

# ТЕМАТИЧЕСКИЕ СЕТИ ИННОВАЦИОННЫХ РЕГИОНОВ ЕВРОПЫ: ОПЫТ ДЛЯ ПОСТСОВЕТСКИХ ЕВРОПЕЙСКИХ СТРАН

Д-р геогр. наук В.М. Московкин

*Харьковский национальный университет имени В.Н.Каразина,*

А.Х. Раковская-Самойлова

*Международный Славянский университет. Харьков,*

В.Н. Коваленко

*Управление внешних связей и внешнеэкономической деятельности Харьковской облгосадминистрации*

*Продлан сравнительный анализ количественных и качественных характеристик тематических сетей инновационных регионов Европы. Даны рекомендации по использованию опыта организации и функционирования этих сетей в постсоветских европейских странах.*

*Зроблено порівняльний аналіз кількісних і якісних характеристик тематичних мереж інноваційних регіонів Європи. Подано рекомендації щодо використання досвіду організації та функціонування цих мереж у пострадянських європейських країнах.*

*Comparative analysis of quantitative and qualitative indicators of thematic networks of Innovating Regions in Europe was developed. Recommendation about use experience of organisation and work this networks for postsoviet European countries was proposed.*

Постановка проблемы. Не вызывает сомнения, что процесс сетирования региональных инновационных компетенций приводит к эффективной самоорганизации инновационного пространства и к значительной синергии в нем. Европа, которая имеет множество административно-территориальных, социокультурных и инновационных барьеров, хорошо осознала, что они резко снижают ее конкурентоспособность по сравнению с главными конкурентами — США и Японией. Для преодоления этих барьеров, наряду с усилением основ ЕС и его расширением на Восток, были запущены множество европейских инициатив по сетированию экономической и инновационной активности в пределах расширяющегося Европейского Союза. Сюда можно отнести тематические сети Инновационных регионов Европы (Innovating Regions in Europe, IRE) и связанную с ними сеть Центров по передаче технологий (Innovation Relay Centres, IRC), европейские сети бизнес инновационных (Business Innovation Centres, BIC); и европейских информационных центров (Euro Info Centres), сети регионов знаний (Regions of Knowledge), другие сети превосходства (Networks of Excellence) в рамках 6-ой Рамочной программы ЕС по исследованиям и разработкам (FP6) и др. В данной работе мы остановимся на первом типе сетей. В отечественной литературе деятельность сетей IRE не освещалась. В то же время опыт их организации и функционирования имеет огромное значение для формирования региональной и межрегиональной политик постсоветских европейских стран. Для всеохватывающего анализа вышеуказанных сетей мы использовали весь первичный статистический материал по этим сетям, хранящийся на Web-сайте IRE<sup>1</sup>. Анализ этого статистического материала, который представляет интерес как сам по себе, так для участников сетей IRE, был так же использован для более широких обобщений и рекомендаций для постсоветских европейских стран. В начале дадим обзор по деятельности этих сетей, сделанный на основе последних публикаций в бюллетене Европейской комиссии «Innovation and Technology Transfer» и информации, почерпнутой нами на сайтах тематических сетей.

Анализ публикаций. Как часть исследовательской и инновационной активности внутри FP6, тематические сети

Инновационных регионов Европы создаются с целью ускорения обмена опытом между регионами, развивающими региональные инновационные политики, стратегии и схемы и улучшения их доступа к хорошей инновационной практике.

В настоящее время свыше 100 европейских регионов участвуют в сетях IRE. Эти сети непрерывно расширяются и включают в себя как новые тематические сети, так и отдельные регионы Центральной и Восточной Европы, которые развивают собственные региональные инновационные стратегии [1].

В рамках этих сетей сейчас идут дискуссии на тему оценки воздействий мер инновационной региональной политики на инновационное развитие регионов [1]. Отмечается, что традиционные количественные инновационные индикаторы не дают полную картину таких воздействий. Например, многие фирмы, не генерирующие собственные инновации, развивают инновационную деятельность за счет чужих инноваций, что не учитывается традиционными индикаторами.

Если десять лет назад ограниченное число европейских регионов имело собственную инновационную политику, то сейчас ее имеют большинство регионов, но за это время прогресс в развитии аналитического инструментария в измерении воздействий этих политик на инновационное исполнение в регионах был незначительный. В связи с этим, в мае 2003 года около 20 членов сетей IRE встречались вместе с целью развития процедур регионального инновационного мониторинга и бенчмаркинга [1]. Лидером в этом направлении является сеть Strinnor<sup>2</sup>, объединяющая 12 регионов из Германии, Франции, Бельгии, Дании, Австрии, Португалии, Венгрии, Польши, Швеции и Литвы. В статье [1] отмечается, что когда члены этой сети попытались собрать количественные индикаторы инновационной активности, аналогичные тем, которые используются в Европейском инновационном табло (EIS), то они обнаружили, что многие индикаторы не доступны на региональном уровне. Отметим, что в первом Региональном инновационном табло (RIS-2002) использовались только 7 индикаторов из EIS, а во втором (RIS-2003) — 13.

В настоящее время в Европе сформировалось мнение, что в региональном инновационном мониторинге и бенчмаркинге необходимо учитывать как количественные, так и качественные индикаторы [2, 3]. В Мадриде такой мониторинг и бенчмаркинг осуществляется в рамках четырехлетних Региональных планов по научным исследованиям и техническим инновациям. В настоящее время реализуется четвертый такой план (IV PRI CIT, 2004 — 2007 гг.) [3]. Каждое действие (мероприятие) в рамках этого плана имеет свои индикаторы. Они используются с целью проведения непрерывного мониторинга вышеуказанных действий и сравнения их результатов с первоначальными целями, что составляет сущность бенчмаркинга. Информация по необходимым индикаторам собирается на полугодовой основе и свободно публикуется [3].

В дополнение к сетям IRE в Европе создана сеть Центров по передаче технологий (Innovation Relay Centres, IRC)<sup>3</sup>. Для администрирования этих сетей Европейской Комиссией создано единое подразделение IRC-IRE central unit.

Вышеуказанные сети по обмену региональным опытом являются одним из новых инструментов, введенных в FP6 — создание сетей превосходства (Networks of Excellence), наряду с интегрированными проектами (Integrated Projects).

В настоящее время в тридцати европейских странах создано 68 IRC, которые функционируют как агентства по трансферу технологий. Эти агентства в своих регионах являются своеобразными «окнами в европейские инновации» [4], помогающие трансферу технологий от исследовательских организаций к компаниям по всей Европе. Эти центры в совокупности обладают банком данных в количестве 1300 новейших технологий, объединяют 220 европейских организаций и более одной тысячи консультантов [5]. На наш взгляд, очевидно, что создаваемые при финансовой и консультационной поддержке ЕС сети IRE и IRC способствуют самоорганизации Европейского исследовательского и инновационного пространства.

Покажем на экономическую целесообразность создания сети IRC на примере деятельности одной итальянской компании по программному обеспечению [6]. Итальянская компания — Gruppo Formula<sup>4</sup> — разработчик компьютерных программ по планированию ресурсов для предприятий обратилась за помощью к одному из местных IRC, что помогло ей найти партнеров и широко продвинуть свою программную продукцию в Европе. Вместо создания региональных представительств и филиалов в других странах, на что требуется много финансовых ресурсов и времени, Gruppo Formula посредством сети IRC нашла производителей программного обеспечения в Испании, Польше, Румынии и Португалии, которые помогли ей адаптировать ее продукты к локальным европейским рынкам. Поэтому по поводу менеджера по международным операциям компании Gruppo Formula Giuseppe Iannuzzi сказал [6]: «Мы выбрали работу с местными партнерами вместо создания филиалов по всей Европе. Это забирает гораздо меньше времени, чем их создание, которое требует глубокого знания местных рынков».

На основе поисковой базы данных IRC Alps<sup>5</sup> — местный партнер компании Gruppo Formula — идентифицировал испанскую компанию Bright Technology, которая также искала технологического партнера. IRC Alps из Италии и IRC Senetes из Испании организовали встречу между двумя технологическими компаниями. Обе фирмы достигли соглашения через шесть месяцев после первого e-mail контакта в июне 2001 г.

Весной 2004 г. началась новая фаза сетевой активности IRC, в связи с возобновлением финансовой поддержки со стороны Европейской комиссии [7].

В рамках этой фазы впервые новые IRC будут созданы в Турции и Чили. В Чили пилотный проект по созданию IRC будет реализован без финансирования со стороны ЕС, но при этом чилийские компании ожидают большие выгоды от доступа к европейским технологиям, а европейские компании, в свою очередь, получают доступ к чилийским технологиям.

Несмотря на то, что деятельность IRC направлена на поддержку малых фирм, Европейская комиссия, в контексте приоритетов FP6, желает видеть более тесные связи этих центров с университетами и научно-исследовательскими организациями, что позволит быстро вовлечь результаты исследований в сеть. Европейская Комиссия желает также видеть большую кооперацию сети IRC с региональными сетями и кластерами, что позволит достичь большей синергии [7].

Опыт показывает, что рынок сам по себе не обеспечивает транснационального трансфера технологий для малых и средних предприятий, поэтому Европейская Комиссия взялась за финансовую поддержку этого трансфера, но она полагает, что IRC могут предлагать определенные услуги на коммерческой основе. В ближайшее время Европейская Комиссия планирует усилить взаимодействия между сетью IRC и сетями Euro Info Centres и Business Innovation Centres, с целью предоставить лучшие возможности для обслуживания малого и среднего бизнеса.

Возвращаясь к изучению деятельности тематических сетей IRE, следует отметить, что эти сети созданы для оказания помощи регионам, которые планируют и реализовывают региональную инновационную политику, в деле адаптации опыта успешных инновационных проектов, стратегий и программ других европейских регионов. Деятельность тематических сетей включает в себя региональный инновационный мониторинг и бенчмаркинг, обмен информацией и лучшей инновационной практикой, сетевые события, программы по обмену и обучению персонала, открытые семинары и конференции для всех заинтересованных регионов и др. Из вышесказанного следует, что целью данной статьи является изучение опыта функционирования тематических сетей Инновационных регионов Европы и его адаптация для постсоветских европейских стран.

Основные результаты исследования. Размеры тематических сетей изменяются от 10 до 30 членов (регионов) и они собирают вместе около 200 региональных ключевых представителей в области инновационной деятельности.

В настоящее время функционируют 14 тематических сетей IRE состав которых приведен в таблице 1. Из этой таблицы видим, что каждая сеть включает в себя, по крайней мере, один регион из Новых Присоединившихся Стран (NAC regions). Ниже дадим характеристики этих сетей.



Таблица 1 - Регионы, входящие в сети IRE

	Название сети	Члены сети IRE
1	ACENET: Accelerating the establishment of clusters	Baden-Wuerttemberg (DE), City of Maribor and Podravje (SI), Friuli Venezia Giulia (IT), Jonkoping (SE), Malopolskie (PL), Moravian and Silesian Region (CZ), Oslo (NO), Rhone-Alpes (FR), Steiermark (AT), Veneto (IT), Western Sweden (SE)
2	BASAN: The Baltic Sea Agro-industrial Network	Bornholm (DK), Latvia (LV), Lithuania (LT), Lower Silesia (PL), Mazovia (PL), Mecklenburg-Vorpommern (DE), North Sweden (SE), Tartu Region and South Estonia (EE), Uusimaa (FI)
3	BIGEAR: Business Innovation and Growth from Exploitation of Academic Research	Aragyn (ES), Baden-Wuerttemberg (DE), Berlin (DE), Central Hungary (HU), Groningen (DE), Liguria (IT), Ljubljana (SI), London South (UK), Lorraine (FR), Mazovia (PL), Oxfordshire (UK), Shannon (IR), South Central Bulgaria (BG), South East of England (UK), South Lower Austria (AT), South Moravia (CZ), Tuscany (IT), Uusimaa (FI)
4	CAFÉ: Consortia for Agro-Food in Europe	Arnhem Nijmegen (NL), Castilla Y Leon (ES), Cyprus (CY), East Lombardy (IT), East of England (UK), Estonia (EE), Mid Norway (NO), North Brabant (NL), Salzburg (AT), Shannon (IR), South Transdanubia (HU), Thuringen (DE), Tirol (AT), West Pannon (HU), Wielkopolska (PL), Yorkshire and Humber (UK)
5	CRESCENDO: Innovation Finance	Algarve (PT), Brandenburg (DE), Cork (IR), Murcia (ES), Umbria (IT), Valencia (ES), Valle D'Aosta (IT), Wales (UK), Warmia and Mazury (PL), Weser Ems (DE), West Midlands (UK)
6	CRO-BO-BU-CO: Innovating regions fostering CROss-BOrder BUiness CO-operation between EU and NAC regions	Berlin (DE), Burgenland (AT), Central Hungary (HU), Central Transdanubia (HU), Gelderland (NL), Lower Austria (AT), Moravian and Silesian Region (CZ), Northern Finland (FI), Puglia (IT), Saxony (DE), Slovenia (SI), South Bohemia (CZ), South Lower Austria (AT), South Moravia (CZ), Trencin (SK), Vienna (AT)
7	Innoba-SME: Overcoming Innovation Barriers in SMEs	Asturias (ES), Brittany (FR), Brussels-Capital Region (BE), Dalarna (SE), Kaunas (LT), Latgale (LV), Ljubljana (SI), Lodz (PL), Marche (IT), North Hungary (HU), Ringkoebing (DK), Saarland (DE), South West of England (UK), Steiermark (AT), Tipperary (IR), West Lothian (UK)
8	METROPOLIS: Innovation and networking activities in Large Metropolitan Areas	Berlin (DE), Helsinki (FI), Lisbon and the Tagus Valley (PT), Madrid (ES), Milan (IT), Nice (FR), Oslo (NO), Prague (CZ), Rome (IT), Rotterdam (NL), Stockholm (SE), Tallinn (EE), Vienna (AT)
9	PARTNER: Profit for All Regions Through Networking of European Regions	Basse Normandie (FR), Brandenburg (DE), Central Transdanubia (HU), Cyprus (CY), East Finland (FI), East of England (UK), Ida-Virumaa (EE), Latvia (LV), Limburg (BE) (BE), Lower Saxony (DE), Malopolskie (PL), Maramures (RO), Murcia (ES), North and North-West Bohemia (CZ), North East Romania (RO), Nove Zamky, Nitra and Bratislava (SK), Prague (CZ), Shannon (IR), Silesia (PL), Slovenia (SI), South Central Bulgaria (BG), South Great Plain (HU), South Transdanubia (HU), Tartu Region and South Estonia (EE), Trento (IT), Wales (UK), Warmia and Mazury (PL), West Pomerania (PL), West Romania (RO), Wielkopolska (PL)
10	ProWomEn: Promotion of Women's entrepreneurship	Aragyn (ES), Baden-Wuerttemberg (DE), Brittany (FR), Brussels-Capital Region (BE), Catalonia (ES), East Hungary (HU), East Poland (PL), East Sweden (SE), North-East Ireland (IR), North-Rhine-Westphalia (DE), Pilsen (CZ), Prague (CZ), Thuringen (DE), Umbria (IT), Yorkshire and Humber (UK)
11	SAIL: Strengthening academic and industrial links	Baden-Wuerttemberg (DE), Bucharest (RO), Crete (GR), Cyprus (CY), Iceland (IS), Krakow (PL), Lower Silesia (PL), Madrid (ES), North East Romania (RO), North-West Ireland (IR), South-East Ireland (IR), Upper Galilee (IL), West Midlands (UK), Western Sweden (SE)
12	SCONE: Valorisation of knowledge	Algarve / Huelva (PT), Algarve / Huelva (ES), Arnhem Nijmegen (NL), Asturias (ES), Brittany (FR), Bucharest (RO), Calabria (IT), Central Macedonia (GR), Cork (IR), Dublin (IR), Estonia (EE), Extremadura (ES), Kent (UK), Malta (MT), Norte (PT), Oxfordshire (UK), Prague (CZ), Saxony (DE), Sicily (IT), Slovenia (SI), South Great Plain (HU), South Moravia (CZ), Tuscany (IT), Umbria (IT), Utrecht (NL), Valle D'Aosta (IT), Western Sweden (SE)
13	STRINNOP: Strengthening the Regional Innovation Profile	Bremen (DE), Brittany (FR), Flanders (BE), Funen (DK), Kaunas (LT), Lower Austria (AT), Norte (PT), Pest-Basc-Kiskun (HU), Pomerania (PL), Ringkoebing (DK), Schleswig-Holstein (DE), Western Sweden (SE)
14	VERITE: Virtual environment for regional innovation technologies	Basque Country (ES), Bucharest (RO), Central Macedonia (GR), Cyprus (CY), East Lombardy (IT), Estonia (EE), Extremadura (ES), Finland (FI), Hungary (HU), Languedoc Roussillon (FR), Lorraine (FR), North-Rhine-Westphalia (DE), Slovenia (SI), Thessaly (GR), Tirol (AT), Valle D'Aosta (IT), Wales (UK)



АТ-Австрия, ВЕ-Бельгия, ВГ-Болгария, СУ-Кипр, CZ-Чехия, DE-Германия, ДК-Дания, ЕЕ-Эстония, ES-Испания, FI-Финляндия, FR-Франция, GR-Греция, HU-Венгрия, IL-Израиль, IR-Ирландия, IS-Исландия, IT-Италия, LT-Литва, LV-Латвия, MT-Мальта, NL-Нидерланды, NO-Норвегия, PL-Польша, PT-Португалия, RO-Румыния, SE-Швеция, SI-Словения, SK-Словакия, UK-Великобритания

**ACENET:** Ускорение построения кластеров [8].

Данная сеть объединяет одиннадцать региональных организаций девять европейских стран, заинтересованных в развитии процессов и методологий для создания и управления кластерами и сетями компаний, а также в обеспечении возможностей для удачного ведения бизнеса малыми и средними предприятиями внутри кластеров.

**Цели сети:**

- развитие объединенных базисов региональных знаний (компетенций), имеющих отношение к стимулированию развития и поддержке кластеров и сетей компаний;
- определение региональных инновационных профилей, исходя из которых будет определена стратегия развития региональных инновационных кластеров, а также улучшенное отражение регионов-участников среди других регионов;
- упрощение обмена опытом и знаниями, а также укрепление кооперации между компаниями кластеров;
- обеспечение надежности долгосрочных обязательств и долговременной продолжительности развития кластеров и сетей компаний на основе регионального мониторинга и банчмаркинга.

**BASAN:** Прибалтийская агропромышленная сеть [9].

Сеть состоит из 11-ти региональных организаций восьми европейских стран, развивающих лучшую инновационную практику путем содействия агропромышленным инновациям и запуска небольших новых агропромышленных секторов в Прибалтийском регионе.

**Цели сети:**

- развитие методологий проведения передовых европейских агропромышленных и биотехнологических исследований, результаты которых будут применимы к небольшим агропромышленным секторам Прибалтийского региона;
- оценка наличия и относительной важности региональных «индикаторов успеха», таких как разумный размер рынка и инфраструктура, и возможности их использования для развития успешного инновационного процесса;
- идентификация институциональных, демографических, логистических и технических барьеров и возможностей для инноваций в рассматриваемой области;
- учреждение инновационной (технологической) обсерватории с целью предоставления властям и компаниям (лицам, принимающим решения) информации о деловых возможностях.

**BIGEAR:** Бизнес инновации и рост на основе использования результатов академических исследова-

ний [10].

Сеть состоит из двадцати одной организации четырнадцати европейских стран, которые стремятся понимать и распространять лучшие методы эффективного использования результатов академических исследований с целью стимулирования экономического сотрудничества на региональном, национальном и транс-национальном уровнях.

**Цель сети:**

- идентификация лучшей европейской практики в развитии академических исследований;
- создание более благоприятной среды для инноваций, в которой результаты академических исследований (новые процессы, технологии, методы и др.) могут быть распространены более быстро на региональные сообщества, малые или крупные виды коммерческой деятельности;
- широкое распространение лучшей европейской инновационной практики на эффективное развитие академических исследований, что позволит повысить ценность;
- применение современных информационно-коммуникационных технологий для обеспечения лучшего доступа к базам данных по изобретениям и патентам, что позволит стимулировать новые виды экономической деятельности и повысить конкурентоспособность местных сообществ;
- обеспечение участия заинтересованных партнеров в широких европейских дискуссиях по инновационным политикам и содействию развития инноваций, включая распространения информации о них в Новых Присоединившихся Странах.

**CAFÉ:** Консорциум по сельскохозяйственной продукции в Европе [11].

Эта сеть объединяет семнадцать региональных организаций из двенадцати европейских стран, содействующих повышению конкурентоспособности и улучшению экономической ситуации в пищевой промышленности своих регионов.

**Цели сети:**

- анализ состояния пищевой промышленности в регионах с использованием общей аналитической модели;
- рассмотрение различных мер по поддержке инноваций в пищевой промышленности;
- определение и применение лучшей инновационной практики, разработанной как в частном, так и в общественном секторах, и выбор областей приоритета для будущей деятельности;
- определение возможностей для трансрегионального и частно-государственного сотрудничества в области поддержки исследовательской и инновационной деятельности;
- развитие методологии, позволяющей увеличить экономический эффект в пищевой промышленности, и которая может применяться в других секторах экономики.

**CRESCENDO:** финансирование инноваций [12].

Данная тематическая сеть, состоящая из одиннадцати регионов<sup>6</sup> семи европейских стран, путем финансирования региональных инициатив предоставляет хорошие возможности для обмена практическим опытом между регионами, которые развивают и осуществляют региональные инновации.



Цели сети:

- обеспечение общей платформы для обмена практическим опытом между регионами, которые развивают или осуществляют региональные инновации;
- обеспечение политикам, региональным разработчикам и поддерживающим инновации организациям доступа к методологии хорошей инновационной практики, которая применяется как внутри, так и вне сети, включая существующие инициативы ЕС;
- исследование диапазона практических действий по улучшению инновационного финансирования на региональном уровне;
- разъяснение общественным организациям проблем финансирования инноваций;
- обеспечение механизма проведения эффективных изменений в пределах регионов;
- развитие сети с использованием лучшей практики поддержки региональных инноваций в сетях;
- разработка рекомендаций, которые могут быть распространены не только в пределах сети Crescendo, но и за ее пределами, включая другие тематические сети, финансируемые Европейской Комиссией.

**CRO-VO-BU-CO:** инновационные регионы, ускоряющие трансграничную кооперацию между регионами ЕС и Новых Присоединившихся Стран [13].

Данная тематическая сеть, состоящая из двадцати четырех организаций девяти европейских стран, развивает методологию, которая позволяет региональным организациям поощрять и поддерживать международное деловое сотрудничество между ЕС и Новыми Присоединившимися Странами.

Цели сети:

- построение сообщества регионов, вовлеченных в международное деловое сотрудничество между ЕС и Новыми Присоединившимися Странами;
- приобретение знаний относительно международного делового сотрудничества и распределение опыта в этой среде;
- улучшение поддержки малых и средних предприятий на основе изучения барьеров и факторов успеха для международного делового сотрудничества;
- идентификация инструментов и методов поддержки международного делового сотрудничества, которые могут быть повсеместно распространены в регионах — участниках сети.

**INNOVA-SME:** преодоление инновационных барьеров малыми и средними предприятиями [14].

Сеть, состоящая из пятнадцати организаций пятнадцати европейских стран, помогает малым и средним предприятиям преодолевать инновационные барьеры. Концепция сети заключается в создании форума для представителей политических учреждений, которые играют активную роль в региональных системах поддержки инноваций.

Цели сети:

- формирование сети, вовлекающей ключевые депозитарии в область поддержки инноваций для малых и средних предприятий в каждом регионе;
- развитие системы информационного обмена, облегчающего передачу лучшей инновационной практики другим регионам;
- развитие стратегической структуры для быстро реагирующих инновационных систем;
- разработка модели оценки для применяющихся схем

поддержки инноваций.

**METROPOLIS:** инновационная и сетевая деятельность в больших столичных областях [15]

Эта тематическая сеть, состоящая из двенадцати организаций двенадцати европейских стран, объединяет региональные организации, которые связаны с разработкой инновационных стратегий в больших столичных областях.

Цели сети:

- идентификация и анализ проблем, представляющих интерес для региональных инновационных государственных организаций в больших столичных областях;
- организация тематических сетей с целью поддержки разработки инновационных стратегий с точки зрения высших чиновников;
- объединение усилий высших чиновников и экспертов для исследования общих задач и проблем;
- распространение значительных достижений через тематические семинары, веб-сайт и информационные бюллетени;
- поддержка выполнения определенных инновационных региональных схем в пределах регионов-участников.

**PARTNER:** выгода для всех регионов через сетевое взаимодействие европейских регионов [16]

Данная сеть, состоящая из тридцати одной организации девятнадцати европейских стран, поддерживает как те регионы, которые реализуют региональные инновационные стратегии и проекты в Новых Присоединившихся Странах, так и те западные регионы ЕС, которые их сопровождают.

Цели сети:

- обеспечение методологической поддержкой регионов Новых Присоединившихся Стран, которые реализуют проекты региональных инновационных стратегий;
- облегчение обмена информацией, опытом и хорошей инновационной практикой;
- повышение уровня знаний о региональных инновационных стратегиях;
- организация сотрудничества между регионами ЕС, NAC, NIS и MENA.

**PROWOMEN:** продвижение женского предпринимательства [17].

Эта коммерческая сеть, состоящая из восемнадцати региональных организаций одиннадцати европейских стран, специализируется на поддержке женского предпринимательства и продвижении, основанных женщинами, различных видов коммерческой деятельности.

Цели сети:

- содействие разработке стратегий и политике по поддержке женского предпринимательского потенциала;
- оказание помощи региональным властям в деле осознания важности продвижения женского предпринимательства;
- развитие разнообразных поддерживающих инструментов (финансирование, инкубаторы, семинары и др.) с целью поощрения потенциальных предпринимателей — женщин;
- создание региональных сетей, поддерживающих женское предпринимательство;
- развитие бизнес обучения и образования с целью со-



знания культуры предпринимательства в женской среде.

**SAIL:** усиление академико-промышленных связей [18]

Основополагающая миссия тематической сети SAIL, состоящей из четырнадцати региональных организаций одиннадцати европейских стран, состоит в облегчении межрегионального обмена знаниями и опытом между академическим сектором и промышленностью.

Цели сети:

- продвижение инновационного развития и обеспечение возможностей расширенного экономического развития в регионах с помощью научных знаний;
- улучшение понимания региональных инноваций на стратегическом уровне и усиление межрегионального партнерства через предложение большого количества интенсивных мероприятий по обмену опытом, включая двусторонние командировки для управляющего звена и региональные обучающие туры;
- рассмотрение межрегионального научно-промышленного сотрудничества как актуального политического вопроса;
- распространение ключевых достижений через веб-сайт, информационный бюллетень и две главные открытые конференции.

**SCONE:** валоризация знаний [19]

Миссия тематической сети, состоящей из двадцати восьми региональных организаций семнадцати европейских стран, состоит в том, чтобы стимулировать и поддерживать валоризацию знаний через создание в регионах участниках новых инновационных предприятий путем наращивания процесса обмена опытом работы в сети и применения разнообразных финансовых инструментов.

Цели сети:

- обеспечение платформы для исследований, дискуссий и обмена опытом в области валоризации знаний, включая организацию форумов, участие в двухсторонних визитах, встречах и семинарах, подготовку и распространение докладов и других материалов для обсуждения;
- обеспечение принципами и инструментами, которыми следует руководствоваться при валоризации знаний, а именно, при формировании корпоративной культуры, исследованиях и разработках, создании новых видов коммерческой деятельности: spin-offs, посевной капитал, инкубация и ускорение развития новых видов коммерческой деятельности;
- улучшение региональных систем через взаимное обучение, активный обмен опытом и продвижение успешных инновационных схем в Европе;
- поощрение согласованных действий и гарантия введения результатов деятельности сети в инновационные политики участвующих регионов.

**STRINNOP:** усиление регионального инновационного профиля [20]

Эта тематическая сеть, состоящая из двенадцати региональных организаций двенадцати европейских стран, посредством эффективного обмена опытом, создает и уточняет инновационные профили регионов с целью повышения их привлекательности и улучшения конкурентоспособности региональных малых и сред-

них предприятий.

Цели сети:

- усиление региональных инновационных профилей членом STRINNOP;
- совместные действия между регионами-участниками и определение потенциальных областей межрегионального сотрудничества;
- определение методологии лучшей инновационной практики, которая может быть распространена на другие регионы Европы;
- поддержка инновационной деятельности региональных малых и средних предприятий.

**VERITE:** виртуальная среда для региональных инновационных технологий [21].

Данная тематическая сеть, состоящая из восемнадцати региональных организаций четырнадцати европейских стран, обеспечивает общую платформу для европейских регионов с целью обмена опытом и доступа к лучшей практике управления инновационными процессами.

Цели сети:

- увеличение возможности региональных консультантов развивать и представлять инновации с помощью техник инновационного менеджмента (Innovation Management Techniques);
- распространение IMTs среди региональных властей, малых и средних предприятий и поставщиков инновационных технологий;
- развитие цифровых инструментов и виртуальных зон деятельности с целью распространения IMTs;
- поощрение обмена опытом в управлении инновационными процессами между регионами RIS/RITTS<sup>7</sup>, Новыми Присоединившимися Странами (NAC) и международными экспертами;
- стимулирование разработки инновационных стратегий и концепций и реализации инновационных политик в регионах сети.

Тематические приоритеты и методологический инструментарий сетей IRE приведены в таблицах 2 и 3<sup>8</sup>. Из таблицы 2 мы видим, что по количеству разрабатываемых тем лидируют сети SCONE и CAFE, а по их встречаемости среди 13 сетей IRE первые места занимают: поддержка инноваций, бенчмаркинг и инновационные барьеры. Наиболее разнообразный методологический инструментарий используют сети SAIL и STRINNOP, причем такие инструменты, как проведение открытых событий и создание веб-сайтов, используются почти всеми сетями IRE (табл.3).

Ряд количественных характеристик сетей IRE приведен в таблице 4. Из нее мы видим, что наиболее мощными сетями являются PARTNER и SCONE. Для 148 регионов 14 стран ЕС в первом региональном инновационном табло (RIS – 2002) по семи инновационным индикаторам были рассчитаны значения регионального суммарного инновационного индекса (RRSI) [22]. На основе этих данных мы рассчитали средние арифметические значения этого индекса для каждой сети IRE и показали интервал изменения этого индекса (табл.4).



Таблица 2 - Тематические приоритеты сетей IRE.

Тематика	ACENET	BASAN	BIGEAR	CAFÉ	CRO-BO-BU-CO	INNOVA-SME	METROPOLIS	PARTNER	PROWOMEN	SAIL	SCONE	STRINNÖP	VERITE	Всего
Промышленно-академические связи			X	X						X	X			4
Агропродовольственный сектор		X		X										2
Бенчмаркинг	X				X		X	X	X	X	X	X	X	8
Бизнес возможности	X	X		X	X									5
Бизнес планы											X			1
Кластеры	X					X	X					X		4
Кооперация с NACs		X			X		X							3
Создание нового бизнеса		X						X		X	X			4
Использование исследований	X	X	X							X	X			5
Инкубаторы						X		X	X	X				4
Иновационные барьеры		X	X	X	X			X		X	X			8
Иновационная культура		X			X	X	X	X		X	X			7
Финансирование инноваций		X			X	X		X		X	X			5
Иновационный менеджмент					X	X							X	3
Поддержка инноваций		X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	10
Менеджмент знаний		X	X											3
Законодательство				X				X		X				3
Развитие продукта				X								X		2
Общественные политики	X	X				X	X			X	X			6
Исследования и разработки		X	X	X						X				4
Региональные индикаторы						X						X	X	3
RIS/RITTS методология							X						X	2
Сети поставщиков				X									X	2
Трансфер технологий		X	X				X	X					X	5
Всего	4	8	10	11	5	5	7	8	8	6	12	9	10	103

Таблица 3 - Методологический инструментарий сетей IRE

Методологии и инструменты	ACENET	BASAN	BIGEAR	CAFÉ	CRO-BO-BU-CO	INNOVA-SME	METROPOLIS	PARTNER	PROWOMEN	SAIL	SCONE	STRINNÖP	VERITE	Всего
Двухсторонние встречи							X			X	X	X		4
Кодекс выполнения формальных обязательств						X	X					X		3
Сотрудничество с другими транснациональными сетями	X	X	X	X			X	X		X	X	X		9
Базы данных					X	X				X			X	4
Оценки и мониторинг систем		X	X	X		X						X		5
Руководства	X		X			X		X				X		5
Инструменты информационно-телекоммуникационных технологий	X		X	X				X	X				X	6

Связи с другими инициативами ЕС, IRCs	X	X	X										X		4
Информационные письма (newsletter)	X					X	X	X	X	X	X	X	X	X	8
Открытые события		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	12
Содействующие материалы	X			X					X	X	X	X	X	8	
Региональные события		X	X						X				X	6	
Вспомогательный персонал (Staff secondements)													X	1	
Управляющий комитет		X					X					X	X	4	
Обучающие поездки	X						X	X				X		5	
Тематические мастерклассы (Thematic workshop)	X					X	X	X	X	X	X			8	
Веб-сайт	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	13	
Рабочие группы	X					X					X		X	4	
Всего	9	7	9	9	6	9	8	8	6	11	10	11	6	109	

Таблица 4 - Количественные характеристики сетей IRE

Название сети	Число, входящих в сеть RRSII, 2002				Среднее значение
	стран	регионов	организаций	Интервал изменения	
ACENET	9	11	11	67-147	105
BASAN	8	9	11	65-208	134
BIGEAR	14	18	21	68-208	116
CAFÉ	12	16	17	67-191	103
CRESCENDO	7	11		38-108	70
CRO-BO-BU-CO	9	16	24	48-140	91
INNOVA-SME	15	16	15	57-137	90
METROPOLIS	12	13	12	94-222	145
PARTNER	19	30	31	56-79	75
PROWOMEN	11	15	18	69-146	94
SAIL	11	14	14	77-149	115
SCONE	17	26	28	38-123	72
STRINNÖP	12	12	12	51-93	90
VERITE	14	17	18	38-87	68

Расчитанную по регионам сети IRE среднюю величину RRSII назовем индексом инновационности сети IRE. Такой индекс можно рассматривать для любой региональной сети. Из таблицы 4 видим, что наибольшей инновационностью обладает сеть METROPOLIS, что и естественно, так как она включает столичные районы двенадцати европейских стран. Второе и третье места по индексу инновационности занимают сети BASAN и BIGEAR. Для этих лидирующих по индексу инновационности сетей наблюдается максимальная дифференциация показателя RRSII.

В таблице 5 мы обобщили ряд количественных и качественных характеристик сетей IRE, охватывающих различные страны. Из этой таблицы видим, что сети IRE охватывают 141 регион и 192 организации из 29 стран. Наиболее представительные сети характерны для Германии, Италии и Великобритании. Из стран ЦВЕ наиболее активно в сетях IRE участвуют Польша, Венгрия и Чехия. В целом, наиболее характерными организациями-участницами сетей IRE являются агентства регионального развития, агентства по трансферу технологий, бизнес инновационные центры, различные технологические институты, центры, фонды и парки. Причем наиболее часто членами сетей IRE являются агентства регионального развития (около 40 агентств).



Таблица 5 - Количественные и качественные характеристики сетей IRE, охватывающих различные страны

Страна	Количество		Характерные типы организаций
	регионов	организаций	
Австрия	7	11	Бизнес инновационные центры, агентства по трансферу технологий, агентства регионального развития
Бельгия	3	3	Агентства регионального развития, агентства по трансферу технологий
Болгария	1	2	Софийский Университет, фонд прикладных исследований и коммуникаций
Кипр	1	3	Совет по торговле и промышленности, технологические агентства
Дания	3	4	Технологические фонды и центры
Эстония	4	4	Таллинский городской совет по предпринимательству, научный парк (Таллинн), технологические и бизнес фонды
Финляндия	4	7	Технологические институты и центры, региональные бизнес агентства, совет, ярмарка
Франция	6	6	Региональные советы, агентства регионального развития, инновационные структуры (аглополисы, агентства по трансферу технологий)
Германия	11	21	Агентства регионального развития, инновационные агентства, банки, университеты
Греция	3	3	Университеты, научно-технологический парк Крита
Венгрия	9	12	Агентства регионального развития, университет, бизнес инновационный центр, инновационный парк
Исландия	1	1	Университет
Ирландия	6	8	Технологические институты, агентства регионального развития, университет, бизнес инновационный центр
Израиль	1	1	Технологический центр
Италия	13	16	Агентства регионального и муниципального развития, научно-технологические парки и центры, университеты
Латвия	2	3	Агентства регионального развития, Латвийский технологический центр
Литва	2	3	Литовский инновационный центр, Каунасские агентства регионального развития и Совет по торговле.
Мальта	1	1	Совет по науке и технологиям Мальты
Норвегия	2	2	Научно-исследовательские и технологические институты
Польша	10	13	Агентства регионального развития, центры технологического трансфера, научно-исследовательские и технологические институты, научно-технологический парк
Португалия	3	3	Региональный координационный комитет, провинциальная администрация Huelva
Румыния	5	5	Агентства регионального развития, политехнический университет Бухареста
Словения	3	6	Агентства регионального развития, исследовательские институты и центры
Испания	8	9	Технологические институты, центры и университеты, муниципалитет Мадрида
Швеция	6	8	Исследовательские институты, университеты и муниципалитеты
Чехия	6	11	Агентства регионального развития, технологические университеты в Брно и Праге, научно-технологический парк Остравы, инновационные центры
Нидерланды	6	6	Инновационные центры, муниципалитет Роттердама
Словакия	3	4	Инновационные центры, Агентство регионального развития (Тренчин)
Великобритания	11	16	Агентства регионального развития, бизнес инновационные центры, центры по трансферу технологий, университеты.
Всего	141	192	

\*Во множественном числе приведены названия типов организаций, которые встречаются более одного раза.

Выводы и перспективы дальнейших исследований

На основе вышеуказанного всеохватывающего анализа сетей IRE сделаны следующие обобщения.

1. Процесс сетирования регионов Европы на инновационной основе помогает преодолевать фрагментацию инновационной активности и содействует формированию общеевропейского инновационного

пространства за счет процессов самоорганизации и синергии.

2. Процесс сетирования регионов Европы на инновационной основе приводит к усилению региональных и национальных инновационных систем (RIS, NIS), а также к созданию транснациональных (трансрегиональных) инновационных систем<sup>9</sup>, в случае организации



тесных взаимодействий между сетями IRE.

3. Формирование транснациональных (трансрегиональных) инновационных систем позволяет говорить о формировании транснациональных (трансрегиональных) инновационных кластеров, при этом формирующаяся транснациональная (трансрегиональная) инновационная система может включать в себя множество транснациональных (трансрегиональных) инновационных кластеров.

4. Анализ сетей IRE показывает, что их членами являются организации, которые можно отнести к категории катализаторов регионального знания (опыта, компетенций, инноваций). Они призваны ускорить перенос регионального знания от их производителей к потребителям. Среди этих катализаторов регионального знания наиболее часто встречаются агентства регионального развития и агентства по трансферу технологий. Среди европейских стран СНГ организации первого типа практически отсутствуют, а второго – только начинают возникать.

5. В европейских странах СНГ необходимо активно создавать, вышеуказанные два типа агентств, и пытаться интегрироваться в сети IRE. Это можно делать с помощью механизмов FP6, если они это позволяют или с помощью подключения к этим сетям на безфинансовой со стороны ЕС основе в качестве ассоциированных членов или наблюдателей. Регионы этих стран, имеющие сильные региональные компетенции, могли бы предлагать свои услуги сетям IRE в деле обмена региональными знаниями. Процесс интегрирования в сети IRE лучше начать с тех сетей, где наблюдается больший процент постсоциалистических стран ЦВЕ. С этой точки зрения, предпочтительнее сети PARTNER (19 постсоциалистических стран из 30) и CRO-BO-BU-CO (6 постсоциалистических стран из 16) (табл.1).

6. Среди украинских регионов, которые имеют наилучшие научно-технологические компетенции отметим Киевский, Харьковский, Донецкий, Днепропетровский, Львовский, Одесский и Крымский регионы. Эти регионы, в первую очередь, должны предпринимать усилия по интеграции в сети IRE. Для этого следует регулярно отслеживать объявления о тендерах FP6, которые делаются на сервере CORDISA<sup>10</sup> (Community Research and Development Information Service) и в бюллетене Еврокомиссии "CORDIS focus".

1 <http://www.innovating-regions.org/network/presentation/themanetworks.cfm>

2 <http://www.strinnop.net>

3 <http://www.irc.cordis.lu/>

4 <http://www.formula.it/>

5 <http://www.ceccp.org/>

6 Данные по количеству организаций для этой сети на сайте IRE отсутствовали

7 RIS – региональные инновационные стратегии, RITTS – региональные инновационные стратегии трансфера технологий

8 Частотные характеристики посчитаны нами на основе IRE – Thematic Network Matrix "Topics, Methodologies and Tools", приведенной на web-сайте: <http://www.innovating-regions.org/network/presentation/themanetwork.cfm>.

9 Понятия транснациональных и трансрегиональных инновационных систем (TNIS, TRIS) нами в литературе не встречались в отличие от понятий NIS и RIS  
10 <http://www.fp6.cordis.lu/fp6/calls.cfm>

#### ЛИТЕРАТУРА

1. The IRE network in brief // Innovation and Technology Transfer. – Luxembourg, 2003. – №5. – P.21/ (<http://www.innovating-regions.org/>).
2. Impact assessment //Innovation and Technology Transfer. - Luxembourg, 2003. - №5. – P. 21-22.
3. Measuring in Madrid //Innovation and Technology Transfer. – Luxembourg, 2003. — №5. — P. 22. (<http://www.madrimasd.org/ingles/default.asp>).
4. The IRC network in brief //Innovation and Technology Transfer. Luxembourg, 2003. - №4. – P. 23.
5. Шелюбская Н. Новые направления инновационной политики ЕС //Проблемы теории и практики управления. — М., 2003. - №4. – С. 63 – 68.
6. Local knowledge helps //Innovations and Technology Transfer. - Luxembourg, 2003. - №4. – P. 23.
7. Renewing the network //Innovation and Technology Transfer. Luxembourg, 2004. - №2. – P. 21.
8. ACENET: Accelerating the establishment of cluster //<http://www.clusterink.com> /ACENET/new.default.htm <6.02.04>
9. BASAN: The Baltic Sea Agro – Industrial Network //<http://www.baltic-network.de><6.02.04>
10. BIGEAR: Business Innovation and Growth from Exploitation of Academic Research //<http://www.bigear.info/> <26.03.04>
11. CAFÉ: Consortia for Agro-Food in Europe //<http://www.cafit-europe.net><26.03.04>
12. CRESCENDO: Innovation Finance // <http://www.crescendo-thematic-network.org> <5.02.04>.
13. CRO-BO-BU-CO: Innovating regions fostering CROSS-Border BUiness CO-operation between EU and NAC regions //<http://www.crobobuco.net> <6.02.04>.
14. INNOBA-SME: Overcoming Innovation Barriers in SMES // <http://www.innoba.org> <26.03.04>
15. METROPOLIS: Innovation and Networking Activities in Large Metropolitan Areas //<http://www.madrimasd.org/ingles/regionalpolicies> <26.03.04>
16. PARTNER: Profit for All Regions through Networking of European Regions //<http://www.partner-thematic-network.org> <26.03.04>
17. PROWOMEN: Promotion of Women's entrepreneurship //<http://www.newcome.de/prowomen/english/index.php> <29.03.04>
18. SAIL: Strengthening Academic and Industrial Links //<http://www.sail-eu.net> <29.03.04>.
19. SCONE: Valorization of Knowledge //<http://www.sconetwork.net> <29.03.04>.
20. STRINNOP: Strengthening the Regional Innovation Profile //<http://www.strinnop.net> <29.03.04>.
21. VERITE: Virtual Environment for Regional Innovation Technologies //<http://www.urenio.org/verite/default.htm> <29.03.04>.
22. 2002 European Innovation Scoreboard: Technical Paper №3. EU Regions. – European Commission Enterprise Directorate – General. European Trend Chart on Innovation, 2002 (November 28). – 20 p.