



ОТРАСЛЕВЫЕ РЫНКИ И РЫНОЧНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

УДК 338.3.01: 338.439:336.01

ФОРМИРОВАНИЕ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ ОБРАЗОВАНИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ

Е. А. ОРЛОВА

*Белгородский
государственный
университет*

e-mail: orlovakate@mail.ru

В статье освещаются вопросы формирования вертикально-интегрированных образований в промышленности России, в основу создания которых заложен технологический принцип. В первую очередь, под вертикальной интеграцией понимается объединение на финансово-экономической основе различных технологически взаимосвязанных производств. Роль технологической взаимозависимости более важна там, где существует непрерывное производство. В статье освещаются вопросы формирования вертикально-интегрированных образований на примере развития отдельных отраслей пищевой и перерабатывающей промышленности Белгородской области.

Ключевые слова: ВИО (вертикально-интегрированное образование), технологическая цепочка, пищевая промышленность, конкурентоспособность.

Сегодня все большую актуальность приобретает проблема интеграции и совершенствования структуры компаний путем создания вертикально-интегрированных образований (ВИО), объединяющих в единое целое всю технологическую цепочку создания ценности готового продукта.

Под вертикальной интеграцией понимается объединение на финансово-экономической основе различных технологически взаимосвязанных производств. Роль технологической взаимозависимости особенно сильна в отраслях, где существует непрерывное производство (пищевая промышленность, нефтепереработка, металлургия и т.д.), однако может проявляться и в дискретных, сборочных отраслях, какими, например, являются машиностроение и электроника. Необходимо отметить, что компания может стать вертикально интегрированной, если создаст собственную производственную базу для выпуска сырья или сбыта продукции повышенной степени переработки. Возникающая при интеграции фирм новая структура может использовать синергетический эффект, заключающийся в том, что результат деятельности объединения фирм превосходит сумму результатов деятельности разрозненных фирм. С точки зрения общественного благосостояния, положительным результатом

синергетических эффектов будет являться возможное снижение цены на конечную продукцию из-за уменьшения ее себестоимости, а отрицательным – снижение объема налоговых отчислений.

Процесс образования вертикально интегрированных структур особенно ярко наблюдается в нефтяной и металлургической отраслях промышленности, характерен для химической и пищевой промышленности, гражданского авиастроения и ряда секторов военно-промышленного комплекса.

В России актуальность проблемы развития интегрированных структур в промышленности на современном этапе обусловлена:

- низким качеством управления;
- невозможностью осуществления инновационно-технологического обмена;
- зависимостью компании от поставщиков и дистрибьюторов;
- неэффективными схемами внутреннего товарооборота и управления производственными запасами;
- высокими издержками и низкой конкурентоспособностью отдельных предприятий.

Мировой опыт свидетельствует, что становление конкурентоспособных структур – концентрация капитала и производственных мощностей¹, их интеграция по вертикальному технологическому принципу – является по-прежнему привлекательным. Такая интеграция повышает эффективность производства за счет снижения транзакционных издержек и уменьшения косвенного налогообложения промежуточных продуктов производства.

Высокая ликвидность продукции, значительные основные фонды и конкурентоспособность производства являются гарантией того, что иностранные инвесторы рассматривают вертикально интегрированную структуру как надежного партнера, проекты которого можно уверенно финансировать. В свою очередь, вертикально-интегрированные образования способны обеспечить этим инвестициям должную отдачу. Поэтому такое развитие позволит решить задачу построения корпоративной структуры, способной успешно конкурировать на внешних рынках.

Рассмотрим описываемые процессы формирования ВАО на примере российской пищевой промышленности. Кондитерская, масложировая, молочная, мясоперерабатывающая отрасли пищевой промышленности представлены различными крупными холдингами.

Таблица 1

**Производственно-экономические показатели по сельхозпредприятиям
Белгородской области**

Наименование инвестора	Площадь пашни, га 2008 г.	Стоимость валовой продукции, тыс.руб. 2008 г.	Вложено инвестиций, тыс.руб. 2008 г.
АПК «Стойленская Нива»	107 634	1 884 709	385 994
ЗАО «РусАгро»	165 652	2 612 823	446 307
ЗАО «Губкинагрохолдинг»	20 062	1 123 410	170 437
ОАО МК «Авида»	15 513	695 432	116 200
ЗАО «Приосколье»	-	11 254 416	3 583 618
ЗАО «Белая птица»	136	2 469 190	298 953
ООО «Белгранкорм»	67 071	9 440 949	1 620 000
ЗАО АПП «РИФ»	16 275	188 674	-

Существующий экономический потенциал пищевой и перерабатывающей промышленности Белгородской области используется не в полной мере, имеются резервы повышения конкурентоспособности продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынках, возможности укрепления продовольственной безопасности страны за счет расширения производства мяса птицы, свинины.

¹ Портер М. Конкурентная стратегия: методика и конкурентоспособность. М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. С. 325.



Проанализируем процессы формирования ВИО в отраслях пищевой и перерабатывающей промышленности Белгородской области.

В качестве исходной базы для проведения анализа выбраны показатели, характеризующие статистику развития сельхозпредприятий Белгородской области. Правомерность исследования данной базы обуславливается, на наш взгляд, следующим. Во-первых, предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности непосредственно зависят от исходного сырья, продукции сельского хозяйства. Во-вторых, более одной трети предприятий аграрно-промышленного комплекса носят промышленный характер. В-третьих, организационно-правовые формы производственных объединений, как правило, не зависят от применяемой технологии, хотя ее особенности также необходимо учитывать при организации тех или иных формирований.

Важнейшими чертами, позволяющими идентифицировать вертикально-интегрированное образование, являются:

- наличие взаимосвязанной системы производств, имеющих определенную специализацию;
- общность и ограниченность территории;
- возможность комплексного использования местных ресурсов (природных, трудовых и производственных);
- единство производственной и обслуживающей инфраструктуры².

За период с 2005 по 2008 гг. ВИО занимали в экономике Белгородской области лидирующее положение по ряду показателей. В частности, по площади пашни – 83%, стоимости валовой продукции – 90%, по вложенным инвестициям всего – 97% и на 1 га пашни – 83%. Причем ведущая роль принадлежала 20 наиболее крупным компаниям. Их доля, соответственно, составила: 72% пашни, 85% стоимости валовой продукции, 90% всех инвестиций. Приоритет ВИО по количественным показателям бесспорный.

Анализ качественных показателей эффективности использования имеющегося потенциала дает несколько иную картину. Так, если взять 2008 год как наиболее благоприятный в климатическом отношении, то ситуация по области будет выглядеть следующим образом. Из 267 предприятий 51 (или 19%) явились убыточными, в том числе на долю предприятий, не вошедших в ВИО – около двух процентов, а среди крупных ВИО – 32 или около 33% всех вошедших в их состав являются убыточными. Этому есть объяснение. Не вошедшие в состав ВИО предприятия руководствуются только экономическими интересами и освобождаются от бизнес-процессов, приносящих убыток. ВИО исходят не только из интересов немедленного получения прибыли, поэтому могут идти на осознанный временной убыток. В этом же году прибыль на 100 руб. затрат по предприятиям, не вошедшим в ВИО, составила 18 руб., в то время как по крупным ВИО – 12 руб., а по остальным интегрированным структурам – 5,2 руб. Подобное положение вызвано, с одной стороны, причинами, указанными выше, а, с другой, – минимальными инвестициями в производство и наличием от природы высокоплодородных земель. Так, в 2007-2008 гг. объем инвестиций на 1 га пашни по сельхозпредприятиям, не вошедшим в интегрированные структуры, составил 4448 руб. в то же время по крупным ВИО этот объем был 36348 руб., по остальным – 12275 руб.

Там, где осуществляются инвестиции, там получают и соответствующие доходы. В частности, выручка на 1 га пашни по крупным ВИО в том же 2008 году составила 93689 руб., по остальным интегрированным структурам – 12884 руб., по предприятиям, не вошедшим в интегрированные структуры – 12099 руб.

Исходя из проведенного количественного и качественного анализа функционирования на территории Белгородской области предприятий агропромышленного комплекса, можно утверждать о более высокой экономической целесообразности

² Уильямсон О.И. Вертикальная интеграция производства: Соображения по поводу неудач рынка. Перевод с англ. // Теория фирмы. Спб.: Экономическая школа, 1995. С. 53.

деятельности крупных интегрированных структур. Вместе с тем, есть существенные резервы повышения их экономической эффективности.

Наряду с экономической целесообразностью, ВИО обеспечивают решение важнейшей политической проблемы – достижение продовольственной безопасности России. В 2008 году показатели отечественного производства мяса птицы не только достигли, но и опередили уровень производства 1990 года, а удельный вес импорта сократился с 64,5% в 1997 году до 36%.

За ВИО остается приоритет в создании дополнительных рабочих мест, решении жилищной проблемы, роли в оздоровлении морального климата на селе. Они дали импульс развитию малых форм хозяйствования на селе за счет выделения льготных кредитных ресурсов в объеме более 806 млн. руб. В области создано 266 сельскохозяйственных потребительских кооперативов, включая кооперативы, созданные в рамках программы «Семейные фермы Белогорья», в соответствии с которой планируется создать около 20 тыс. рабочих мест. В настоящее время средства освоены полностью, введено и приобретено 38,5 тыс. кв. метров жилья (108,5% к годовому целевому индикатору). Улучшили свои жилищные условия 664 семьи. Молодым специалистам и молодым семьям, работающим на селе, предоставлена возможность получить кредит на 7 лет под 1% годовых из областного бюджета на строительство и приобретение жилья, им оказывается адресная социальная помощь в размере 150 тыс. руб. на строительство и 50 тыс. руб. – на приобретение жилья.

Таким образом, вертикально-интегрированные объединения способствуют:

- консолидации аграрного, промышленного, финансового и торгового капитала, а также более эффективному использованию потенциальных возможностей отдельных предприятий;
- снижению издержек производства, переработки, хранения и реализации продукции, уменьшению финансового риска;
- сокращению налогового бремени за счет уменьшения посреднических звеньев при реализации товаров;
- осуществлению системы мер, обеспечивающих экономическую устойчивость самих формирований в целом.

Интеграция позволяет закрепить хозяйственные связи, усилить стимулы для получения наиболее эффективного конечного результата, сконцентрировать ресурсы на наиболее эффективных направлениях технической политики, использовать систему взаиморасчетов, в том числе за счет применения расчетных цен, повысить конкурентоспособность российских производителей на внешнем рынке, а также более экономно решать отдельные задачи использования производственной и социальной инфраструктуры.

Интегрированные структуры создают организационно-экономическую основу для действенного государственного регулирования, поскольку являются активными участниками различных федеральных и региональных целевых и отраслевых программ. Экономика стран, в которых складывается государственно-корпоративный сектор, состоящий из вертикально интегрированных структур, развивается более эффективно и устойчиво.

Об эффективности крупных вертикально-интегрированных структур свидетельствует опыт развитых стран. Порядка 100 крупнейших производственных структур США, например, создают 65% ВВП, в них сосредоточено 45% всех занятых высококвалифицированных рабочих страны, создается свыше 90% НИОКР. В руках высококонцентрированного производства сосредоточена и большая доля наукоемких производств.

Если говорить о развитии глобального рынка, то и здесь главную роль играет узкий круг международных экономических и финансовых организаций: 50-60 крупнейших финансово-промышленных структур, включающих около 500 транснациональных корпораций. При этом в каждой из развитых стран господствующее поло-



жение занимают 2-3 финансово-промышленные группировки, конкурирующие на всех мировых рынках между собой и с иностранными корпорациями.

В формировании крупных вертикально-интегрированных корпоративных структур осуществление широкомасштабной инвестиционной деятельности потребовало высокой концентрации денежных ресурсов, создания условий их мобилизации, эффективного механизма перелива капитала. Государство может и должно стать не только активным участником формирования и культивирования таких структур, но и обязано создать условия для их вызревания, обеспечить благоприятный климат для притока капитала, промышленно-финансовой интеграции, развития корпоративной науки.

ROLE OF VERTICALLY INTEGRATED FORMATIONS IN INDUSTRY DEVELOPMENT OF RUSSIAN REGIONS

E. A. ORLOVA

Belgorod State University

e-mail: orlovakate@mail.ru

The article considers the questions of vertically integrated formations in Russia industry which is based on technological principle. The author describes vertical integration as the financial unification of different technological sophisticated productions. The role of technological interdependency is very important in uninterrupted production. The article considers the questions of vertically integrated formations by example the main branches of food and processing industry development.

Key words: vertically integrated formations, technological cycle, food industry, competitiveness.