

УДК 338.012

**АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**М.С. Бурулько,  
К.Р. Лазько,  
Я.Ю. Бондарева,**  
г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

*В статье рассмотрены тенденции планирования на предприятии на 2024 год. Особое место уделено роли Искусственного Интеллекта в построение эффективного бизнес-планирования, а также инновационным методам модернизации предприятия и рыночной экономики в целом.*

*Ключевые слова:* планирование, бизнес-план, Искусственный Интеллект.

**CURRENT TRENDS IN ENTERPRISE PLANNING**

**M.S. Burulko,  
K.R. Lazko,  
Y.Y. Bondareva,**  
Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

*The article examines the trends in enterprise planning for 2024. Special attention is paid to the role of Artificial Intelligence in building effective business planning, as well as innovative methods of modernization of the enterprise and the market economy as a whole.*

*Keywords:* planning, business plan, Artificial Intelligence.

Достижение устойчивого успеха в бизнесе в условиях быстро меняющейся рыночной экономики требует тщательного планирования и анализа. Для эффективного развития бизнеса необходимо, помимо прочего, постоянно оценивать его потенциал, изучать информацию о целевом рынке и анализировать конкурентов.

Бизнес-планирование играет важную роль в современном предпринимательстве. Оно помогает определить цели и стратегии компании и спланировать шаги, необходимые для их достижения. Имея бизнес-план, руководство компании может принимать взвешенные решения, инвесторы – оценивать потенциал бизнеса, а сотрудники – понимать свою роль в достижении общих целей. Эффективное бизнес-планирование помогает обеспечить стабильность и предсказуемость деятельности компании, что особенно важно в условиях быстро меняющихся рынков. Все эти аспекты делают бизнес-планирование неотъемлемой частью успешной работы предприятия. В настоящее время существует множество методик и рекомендаций по эффективному бизнес-планированию. При создании эффективного бизнес-проекта следует обратить внимание на несколько ключевых аспектов:

- развитие сбыта;
- модернизация существующих сбытовых сетей [3].

В современном мире, где знания и перемены происходят во много раз быстрее, чем когда-либо прежде, планирование стало основным инструментом для предвидения будущих проблем и возможностей. Традиционные методы управления проектами, несмотря на свою полезность, часто оказываются неэффективными в условиях сложных и масштабных проектов. Именно здесь на помощь приходит программное обеспечение для управления проектами с искусственным интеллектом. Эти инструменты повышают

эффективность управления проектами за счет использования возможностей искусственного интеллекта для автоматизации рутинных задач, предоставления данных и принятия интеллектуальных решений.

Предприятия используют искусственный интеллект (ИИ) для повышения эффективности, экономии времени и сокращения расходов. Благодаря постоянному развитию ИИ быстро становится ценным ресурсом для компаний всех отраслей. На 2024 год запланированы новые применения искусственного интеллекта. Он сможет анализировать и обрабатывать огромные объемы данных и произведет революцию в деятельности многих компаний. На рисунке – 1 ниже приведены некоторые области применения искусственного интеллекта.

Как именно компании смогут применять генеративный искусственный интеллект (ИИ):			
<p><b>Создание контента:</b> на данный момент это одно из самых распространенных применений искусственного интеллекта. Различные записи в блогах, посты в социальных сетях — это всего лишь несколько более известных применений генерирующего ИИ для создания контента.</p>	<p><b>Дизайн:</b> искусственный интеллект может создать визуальный контент, такой как иллюстрации и макеты. Это позволит компании сэкономить как время, так и ресурсы.</p>	<p><b>Бизнес-операции:</b> ИИ может значительно упростить и улучшить управление делами и ресурсами в компаниях. Распределение ресурсов с помощью ИИ позволит снизить издержки и оптимизировать использование доступных средств. Эти новые способы использования технологий будут способствовать увеличению эффективности компании и сокращению эксплуатационных расходов.</p>	<p><b>Маркетинговая стратегия:</b> здесь ИИ может помочь компаниям получать более углубленные знания о тенденциях рынка, о конкурентах и предпочтениях клиентов.</p>

Рисунок 1 – Применение генеративного ИИ [5].

Немного цифр:

- 1/2 владельцев бизнеса используют ИИ для кибербезопасности и борьбы с мошенничеством;
- 1/4 владелец бизнеса обеспокоен тем, что ИИ влияет на посещаемость веб-сайтов;
- Почти 97% владельцы бизнеса верят, что ИИ поможет их бизнесу;
- 1/3 компания планирует использовать ИИ для написания контента для веб-сайтов, в то время как 44% планируют использовать ИИ для написания контента на других языках;
- Почти 46% владельцев бизнеса используют ИИ для создания внутренних коммуникаций;
- Более 40% обеспокоены чрезмерной зависимостью от технологий из-за использования ИИ;
- Около 64% владельцев бизнеса считают, что ИИ поможет улучшить отношения с клиентами [6].

Данные предоставлены наглядно на рисунке – 2.

Благодаря ИИ компании становятся более гибкими и продуктивными. Согласно опросу Forbes Advisor, ИИ используется в различных аспектах управления бизнесом. Значительное количество компаний – это 53%, применяют искусственный интеллект для улучшения производственных процессов, 51% используют искусственный интеллект для автоматизации процессов и 52% используют его для задач поисковой оптимизации. Компании также используют искусственный интеллект для агрегирования данных (40%), для генерации идей (38%) и для минимизации рисков безопасности (38%). ИИ используется и для таких целей, как: оптимизации внутренних коммуникаций, планов,

презентаций и отчетов (46%). Предприятия также используют ИИ для написания кода (31%) и копирования веб-сайтов (29%) [1].



Рисунок 2 – Сегмент использования ИИ в бизнесе [6].

По мере того как мы вступаем в 2024 год, его эволюция продолжает изменять управление проектами и создавать новые эффективности и возможности [8]. Его способность быстро обрабатывать огромные объемы данных и выполнять сложный анализ открывает возможности для повышения точности принятия решений в управлении проектами, минимизации ошибок и оптимизации распределения ресурсов.

Наборы инструментов ИИ предоставляют руководителям проектов разнообразные возможности: от предиктивной аналитики для прогнозирования результатов проекта до инструментов обработки естественного языка для облегчения общения и сотрудничества. К числу заметных тенденций в управлении проектами с помощью ИИ относятся интеллектуальное планирование, оценка рисков и автоматизация документирования [4]. В ней также рассматриваются этические и операционные препятствия, связанные с интеграцией искусственного интеллекта, и подчеркивается важность ответственного использования искусственного интеллекта [7]. В эпоху цифровой трансформации понимание роли искусственного интеллекта в управлении проектами не только полезно, но и необходимо для профессионалов и организаций, стремящихся к эффективности, конкурентоспособности и успеху проектов.

Искусственный интеллект набирает большую популярность в управлении проектами. Он способен автоматизировать процессы и улучшать процесс принятия решений. Преимущества использования искусственного интеллекта можно увидеть на рисунке – 3.

Внедрение технологии ИИ в планирование ведет к качественному скачку всех показателей эффективности деятельности. Искусственный интеллект может стать отличным подспорьем в бизнес-планировании, помогая повысить эффективность бизнес-процессов, выявить возможности для роста и получить глубокие знания благодаря анализу больших объемов данных. Как и другие цифровые инструменты и технологии, искусственный интеллект должен использоваться для дополнения и улучшения существующих и будущих рабочих процессов, а его внедрение должно осуществляться с учетом стратегии и ответственности.

<b>Улучшенное планирование проекта</b>	В современном мире искусственный интеллект играет все более важную роль в управлении проектами. Искусственный интеллект помогает менеджерам уточнять прогнозы относительно сроков реализации проектов, потребности в ресурсах и потенциальных рисков; благодаря алгоритмам искусственного интеллекта можно выявлять тенденции и получать выводы из анализа огромного количества исторических данных о проектах. Это позволяет улучшить управление рисками, оптимизировать распределение ресурсов и повысить результативность проекта;
<b>Мониторинг проекта и оповещения в режиме реального времени</b>	Искусственный интеллект играет все более важную роль в управлении проектами, позволяя быстро выявлять и устранять потенциальные проблемы. Мониторинг в режиме реального времени позволяет руководителям проектов оперативно реагировать на отклонения от графика и бюджета и принимать необходимые меры для их устранения;
<b>Улучшенная коммуникация и сотрудничество</b>	Искусственный интеллект в инструментах управления проектами — это мощное средство эффективной коммуникации и сотрудничества между членами команды. Централизованная платформа облегчает обмен файлами, совместную работу над задачами и распределение обязанностей;
<b>Улучшенное управление рисками</b>	В этом случае ИИ может помочь руководителям проектов определить потенциальные риски и предложить стратегии по их снижению. Анализируя данные, можно выявить потенциальные проблемы и сократить количество неудач проекта;
<b>Прогнозная аналитика</b>	Предоставьте информацию об ожидаемых результатах проекта (например, увеличение расходов, ограниченность ресурсов, потенциальные затраты и т.д.);
<b>Более эффективное принятие решений</b>	Проводит анализ большого объема данных, помогает снижать риск ошибок, предоставляет ценную информацию о производительности проекта

Рисунок 3 – Преимущества использования ИИ [2].

## ЛИТЕРАТУРА

1. Forbes Advisor «Как компании будут использовать искусственный интеллект в 2024 году» [Электронный ресурс] URL: <https://www.forbes.com/advisor/business/software/ai-in-business/> (дата обращения 13.04.2024)
2. Апханова Е. Ю., Бирюкова Л. В. Цифровизация бизнеса в России: возможности и проблемы //Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. – 2021. – №. 1 (105). – С. 21-27.
3. Лёвин Я. Е. Место и роль искусственного интеллекта в национальной стратегии развития экономики //Научный журнал молодых ученых. – 2020. – №. 2 (19). – С. 124-128.
4. Леонов С. А. Принципы эффективной разработки бизнес-плана //Дневник науки. – 2020. – №. 12. – С. 46-46.
5. Саламова А. А., Федоровская И. Е., Васильев И. И. Роль искусственного интеллекта в финансах //Финансовые рынки и банки. – 2023. – №. 1. – С. 63-68.
6. Управление отчетности правительства США. “Использование и быстрый рост искусственного интеллекта подчеркивают его возможности и опасности”

[Электронный ресурс] URL: <https://www.gao.gov/blog/artificial-intelligences-use-and-rapid-growth-highlight-its-possibilities-and-perils> (дата обращения 13.04.2024)

7. Шагулыев Ш. А., Арашева О. Бизнес-план и его цели //Символ науки. – 2023. – С. 129.

8. Яковлева К. В., Борисова Е. Р. Финансовый анализ предприятия и прогнозирование деятельности предприятия //сборник трудов всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «устойчивое развитие и кооперация: содействие внедрению инноваций». – 2021. – С. 318.

**УДК 338**

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ БАНКРОТСТВА КАК УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Н.А. Герасимова**

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

**Н.М. Шевцова**

г. Воронеж, Россия

Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I

***Аннотация.** В статье представлены теоретические аспекты понятия банкротства предприятия как угрозы экономической безопасности предприятия*

***Ключевые слова:** банкротство предприятия, угроза, экономическая безопасность, угроза экономической безопасности, риск, признак не благополучности фирмы*

## **THEORETICAL ASPECTS OF THE STUDY OF BANKRUPTCY AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE**

**N.A. Gerasimova**

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

**N.M. Shevtsova**

Voronezh, Russia

Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great

***Annotation.** The article presents the theoretical aspects of the concept of bankruptcy of an enterprise as a threat to the economic security of an enterprise*

***Keywords:** bankruptcy of an enterprise, threat, economic security, threat to economic security, risk, a sign of the company's failure*

Банкротство означает, что организация не может расплатиться с кредиторами или выполнить свои законные платежные обязательства. Неплатежеспособность может быть вызвана как объективными причинами (например, высокой инфляцией, увеличением налогового бремени или другими причинами, не связанными с деятельностью организации), так и субъективными.

Риск банкротства – это вероятность того, что предприятие не сможет выполнить свои обязательства. Многие инвесторы учитывают риск банкротства компании, прежде чем принять решение о вложении средств в акции или облигации. Компаниям с высоким риском банкротства может быть сложнее привлечь средства инвесторов и кредиторов [3].

Термин «банкротство» имеет юридический и экономический характер.