

## ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА ЛИЗИНГА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

**В.В. Лобачёв**

г. Москва, Россия

Государственный университет управления

*Рассмотрены актуальные тенденции развития лизингового рынка России. Дана оценка динамики числа лизинговых сделок и объема лизингового портфеля за последние пять лет. Особое внимание уделено вопросам использования на рынке лизинга различного вида имущества. Приведена структура лизингового портфеля также в отраслевом аспекте. Рассмотрены основные причины сокращения рынка лизинга России и обозначены тенденции его развития.*

**Ключевые слова:** лизинг, лизинговый портфель, лизинговая сделка, рынок лизинга.

## FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN LEASING MARKET IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION

**V.V. Lobachev**

Moscow, Russia

State University of Management

*The current trends in the development of the leasing market in Russia are considered. The dynamics of the number of leasing transactions and the volume of the leasing portfolio over the past five years are estimated. Particular attention is paid to the use of various types of property in the leasing market. The structure of the leasing portfolio is also given in the industry aspect. The main reasons for the reduction of the leasing market in Russia are considered and the trends of its development are outlined.*

**Keywords:** leasing, leasing portfolio, leasing transaction, leasing market.

Анализ российского рынка лизинга показывает, что количество лизинговых сделок в 2022 году было меньше на 25%, чем в 2021, составив порядка 340 тысяч и показав тем самым отрицательную динамику впервые с 2015 года (Таблица 1) [4].

Таблица 1

Динамика количества лизинговых сделок  
на российском рынке лизинга, тыс. единиц.

2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
124 000	141 000	191 000	230 000	297 000	330 000	425 000	340 000

При этом доля лизинга в ВВП России в 2022 году составила 1,6% (в 2021 году – 1,7%, в 2020 – 1,3%). Для сравнения: в Китае этот показатель составляет 10%, а в некоторых европейских странах доходит до 20%.

В первую пятёрку лизинговых компаний страны входят: Газпромбанк Лизинг, Альфа-Лизинг, Сбербанк Лизинг, ВТБ Лизинг, ЛК Европлан.

Влияние экономических санкций привело к сокращению на 13% объема новых сделок в 2022 году по сравнению с 2021 годом. Прежде всего, обострились вопросы дефицита предметов лизинга. Негативное влияние данного фактора оказалось сильнее пандемии 2020 года, которая привела к снижению объема сделок на 5%. Сокращение объема рынка в корпоративных сегментах в 2022 году составило 31%, а в розничных - на 8%.

Следует отметить рост средней суммы лизинговой сделки и в 2021, и в 2022 годах. Основными причинами являются: усиление дефицита техники и рост инфляции. При этом,

лизингодатели из числа ТОП-20 рынка отмечают прирост количества лизингополучателей на 10%, небольшие компании – сокращение числа клиентов (в среднем на 6%).

В итоге, суммарный объём лизингового портфеля за 2022 год в стоимостном выражении не уменьшился, но годовой темп прироста составил всего 5% (Таблица 2) [4].

Таблица 2

Динамика развития рынка лизинга в РФ

Период	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Объём портфеля, млрд. рублей	4 300	4 900	5 170	6 450	6 750
Темп прироста портфеля, %	25	14	6	25	5

В целом лизинговый портфель по итогам 2022 года существенной диверсификацией по отраслям, видам имущества и различным видам предпринимательства [5]. Структура по отраслям выглядит следующим образом:

- транспортная логистика – 27%;
- строительная индустрия – 20%;
- сфера торговли – 15%;
- добыча полезных ископаемых – 10%;
- лесная индустрия – 9%;
- прочие отрасли – 8%;
- производство – 6%.

В корпоративных сегментах рынка лизинга объём сделок показал минимальный уровень за период с 2018 года. Одной из существенных причин является введение в отношении России международных санкций. Так, введение различных ограничений в воздушных и водных перевозках привело в результате к сокращению на 63% количества сделок в авиализинге и на 32% – лизинг морских и речных судов. По железнодорожному транспорту – снижение почти на 11% (Таблица 3) [5].

Таблица 3

Динамика изменения объёмов сделок на рынке лизинга России по видам имущества за период 2021-2022 гг.

Объекты лизинга	Объём лизинговых сделок, млрд. руб.		Доля на рынке лизинга, %	
	2022 г.	2021 г.	2022 г.	2021 г.
Автотранспорт: грузовые автомобили	567	522	29,1	22,8
Автотранспорт: легковые автомобили	334	462	17,1	20,2
Строительная и дорожная техника	311	300	16,0	13,3
Железнодорожная техника	221	246	12,3	10,7
Сельскохозяйственная техника и скот	99	92	5,2	4,0
Авиационный транспорт	60	163	3,2	7,2
Городской транспорт: автобусы и троллейбусы	51	60	2,6	2,6
Водный транспорт: морские и речные суда	46	67	2,4	3,8
Машиностроение, металлургия и металлообработка	41	50	2,2	2,2
Погрузчики, складское и упаковочное оборудование	25	33	1,3	1,5

Максимальное снижение объёма сделок (-28%) в розничных сегментах пришлось на легковой автотранспорт, а лизинг грузового транспорта вырос на 9% за счёт поставок из Китая. Если в целом объём автолизинга снизился на 7%, то его доля в общем портфеле, начиная с 2019 года, стабильно растёт. В 2022 году прирост составил 2% (с 47 до 49).

Лизинг всегда являлся эффективным инструментом увеличения и обновления корпоративных автопарков, особенно в периоды роста экономической активности. В результате, даже в автопродажах отмечен рост проникновения лизинга [6, с.157]. Так, до 85% увеличилась доля лизинга в сделках с новыми грузовиками. А в сегменте новых легковых и коммерческих автомобилей она составила 20%. В сегменте легкового коммерческого транспорта предложение отстаёт от спроса, что является потенциалом роста рынка. Главная причина такого отставания – в низких темпах импортозамещения ушедших европейских брендов [1, с.79].

Положительная динамика объемов лизинговых сделок сохраняется в сегментах строительной техники (годовой прирост 5%). На 63% сократился лизинг оборудования для нефте- и газодобычи, существенно зависящей от поставок в Россию импортной техники, обеспечивающей добычу сырья из трудноизвлекаемых запасов. Строительная отрасль, имеющая стабильную государственную поддержку, показала на рынке лизинга устойчивые темпы развития. Во многом за счёт этих отраслей за первое полугодие 2023 года объём лизингового портфеля составил 7200 млрд. рублей (+18% к первому полугодью 2022 года).

Сегодня 75% рынка занимают 10 крупнейших лизинговых компаний. Перспективы развития российского рынка лизинга – в активном курсе на импортозамещение во всех сферах, а также в использовании объектов инвестиций и предметов лизинга от производителей из стран, продолжающих поставки в Россию в рамках двустороннего экономического сотрудничества. Помимо Китая, как крупнейшего экономического партнёра России и поставщика предметов лизинга, растут поставки имущества из Белоруссии и Казахстана. Также проводится активная работа с Индией и Турцией, другими странами-партнёрами [3, с.11].

Для развития лизингового рынка крайне важна государственная поддержка бизнеса. В 2023 году в России продолжит действовать государственная антикризисная программа. Одним из её направлений является продукт «Льготный лизинг» [2]. Минпромторг РФ в рамках данной программы оказывает как бюджетным организациям, так и внебюджетным юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям финансовую поддержку. Перечисленные категории лизингополучателей могут взять в долгосрочную аренду с возможностью последующего выкупа по остаточной стоимости промышленное оборудование, средства автотранспорта и различную спецтехнику. Государственная поддержка заключается в частичной компенсации из государственного бюджета затрат лизингополучателя.

Уникальность данной программы в том, что лизингополучателям предлагаются льготные процентные ставки: 6% для российского оборудования и техники и 8% для иностранного оборудования и техники. В то время как средняя ставка по рынку лизинговых услуг сейчас начинается от 15%. При этом срок лизингового договора составляет от 13 до 84 месяцев (не более 7 лет). Немного ранее он составлял всего 5 лет.

При выборе надёжного поставщика такие льготные условия лизинга оборудования дадут возможность нашим компаниям обновить состав своих основных производственных фондов для успешного развития бизнеса.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Липатов А.Г., Савилова М.В. Проблемы развития лизинга автотранспортных средств в России. / Материалы 27-й Всероссийской конференции «Проблемы управления-2019». – М. – 2019. – С. 79-81.
2. Льготный лизинг от государства – как им воспользоваться в 2023 году. / Электронный ресурс URL: <https://eurasia-group.ru/blog/articles/lgotnyy-lizing-ot-gosudarstva-kak-im-vozpolzovatsya-v-2023-godu>
3. Метёлкин П.В., Лобачёв В.В., Голышкова И.Н. Современные тренды развития транспортно-логистической системы России. // Транспортное дело России. – 2023. – № 1. – С. 11-13.

4. Рынок лизинга по итогам 2022 года: на пониженной передаче. / Электронный ресурс URL: <https://raexpert.ru/researches/leasing/2022/?ysclid=Inf9tt9nsj1801769703>

5. Тайм-лизинг – вовремя. Годовой отчет 2022. / Электронный ресурс URL: <https://www.timeleasing.ru/upload/iblock/c71/dxdc0idc1oshetxcgh9mkqytfkhany8b/TimeLeasingAnnualReport2022-Web.pdf>

6. Цеховская Е.Ю., Лобачев В.В. Российский рынок лизинга транспорта: состояние и перспективы развития. / В сборнике: Экономика и управление на транспорте: стратегические приоритеты и цифровая трансформация. – М., «Инфра-М». – 2022. – С. 157-158.

## **СТРАТЕГИЯ НАЙМА ПЕРСОНАЛА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ: ОПРЕДЕЛЕНИЕ ГЛАВНЫХ ИСТОЧНИКОВ И МЕТОДОВ**

**С.Н. Мамедова, В.А. Васяйчева**  
г. Самара, Россия  
Самарский университет

*Авторы статьи рассматривают найм персонала в условиях глобализации российской экономики. В статье отмечаются преимущества и недостатки различных источников найма. Выделяются наиболее распространенные источники найма, рассматриваются различные подходы к отбору кандидатов на вакантные должности и их особенности.*

***Ключевые слова:** вакантная должность, источник, метод, найм, отбор, персонал, подход.*

## **RECRUITMENT STRATEGY IN THE GLOBALIZATION OF THE RUSSIAN ECONOMY: IDENTIFYING THE MAIN SOURCES AND METHODS**

**S.N. Mamedova, V.A. Vasyaycheva**  
Samara, Russia  
Samara University

*The authors of the article consider hiring personnel in the context of globalization of the Russian economy. The article highlights the advantages and disadvantages of various sources of recruitment. The most common sources of recruitment are highlighted, various approaches to selecting candidates for vacant positions and their features are considered.*

***Key words:** vacant position, source, method, recruitment, selection, personnel, approach.*

В настоящее время санкционное давление на российскую экономику обусловило полную реструктуризацию ранее установленных процессов, переориентацию на другие рынки и возникновение прочих последствий. Текущие условия требуют от организаций все большей гибкости и адаптивности к изменяющимся условиям внешней среды, поэтому особенно актуальными становятся квалификация и профессиональное мастерство работников, которые оказывают непосредственное влияние на стабильное функционирование и развитие многих российских организаций.

В то же время в России наблюдается дефицит квалифицированных кадров во многих отраслях, связанный как с недостатком образования, так и с «утечкой мозгов» за рубеж, а, как известно, работа любой организации тесно связана с необходимостью формирования и обновления кадрового состава (отбор, подбор и найм персонала). Эффективное решение этих задач определяет эффективность работы всей организации.