

**ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕВЫХ И РЕГИОНАЛЬНЫХ РЫНКОВ.
ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ
TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF INDUSTRY AND REGIONAL MARKETS.
BUSINESS TRANSFORMATION IN THE NEW REALITY**

Оригинальная статья
Original article

УДК 338

DOI: 10.18413/2408-9346-2025-11-3-0-3

Оборин М. С.^{1, 2, 3}

**Институциональная среда развития региональных
санаторно-курортных комплексов**

¹Пермский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова», бульвар Гагарина, 57, Пермь 614070, Россия

²ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», ул. Букирева, 15, Пермь 614990, Россия

³ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет им. ак. Д. Н. Прянишникова», ул. Петропавловская, 23, Пермь 614990, Россия

e-mail: recreachin@rambler.ru

SPIN-код 8200-9024
ORCID 0000-0002-4281-8615

*Статья поступила 16 августа 2025 г.; принята 10 сентября 2025 г.;
опубликована 30 сентября 2025 г.*

Аннотация. Сформировавшийся стратегический подход к управлению социально-экономическим развитием страны должен быть поддержан на уровне субъектов РФ. Осознание важности человеческого капитала, его вклада в национальное развитие и безопасность связано с качеством социальных услуг, включая образование, жилищные условия, здравоохранение и санаторно-курортное лечение. Акцентирование на проблемах развития санаторно-курортного комплекса и осознание необходимости улучшения его конкурентных характеристик на уровнях высшего управления РФ получило должное развитие в региональных стратегиях и концепциях тех субъектов, которые традиционно обладали развитым потенциалом курортной медицины. Однако необходимо понимание того, что заложенные ориентиры долгосрочного формирования современного инновационного высокотехнологичного санаторно-курортного комплекса базируются на соответствующем уровне институциональной среды и совокупности нормативно-правовых актов, обеспечивающих поэтапное достижение сформулированных целей и задач. Цель исследования заключается в анализе институциональной среды управления развитием региональных санаторно-курортных комплексов. Научная новизна состоит в разработке комплексных рекомендаций по улучшению институциональных условий регулирования наиболее проблемных аспектов деятельности санаторно-курортных комплексов на основе обобщения управленческих результатов. Проведён анализ экономических показателей деятельности санаторно-курортных

комплексов регионов Приволжского федерального округа. Исследованы стратегические законы, направленные на регулирования состояния туристско-рекреационной сферы, лечебно-оздоровительного туризма и санаторно-курортных комплексов, вовлечение в коммерческий оборот природных лечебных ресурсов как основы лечебно-оздоровительного процесса. Разработаны рекомендации по совершенствованию институциональной нормативно-правовой среды, регулирующей системные изменения состояния региональных санаторно-курортных комплексов.

Ключевые слова: санаторно-курортный комплекс; стратегии; законы; управление; институциональные условия; эффективность функционирования

Для цитирования: Оборин М. С. Институциональная среда развития региональных санаторно-курортных комплексов // Научный результат. Технологии бизнеса и сервиса. 2025. Т. 11. № 3. С. 26-36. DOI: 10.18413/2408-9346-2025-11-3-0-3

UDC 338

Matvey S. Oborin^{1, 2, 3}

The institutional environment for the development of regional sanatorium-resort complexes

¹Plekhanov Russian Economic University,
57 Gagarin Blvd., Perm 614070, Russia

²Perm State National Research University,
15 Bukirev St., Perm 614990, Russia

³Pryanishnikov Perm State Agrarian-Technological University,
23 Petropavlovskaya St., Perm 614990, Russia
e-mail: recreachin@rambler.ru

SPIN-код 8200-9024

ORCID 0000-0002-4281-8615

Abstract. The established strategic approach to managing the socio-economic development of the country should be supported at the level of the constituent entities of the Russian Federation. Awareness of the importance of human capital and its contribution to national development and security is linked to the quality of social services, including education, housing, healthcare, and spa treatment. The focus on the development of the sanatorium and resort complex and the awareness of the need to improve its competitive characteristics at the levels of senior management of the Russian Federation has been duly developed in the regional strategies and concepts of those subjects that traditionally had a developed potential of spa medicine. However, it is necessary to understand that the established guidelines for the long-term formation of a modern innovative high-tech sanatorium-resort complex are based on the appropriate level of the institutional environment and a set of regulatory legal acts that ensure the phased achievement of the formulated goals and objectives. The purpose of the study is to analyze the institutional environment for managing the development of regional sanatorium-resort complexes. The scientific novelty consists in the development of comprehensive recommendations for improving the institutional conditions for regulating the most problematic aspects of the activities of sanatorium-resort complexes based on a generalization of management results. The authors analyse the economic performance indicators of sanatorium-resort complexes in the regions of the Volga Federal District. They also study the strategic

laws aimed at regulating the state of the tourist and recreational sphere, medical and recreational tourism and sanatorium-resort complexes, and the involvement of natural medicinal resources in the commercial turnover as the basis of the therapeutic and recreational process. Recommendations were developed to improve the institutional regulatory environment governing systemic changes in the state of regional sanatorium-resort complexes.

Keywords: sanatorium-resort complex; strategies; laws, management; institutional conditions; operational efficiency

For citation: Oborin, M. S. (2025), "The institutional environment for the development of regional sanatorium-resort complexes", *Research Result. Business and Service Technologies*, 11 (3), pp.26-36, DOI: 10.18413/2408-9346-2025-11-3-0-3

Введение (Introduction). Прогноз социально-экономического развития РФ (Прогноз социально-экономического развития РФ, 2018) направлен на сохранение человеческого капитала, улучшение демографических показателей и базовых социальных условий, влияющих на качество жизни населения. В связи с этим были инициированы стратегические нормативно-правовые акты, направленные на модернизацию и укрепление конкурентных позиций санаторно-курортного комплекса страны как важного элемента системы здравоохранения (Распоряжение Правительства, 2023; Стратегия развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации, 2018).

В условиях данного государственного курса приобретают значение региональные тенденции управления развитием санаторно-курортных комплексов, обусловленные не только существующими традициями курортной медицины и наличием природных лечебных ресурсов, способствующих повышению качества услуг и коммерческих результатов, но и условиями предпринимательской деятельности, эффективными при соответствующей нормотворческой деятельности, системе инструментов, оперативно реагирующих на внешние изменения.

Одним из ключевых законов является Стратегия (Стратегия развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации, 2018), сбалансированная с точки зрения социально-экономических и экологических интересов субъектов, реализую-

щих различные функции в процессе организации санаторно-курортного лечения. В документе показана необходимость сотрудничества и интеграции организаций, имеющих различную специализацию в целях совершенствования санаторно-курортного предложения в различных субъектах страны. Подчеркнута системообразующая функция санаторно-курортных организаций, необходимость развития социальных показателей деятельности для решения задач регионального развития. В первую очередь рассматриваются проблемы регулирования, сохранения и возобновления природных лечебных ресурсов, формирующих необходимую базу курортной медицины, являющихся источником потенциального спроса на лечебно-оздоровительные услуги. Второй по значимости является проблема низкой экономической эффективности санаторно-курортной сферы, ограниченности инвестиционного интереса в данный вид деятельности, поскольку при недостаточно высокой рентабельности существует значительная потребность в системных капитальных расходах. Сложившаяся экономическая ситуация является сложной для курортной медицины, поскольку сохранение рыночных позиций предполагает в первую очередь наличие положительных финансово-экономических результатов. Это достаточно сложно обеспечить без системной государственной поддержки.

Цель исследования (The aim of the work). Целью статьи является разработка рекомендаций по совершенствованию ин-

ституциональной среды курортной медицины.

Материалы и методы исследования (Materials and Methods). Теоретическая база статьи основывается на общелогических методах, включая анализ нормативно-правовых документов и результатов исследований ученых по проблемам развития институциональной среды функционирования санаторно-курортных комплексов. Выводы и рекомендации базируются на информации Федеральной службы статистики, выявленной динамики развития ос-

новных экономических показателей санаторно-курортного комплекса, ранжирования.

Результаты исследования и их обсуждение (Results and Discussion). Высокие затраты, колебания спроса и недостаточно высокий уровень загрузки способствуют убыточности большинства санаторно-курортных комплексов (СКК) в регионах страны независимо от природно-климатических, инфраструктурных и институциональных условий деятельности (рис. 1).

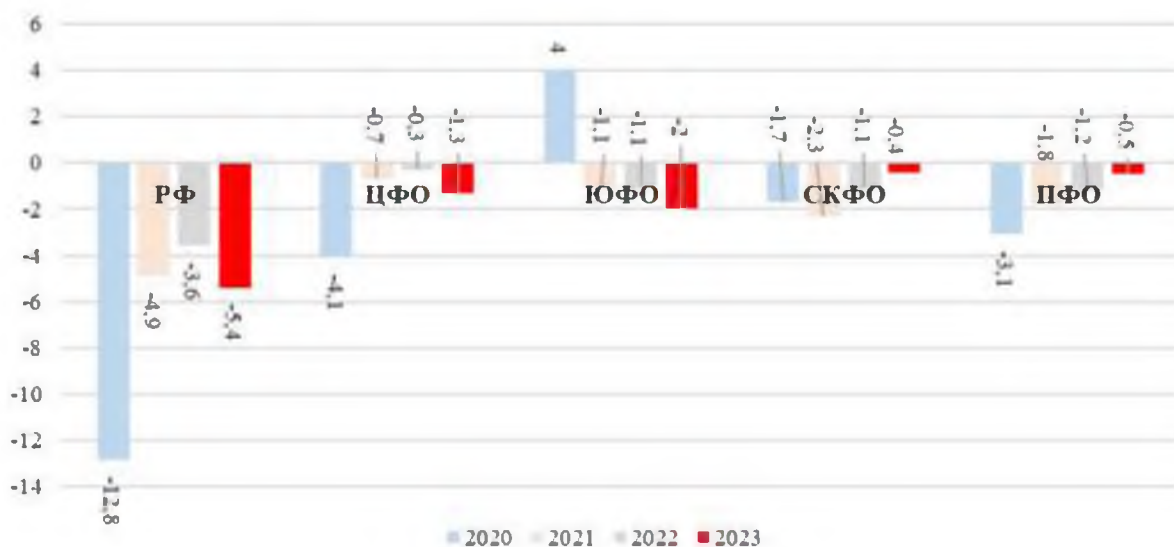


Рис. 1. Динамика изменения финансовых результатов деятельности СКК РФ в 2020-2023 гг., млн руб., рассчитано по данным (ЕМИСС, 2025)

Fig. 1. Dynamics of changes in the financial results of the CCM of the Russian Federation in 2020-2023, million rubles, calculated according to (EMISS, 2025)

Целесообразно рассмотреть опыт управления санаторно-курортными комплексами и институциональной средой их функционирования на примере Приволжского федерального округа. Несмотря на то, что по природно-климатическим условиям он не составляет прямую конкуренцию

субъектом Юга России, тем не менее управление курортной медициной можно охарактеризовать как высокоэффективное. Небольшая часть регионов показывает высокое качество управления и адаптации СКК к глобальным и структурным рискам, часть из них относится к Приволжскому федеральному округу (рис. 2).



Рис. 2. Динамика изменения финансовых результатов деятельности СКК регионов ПФО РФ в 2020-2023 гг., млн руб., рассчитано по данным (ЕМИС, 2025)

Fig. 2. Dynamics of changes in the financial results of the CCMs of the regions of the Volga Federal District of the Russian Federation in 2020-2023, million rubles, calculated according to (EMIS, 2025)

Наиболее устойчивым является СКК Республики Татарстан, который получает прибыль в 2021-2023 гг. с ее наивысшим значением в 1,6 млрд руб. по итогам 2022 года, обращает на себя внимание комплекс Чувашской Республики – при обороте в 1,26 млрд руб. прибыль составила 321 млн руб.

Поскольку государство является основным субъектом рыночного регулирования санаторно-курортного лечения и управления изменением его показателей, рассмотрим институциональную нормативно-правовую среду в регионах с устойчивыми финансово-экономическими показателями СКК ПФО. В Республике Татарстан реализуется стратегия развития туризма до 2030 года (Стратегия развития туризма в Республике Татарстан, 2022). Согласно данному документу, большой акцент сделан на социальной роли туризма, увеличении и доступности услуг для жителей региона при одновременном повышении конкурентоспособности. Если обратить внимание на целевые показатели реализации, отметим, что рост объема платных услуг происходит достаточно вы-

сокими темпами, составляя с 2021 по 2023 год более 200%. За этот же период можно отметить и увеличение туристического потока свыше, чем на 500 тыс. человек.

Положительная динамика изменения практически всех показателей, характеризующих сферу туризма республики, является результатом сочетания системности управления, ориентации на собственный внутренний потенциал спроса, высокий уровень выполнения социальных функций здравницами региона. Подтверждением этому является другой важный документ, Порядок организации санаторно-курортного лечения, закрепляющий право ряда категорий граждан республики, включая пенсионеров, государственных и муниципальных служащих на полную или частичную компенсацию стоимости санаторно-курортного лечения в соответствии с именным электронным сертификатом (Порядок организации санаторно-курортного лечения работников, 2022). Названные выше законы реализуется в русле Стратегии социально-экономического развития региона (Стратегия социально-экономического развития

Республики Татарстан, 2015), а также закона об адресной социальной поддержке населения, которая регламентирует и существенно расширяет круг лиц, имеющих право на льготное санаторно-курортное лечение в силу уязвимости по здоровью, возрасту, сложным жизненным обстоятельствам (Закон Об адресной социальной поддержке населения в Республике Татарстан, 2024).

В Пермском крае реализуется Стратегия развития туризма до 2035 года (Стратегии развития туризма в Пермском крае, 2022). Особенности документа является выраженная ориентация на программно-целевое управление, упор на кластерные и локальные проекты, сосредоточенные на базе крупных курортов, а также программы инфраструктурного развития. Отмечается, что существенным фактором, ограничивающим широкое вовлечение богатого природного и культурного лечебного наследия, является транспортная обеспеченность, нехватка средств размещения, соответствующих современному уровню запроса, отсутствие системности управления экологическими аспектами, например, вовлечением в сферу туризма особо охраняемых природных территорий. Основные инвестиционные проекты, связанные с развитием курортной медицины основаны на инфраструктурной модернизации здравниц, обладающих высоким собственным потенциалом и благоприятным имиджем на российском рынке лечебно-оздоровительных услуг.

Республика Башкортостан на сегодняшний день обладает высокими конкурентными позициями в сфере лечебно-оздоровительного туризма ПФО. В регионе длительный опыт развития курортной медицины и санаторно-курортного лечения, что отражено в основных стратегических законах (Концепция развития санаторно-курортной системы Республики Башкортостан, 2000; Указ О мерах по развитию санаторно-курортной системы Рес-

публики Башкортостан, 2000). Долгосрочными ориентирами концепции стали конкурентные преимущества санаторно-курортного комплекса и более полноценная интеграция природных лечебных ресурсов в лечебно-оздоровительный процесс, приоритетным направлением являлось экономическое стимулирование инвестиций в рамках частно-государственного партнёрства, большое внимание в программе развития санаторно-курортной системы республики уделено научному и кадровому обеспечению деятельности санаторно-курортных комплексов как основным факторам, влияющим на качество оказываемых услуг.

Развитая нормативно-правовая база является основой государственного управления санаторно-курортными организациями в регионах. В первую очередь, в ней четко отражены стратегические ориентиры и показатели, которые запланированы в качестве результатов функционирования СКК. Также введены ответственные министерства, ведомства, должностные лица, за которыми закреплены направления и функции, обозначены инструменты и методы достижения показателей, их сроки и способы финансирования.

В текущих условиях именно государство определяет вектор развития курортной медицины и способствует ее интеграции в экономику и социальную сферу субъектов РФ с опорой на имеющийся управленческий опыт и традиции санаторно-курортного дела. Целесообразно сгруппировать полученные данные в соответствии с рейтингами регионов ПФО по уровню развития СКК в трех основных областях: потенциал лечебно-оздоровительных ресурсов, экономический потенциал, потенциал государственного регулирования СКО региона, чтобы определить конкурентные позиции и уязвимости территориально близких субъектов округа (табл. 1).

Таблица 1
Рейтинговые позиции регионов ПФО с высоким уровнем развития СКК*

Table 1
Rating positions of the Volga Federal District regions with a high level of CCM development*

Критерий	Республика Татарстан	Республика Башкортостан	Пермский край	Чувашская Республика	Удмуртская республика	Республика Марий Эл
Законы о природно-лечебных ресурсах и местностях	+	+	-	+	+	+
Концепция-стратегия развития СКО	+	+	-	+	-	+
Программы развития курортного дела и лечебно-оздоровительного туризма	-	+	-	+	-	+
Рейтинг по потенциалу лечебно-оздоровительных ресурсов	1	3	2	6	4	5
Рейтинг по экономическому потенциалу	1	2	3	6	4	5
Рейтинг по потенциалу государственного регулирования СКО региона	4	1	14	2	8	3

*составлено автором

Рейтинг выбранных субъектов ПФО учитывал наличие законодательства о регулировании СКК, природных ресурсов, наличие прибыли СКО, величину оборота. Можно сделать вывод о том, что три рассматриваемых региона занимают первые места по экономическому потенциалу СКК, являются стабильно прибыльными при наиболее высоких объемах выручки. Однако позиции Пермского края по нали-

чию нормативно-правового обеспечения управления являются наиболее слабыми, так как отсутствие базовых законов снижает качество планирования развития отрасли.

Выделим основные особенности институциональной среды регулирования и развития региональных СКК округа рассмотренных субъектов, занимающих высокие места (табл. 2).

Таблица 2

**Особенности институциональной среды регулирования
и развития СКК некоторых регионов ПФО***

Table 2

**Features of the institutional environment for the regulation and development
of the CCM in some regions of the Volga Federal District***

Параметр	Республика Татар- стан	Республика Башкор- тостан	Пермский край
Направленность	Выраженная соци- альная направлен- ность	Социальная и эконо- мическая направлен- ность	Выраженная эконо- мическая направ- ленность
Интеграция в систему региона	Высокая, соответ- ствует стратегии со- циально- экономического раз- вития	Достаточно высокая, соответствует соци- альным целям регио- на и поддержке насе- ления	Достаточно высо- кая, направлена на развитие туристско- рекреационной спе- циализации края
Устойчивое раз- витие	Системное сбалан- сированное управле- ние социальными и экономическими по- казателями функци- онирования СКК	Функциональное управление в соот- ветствии с социаль- ной политикой реги- она	Ситуационное управление СКК и согласование целей различных субъек- тов
Спрос	Выраженная ориен- тация на внутренний спрос (собственное население), а также внешний спрос, вы- раженная сезонность	Ориентация на насе- ление соседних реги- онов, упор на лечеб- ные профили сана- торно-курортных ор- ганизаций	Ориентация на население соседних регионов, выражен- ная зимняя рекреа- ция и стабильная заполняемость в те- чение года
Особенности рыночного предложения	Комплексность и высокая диверсифи- кация услуг	Комплексность услуг и низкая диверсифи- кация	Комплексность услуг и их доста- точная диверсифи- кация

*составлено автором по данным (Кни, Радченко, Уразманов, Балабанова, 2020; Лежнин, Полухина, 2021; Малышкина, Ушакова, 2021; Сельдушова, Нехаева, 2021; Соловская, Данилова, 2022; Яхварова, Кирилушкина, 2022)

Заключение (Conclusions). Каждый рассматриваемый регион ПФО обладает преимуществами и определенными ограничениями в регулировании и развитии санаторно-курортных комплексов, при этом можно сформулировать общие рекомендации по совершенствованию институциональной среды курортной медицины:

1. Системная научная, мониторинговая и предпринимательская деятельность по исследованию и использованию при-

родных лечебных ресурсов в целях повышения качества регионального предложения услуг, их диверсификации с учетом различных потребностей социально-демографических групп населения;

2. Развитие правовой институциональной среды, способствующей качественному стратегическому планированию развития курортной медицины, привлечению инвесторов под выделенные проекты курортно-рекреационных кластеров, сти-

мулированию предпринимательской инициативы в туристско-рекреационной и сервисной деятельности;

3. Формирование цифровой среды и цифровых инструментов сопровождения лечебно-оздоровительного процесса, соответствующих потребности населения в качественных услугах, что положительно отразится на конкурентных позициях СКК региона.

Информация о конфликте интересов: автор не имеет конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interests to declare.

Список литературы

Распоряжение Правительства РФ от 29.11.2019 № 2852-р (ред. от 30.03.2023) "Об утверждении плана мероприятий по реализации Стратегии развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации" // Электронный фонд правовых и технических документов URL: <https://docs.cntd.ru/document/563926473?ysclid=metsgcuilh580990009> (дата обращения: 07.08.2025).

Стратегия развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации, утверждена распоряжением Правительства РФ от 26 ноября 2018 года № 2581-р // Электронный фонд правовых и технических документов URL: <https://docs.cntd.ru/document/551760675?ysclid=metsid5nqx369483196> (дата обращения: 07.08.2025).

Закон Республики Татарстан от 8 декабря 2004 года № 63-ЗРТ «Об адресной социальной поддержке населения в Республике Татарстан» (с изменениями на 12 апреля 2024 года) // Электронный фонд правовых и технических документов URL: <https://docs.cntd.ru/document/423904176?ysclid=metsv5e9sj375672317> (дата обращения: 07.08.2025).

Концепция развития санаторно-курортной системы Республики Башкортостан от 6 мая 2000 года № УП-252 «О мерах по развитию санаторно-курортной системы Республики Башкортостан» // Электронный фонд правовых и технических документов URL:

<https://docs.cntd.ru/document/935103957?ysclid=metsx0wucn264559548> (дата обращения: 02.08.2025).

Стратегия развития туризма в Республике Татарстан на период 2021-2030 годов, утверждена Приказом ГК Республики Татарстан № 18 от 16 февраля 2022 г. // Электронный фонд правовых и технических документов URL:

<https://docs.cntd.ru/document/406552767?ysclid=metrxhpcqk150316214> (дата обращения: 10.08.2025).

Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года, утверждена Законом РТ от 17 июня 2015 года № 40-ЗРТ // Электронный фонд правовых и технических документов URL: <https://docs.cntd.ru/document/428570021?ysclid=metsz7rntg632938537> (дата обращения: 09.08.2025).

Стратегии развития туризма в Пермском крае на период до 2035 года с изменениями на 27 сентября 2023 года (в ред. распоряжений Правительства Пермского края от 07.12.2022 № 433-рп, от 27.09.2023 № 351-рп) // Электронный фонд правовых и технических документов URL: <https://docs.cntd.ru/document/406008612?ysclid=mett18esao242887774> (дата обращения: 10.08.2025).

Указ Президента Республики Башкортостан «О мерах по развитию санаторно-курортной системы Республики Башкортостан» от 6 мая 2000 года № УП-252 // Электронный фонд правовых и технических документов URL: <https://docs.cntd.ru/document/935103957?ysclid=mett253zim575969190> (дата обращения: 10.08.2025).

Порядок организации санаторно-курортного лечения работников государственных учреждений Республики Татарстан, работников муниципальных организаций в Республике Татарстан и муниципальных служащих в Республике Татарстан (утв. постановлением КМ РТ от 4 июля 2022 г. № 620) // Электронный фонд правовых и технических документов URL: <https://docs.cntd.ru/document/407274438?ysclid=mett3s7gco202505318> (дата обращения: 06.08.2025).

Прогноз социально-экономического развития РФ на период до 2036 (одобрен на засе-

дании Правительства РФ 22.11.2018) URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rossiyskoy_federacii_na_period_do_2036_goda.html?ysclid=mett55kfnt87123571 (дата обращения: 06.08.2025).

Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС). URL: <https://www.fedstat.ru/%C2%A0?ysclid=m60sg25vzc793997192> (дата обращения: 05.08.2025).

Кнни Ю.А., Радченко О.Р., Уразманов А.Р., Балабанова Л.А. Современное состояние и развитие санаторно-курортного потенциала республики Татарстан // Казанский медицинский журнал. 2020. Т. 101. № 4. С. 561-569.

Лежнин В.В., Полухина А.Н. Развитие локальных систем в сфере туризма и рекреации (на примере Приволжского федерального округа): анализ и перспективы // Сервис в России и за рубежом. 2021. Т. 15. № 4 (96). С. 134-150.

Малышкина Н.А., Ушакова А.С. Особенности развития туристской сферы в Чувашской республике // Вестник Чебоксарского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. 2021. № 4 (27). С. 30-43.

Сельдушова Д.Д., Нехаева Н.Е. География рекреационного туризма в регионах Приволжского федерального округа // Тенденции развития науки и образования. 2021. № 76-1. С. 104-107.

Соловская А.В., Данилова А.В. Статистический анализ взаимосвязи туризма и экономики Кировской области // Вестник Ассоциации вузов туризма и сервиса. 2022. Т. 16. № 2. С. 60-69.

Яхварова Е.В., Кирилушкина И.А. Конкурентоспособность регионального туризма: направления повышения и инновации (на примере Саратовской области) // Инновационная деятельность. 2022. № 3 (62). С. 70-82.

References

Decree of the Government of the Russian Federation on 11/29/2019 No. 2852-r (as amended on 03/30/2023) "On approval of the action plan for the implementation of the Development Strategy of the sanatorium-resort complex of the Russian Federation", Electronic Fund of Legal and Technical Documents [Online] available at:

<https://docs.cntd.ru/document/563926473?ysclid=metsgcuihh5809990009> (Accessed 07 August 2025). (In Russ.).

Decree of the President of the Republic of Bashkortostan "On measures for the development of the sanatorium-resort system of the Republic of Bashkortostan" the May 6, 2000 No. UP-252, Electronic Fund of Legal and Technical documents [Online] available at: <https://docs.cntd.ru/document/935103957?ysclid=mett253zim575969190> (Accessed 10 August 2025). (In Russ.).

Forecast of socio-economic development of the Russian Federation for the period up to 2036 (approved at the meeting of the Government of the Russian Federation on 22.11.2018) [Online] available at: https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rossiyskoy_federacii_na_period_do_2036_goda.html?ysclid=mett55kfnt87123571 (Accessed: 06 August 2025). (In Russ.).

Knni, Yu.A., Radchenko, O.R., Urazmanov, A.R. and Balabanova, L.A. (2020), "The current state and development of the sanatorium-resort potential of the Republic of Tatarstan", *Kazan Medical Journal*, Vol. 101, 4, pp. 561-569. (In Russ.).

Lezhnin, V.V. and Polukhina, A.N. (2021), "Development of local systems in the field of tourism and recreation (on the example of the Volga Federal District): analysis and prospects", *Service in Russia and abroad*, Vol. 15, 4 (96), pp. 134-150. (In Russ.).

Malyshkina, N.A. and Ushakova, A.S. (2021), "Features of the development of the tourism sector in the Chuvash Republic", *Bulletin of the Cheboksary Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration*, 4 (27), pp. 30-43. (In Russ.).

Seldushova, D.D. and Nekhaeva, N.E. (2021), "Geography of recreational tourism in the regions of the Volga Federal District", *Trends in the development of science and education*, 76-1, pp. 104-107. (In Russ.).

Solovskaya, A.V. and Danilova, A.V. (2022), "Statistical analysis of the relationship between tourism and the economy of the Kirov region", *Bulletin of the Association of Universities of Tourism and Service*, Vol. 16, 2, pp. 60-69. (In Russ.).

Strategy of Socio-economic Development of the Republic of Tatarstan until 2030, approved by RT Law No. 40-ZRT on June 17, 2015, Electronic Fund of Legal and Technical documents [Online] available at: <https://docs.cntd.ru/document/428570021?ysclid=metsz7rntg632938537> (Accessed: 09 August 2025). (In Russ.).

Strategies for the development of tourism in the Perm Region for the period up to 2035, as amended on September 27, 2023 (as amended by the orders of the Government of the Perm Region on 12/07/2022 No. 433-rp, dated 09/27/2023 No. 351-rp), Electronic Fund of Legal and Technical Documents [Online] available at: <https://docs.cntd.ru/document/406008612?ysclid=mett18esao242887774> (Accessed 10 August 2025). (In Russ.).

The development strategy of the sanatorium-resort complexes of the Russian Federation, approved by the Decree of the Government of the Russian Federation on November 26, 2018 No. 2581-r, Electronic Fund of Legal and Technical Documents [Online] available at: <https://docs.cntd.ru/document/551760675?ysclid=metsid5nqx369483196> (Accessed 07 August 2025). (In Russ.).

The Law of the Republic of Tatarstan dated December 8, 2004 No. 63-ZRT "On targeted social support for the population in the Republic of Tatarstan" (as amended on April 12, 2024), Electronic Fund of Legal and Technical Documents [Online] available at: <https://docs.cntd.ru/document/423904176?ysclid=metsv5e9sj375672317> (Accessed 07 August 2025). (In Russ.).

The concept of the development of the sanatorium-resort system of the Republic of Bashkortostan dated May 6, 2000 No. UP-252 "On measures for the development of the sanatorium-resort system of the Republic of Bashkortostan", Electronic Fund of Legal and Technical documents [Online] available at: <https://docs.cntd.ru/document/935103957?ysclid=metsx0wucn264559548> (Accessed 02 August 2025). (In Russ.).

The strategy of tourism development in the Republic of Tatarstan for the period 2021-2030, approved by the Order of the Civil Code of the Republic of Tatarstan No. 18 on February 16, 2022, Electronic Fund of Legal and Technical Documents [Online] available at: <https://docs.cntd.ru/document/406552767?ysclid=metrxhpcqk150316214> (Accessed 10 August 2025). (In Russ.).

The procedure for organizing sanatorium treatment for employees of state institutions of the Republic of Tatarstan, employees of municipal organizations in the Republic of Tatarstan and municipal employees in the Republic of Tatarstan (approved by the Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Tatarstan on July 4, 2022 No. 620), Electronic Fund of Legal and Technical Documents [Online] available at: <https://docs.cntd.ru/document/407274438?ysclid=mett3s7gco202505318> (Accessed 06 August 2025). (In Russ.).

Unified Interdepartmental Information and Statistical System (EMISS). [Online] available at: <https://www.fedstat.ru/%C2%A0?ysclid=m60sg25vzc793997192> (Accessed 05 August 2025). (In Russ.).

Yakhvarova, E.V. and Kirilushkina, I.A. (2022), "Competitiveness of regional tourism: areas of improvement and innovation (on the example of the Saratov region)", *Innovation activity*, 3 (62), pp. 70-82. (In Russ.).

Данные об авторе

Оборин Матвей Сергеевич, доктор экономических наук, профессор, процессор кафедры экономического анализа и статистики, профессор кафедры мировой и региональной экономики, экономической теории, профессор кафедры менеджмента

Information about the author

Matvey S. Oborin, Doctor of Economics Sciences, Professor, Processor of the Department of Economic Analysis and Statistics, Professor of the Department of World and Regional Economics, Economic Theory, Professor of the Department of Management