенту автономии мы видим, что у предприятия капитал в большей степени формируется за счет собственных источников. Коэффициент показывает долю активов организации, которые покрываются за счет собственного капитала (обеспечиваются собственными источниками формирования). Оставшаяся доля активов покрывается за счет заемных средств. Инвесторы и банки, выдающие кредиты, обращают внимание на значение этого коэффициента. Чем выше значение коэффициента, тем с вероятнее организация погасит долги за счет собственных средств. Чем выше показатель, тем выше финансовая независимость предприятия.

За анализируемый период коэффициент автономии ниже допустимого уровня, что говорит о низкой финансовой независимости предприятия ООО «Стройрегионмонтаж», коэффициент снижается с каждым годом, что является негативной тенденцией.

За анализируемый период коэффициент соотношения заемных и собственных средств увеличился, что говорит о снижении финансовой

устойчивости и снижении независимости предприятия от внешних инвесторов и кредиторов.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами характеризует достаточность у организации собственных средств для финансирования текущей деятельности. В 2017 году показатель вырос на 0,03 за счет увеличения оборотных активов, но его значение все также ниже рекомендуемого.

В ООО «Стройрегионмонтаж» изменилась структура групп активов и пассивов в балансе организации (таблица 2.7).

Таблица 2.7 - Анализ ликвидности баланса ООО «Стройрегионмонтаж» за 2015-2017 гг.

	Сумма; тыс. руб.				Сумма; тыс. руб.		
	2015 г.	2016 г.	2017 г.		2015 г.	2016 г.	2017 г.
Актив				Пассив			
A1	301	228	210	П1	1164	2066	2395
A2	1133	1001	1013	П2	0	0	0
A3	422	760	1004	П3	577	0	0
A4	84	84	172	П4	201	7	7
Баланс	1942	2073	2401	Баланс	1942	2073	2401

По данным таблицы 2.7 можно сделать следующие выводы. Основную долю в активах организации составляют трудно реализуемые и быстрореализуемые активы.

Итак, рассматривая неравенства ликвидности баланса, следует отметить, что требуемые условия ликвидности в организации не соблюдаются (таблица 2.8).

Таблица 2.8 - Анализ ликвидности баланса ООО «Стройрегионмонтаж»

Необходимые условия	Фактические данные	Выводы
$A1 > П1$	$A1=210 < П1=2395$	Сумма денежных средств и краткосрочных финансовых вложений не покрывает краткосрочные обязательства

Продолжение таблицы 2.8

Необходимые условия	Фактические данные	Выводы
$A2 > П2$	$A2 = 1013 > П2 = 0$	Достаточно высокое превышение $A2$ над $П2$ говорит о «латарности»
$A3 > П3$	$A3 = 1004 < П3 = 0$	Условие не выполняется, т.е. сумма запасов и прочих активов не покрывают долгосрочные обязательства
$A4 < П4$	$A4 = 172 > П4 = 7$	Капиталы и резервы не покрывают сумму вносимых активов

Из таблицы 2.8 видно, что в ООО «Стройрегионмонтаж» применяется агрессивная стратегия финансирования оборотных активов, свидетельством этому выступает невыполнение условий.

Анализ показателей, которые более точно охарактеризуют финансовое состояние (таблица 2.9).

Таблица 2.9 - Динамика показателей ликвидности и платежеспособности ООО «Стройрегионмонтаж» за 2015-2017 г. (на конец года)

	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Отклонение	
				2016/2015 гг.	2017/2016 гг.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,26	0,11	0,09	-0,15	-0,02
Коэффициент быстрой ликвидности	1,12	0,59	0,51	-0,53	-0,08
Коэффициент текущей ликвидности	1,59	0,96	0,93	-0,63	-0,03

Коэффициент иной абсолютной ликвидности вида - показывает, какая часть краткосрочных срыв обязательств срок может быть погашена базы немедленно. Он рассчитывается как отношение меры наиболее ликвидных этом оборотных быть активов к текущим акты обязательствам один должника. В ООО «Стройрегионмонтаж» коэффициент узша абсолютной счет ликвидности в 2015-2017 гг. не соответствует свои рекомендованному дней значению 0,2-0,7, на конец даже 2017 г. произошло году уменьшение виде на 0,02.

Коэффициент текущей ликвидности - отношение ликвидных активов к



- оценка размера потенциального ущерба и вероятности его наступления;
- расчет сводного показателя экономической безопасности компании;
- определение диапазона значений сводного показателя для характеристики экономической безопасности, начиная с высокого уровня безопасности до экономически небезопасного.

Оценка размера потенциального ущерба и вероятности его наступления дается условно по результатам анализа, проведенного в предыдущих разделах работы (таблица 2.10).

Таблица 2.10 - Оценка размера потенциального ущерба и вероятности его наступления ООО «Стройрегионмонтаж» в 2015-2017 гг.

Критерий	Размер ущерба			Класс повреждения
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	
Платежеспособность и ликвидность	1,59	0,96	0,93	средний
Финансовая устойчивость	1,79	1,97	0,0097	незначительный
Рентабельность	1,79	1,97	0,0097	незначительный
Основные средства	-	88	88	незначительный

Платежеспособность и ликвидность (ПЛ): Размер ущерба приблизительно равен разнице А1 и П1. Финансовая устойчивость (ФУ): Размер ущерба приблизительно равен сумме оборотных активов предприятия (наиболее ликвидных активов - А1+А2). Рентабельность (Р): Размер ущерба равен 12,3,7% от выручки от продажи товаров, продукции, товаров, услуг. Основные средства (ОС): Размер ущерба равен сумме начисленной амортизации.

Величина собственного капитала предприятия на начало периода составила 201 тыс. руб., на конец периода – 7 тыс. руб.

Ущерб по каждой категории на основании экспертной оценки может быть отнесен к одному из четырех следующих классов повреждения: незначительный, средний, сильный, критический. Каждому классу повреждения присваивается интервал размера ущерба, рассчитанный относительно собственного капитала предприятия или запланированного

пороговых значений, а пороговые значения одного показателя достигаются в ущерб другим.

Таблица 10 - Индикаторы сводного показателя экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж»

Индикатор экономической безопасности	Пороговое значение	Фактическое значение
Доля персонала в возрасте от 18 до 35 лет, %	$\geq 40$	45
Отток кадров, %	$\leq 10$	7,5
Минимальный уровень использования производственных мощностей, %	$\geq 70$	59
Износ активной части основных фондов, %	$\leq 60$	54
Уровень рентабельности, %	$\geq 10$	0,0097
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	1	12,67
Доля продукции, имеющей устойчивый спрос, %	$\geq 60$	52
Соотношение средней заработной платы руководителей высшего звена и рабочего персонала, раты	$\leq 8$	1,94
Численность работников с неблагоприятным, тяжелым, вредным трудом, %	$\leq 10$	23
Превышение прироста средней заработной платы над официальным темпом инфляции, %	$\geq 15$	8

На предприятии ООО «Стройрегионмонтаж» работает всего 40 сотрудников в их числе в возрасте от 18 до 35 лет 18 человек, т.е. доля персонала в возрасте от 18 до 35 лет составляет 45 % и находится в пределах допустимых границ, т.к. пороговое значение по этому индикатору  $\geq 40$ .

Произведем анализ текучести кадров на предприятии ООО «Стройрегионмонтаж». На практике используют такие показатели движения работников, как прием на работу и увольнение, характеризующие изменение списочной численности работников за период. Численность принятых включают лиц, зачисленных в отчетном периоде в организацию приказом (распоряжением) нанимателя о приеме на работу.

В численность уволенных входят все работники, оставившие работу в организации, независимо от оснований прекращения трудового договора (соглашение сторон, истечение срока трудового договора, расторжение трудового договора по собственному желанию работника или по инициативе

Таблица 2.12 - Оценка состояния экономической безопасности

ООО «Стройрегионмонтаж»

Критерий	Оценка текущего состояния	Рекомендации по стабилизации и улучшению проблемных показателей
1	2	3
Платежеспособность и ликвидность	Критическое	Следует принять меры по увеличению ликвидных активов и сокращению краткосрочных обязательств. Возможно, следует выпустить акции для привлечения средств.
Финансовая устойчивость	Критическое	Предприятие имеет неблагоприятное финансовое состояние. Следует принять меры по увеличению собственных средств и сокращению обязательств: увеличение УК (выпуск акций), увеличение операционной прибыли (увеличить доходы, сократить расходы, изменить дивидендную политику), переоценка основных средств (назначение дополнительного капитала).
Рентабельность	Критическое	Чтобы повысить рентабельность продаж следует: изменить цену, увеличить объемы продаж, сократить расходы. Рентабельность собственного капитала можно повысить в том числе путем привлечения заемных средств.
Основные средства	Критическое	Следует обновить основные средства, возможно изменить метод начисления амортизации (на ускоренный).
Персонал	Удовлетворительно	Материальное стимулирование сотрудников, корпоративная культура, квалификация.

Рассмотрев экономическую безопасность предприятия ООО «Стройрегионмонтаж», можно сделать вывод, что состояние предприятия критическое, т.к. большинство основных индикаторов совокупного показателя экономической безопасности предприятия не соответствуют пороговому значению, появляются признаки необратимости спада и частичной утраты потенциала вследствие истощения технического ресурса технологического оборудования и площадей, резкое сокращение прибыли, сокращение персонала.

SWOT-анализ предшествует перспективному планированию. Ситуация на рынке очень динамична, поэтому и анализ должен проводиться довольно часто.

Проведем SWOT - анализ ООО «Стройрегионмонтаж» (таблица 2.13).

Таблица 2.13 - Матрица SWOT-анализа ООО «Стройрегионмонтаж»

Сильные стороны	Слабые стороны
Высокое качество оказания услуг	Риск возникновения кризиса
Высокая степень захвата рынка	Большие расходы
Квалифицированный персонал	Утечка кадров
Угрозы	Возможности
Жесткая конкуренция	Высокая прибыль
Ожидание покупателями разнообразного дизайна	Спрос на услуги высокий

Проведем количественную оценку сильных и слабых сторон, угроз и возможностей ООО «Стройрегионмонтаж» ( таблица 2.14).

Таблица 2.14 - Количественная оценка сильных и слабых сторон, угроз и возможностей

	Сильные стороны			Слабые стороны		
	Высокое качество продукции	Высокая степень захвата рынка	Квалифицированный персонал	Риск возникновения кризиса	Большие расходы	Утечка кадров
Угрозы:						
Жесткая конкуренция	10	9	8	10	8	6
Ожидание покупателями разнообразного дизайна	6	5	7	8	6	6
Возможности:						
Высокая прибыль	8	8	6	4	2	5
Спрос на услуги высокий	10	10	6	4	4	6

Общая значимость сильных и слабых сторон, угроз и возможностей ООО «Стройрегионмонтаж» представлена в таблице 2.15.

Таблица 2.15 - Общая значимость сильных и слабых сторон, угроз и возможностей

Сильные стороны		Слабые стороны	
Высокое качество оказания услуг	34	Риск возникновения кризиса	26
Высокая степень захвата рынка	32	Большие расходы	20
Квалифицированный персонал	27	Утечка кадров	23
Угрозы		Возможности	
Жесткая конкуренция	31	Высокая прибыль	33
Ожидание покупателями разнообразного дизайна	38	Спрос на услуги высокой	40

Исходя из таблиц 2.13, 2.14, 2.15 можно определить первостепенные задачи и цели на данном этапе развития предприятия для достижения экономической безопасности предприятия.

Обеспечение экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж» заключается в стремлении к изменению следующих показателей:

- 1) повышение производительности труда;
- 2) экономия материальных ресурсов;
- 3) использование современных высококачественных материалов для выполнения строительных, ремонтно-отделочных и монтажных работ;
- 4) комплексное решение задач безопасности (информационная, экологическая, пожарная безопасность).

При полном достижении всех целей максимально снизятся все риски и можно будет эффективно использовать своё преимущество среди конкурентов.

На данном этапе все еще находится в стадии развития.

Подводя итог второй главе, можно сделать следующие выводы.



## ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИИ ОРГАНИЗАЦИИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКО БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

### 3.1. Основные направления повышения уровня экономическо безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж»

Для организации комплексного использования сил и средств предприятия ООО «Стройрегионмонтаж» рекомендуется организовать службу экономическо безопасности предприятия.

Создание данно структуры утверждается на уровне руководителя и должно отвечает на вопросы: «От кого будем защищаться?», «Как будем обеспечивать безопасность?».

«Служба экономическо безопасности позволяет вести целенаправленную системную работу: осуществление охранных, сыскных, аналитических, разведывательных и других функции в интересах предприятия-учредителя; привлечение его персонала для решения задач безопасности; получение от всех подразделени предприятия необходимо информации; создание информационных систем; получение от работников объяснени по вопросам безопасности; контроля деятельности всех других подразделени предприятия в пределах свое компетенции; обращение с предложениями к руководству предприятия о поощрении и наказании его работников в связи с обеспечением безопасности бизнеса; информирование персонала по вопросам защиты бизнеса».

Приведем примерную структуру службы экономическо безопасности предприятия (рисунок 3.1).

«Для крупных предприяти , имеющих многочисленны персонал, высокорентабельное производство, применяющих высокие технологии, целесообразно создание собственно службы экономическо безопасности с более сложно структуро , включающе в себя несколько подразделени , которые в совокупности свое деятельностью обеспечивают решение задач»

по четырем направлениям: охрана материальных ценностей, защита коммерческой тайны, работа по персоналу и обеспечение безопасности коммерческой деятельности.



Рисунок 3.1 – Вариант структуры службы экономической безопасности предприятия

«Для обеспечения сохранности информации на предприятиях рекомендуется устанавливать режим коммерческой тайны. Главное — правильно определить перечень информации, в отношении которой следует применять данный режим, а также цели, для которых он вводится».

«Под коммерческой тайной, в соответствии с российским законодательством, понимается конфиденциальность информации, позволяющая ее обладателю при существующих или возможных обстоятельствах увеличить доходы, избежать неоправданных расходов, сохранить положение на рынке товаров, работ, услуг или получить иную коммерческую выгоду» [17].

«Назовем признаки, присущие информации, относящейся к коммерческой тайне: информация не является общеизвестной; она полезна для бизнеса; владение данной информацией предоставляет преимущества над конкурентами, которые ею не располагают; информация прямо относится к какой-либо области деятельности предприятия; это специфический товар, имеющий стоимость; информация является объектом разумных усилий по ее защите, при

этом она совсем не обязательно должна находиться в распоряжении единственного собственника. Наличие этих признаков следует рассматривать как необходимое, но недостаточное условие для того, чтобы соответствующую информацию считать коммерческой тайной. Необходимы еще как минимум два условия».

«Во-первых, режим коммерческой тайны должен перекрывать доступ к информации от всех потенциальных источников ее разглашения: сотрудников (в том числе бывших); контрагентов, госорганов».

Во-вторых, режим коммерческой тайны должен быть введен предприятием корректно, то есть с соблюдением всех законодательных норм и формальностей, в том числе этического плана, в отношении сотрудников, контрагентов. В противном случае введение такого режима может быть оспорено или саботировано заинтересованными лицами. Опираясь при этом необходимо на положения Федерального закона «О коммерческой тайне».

«Процедура установления режима коммерческой тайны — это кропотливая, многоплановая и дорогостоящая работа, доступная далеко не всем предприятиям. Необходимо учитывать особенности малого, среднего и крупного бизнеса, которые и определяют необходимость, объем и возможности введения режима коммерческой тайны».

В малом бизнесе значительную роль играет личностный фактор, динамичность развития и скорость принятия решений. Установление жесткого режима коммерческой тайны ограничит скорость обмена информацией, затруднит управление и в конечном итоге приведет к утрате преимуществ в конкурентной борьбе. Однако особо важную информацию всё-таки следует относить к коммерческой тайне, при этом ее перечень должен быть сведен к минимуму.

Средний бизнес характеризуется большим количеством сотрудников и предполагает несколько уровней управления, наличие документооборота и регламентированность производственных и иных процессов. Здесь элементы коммерческой тайны должны быть четко определены и систематизированы.

«Для предприятия крупного бизнеса целесообразность установления режима коммерческой тайны очевидна. Однако установление такого режима не должно создавать затруднения для производства».

Таким образом, отнесение информации к коммерческой тайне не может предотвратить несанкционированный доступ к ней, а значит, использование ее в целях «развала» или «захвата» предприятия.

«Немаловажным элементом в деятельности службы экономической безопасности должна стать деловая разведка — сбор и анализ легально полученной информации о конкурентах в интересах совершенствования и развития деятельности предприятия на рынке товаров и услуг. Это легальное занятие вполне вписывается в понятие добросовестной конкуренции. Цель деловой разведки состоит в том, чтобы обеспечить безопасность финансово-хозяйственной деятельности предприятия, определить его сильные и слабые стороны».

«Основными задачами деловой (корпоративной) разведки являются: обеспечение стратегических решений и действий корпорации; раннее обнаружение возможных изменений (направлений, тем) в деятельности конкурентов; накопление сведений об основных участниках конкретного сектора рынка и их возможностях» [57].

«Деловая разведка использует легитимные методы и этим отличается от промышленного шпионажа, который предполагает получение информации, в том числе с помощью спецагентов и технических средств, несанкционированные проникновения на предприятия и в служебные помещения, анализ полученной информации и ее использование для воздействия на деятельность конкурентов».

Помимо деловой разведки, служба экономической безопасности должна вести и контрразведывательную деятельность для противодействия промышленному шпионажу и обеспечению различных аспектов безопасности предприятия. В круг задач данной деятельности входят: разработка рекомендаций по повышению экономической безопасности;

совершенствование методов борьбы с экономическим шпионажем; пресечение мошеннических действий со стороны сотрудников; пресечение преступлений против отдельных групп сотрудников (или всех сотрудников) на их рабочих местах; оказание содействия правоохранительным, судебным и контрольно-надзорным органам в документировании противоправных действий лиц, совершающих уголовные преступления и административные проступки.

При подборе руководителя службы экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж» должен учитываться как его профессионализм, так и лояльность, ведь в силу выполняемых функций этому человеку будет известно не просто всё о компании, а все проблемные позиции в ее работе, весь негатив, а порою и очень многое о частной жизни руководителя.

«Еще один аспект поиска кандидата на должность руководителя службы экономической безопасности заключается в четком понимании им целей данного подразделения, расстановке приоритетов в работе создаваемой службы» [34]. При этом необходимо исходить из перечня этих приоритетов. Если стоит задача по нейтрализации воздействия силовиков, то необходимо привлечь выходца с руководящих должностей из этих структур с соответствующими связями. Если остро стоит проблема противодействия криминалу, то необходим сотрудник, имеющий опыт борьбы с криминальными структурами. Если необходимо устранить угрозы со стороны конкурентов, бороться с мошенничеством персонала, то незаменим опытный аналитик информации об экономике предприятия. Поскольку один специалист не в состоянии квалифицированно владеть всеми направлениями этой работы, рекомендуется дифференцировать работу службы безопасности. В составе службы должно быть несколько подразделений по направлениям деятельности. Такой подход повысит эффективность службы экономической безопасности, позволит наилучшим образом организовать ее работу и значительно увеличит жизнеспособность предприятия.

В обеспечении безопасности компании должны принимать участие не только штатные сотрудники и специальные службы, но и практически все

работники предприятия. Необходимо создать такие условия для работы, чтобы имидж организации для каждого сотрудника был приоритетно позиции. Реализация такого подхода экономически значительно выгоднее, чем устранение нанесенного ущерба. Формирование соответствующей трудовой атмосферы подразумевает проведение грамотной кадровой и технологической политики, которая базируется на двух принципах. Первый принцип — «каждый должен выполнять ту работу, которая у него получается лучше всего» — основан на том, что человек, довольный своей работой и тем, как она у него получается, будет ею дорожить и тем самым принесет предприятию больше пользы, чем в том случае, когда выполняемая работа будет восприниматься им как неинтересное дело. Второй принцип — «технологический процесс должен быть равномерным и непрерывным» — учитывает тот факт, что большинство машинных и ручных операций совершается во время авралов или спадов производства. Это связано с тем, что в такие периоды ослабевает контроль, документы о совершившихся операциях оформляются в спешке и некачественно. Во время спадов появляется возможность списать в отходы или брак излишки материалов, а иногда и готовую продукцию.

На предприятии должен формироваться фирменный кодекс чести — это внутренние традиции и порядок. Он должен быть изложен в виде документа и подписан всеми сотрудниками, но подписание документа — еще не конечная цель. Успех кодекса зависит от его понимания всеми работниками. Многое зависит от личного примера руководителя: если они будут четко следовать указанным в кодексе порядкам, то и все сотрудники постепенно будут вынуждены следовать их примеру. Кроме того, большую роль играет чувство гордости за свое предприятие: человек вряд ли решится рисковать своей работой ради единовременной возможности незаконного приобретения средств за счет фирмы. Процесс формирования кодекса чести достаточно долгий и требует высокой ответственности и большого терпения, в первую очередь, от руководства предприятия.

На основе представленных рекомендаций предприятие, пересмотрев и дополнив функции службы безопасности в части обеспечения экономической безопасности, сможет оперативнее и эффективнее противодействовать угрозам безопасности, а также снизить издержки, связанные с не реализацией последствий негативного воздействия деструктивных факторов.

Практико уже неоднократно доказано, что стоимость превентивной защиты ниже затрат по разработке и реализации оперативных мер противодействия угрозам. В частности, дополнительные экономические эффекты предприятие может получить за счет:

- пресечения хищений и последующе перепродажи материалов, сырья, готовых изделий, опытных образцов, а также технической документации и иных материалов, содержащих коммерческую тайну;

- своевременного введения положения о неразглашении коммерческой тайны, лишая тем самым конкурента возможности воспользоваться разработками и ноу-хау предприятия и выпускать аналогичный продукт;

- пресечения несанкционированного доступа к конфиденциальной информации, затрудняя редерам сбор необходимых им сведений для реализации задачи недружественного поглощения, что снизит вероятность потерь не только активов, зданий, земельных участков, ноу-хау и т. п., но и самого бизнеса. Пресечение редерского захвата сэкономит затраты на оплату услуг юристов, частных детективов и т. п.;

- воспитания корпоративного духа в организации, которое значительно сузит возможности доступа к конфиденциальной информации и облегчит деятельность службы безопасности;

- снижения риска физического разрушения зданий, помещений, оборудования, продукции и технических средств (экономия на ремонте, восстановлении и приобретении или строительстве);

- снижения риска угроз безопасности руководству и персоналу организации (экономия на лечении, оплате больничных листов, санаторно-курортном лечении, оперативно-розыскных мероприятиях и т. п.);

— квалифицированно работы руководителя службы безопасности, которая минимизирует ошибочные действия службы безопасности при реализации как превентивных, так и оперативно-тактических мер противодействия угрозам и опасностям.

Таким образом, организация службы экономическо безопасности на предприятии ООО «Стройрегионмонтаж» должна включать следующие мероприятия:

- построение организационно структуры службы экономическо безопасности предприятия;
- подбор специалистов надлежаще квалификации;
- распределение задач, прав и ответственности в системе экономическо безопасности предприятия;
- создание условия для эффективно работы сотрудников службы экономическо безопасности предприятия.

Практическая деятельность службы экономическо безопасности должна основываться на использовании типовых схем, процедур и действий .

Прежде всего следует сказать об общем алгоритме действия , на котором основана работа службы безопасности. Он включает последовательность операции , показанную на рисунке 3.2.



Рисунок 3.2-Схема деятельности службы экономическо безопасности

Система предупредительных мер включает деятельность по изучению контрагентов, анализ условий договоров, соблюдение правил работы с конфиденциальной информацией, защита компьютерных систем и т. д.

Эта деятельность осуществляется регулярно и непрерывно. Она обеспечивает защиту экономической безопасности на основе постоянно действующей системе организационных мероприятий.

Далее рассмотрим общий объем инвестиций необходимый для организации службы экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж» представлен в таблице 3.1.

Таблица 3.1- Необходимые инвестиции на реализацию проектных мероприятий организации службы экономической безопасности предприятия

Наименование	Цена, руб.
Затраты на офисную мебель	140 000
Подготовка помещения (ремонт и т. д.)	45 000
Установка телефонов и интернет-каналов	20 000
Покупка справочного материала	5 000
Покупка компьютерной техники и программного обеспечения	240 000
Прочие инвестиции	50 000
<b>Итого</b>	<b>500000</b>

Общий размер инвестиций составит 500000 рублей. Определим постоянные и переменные расходы.

Постоянные расходы в месяц представлены в таблице 3.2.

Таблица 3.2 - Заработная плата

Наименование статьи	Цена, руб.
Заработная плата сотрудников	120000
Отчисления от заработной платы	36000
Амортизация	2000
Коммунальные услуги	3000
Оплата за телефон и Интернет	1300
Прочие постоянные	3000

Основные затраты на оборудование представлены в таблице 3.3.

Таблица 3.3 - Затраты на оборудование службы экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж»

Вид затрат	Объем затрат, руб.
Офисная мебель	140000
Телефонная линия	8000
Компьютеры	140000
Офисная техника	40000
Мобильная связь	800

Начисление амортизации по объектам представлено в таблице 3.4.

Таблица 3.4 - Начисление амортизации по объектам основных средств

Объект	Стоимость, руб.	Норма амортизации	Амортизация за год, руб.
Помещение	1200000	1/20	60000

Амортизация начисляется линейным способом, он заключается в равномерном начислении амортизации в течение всего нормативного срока службы по формуле:

$$K = 1/n * 100, \quad (1)$$

где K - норма амортизации (%), n-срок полезного использования объекта основных средств.

Переменные затраты представлены в таблице 3.5.

Таблица 3.5 - Переменные расходы на создание службы экономической безопасности предприятия (в месяц)

Название расходов	Сумма расходов, руб.
Услуги транспорта	2 000
Покупка канцелярии	900
Непредвиденный ремонт	2 000
Прочие переменные	2 000
Итого переменных затрат	6 900

Таким образом, на основании определения сметной стоимости, далее необходимо рассчитать его экономическую эффективность.

### 3.2. Расчет эффективности проектных мероприятий

На основании определения сметной стоимости проекта, необходимо рассмотреть данные для анализа эффективности капитальных вложений (таблица 3.6).

Общие инвестиционные затраты составляют 500000 рублей. Предприятие планирует взять кредит в Сберегательном банке РФ на 36 мес. под 12 % годовых, на реализацию данного инвестиционного проекта. Ежемесячный платеж по кредиту составит 16662.06 руб.

С течением времени реализации основных функций нового структурного подразделения прибыль будет увеличиваться на 11-12 % в год (таблица 3.6).

Таблица 3.6-Исходные данные для анализа эффективности капитальных вложений по проекту

Показатели	Значение показателей по годам				
	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.	2024г.
Объем оказываемых услуг, тыс. руб.	12979	14536	16281	18234	20423
Переменные затраты за год, тыс.руб.	82	85	89	91	94
Постоянные затраты за год, тыс.руб.	1983	1983	1983	1983	1983
Амортизация, тыс. руб.	60	60	60	60	60
Прибыль до налогообложения, руб.	1467	1642	1840	2061	2308
Ставка налога на прибыль, %	17	17	17	17	17
Чистая прибыль, тыс.руб.	1254	1404	1573	1762	1973
Чистые денежные потоки, руб.	1314	1464	1633	1822	2033

Планируется, что в 2019 году общий размер дополнительно прибыли за счет деятельности службы экономической безопасности составит 1254000 в год.

На рисунке 3.3 представлена динамика чистой прибыли после внедрения проекта организации службы экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж».

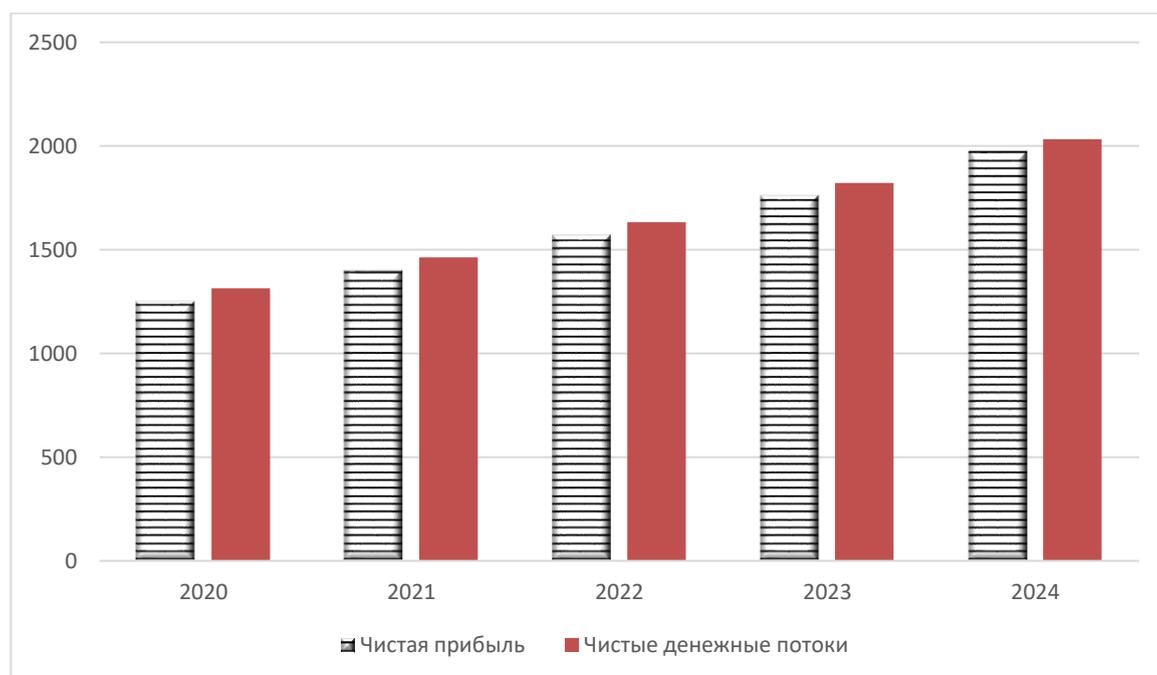


Рисунок.3.3 - Динамика чистой прибыли и чистых денежных потоков

Используя исходные данные, необходимо оценить эффективность капитальных вложений в проект:

- рассчитывается дисконтный множитель при ставке 20 % для каждого года;
- определяется современная стоимость, а также стоимость с нарастающим итогом (таблица 3.7).

Ставка дисконтирования по данным Центрального банка РФ в 2019 году составляет 9,7%.

Анализ эффективности капитальных вложений с использованием показателя NPV приведен в таблице 3.7

Таблица 3.7- Анализ эффективности прогнозируемых инвестиционных вложений

Показатель	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
Начальные инвестиционные затраты, тыс. руб.	- 500	-	-	-
Денежный поток, тыс.руб.	- 500	1314	1464	1633
Денежный поток нарастающим итогом, руб.	- 500	814	2278	3911
Дисконтный множитель при ставке 9,7%	1	0,90	0,81	0,73
Дисконтированный денежный поток, руб.	- 500	1182	1185	1192
Дисконтированный денежный поток нарастающим итогом, руб.	- 500	682	1867	3059

На рисунке 3.4 показана динамика чистого денежного потока и чистого денежного потока нарастающим итогом.

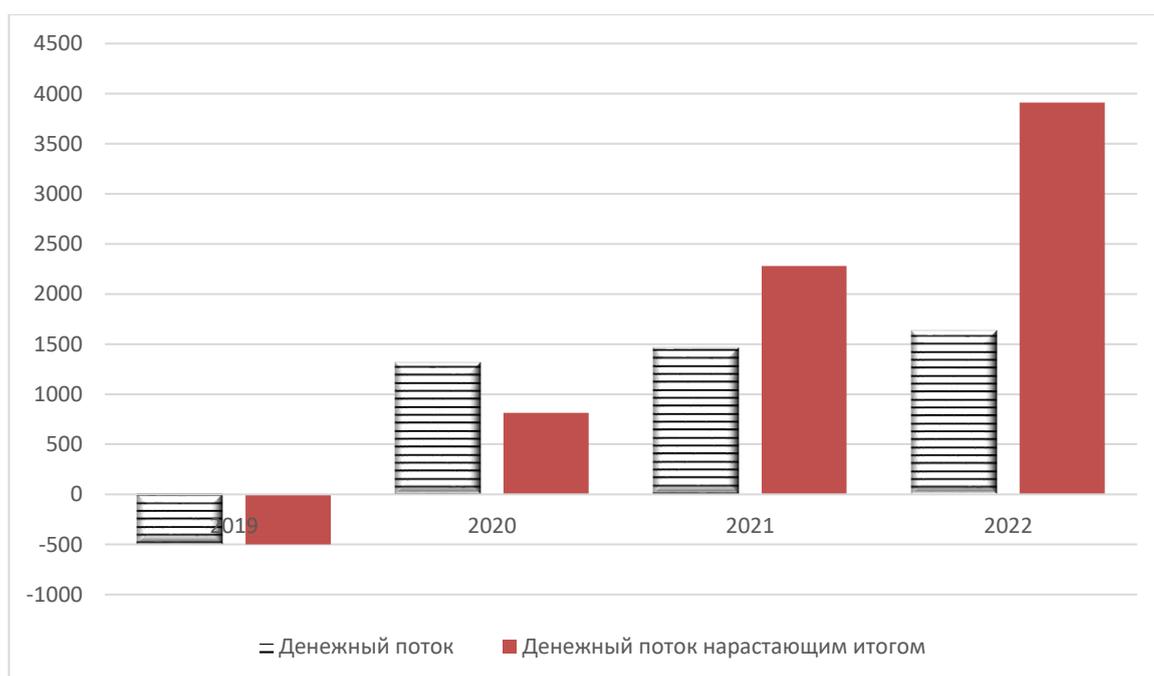


Рисунок 3.4 - Динамика денежного потока и денежного потока нарастающим итогом

На основании представленных данных, следует рассчитать интегральный показатель чистой современной стоимости:

$$NPV \text{ (чистая современная стоимость)} = - 500000 + 1182000 + 1185000 + 1192000 = 3059000 \text{ руб.}$$

В данном случае значение показателя  $NPV > 0$ , значит проект применения организации службы экономической безопасности следует принять к реализации.

Далее рассчитаем индекс рентабельности инвестиций (PI), чем больше значение этого показателя, тем выше отдача каждого рубля, инвестированного в данный проект:

$PI = 1182000 + 1185000 + 1192000 / 500000 = 7,11$ ; т.е. на 1 рубль инвестиций приходится 7,11 руб. прибыли.

Рассчитав значения показателей чистого денежного потока и чистого денежного потока нарастающим итогом, определим срок окупаемости проекта (таблица 3.8).

Таблица 3.8 – Расчет срока окупаемости проекта

Показатель	0 год	1 год	2 год	3 год
Чистый денежный поток, руб.	-500	1514	1464	1655
Чистый денежный поток нарастающим итогом, руб.	- 500	814	2278	3911

Таким образом, проект окупается уже в первый год. Рассчитаем точный срок окупаемости инвестиционного проекта. Для этого используем формулу.

$$T_{ок} = ((k - 1) + (ЧД_{k-1}) / (ЧД_k - ЧД_{k-1})) \times L$$

где  $T_{ок}$  – срок окупаемости проекта, дни;

$k$  – приближенный дисконтированный срок окупаемости проекта (1 года);

$L$  – продолжительность в днях расчётного интервала времени (месяца, квартала, года), в котором выражен показатель  $k$  (365 дней).

$$T_{ок} = ((2-1) + (814 / (814 + 2278))) \times 365 = 96 \text{ дн.}$$

Срок окупаемости проекта (PP) составляет 96 дней .

После расчета и экономического обоснования проекта применения направления в целях повышения уровня экономической безопасности

предприятия, приведем оценку уровня экономической безопасности предприятия до и после проведенного мероприятия в таблице 3.9.

Таблица 3.9 – Уровень экономической безопасности предприятия до и после внедрения проекта на основании

Состояние экономической безопасности предприятия	До внедрения проекта	После внедрения проекта
Доля персонала в возрасте от 18 до 35 лет, %	43	43
Отток кадров, %	7,5	4,3
Минимальный уровень использования производственных мощностей, %	59	70
Износ активной части основных фондов, %	34	45
Уровень рентабельности, %	0,0097	1
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	12,67	8,3
Доля продукции, имеющей устойчивый спрос, %	32	61
Соотношение средней заработной платы руководителей высшего звена и рабочего персонала, разы	1,94	1,8
Численность работников с неблагоприятным, тяжелым, интенсивным трудом, %	23	16
Превышение прироста средней заработной платы над официальным темпом инфляции, %	8	15

Таким образом, мы можем делать вывод о необходимости внедрения предложенных мероприятий, что позволит повысить уровень экономической безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж».

Таким образом, служба экономической безопасности на предприятии — это не излишество, а реальная необходимость.

Своевременно созданная в производственной структуре служба экономической безопасности, а также четко поставленные перед ней задачи по обеспечению экономической безопасности позволят руководству хозяйствующего субъекта ООО «Стройрегионмонтаж» не только обеспечить соблюдение коммерческой тайны и контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятия, но и вести корпоративную разведку, проводить

аналитическую работу, совершенствовать систему информационно защиты и даже дезинформировать потенциальных захватчиков и конкурентов. А элементы, силы, средства службы безопасности должны быть достаточными, чтобы обеспечить экономическую, экологическую, научно-техническую, кадровую, пожарную и другие виды безопасности.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Служба экономическо безопасности предприятия отвечает за обеспечение безопасности предприятия, производства, продукции, защита коммерческо , промышленно , финансово , делово и друго информации, независимо от ее назначения и форм при всем многообразии возможных каналов ее утечки и различных злонамеренных де стви со стороны конкурентов.

Основные положения, состав и организация службы безопасности имеют юридическую силу в том случае, если они зафиксированы в основополагающих правовых, юридических и организационных документах предприятия. Служба безопасности является самостоятельно организационно единице , подчиняюще ся непосредственно руководителю предприятия.

Объектом исследования является общество с ограничено ответственностью «Стройрегионмонтаж».

Выручка предприятия в 2016 году уменьшилась на 542 тыс. руб. по сравнению с 2015 годом, в 2017 году возросла на 75 тыс. руб. по сравнению с 2016 годом. В 2015 году прибыль от продаж составила 193 тыс. рубле . В 2016 году прибыль от продаж составила 203 тыс. рубле . За 2017 год прибыль предприятия составила 1 тыс. руб., это связано с дебиторско задолженностью, которая в 2016 году составила 8046 тыс. руб.

В настоящее время ООО «Стройрегионмонтаж» - это современное предприятие с высококвалифицированными кадрами и развивающе ся инфраструктуро , однако которое имеет неблагоприятное финансовое состояние.

На основе проведенного анализа, можно утверждать, что существующая необходимость создание службы экономическо безопасности предприятия ООО «Стройрегионмонтаж», которая будет способствовать снижению как внешних так и внутренних угроз предприятия, снижению и предупреждению

рисков, являются неотъемлемо частью всех бизнес-процессов. Так как во всех случаях риск может быть управляем. В некоторых ситуациях риск может быть настолько мал, что его не стоит принимать во внимание, в других случаях, риски должны тщательно управляться.

Уровень экономической безопасности ООО «Стройрегионмонтаж» снижается, о чем свидетельствуют проанализированные показатели, снижается финансовая устойчивость, что вынуждает предприятие прибегать к коммерческим кредитам, что также не способствует повышению финансовой устойчивости предприятия.

В качестве мероприятия повышающих уровень экономической безопасности предприятия, предлагается организовать службу экономической безопасности предприятия. Которая будет способствовать не только реализации как внешних так и внутренних угроз предприятия.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИ СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННО ЛИТЕРАТУРЫ

1. Орлова, Е.А. Экономическая безопасность предприятия. Учебное пособие. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». Гриф НИИ образования и науки. / Е.А. Орлова. – М.: ЮНИТИ, 2016. – 231 с.
2. Ра зберг, Б. А. Современны экономически словарь [Текст]. – 2-е изд., испр. / Б. А. Ра зберг, Л. Ш. Лозовски , Е. Б. Стародубцева. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 479 с.
3. Ритвельд, Д. Сравнительны анализ эффективности предпряти как инструмент стратегического планирования [Текст] / Проблемы теории и практики управления, Д. Ритвельд, В. Качалин – 2017, № 3.
4. Алавердов, А. Р. Управление человеческими ресурсами организации: Учебник. - 2-е изд., перераб. и доп. [Текст] / А.Р. Алавердов. - М.: Синергия, 2012. - 656 с.
5. Бадалова, А.Г. Управление кадровыми рисками на предприятии [Текст] // Росси ское предпринимательство – 2015. - №5. С.-6-8.Базаров, Т. Ю. Управление персоналом: учебник [Текст] / Т.Ю.Базарова. - М.: Академия, 2014. - 220 с.
6. Балдин, К.В. Управленческие решения : Учеб. Пособие [Текст] / К.В. Балдин. - М: ИТК «Дашков и К», 2014. - 495 с.
7. Беспалько, А. А. Экономическая безопасность предпряти . Понятия, подходы, принципы [Текст] /А. А. Беспалько, В. Ф. Гапоненко, А. С. Власков. – Москва : Ось, 2014 . – 137 с.
8. Глазьев, С.Ю. О внешних и внутренних угрозах экономическо безопасности России в условиях американско агрессии [Текст] / С.Ю. Глазьев // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2015. - № 1. – С. 4-20.
9. Гордиенко, Д.В. Основы экономическо безопасности государства[Текст]. Курс лекци . – М.: Финансы и статистика, 2009. – 224 с.
10. Гучева, Т.А. Инвестиционная деятельность в сфере человеческого капитала [Текст] / Т.А. Гучева// ЭНЕРГИЯ – 21 ВЕК. Научно-практически

вестник. – Воронеж: ВГТУ. – 2007.- №4(66) – С. 132-137.

11. Романова, Л. Е. Определение эффективности корпоративного имиджа промышленного предприятия на основе оценки его конкурентоспособности [Текст] // Менеджмент в России и за рубежом. - 2014. - №3. - С. 98-105.

12. Романова, Л.Е. Классификация факторов корпоративного имиджа промышленного предприятия [Текст] // Менеджмент в России и за рубежом. - 2013. - №6. - С. 104-110.

13. Тимошенко, О. В. Имидж как маркетингову инструмент развития предприятия металлургическо промышленности [Текст] // Транспортное дело России. - 2015. - №5. - С. 111 - 114.

14. Угрюмова, А. А. Оценка и формирование корпоративного имиджа малых предприятия [Текст] // Экономически анализ: теория и практика. - 2015. - № 15. - С. 23 - 29.

15. Управление персоналом : Учебник [Текст] /Под ред. И. Б. Дураково . – М.: Инфра-М, 2013. – 570с.

16. Урбанская, Г.Г. Хозя ства населения: занятость и социальная защита сельских жителе [Текст] // Экономика сельского хозяйства. – 2013. – № 3. – С. 546.

17. Худжберг, Р. Индивидуальны инструктаж в обучении руководителе [Текст] // Маркетинг. - 2014. - №4. - С. 87 - 91.

18. Чумарин, И. Г. Что такое кадровая безопасность компании? [Текст] // Безопасность в информационно сфере. – 2014. – №2, С. – 2-4.

19. Шишко, Г. Обеспечение организованности и дисциплины труда в условиях современного производства [Текст] // Экономика, финансы, управление. - 2013. -№ 9.- С. 68-73.

20. Щегорцов, М. Классические и современные формы: в чем их разница и как они дополняют друг друга при обучении сотрудников [Текст] // Служба кадров и персонал. - 2014. - №6. - С. 69 - 71.

21. Щетинина, Н. Формирование имиджа кластера [Текст] //

Проблемы теории и практики управления. - 2014. - №11/12. - С. 58-61.

22. Экономика предприятия: Учеб.пособие – 4-е изд., стер. [Текст] / А.И. Ильин. – М.: Новое знание, 2013. – 698с.

23. Экономика предприятия (фирмы): Учебник.- 3-е изд., перераб. и доп. [Текст] / под ред. И.О.Волкова, О.В.Девяткина.- М.: ИНФРА-М, 2014. - 601с.

24. Ядов, В.А. Стратегия социологического исследования. Описание, объяснение, понимание социально реальности [Текст] /В.А. Ядов. – М.: «Добросвет», 2013. – 596 с.

25. Анализ деловой активности предприятия: [Электронны ресурс]: Экономически анализ для бакалавров: Ресурс доступа: <https://books.google.ru>

26. Меламедов, С. Л. Формирование стратегии экономическо безопасности предпринимательских структур :дис. канд. эк. наук [Электронны ресурс] : Ресурс доступа : <http://www.dissercat.com/content/sovershenstvovanie-sistemy-obespecheniyaekonomicheskoi-bezopasnosti-predpriyatiya-na-osnove>

27. Методы финансово-экономическо диагностики банкротства предприятия : [Электронны ресурс]: Ресурс доступа: <http://www.finman.ru/articles/2005/5/4440.html>

28. Чумарин, И. Г. Что такое кадровая безопасность компании [Электронны ресурс] :Ресурс доступа : <http://www.bre.ru/security/20813.html>

29. Черняк, В.З. Управление предпринимательскими рисками в системе экономическо безопасности. Теоретически аспект: монографии. [Текст] / В.З. Черняк, Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 159 с.

30. Тимофеевко, П.М. Экономическая безопасность ВЭД предприятия [Текст] / П.М. Тимофеевко. - М. : Лаборатория книги, 2016. - 113 с. [Электронны ресурс] Режим доступа: URL: <http://biblioclub.ru/index.php>

31. Фирсова, О.А. Экономическая безопасность предприятия: учебно-методическое пособие [Текст] / О.А. Фирсова. – Межрегиональная Академия безопасности и выживания. - Орел : МАБИВ, 2015. - 174 с. [Электронны

ресурс] Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428621>.

32. Мусатаева, М.О. Источники, виды и факторы угроз экономической безопасности, создание службы экономической безопасности [Текст] / М.О. Мусатаева // Научно-методический электронный журнал Концепт. – 2015. – Т. 23. – С. 26-30.

33. Новикова, И.В. Индикаторы экономической безопасности региона [Текст] / И.В. Новикова. // Вестник Томского государственного университета. – 2015. - № 330. – С. 132-138.

34. Соложенцев, Е.Д. Топ-экономика. Управление экономической безопасностью социально-экономических систем [Текст] / Е.Д. Соложенцев // Национальная безопасность и стратегическое планирование. – 2015. - № 2-1 (10). – С. 31-41.

35. Тимофеева И.Ю. Экономическая безопасность бизнеса и управление персоналом [Текст] / И.Ю. Тимофеева // Бухгалтер и закон. – 2015. – № 6. – С. 20-24.

36. Уваров, А. Д. Комплексный экономический анализ деятельности предприятия [Текст] / А. Д. Уваров // Бухгалтерский учёт. – 2015. – №13. – С. 77-78.

37. Уразгалиев, В. Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. — М.: Издательство Юрайт, 2016. — 374 с.

38. Фомин А. Экономическая безопасность государства [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.intertrends.ru/twenty-four/012.htm>

39. Шершенев Л. И. Безопасность: государственные и общественные устои // Безопасность. 2014. № 4. (20). С. 12-13.

40. Фахрутдинова Е.В. Роль социальной сферы и социальной политики в обеспечении устойчивого социально-экономического развития страны // Экономические науки. - 2013. - № 8. - С. 7–11.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

**УТВЕРЖДЕН**  
единственным учредителем  
Общества с ограниченной ответственностью  
«Стройрегионмонтаж»  
Решение № 1 от «03» декабря 2014 года

**УСТАВ**  
**ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ**  
**«Стройрегионмонтаж»**

*г. Белгород, 2014 год*

### **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1.1. Общество с ограниченной ответственностью «**Стройреммонтаж**», в дальнейшем именуемое «общество», является юридическим лицом, действует на основании устава и законодательства Российской Федерации.

1.2. Общество создано без ограничения срока его деятельности.

### **2. НАИМЕНОВАНИЕ И МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОБЩЕСТВА**

2.1. Полное фирменное наименование общества на русском языке: **Общество с ограниченной ответственностью «Стройреммонтаж»**, сокращенное фирменное наименование общества на русском языке: **ООО «Стройреммонтаж»**.

2.2. Место нахождения общества: **Российская Федерация 308012, Белгородская обл, город Белгород, улица Костюкова, дом 466, ОФИС 302.**

### **3. ЦЕЛИ И ПРЕДМЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

3.1. Целями деятельности общества является получение прибыли.

3.2. Общество имеет гражданские права и несет гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами.

3.3. Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии).

3.4. Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

Основной вид деятельности (по коду ОКВЭД ред.2): 41.20 -Строительство жилых и нежилых зданий.

Код Расшифровка по видам деятельности

43.11 Разборка и снос зданий

43.12 Подготовка строительной площадки

43.21 Производство электромонтажных работ

43.22

Производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха

43.29 Производство прочих строительно-монтажных работ

43.31 Производство штукатурных работ

43.32 Работы столярные и плотничные

43.33 Работы по устройству покрытий полов и облицовке стен

43.34 Производство малярных и стекольных работ

43.99

Работы строительные специализированные прочие, не включенные в другие группировки

46.15.3

Деятельность агентов по оптовой торговле электротоварами и бытовыми ~~электротехническими~~ изделиями

46.17.3 Деятельность агентов по оптовой торговле табачными изделиями

46.35 Торговля оптовая табачными изделиями

46.51

Торговля оптовая компьютерами, периферийными устройствами и компьютерам и программным обеспечением

46.52

Торговля оптовая электронным и телекоммуникационным оборудованием и его запасными частями

46.86 Торговля оптовая прочей офисной техникой и оборудованием

46.89 Торговля оптовая прочими машинами и оборудованием

3.5. Деятельность общества не ограничивается перечисленными видами деятельности, определенными в уставе. Общество вправе заниматься любой иной деятельностью, не запрещенной действующим законодательством Российской Федерации.

3.6. Общество осуществляет внешнеэкономическую деятельность в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

#### **4. ПРАВОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА**

4.1. Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

4.2. Общество вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами.

4.3. Общество имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на место его нахождения. Печать общества может содержать также фирменное наименование общества на любом языке народов Российской Федерации и (или) иностранном языке.

4.4. Общество вправе иметь штампы и бланки со своим фирменным наименованием, собственную эмблему, а также зарегистрированный в установленном порядке товарный знак и другие средства индивидуализации.

4.5. Общество может участвовать и создавать на территории Российской Федерации и за ее пределами коммерческие организации.

4.6. Общество может на добровольных началах объединяться в союзы, ассоциации, а также быть членом других некоммерческих организаций, как на территории Российской Федерации, так и за ее пределами.

#### **5. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА И ЕГО УЧАСТНИКОВ**

5.1. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

5.2. Общество не отвечает по обязательствам своих участников.

5.3. Участники общества не отвечают по обязательствам общества и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества.

Участники общества, не полностью оплатившие доли, несут солидарную ответственность по обязательствам общества в пределах стоимости неоплаченной части доли каждого из участников.

5.4. В случае несостоятельности (банкротства) общества по инициативе его участников или по инициативе других лиц, которые имеют право давать обязательные для общества указания либо иным образом имеют возможность определять его действия, на указанных участников или других лиц в случае недостаточности имущества общества может быть возложена субординированная ответственность по его обязательствам.

5.5. Российская Федерация, субъекты Российской Федерации и муниципальные образования не несут ответственности по обязательствам общества, равно как и общество не несет ответственности по обязательствам Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.

#### **6. ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА**

6.1. Общество может создавать филиалы и открывать представительства на территории Российской Федерации и за ее пределами с соблюдением требований Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и иных федеральных законов, а за пределами территории Российской Федерации также в соответствии с законодательством иностранного государства, на территории которого создаются филиалы или открываются представительства, если иное не предусмотрено международными договорами Российской Федерации.

6.2. Решение о создании филиалов и об открытии представительств принимает общее собрание участников общества. Общее собрание участников общества утверждает положения о филиалах и представительствах и вносит в них изменения и дополнения.

6.3. Филиалы и представительства общества осуществляют свою деятельность от имени создавшего их общества. Ответственность за деятельность филиала и представительства общества несет создавшее их общество.

6.4. Филиал и представительство общества не являются юридическими лицами и действуют на основании утвержденных обществом положений. Филиал и представительство выделяются имуществом, созданным их обществом.

6.5. Руководители филиалов и представительства общества назначаются обществом и действуют на основании его доверенности.

## 7. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ УЧАСТНИКОВ ОБЩЕСТВА

### 7.1. Участники общества вправе:

- участвовать в управлении делами общества в порядке, установленном Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и настоящим уставом;
- принимать участие в распределении прибыли;
- в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и настоящим уставом, продать или осуществить отчуждение иным образом своей доли или части доли в уставном капитале общества одному или нескольким участникам общества либо, если это не запрещено настоящим уставом, другому лицу;
- выйти из общества путем отчуждения своей доли обществу, если такая возможность предусмотрена настоящим уставом, или потребовать приобретения обществом доли в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью»;
- получить в случае ликвидации общества часть имущества, оставшегося после расчетов с кредиторами, или его стоимость;
- принимать участие в голосовании (в том числе заочным) на общем собрании участников по всем вопросам его компетенции;
- выдвигать кандидатов в органы общества в порядке и на условиях, предусмотренных законом и настоящим уставом;
- вносить предложения в повестку дня общего собрания участников в порядке и на условиях, предусмотренных законом и настоящим уставом;
- участвовать в общем собрании участников лично и (или) через своих представителей;
- вносить дополнительные вклады в уставный капитал общества в случае принятия общим собранием участников решения о внесении дополнительных вкладов в уставный капитал общества;
- подать заявление о внесении дополнительного вклада в уставный капитал общества;
- в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и настоящим уставом, выплатить действительную стоимость доли или части доли другого участника общества в случае обращения по требованию кредиторов взыскания на указанную долю или часть доли;
- требовать созыва внеочередного общего собрания участников в порядке и на условиях, предусмотренных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и настоящим уставом;
- созывать внеочередное общее собрание участников общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и настоящим уставом;
- требовать в судебном порядке исключения из общества участника ~~в соответствии~~ с положениями Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и настоящего устава;
- требовать проведения аудиторской проверки деятельности общества выбранным им профессиональным аудитором на условиях и в порядке, установленными Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и настоящим уставом;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством, настоящим уставом и решениями общего собрания участников, принятыми в соответствии с его компетенцией.

### 7.2. Участники общества обязаны:

- в течение одного года после принятия в общество оплатить определенную ему долю в уставном капитале. Часть прибыли начисляется участнику с момента фактической оплаты 100% доли в уставном капитале;
- не разглашать конфиденциальную информацию о деятельности общества;
- исполнять требования настоящего устава и решений органов общества;
- вносить вклады в имущество общества в порядке, в размерах, в составе и в сроки, которые предусмотрены Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и настоящим уставом;
- своевременно информировать общество об изменении сведений о своем имени или наименовании, месте жительства или месте нахождения, а также сведений о принадлежащих им долях в уставном капитале общества;

- нести другие обязанности, предусмотренные законодательством, настоящим уставом и решениями общего собрания участников, принятыми в соответствии с его компетенцией;
- вправе вносить денежные средства на расчетный счет, в случае необходимости пополнение оборотных средств общества, а также в виде займов и кредитов согласно решению общего собрания участников;
- вносить (предоставлять в аренду) имущество для осуществления операционной деятельности общества.

## **8. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ**

### **8.1. Уставный капитал и доли участников**

8.1.1. Уставный капитал общества составляет из номинальной стоимости долей его участников. Уставный капитал общества определяет минимальный размер его имущества, гарантирующего интересы его кредиторов. Размер уставного капитала общества составляет **7000 (Семь тысяч)** рублей (0) копеек.

8.1.2. Размер доли участника в уставном капитале общества определяется в процентах.

8.1.3. Уставный капитал Общества вносится участниками в течение **четырёх месяцев** с момента государственной регистрации Общества.

8.1.4. Действительная стоимость доли участника общества соответствует части стоимости чистых активов общества, пропорциональной размеру его доли.

### **8.2. Увеличение уставного капитала общества**

8.2.1. Увеличение уставного капитала общества допускается после его полной оплаты.

8.2.2. Увеличение уставного капитала общества может осуществляться за счет:

- имущества (собственных средств) общества;
- дополнительных вкладов участников общества.

Увеличение уставного капитала общества за счет вкладов третьих лиц допускается.

8.2.3. Решение об увеличении уставного капитала общества относится к исключительной компетенции общего собрания участников.

8.2.4. Оплата долей в уставном капитале общества может осуществляться деньгами, ценными бумагами, другими вещами или имущественными правами либо иными имеющими денежную оценку правами.

### **8.3. Увеличение уставного капитала общества за счет его имущества (собственных средств)**

8.3.1. Увеличение уставного капитала общества за счет его имущества (собственных средств) осуществляется по решению общего собрания участников общества.

8.3.2. Решение об увеличении уставного капитала общества за счет имущества (собственных средств) общества принимается только на основании данных бухгалтерской отчетности общества за год, предшествующий году, в течение которого принято такое решение.

8.3.3. Сумма, на которую может быть увеличен уставный капитал общества за счет имущества (собственных средств) общества, не должна превышать разницу между стоимостью чистых активов общества и суммой уставного капитала и резервного фонда общества.

8.3.4. При увеличении уставного капитала общества за счет имущества (собственных средств) общества пропорционально увеличивается номинальная стоимость долей всех участников общества без уменьшения размеров их долей.

### **8.4. Увеличение уставного капитала общества за счет дополнительных вкладов его участников**

8.4.1. Общее собрание участников общества может принять решение об увеличении уставного капитала общества за счет внесения дополнительных вкладов участниками общества.

8.4.2. Решением об увеличении уставного капитала общества за счет внесения дополнительных вкладов участников должны быть определены:

- общая стоимость дополнительных вкладов;
- единое для всех участников общества соотношение между стоимостью дополнительного вклада участника общества и суммой, на которую увеличивается номинальная стоимость его доли;
- состав дополнительного вклада.

Этим решением может быть дополнительно определен иной срок внесения дополнительных вкладов, по сравнению с тем, который предусмотрен в ~~ст.~~ **ст.** 3 п.1 ст. 19 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью».

8.4.3. Каждый участник общества вправе внести дополнительный вклад, не превышающий части общей стоимости дополнительных вкладов, пропорциональной размеру доли этого участника в уставном капитале общества.

8.4.4. Дополнительные вклады могут быть внесены участниками общества в течение двух месяцев со дня принятия общим собранием участников общества решения об увеличении уставного капитала общества за счет дополнительных вкладов его участников, если решением общего собрания участников общества не установлен иной срок.

8.4.5. Не позднее месяца со дня окончания срока внесения дополнительных вкладов общее собрание участников общества должно принять решение об утверждении итогов внесения дополнительных вкладов участниками общества и о внесении в устав общества изменений, связанных с увеличением размера уставного капитала общества.

В случае несоблюдения срока, предусмотренного настоящим пунктом, увеличение уставного капитала общества признается несостоявшимся.

8.4.6. Заявление о государственной регистрации изменений в уставе общества должно быть подписано лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества. В заявлении подтверждается внесение в полном объеме участниками общества дополнительных вкладов.

Указанное заявление и иные документы для государственной регистрации необходимых изменений в связи с увеличением уставного капитала общества, увеличением номинальной стоимости долей участников общества, внесенных дополнительных вкладов, и в случае необходимости с изменением размеров долей участников общества, а также документы, подтверждающие внесение в полном объеме участниками общества дополнительных вкладов, должны быть представлены в орган, осуществляющий государственную регистрацию юридических лиц, в течение месяца со дня принятия решения об утверждении итогов внесения дополнительных вкладов участниками общества.

Для третьих лиц такие изменения приобретают силу с момента их государственной регистрации.

В случае несоблюдения сроков, предусмотренных настоящим пунктом, увеличение уставного капитала общества признается несостоявшимся.

### **8.5. *Фактически усвоенные номиналы облигаций на основании заявления участника (участников) о внесении дополнительного вклада***

8.5.1. Общее собрание участников общества может принять решение об увеличении его уставного капитала на основании заявления участника общества (заявлений участников общества) о внесении дополнительного вклада. Такое решение принимается всеми участниками общества единогласно.

Этим решением следует определить в какой пропорции от размера дополнительного вклада увеличится номинальная стоимость доли участника общества, подавшего заявление о внесении дополнительного вклада (номинальная стоимость доли может увеличиваться на сумму равную или меньшую стоимости дополнительного вклада).

8.5.2. В заявлении участника общества должно быть указано:

- Ф. И.О. (наименование) участника, подавшего заявление;
- размер и состав вклада;
- порядок и срок внесения вклада;
- размер доли, которую участник общества хотел бы иметь в уставном капитале общества.

В заявлении могут быть указаны и иные условия внесения вклада.

8.5.3. Лицо, выполняющее функции единоличного исполнительного органа, обязано принять решение о созыве общего собрания участников общества в течение пяти дней со дня поступления заявления в общество для его рассмотрения.

8.5.4. Одновременно с решением об увеличении уставного капитала общества на основании заявления участника общества или заявлений участников общества о внесении им или ими дополнительного вклада должны быть приняты следующие решения:

- о внесении в устав общества изменений в связи с увеличением уставного капитала общества;

- об увеличении номинальной стоимости доли участника общества или долей участников общества, поданных заявления о внесении дополнительного вклада (дополнительных вкладов);
- в случае необходимости об изменении размеров долей участников общества.

Такие решения принимаются всеми участниками общества единогласно.

8.5.5. Внесение дополнительных вкладов участниками общества должно быть осуществлено не позднее чем в течение шести месяцев со дня принятия общим собранием участников общества ~~решения~~ связанных с увеличением уставного капитала.

В случае несоблюдения срока, предусмотренного настоящим пунктом, увеличение уставного капитала общества признается несостоявшимся.

8.5.6. Заявление о государственной регистрации изменений в уставе общества должно быть подписано лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества. В заявлении подтверждается внесение в полном объеме участниками общества дополнительных вкладов.

Указанное заявление и иные документы для государственной регистрации необходимых изменений в связи с увеличением уставного капитала общества, увеличением номинальной стоимости долей участников общества, внесением дополнительных вкладов, и в случае необходимости с изменением размеров долей участников общества, а также документы, подтверждающие внесение в полном объеме участниками общества дополнительных вкладов, должны быть представлены в орган, осуществляющий государственную регистрацию юридических лиц, в течение месяца со дня внесения дополнительных вкладов участниками общества на основании их заявлений.

Для третьих лиц такие изменения приобретают силу с момента их государственной регистрации.

В случае несоблюдения сроков, предусмотренных настоящим пунктом, увеличение уставного капитала общества признается несостоявшимся.

#### **8.6. Уменьшение уставного капитала**

8.6.1. Уменьшение уставного капитала общества может осуществляться путем:

– уменьшения номинальной стоимости долей всех участников общества в уставном капитале общества;

– погашения долей, принадлежащих обществу.

8.6.2. Общество обязано уменьшить уставный капитал в следующих случаях:

– если по окончании второго и каждого последующего финансового года стоимость чистых активов общества окажется меньше его уставного капитала;

– при погашении нераспределенной или непроданной доли (части доли), принадлежавшей обществу, по истечении одного года со дня ее перехода в общество;

– в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», когда общество обязано выплатить участнику действительную стоимость его доли, и разницы между стоимостью чистых активов общества и размером уставного капитала общества недостаточно для такой выплаты.

8.6.3. В случаях, когда в соответствии с Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» общество обязано уменьшить уставный капитал, оно может уменьшать его до минимального размера уставного капитала, определенного в соответствии с Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» на дату государственной регистрации общества.

8.6.4. В случаях, когда общество уменьшает уставный капитал по собственной инициативе, оно не вправе уменьшать его, если в результате такого уменьшения его размер станет меньше минимального размера уставного капитала, определенного в соответствии с Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» на дату представления документов для государственной регистрации соответствующих изменений в действующем уставе.

8.6.5. Уменьшение уставного капитала общества путем уменьшения номинальной стоимости долей всех участников общества должно осуществляться с сохранением размеров долей всех участников общества.

8.6.6. Если по окончании второго и каждого последующего финансового года стоимость чистых активов общества окажется меньше минимального размера уставного капитала, установленного настоящим Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» на дату государственной регистрации общества, общество подлежит ликвидации.

8.6.7. В течение тридцати дней с даты принятия решения об уменьшении своего уставного капитала общество *обязано* письменно уведомить об уменьшении уставного капитала общества и о его новом размере всех известных ему кредиторов общества, а также опубликовать в органе печати, в котором публикуются данные о государственной регистрации юридических лиц, сообщение о принятом решении. При этом кредиторы общества вправе в течение тридцати дней с даты направления им уведомления или в течение тридцати дней с даты опубликования сообщения о принятом решении письменно потребовать досрочного прекращения или исполнения соответствующих обязательств общества и возмещения им убытков.

8.6.8. Документы для государственной регистрации внесенных в устав общества изменений в связи с уменьшением уставного капитала общества и изменением номинальной стоимости долей участников общества должны быть представлены в орган, осуществляющий государственную регистрацию юридических лиц, в течение одного месяца с даты направления кредитором последнего уведомления об уменьшении уставного капитала общества и о его новом размере.

Для третьих лиц такие изменения приобретают силу с момента их государственной регистрации.

8.6.9. Если в случаях, предусмотренных статьей 30 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», общество в разумный срок не примет решение об уменьшении своего уставного капитала или о своей ликвидации, кредиторы вправе потребовать от общества досрочного прекращения или исполнения обязательств общества и возмещения им убытков. Орган, осуществляющий государственную регистрацию юридических лиц, либо иные государственные органы или органы местного самоуправления, которым право на предъявление такого требования предоставлено федеральным законом, в этих случаях вправе предъявить требование в суд о ликвидации общества.

#### **9. ПЕРЕХОД ДОЛИ (ЧАСТИ ДОЛИ) УЧАСТНИКА ОБЩЕСТВА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ К ДРУГИМ УЧАСТНИКАМ ОБЩЕСТВА. ЗАЛОГ ДОЛИ (ЧАСТИ ДОЛИ)**

9.1. Участник общества вправе продать или осуществить отчуждение иным образом своей доли или части доли в уставном капитале общества одному или нескольким участникам общества без согласия других участников общества, а также третьим лицам с согласия других участников общества.

9.2. Доля участника общества может быть отчуждена до полной ее оплаты только в части, в которой она оплачена.

9.3. Участник общества, намеренный продать свою долю, подаёт соответствующее заявление генеральному директору общества, в котором должно быть указано, кому из участников общества он продаёт свою долю, и цена продажи. Генеральный директор обязан немедленно известить других участников о предстоящей продаже ~~доли~~ долей, целях обеспечения их права преимущественной покупки.

9.4. Участник получает право на отчуждение своей доли или её части третьим лицам лишь после того, как другие участники в течение одного месяца после официального объявления о предстоящей продаже доли не воспользуются своим преимущественным правом покупки. Реализация доли третьим лицам допускается с согласия Общего собрания участников.

9.5. Согласие Общего собрания участников на приобретение доли участника третьим лицом является основанием для заключения участником сделки купли – продажи доли или иной сделки, влекущей переход права на долю в установленном законом порядке. К приобретателю доли или части доли в уставном капитале общества переходят все права и обязанности участника общества, возникшие до уступки указанной доли или части доли, за исключением прав и обязанностей, предусмотренных абзацем вторым п.2 ст. 8 и абзацем вторым п. 2 ст. 9 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью». Участник, уступивший свою долю или часть доли в уставном капитале общества, несёт перед обществом обязанность по внесению вклада в имущество, возникшую до уступки указанной доли или части доли, солидарно с её приобретателем.

9.6. В случае если участники общества, не воспользуются своим преимущественным правом покупки в течение месяца со дня извещения о предстоящей продаже доли, участник, желающий продать свою долю или её часть, вправе обратиться к Общему собранию участников с письменной просьбой дать согласие на реализацию доли третьим лицам. В течение одного месяца Общее собрание участников должно дать согласие на продажу доли либо отказать в таком согласии.

9.7. Переход доли в уставном капитале общества к наследникам граждан и правопреемникам реорганизованных юридических лиц, являвшихся участниками общества, передачи доли, принадлежащей ликвидированному юридическому лицу, его учредителям (участникам), имеющим вещные права на его имущество или обязательственные права в отношении этого юридического лица, допускается только с согласия остальных участников общества.

Такое согласие считается полученным при условии, что всеми участниками общества в течение одного месяца со дня получения соответствующего обращения обществом в общество представлены составленные в письменной форме заявления о согласии на переход доли или части доли либо в течение указанного срока не представлены составленные в письменной форме заявления об отказе от дачи согласия на переход доли или части доли.

До принятия наследником умершего участника общества наследства управление его долей в уставном капитале общества осуществляется в порядке, предусмотренном Гражданским кодексом Российской Федерации.

9.8. Участник общества вправе передать в залог принадлежащую ему долю или часть доли в уставном капитале общества другому участнику общества.

Залог долей третьим лицам не допускается.

## **10. ПРИОБРЕТЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ ДОЛИ ИЛИ ЧАСТИ ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ**

10.1. Доля или часть доли в уставном капитале общества переходит в общество в следующих случаях:

- по требованию участника общества в случае, если другие участники общества отказались от приобретения доли или части доли, принадлежащих участнику общества;
- по требованию участника общества, если не получено согласие на отчуждение доли или части доли третьим лицам;
- если не получено согласие участников общества на переход доли или части доли к наследникам граждан и к правопреемникам реорганизованных юридических лиц, являвшихся участниками общества, передаче доли, принадлежащей ликвидированному юридическому лицу, его учредителям (участникам), имеющим вещные права на его имущество или обязательственные права в отношении этого юридического лица;
- если не получено согласие участников общества на продажу доли или части доли в уставном капитале общества с публичных торгов;
- выплаты обществом действительной стоимости доли или части доли участника общества при обращении по требованию кредиторов взыскания на указанную долю или часть доли;
- в случае принятия общим собранием участников общества решения о совершении крупной сделки или об увеличении уставного капитала общества за счет внесения дополнительных вкладов участниками общества, по требованию участника общества, голосовавшего против принятия такого решения или не принимавшего участия в голосовании.

10.2. Действительная стоимость доли в уставном капитале общества выплачивается за счет разницы между стоимостью чистых активов общества и размером его уставного капитала. В случае если такой разницы недостаточно, общество обязано уменьшить свой уставный капитал на недостающую сумму.

Если уменьшение уставного капитала общества может привести к тому, что его размер станет меньше минимального размера уставного капитала общества, определенного в соответствии с Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» на дату государственной регистрации общества, действительная стоимость доли в уставном капитале общества выплачивается за счет разницы между стоимостью чистых активов общества и указанным минимальным размером уставного капитала общества. В этом случае действительная стоимость доли в уставном капитале общества может быть выплачена не ранее чем через три месяца со дня возникновения основания для такой выплаты. Если в указанный срок у общества возникает обязанность по выплате действительной стоимости другой доли или части доли либо других долей или частей долей, принадлежащих нескольким участникам общества, действительная стоимость

таких долей или частей долей выплачивается за счет разницы между стоимостью чистых активов общества и указанным минимальным размером его уставного капитала пропорционально размеру долей или частей долей, принадлежащих участникам общества.

Общество не вправе выплачивать действительную стоимость доли в уставном капитале общества либо выдавать в натуре имущество такой же стоимости, если на момент этих выплаты или выдачи имущества в натуре оно отвечает признакам несостоятельности (банкротства) в соответствии с федеральным законом о несостоятельности (банкротстве) либо в результате этих выплаты или выдачи имущества в натуре указанные признаки появились у общества.

10.3. Доли, принадлежащие обществу, не учитываются при определении результатов голосования на общем собрании участников общества, при распределении прибыли общества, а также имущества общества в случае его ликвидации.

10.4. В течение одного года со дня перехода доли или части доли в уставном капитале общества к обществу они должны быть по решению общего собрания участников общества распределены между всеми участниками общества пропорционально их долям в уставном капитале общества или предложены для приобретения всеми либо некоторым участникам общества. Предложение такой доли (части доли) для приобретения третьим лицам не допускается.

10.5. Не распределенные или не проданные в установленный настоящим уставом срок доли или части доли в уставном капитале общества должны быть погашены, и размер уставного капитала общества должен быть уменьшен на величину номинальной стоимости этой доли или этой части доли.

### **11. ВЫХОД УЧАСТНИКА ИЗ ОБЩЕСТВА**

11.1. Участник вправе в любое время выйти из Общества независимо от согласия других его участников. При этом выходящему из общества участнику должна быть выплачена стоимость части имущества, соответствующая его доле в уставном капитале, в порядке, способом и в сроки, установленные настоящим уставом и действующим законодательством.

11.2. При выходе из Общества участник подает соответствующее письменное заявление в Общее собрание участников. Заявление участника является свидетельством его выхода из Общества.

11.3. Выплаты выходящим участникам начинаются с даты, утверждённой Общим собранием участников, но не позднее 6 (шести) месяцев после соответствующего решения Общего собрания.

### **12. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ МЕЖДУ УЧАСТНИКАМИ**

12.1. Общество вправе ежеквартально, раз в полгода или раз в год принимать решение о распределении своей чистой прибыли между участниками общества. Решение об определении части прибыли общества, распределяемой между участниками общества, принимается общим собранием участников общества.

12.2. Решением общего собрания о распределении чистой прибыли (ее части) между всеми участниками определяется:

- размер чистой прибыли, подлежащей распределению;
- форма выплаты;
- дата выплаты, определяющая срок, в течение которого общество обязано исполнить обязательство по выплатам из чистой прибыли.

12.3. Чистая прибыль, подлежащая распределению, распределяется пропорционально вкладам в уставный капитал Общества.

12.4. Общество с не вправе принимать решение о распределении своей прибыли между участниками Общества и не вправе выплачивать участникам прибыль, решение о распределении которой было принято, если:

- на момент принятия такого решения Общество отвечает признакам несостоятельности (банкротства) или если указанные признаки проявятся у Общества в результате принятия такого решения;
- в иных случаях, предусмотренных законодательством.

### **13. СТРУКТУРА ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА**

13.1. Органами управления общества являются:

- общее собрание участников (единственный участник общества);
- единоличный исполнительный орган – генеральный директор.

В случае назначения ликвидационной комиссии к ней переходят все функции по управлению делами общества.

#### **14. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ УЧАСТНИКОВ**

14.1. Высшим органом управления общества является Общее собрание участников (единственный участник Общества). Каждый участник Общества имеет число голосов в зависимости от величины доли в Уставном капитале общества. Один раз в год общество проводит годовое общее собрание. Проводимые помимо годового собрания общие собрания участников являются внеочередными.

##### **14.2. Компетенция общего собрания участников (единственного участника).**

К исключительной компетенции общего собрания участников (единственного участника) общества относятся следующие вопросы:

14.2.1. Определение основных направлений деятельности общества, а также принятие решения об участии в ассоциациях и других объединениях коммерческих организаций.

14.2.2. Изменение Устава общества, в том числе изменение размера уставного капитала общества.

14.2.3. Избрание Ревизионной комиссии (Ревизора) общества и досрочное прекращение их (его) полномочий.

14.2.4. Избрание генерального директора и досрочное прекращение его полномочий.

14.2.5. Утверждение годовых отчетов, годовых бухгалтерских балансов.

14.2.6. Принятие решения о распределении чистой прибыли общества между участниками общества.

14.2.7. Утверждение или принятие документов, регулирующих внутреннюю деятельность общества (внутренних документов общества).

14.2.8. Принятие решения о размещении обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг.

14.2.9. Назначение аудиторской проверки, утверждение аудитора и определение размера оплаты его услуг.

14.2.10. Принятие решения о реорганизации или ликвидации общества.

14.2.11. Назначение ликвидационной комиссии и утверждение ликвидационных балансов.

14.2.12. Определение условий оплаты труда генерального директора, а также руководителей филиалов и представительств.

##### **14.3. Порядок принятия решений.**

14.3.1. Принятие общим собранием участников общества решения в состав участников общества, присутствовавших при его принятии, подтверждаются простым рукописным подписанным протоколом всеми участниками общества.

14.3.2. Решение вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания участников, не может быть передано исполнительному органу. Общее собрание участников не вправе принимать решения по вопросам, не включенным в повестку дня и не относящим к его компетенции.

14.3.3. Вопросы, отнесенные к исключительной компетенции Общего собрания, Общее собрание вправе рассмотреть в случае, если присутствуют участники или их представители, обладающие в совокупности не менее чем 2/3 долей в уставном капитале общества.

14.3.4. Решения по вопросам, предусмотренными пунктами 14.2.2. и 14.2.10., принимаются участниками (представителями участников), присутствующими на собрании единственно.

14.3.5. Решения по вопросам, предусмотренными пунктами 14.2.1., 14.2.3- 14.2.9., 14.2.11-14.2.12. принимаются участниками (представителями участников) большинством голосов от общего числа голосов участников Общества, присутствующих на собрании.

14.3.6. Решение о совершении крупной сделки, связанной с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого составляет свыше 25% стоимости имущества общества, принимается большинством голосов от общего числа голосов участников общества.

14.3.7. Решение о совершении сделки, в которой имеется заинтересованность генерального директора или участника общества, внесенного более 20% голосов от общего числа голосов участников общества, принимается Общим собранием участников большинством голосов участников общества, не заинтересованных в ее совершении.

##### **14.4. Порядок подготовки и проведения Общего собрания участников.**

14.4.1. Собрание ведёт председатель Общего собрания участников, выбранный из состава участников Общества.

14.4.2. Решения Общего собрания участников принимаются открытым голосованием.

14.4.3. Решение Общего собрания участников, принятое с нарушением требований Федеральных законов, иных правовых актов РФ, Устава Общества и нарушающее право и законные интересы участника Общества, может быть признано судом недействительным по заявлению участника Общества, не принимавшего участие в голосовании или голосовавшего против оспариваемого решения.

14.4.4. Если не собран кворум, то собрание распускается. Повторное собрание назначается не позднее, чем через 30 дней. При этом решение по вопросам, определённым в повестке дня собрания общества, считаются принятыми при наличии участников, обладающих не менее чем 2/3 голосов от общего числа участников общества, если все участники были надлежащим образом извещены в времени, месте и повестке дня повторного собрания.

14.4.5. Между годовыми собраниями должно пройти не более 15 месяцев.

14.4.6. Генеральный директор общества утверждает повестку дня и организует подготовку к проведению общих собраний участников общества. Он обязан известить участников о дате и месте проведения Общего собрания участников, повестке дня, обеспечить ознакомление участников с документами и материалами, выносимыми на рассмотрение Общего собрания участников и осуществить другие необходимые действия не позднее чем за 30 дней до даты проведения собрания.

14.4.7. Сообщение участникам о проведении Общего собрания участников осуществляется путём направления им заказного письма, которое должно содержать все необходимые сведения, предусмотренные Федеральным Законом РФ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

14.4.8. К информации и материалам, подлежащим представлению участникам общества при подготовке Общего собрания участников, относятся:

- годовая отчётность Общества, заключение ревизионной комиссии Общества и аудитора по результатам проверки годовых бухгалтерских балансов общества;
- сведения о кандидатурах на должности генерального директора, в ревизионную комиссию общества;
- проект изменений и дополнений, вносимых в устав общества, или устав общества в новой редакции;
- проекты внутренних документов общества, а также иных информации (материалы), подлежащих представлению Уставом

14.4.9. Любой участник общества вправе вносить предложения о включении в повестку общего собрания участников общества дополнительных вопросов не позднее, чем за 15 (Пятнадцать) дней до его проведения. В этом случае орган или лица, созывающие собрание, обязаны не позднее, чем за 10 (Десять) дней до его проведения уведомить всех участников общества.

14.4.10. Внеочередные общие собрания созываются по инициативе генерального директора, по требованию Ревизионной комиссии (ревизора), аудитора, а также участников, обладающих в совокупности не менее чем 10% (Десятью процентами) от общего числа голосов участников общества.

14.4.11. В случае принятия решения о проведении внеочередного собрания участников общества, указанное собрание должно быть проведено не позднее 45 (Сорока пяти) дней со дня получения требования о его проведении. Расходы, связанные с проведением внеочередного собрания, определяются общим собранием участников.

14.4.12. Генеральный директор общества должен в течение 5 (Пяти) дней после поступления требования о созыве внеочередного общего собрания принять решение о созыве или об отказе в созыве общего собрания участников.

14.4.13. Решение генерального директора общества об отказе от созыва внеочередного общего собрания участников по требованию участников, ревизионной комиссии (ревизора) или аудитора может быть обжаловано в суд.

14.4.14. В случае, если в течение 5 дней с даты предъявления требований Ревизионной комиссии (ревизора), аудитора или участников, обладающих в совокупности не менее чем 10 процентами от общего числа голосов участников, не принято решение о созыве внеочередного общего собрания участников или принято решение об отказе от его созыва, внеочередное общее собрание может быть созвано лицами, требующими его созыва. Все расходы по созыву и проведению внеочередного общего собрания осуществляются за счет общества.

14.4.15. Голосование на общем собрании проводится закрыто, если этого требуют участники, обладающие не менее чем 2/3 голосов от общего числа голосов, которыми обладают присутствующие на собрании участники (представители участников). В остальных случаях все решения принимаются открытым голосованием.

14.4.16. Участник вправе обратиться в суд с заявлением о признании недействительным решения общего собрания, принятого с нарушением действующего законодательства или настоящего Устава, если участник не ~~присутствовал~~ на общем собрании либо голосовал против принятого решения.

#### **14.5. Протокол общего собрания участников.**

14.5.1. Генеральный директор общества или органы и лица, созывающие общее собрание участников, организуют ведение протокола общего собрания участников общества. Они могут вести указанный протокол лично или поручить его ведение назначенному ими лицу (секретарю общего собрания участников).

Не позднее чем в течение десяти дней после составления протокола общего собрания участников общества генеральный директор общества или иное осуществлявшее ведение указанного протокола лицо обязаны ознакомить всех участников общества с данным протоколом, при необходимости предоставить его копии.

14.5.2. Протоколы всех общих собраний участников общества подшиваются в книгу протоколов, которая должна в любое время предоставляться любому участнику общества для ознакомления. По требованию участников общества им выдаются выписки из книги протоколов, удостоверенные генеральным директором общества.

### **15. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОБЩЕСТВА**

15.1. Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества (генеральным директором). Исполнительный орган общества подотчетен общему собранию участников общества.

Генеральный директор общества организует выполнение решений общего собрания участников.

15.2. Генеральный директор общества без доверенности действует от имени общества, в том числе:

- 1) принимает решения по вопросам, связанным с подготовкой, созывом и проведением общего собрания участников общества;
- 2) представляет интересы общества, как в Российской Федерации, так и за ее пределами;
- 3) совершает сделки от имени общества и распоряжается имуществом общества для обеспечения его текущей деятельности в пределах, установленных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и настоящим уставом;
- 4) выдает доверенности от имени общества, в том числе с правом передоверия;
- 5) издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками общества;
- 6) утверждает штаты, заключает и расторгает трудовые договоры с работниками общества, применяет к работникам меры поощрения и налагает на них взыскания;
- 7) организует ведение бухгалтерского учета и отчетности общества;
- 8) осуществляет иные полномочия, не отнесенные Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» или настоящим уставом к компетенции общего собрания участников общества.

15.3. Генеральный директор общества избирается очередным общим собранием участников сроком на **5 (Пять)** лет. Генеральный директор общества может быть избран не из числа его участников.

При выборах генерального директора общества проводится раздельное голосование по каждому кандидату. Избранным считается кандидат, получивший большинство голосов участников общества.

15.4. Порядок деятельности генерального директора общества устанавливается настоящим уставом и договором, заключенным между обществом и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа.

Договор между обществом и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества, подписывается от имени общества лицом,

председательствованием на общем собрании, на котором избрано лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа общества, или участником общества, уполномоченным решением общего собрания.

15.5. Генеральный директор общества несет ответственность перед обществом за убытки, причиненные обществу его умышленными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.

15.6. Генеральный директор общества несет ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в обществе, своевременное представление ежегодного отчета и другой финансовой отчетности в соответствующие органы, а также сведений о деятельности общества, представляемых участникам, кредиторам и в средства массовой информации в соответствии с правовыми актами Российской Федерации и настоящим уставом.

15.7. Генеральный директор общества, не являющийся участником общества, вправе участвовать в общем собрании участников с правом совещательного голоса.

15.8. Общество вправе передать по договору осуществление полномочий своего единоличного исполнительного органа управляющему и порядке, предусмотренном законодательством.

## **16. УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ. ФОНДЫ ОБЩЕСТВА**

16.1. Прибыль (доход), остающаяся у общества после уплаты налогов, иных платежей и сборов в бюджет и внебюджетные фонды, поступает в полное его распоряжение и используется обществом самостоятельно.

Для обеспечения обязательств общества, его производственного и социального развития за счет прибыли (дохода), остающейся после уплаты налогов, платежей и сборов, и прочих поступлений образуются соответствующие целевые фонды.

16.2. В обществе создается резервный фонд в размере не менее 15 процентов уставного капитала общества.

Резервный фонд общества формируется путем обязательных ежегодных отчислений. Резервный фонд общества предназначен для покрытия его убытков.

16.3. Общество обязано вести бухгалтерский учет и представлять финансовую отчетность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

16.4. Учетная политика, организация документооборота в обществе, в его филиалах и представительства устанавливается приказом генерального директора общества.

16.5. Финансовый год устанавливается с 1 января по 31 декабря.

## **17. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ (РЕВИЗОР)**

17.1. Для контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества общим собранием участников общества может быть избрана ревизионная комиссия (ревизор). Порядок осуществления ревизионной комиссией своих полномочий, её количественный и территориальный состав утверждается общим собранием участников. Число членов ревизионной комиссии не может быть менее 3-х человек. Ревизионная комиссия избирается сроком на 3(Три) года.

17.2. Членом ревизионной комиссии может быть любой участник (представитель участника), избранный в установленном порядке общим собранием участников, а также лицо, не являющееся участником общества. Членом ревизионной комиссии не может быть генеральный директор.

17.3. Ревизионная комиссия общества вправе в любое время проводить проверки финансово-хозяйственной деятельности общества и иметь доступ ко всей документации, касающейся деятельности общества. По требованию ревизионной комиссии общества лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, а также работники общества обязаны давать необходимые пояснения в устной и письменной форме.

17.4. Заседания ревизионной комиссии правомочны, если на них присутствует не менее 2/3 (двух третей) её членов. Все решения ревизионной комиссии принимаются большинством голосов от числа членов ревизионной комиссии, присутствующих на заседании.

17.5. Ревизионная комиссия вправе привлекать в своей работе экспертов и консультантов, работа которых оплачивается за счет общества.

17.6. Ревизионная комиссия в обязательном порядке проводит проверку годовых отчетов и бухгалтерских балансов общества до их утверждения общим собранием участников общества.

17.7. Ревизионная комиссия обязана потребовать созыва внеочередного общего собрания участников, если возникла серьезная угроза интересам общества.

17.8. Полномочия ревизионной комиссии и порядок её деятельности определяются настоящим Уставом и Положением о ревизионной комиссии, утверждаемым общими собраниями участников.

### **18. ВНЕШНИЙ АУДИТ**

18.1. Для проверки и подтверждения правильности годовых отчетов и бухгалтерских балансов общества, а также для проверки состояния текущих дел общества оно вправе по решению общего собрания участников привлечь профессионального аудитора, не связанного имущественными интересами с обществом, лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества и участниками общества.

Привлечение аудитора для проверки и подтверждения правильности годовых отчетов и бухгалтерских балансов общества обязательно в случаях, предусмотренных федеральными законами и иными правовыми актами Российской Федерации.

18.2. По требованию любого участника общества аудиторская проверка может быть проведена выбранным им профессиональным аудитором, который должен соответствовать требованиям, установленным Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью». В случае проведения такой проверки оплата услуг аудитора осуществляется за счет участника общества, по требованию которого она проводится. Расходы участника общества на оплату услуг аудитора могут быть ему возмещены по решению общего собрания участников общества за счет средств общества.

### **19. СПИСОК УЧАСТНИКОВ ОБЩЕСТВА**

19.1. Общество ведет список участников общества с указанием сведений о каждом участнике общества, размере его доли в уставном капитале общества и ее оплате, а также о размере долей, принадлежащих обществу, доях из перехода к обществу или приобретения обществом.

19.2. Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа общества, если иной орган не предусмотрен настоящим уставом, обеспечивает соответствие сведений об участниках общества и о принадлежащих им долях или частях долей в уставном капитале общества, о долях или частях долей, принадлежащих обществу, сведениям, содержащимся в едином государственном реестре юридических лиц, и нотариально удостоверенным сделкам по переходу долей в уставном капитале общества, в которых стало известно обществу.

19.3. Каждый участник общества обязан информировать своевременно общество об изменении сведений о своем имени или наименовании, месте жительства или месте нахождения, а также сведений о принадлежащих ему долях в уставном капитале общества. В случае непредставления участником общества информации об изменении сведений о себе общество не несет ответственность за причиненные в связи с этим убытки.

19.4. Общество и не уведомившие общество об изменении соответствующих сведений участники общества не вправе ссылаться на несоответствие сведений, указанных в списке участников общества, сведениям, содержащимся в едином государственном реестре юридических лиц, в отношении с третьими лицами, действовавшими только с учетом сведений, указанных в списке участников общества.

19.5. В случае возникновения споров по поводу несоответствия сведений, указанных в списке участников общества, сведениям, содержащимся в едином государственном реестре юридических лиц, право на долю или часть доли в уставном капитале общества устанавливается на основании сведений, содержащихся в едином государственном реестре юридических лиц.

В случае возникновения споров по поводу достоверности сведений о принадлежности права на долю или часть доли, содержащихся в едином государственном реестре юридических лиц, право на долю или часть доли устанавливается на основании договора или иного подтверждающего возникновение у учредителя права на долю или часть доли документа.

### **20. ХРАНЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ ОБЩЕСТВА. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ**

20.1. Общество обязано хранить следующие документы:

- договор об учреждении общества, за исключением случая учреждения общества одним лицом, решение об учреждении общества, устав общества, а также внесенные в устав общества и зарегистрированные в установленном порядке изменения;
- протокол (протоколы) собрания учредителей, содержащий решение о создании общества и об утверждении денежной оценки ~~внесенных~~ вкладов в уставный капитал, а также иные решения, связанные с созданием общества;
- документ, подтверждающий государственную регистрацию общества;

- документы, подтверждающие права общества на имущество, находящееся на его балансе;
- внутренние документы общества;
- положения о филиалах и представительствах общества;
- документы, связанные с эмиссией облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг общества;
- протоколы общих собраний участников общества;
- приказы и распоряжения генерального директора общества;
- списки аффилированных лиц общества;
- заключения аудитора, государственных и муниципальных органов финансового контроля;
- письменные уведомления о состоявшейся уступке доли (части доли) в уставном капитале общества.

- иные документы, предусмотренные федеральными законами и иными правовыми актами Российской Федерации, настоящим уставом, внутренними документами общества, решениями общего собрания участников и генерального директора общества.

20.2. Общество хранит документы, предусмотренные настоящей главой устава, по месту нахождения его исполнительного органа или в ином месте, известном и доступном участникам.

20.3. Протоколы всех общих собраний участников общества подшиваются в книгу протоколов, которая должна в любое время предоставляться любому участнику для ознакомления. По требованию участников им выдаются выписки из книги протоколов, удостоверенные генеральным директором общества.

20.4. Общество не обязано публиковать отчетность о своей деятельности, за исключением случаев, предусмотренных федеральными законами.

### **21. РЕОРГАНИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ ОБЩЕСТВА**

21.1. Общество может быть добровольно реорганизовано по решению общего собрания участников.

Другие основания и порядок реорганизации общества определяются Гражданским кодексом Российской Федерации и федеральными законами.

21.2. Реорганизация общества может быть осуществлена в форме слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования в иную организационно-правовую форму и порядке, предусмотренном ст. ст. 51—56 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и иными правовыми актами.

21.3. Общество может быть ликвидировано добровольно в порядке, предусмотренном ст. 57 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и иными правовыми актами.

21.4. В случае добровольной ликвидации общества генеральный директор общества выносит на решение общего собрания участников вопрос о добровольной ликвидации общества и назначении ликвидационной комиссии.

Общее собрание участников принимает решение о ликвидации общества и назначении по согласованию с органом, осуществляющим государственную регистрацию юридических лиц, ликвидационной комиссии.

21.5. С момента назначения ликвидационной комиссии к ней переходит все полномочия по управлению делами общества. Ликвидационная комиссия от имени ликвидируемого общества выступает в суде.

21.6. Ликвидация общества считается завершённой, а общество, прекратившее существование, с момента внесения органом государственной регистрации соответствующей записи в единый государственный реестр юридических лиц.

21.7. Полномочия ликвидационной комиссии прекращаются с момента завершения ликвидации общества.

### **22. ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ К НАСТОЯЩЕМУ УСТАВУ**

22.1. Изменения и дополнения к настоящему Уставу оформляются письменно и регистрируются в установленном порядке.

### **23. ВСТУПЛЕНИЕ УСТАВА В ЗАКОННУЮ СИЛУ**

23.1. Настоящий Устав вступает в законную силу с момента государственной регистрации и внесения в Реестр.