

3. Тодорович С. Цифровая трансформация как стратегия роста бизнеса: барьеры и перспективы для российских компаний // Международный научно-исследовательский журнал «Прогрессивная экономика» № 11 / 2024. С. 75-86 URL: https://progressive-economy.ru/vypusk_1/czifrovaya-transformacziya-kakstrategiya-rosta-biznesa-barery-i-perspektivy-dlya-rossijskih-kompanij/

4. Цифровая трансформация как ключ к конкурентоспособности компании // РБК Компании URL: <https://companies.rbc.ru/news/DSYZUAVzUQ/tsifrovaya-transformatsiya-kak-klyuch-k-konkurentosposobnosti-kompanii/>

5. Цифровая трансформация: ожидания и реальность: докл. к XXIII Ясинской (Апрельской) междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2022 г. [Текст] / Г. И. Абдрахманова, С. А. Васильковский, К. О. Вишневский, М. А. Гершман, Л. М. Гохберг и др.; рук. авт. кол. П. Б. Рудник; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. – 221 с. – ISBN 978-5-7598-2658-3 (в обл.). – ISBN 978-5-7598-2468-8 (e-book).

6. Трансформация экономической системы в условиях ста новления цифровой экономики / Л. П. Зенькова, О. В. Ма шевская. – Минск : ИВЦ Минфина, 2024. – 239 с. ISBN 978-985-880-420-6.

7. Ваганова О.В. Россия и санкции // Научный результат. Экономические исследования. 2022. Т.8. № 1. С. 4-11. DOI: 10.18413/2409-1634-2022-8-1-0-1

8. Совершенствование инновационного развития национальной экономики в условиях глобализации : монография / Абдуллаева Р. Г., Абулкасимов Х. П., Амбарцумян А. А. и [др.] ; Нац. ун-т Узбекистана им. Мирзо Улугбека. – Ташкент : Университет, 2021. – EDN: JZJJD

УДК 332

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ В РОССИИ: ПЕРСПЕКТИВЫ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

А.Ю. Астаева

магистрант

Научный руководитель: О.В. Ваганова

д-р экон. наук

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

Аннотация: В статье рассматривается актуальность внедрения и использования искусственного интеллекта в управлении проектами в условиях цифровой трансформации экономики России. Обсуждаются ключевые аспекты, вызовы и перспективы использования искусственного интеллекта в проектном менеджменте. Выявляются потенциальные проблемы при внедрении искусственного интеллекта в процесс управления проектами. Предлагаются рекомендации для эффективного управления рисками. Описывается перспектива развития искусственного интеллекта в данной области в России.

Ключевые слова: цифровизация экономики, цифровая трансформация, управление проектами, искусственный интеллект, цифровые инструменты, анализ данных, прогнозирование рисков, оптимизация ресурсов, облачные технологии, виртуальные ассистенты, машинное обучение, цифровая экономика.

PROJECT MANAGEMENT IN THE ERA OF DIGITALIZATION IN RUSSIA: PROSPECTS FOR ARTIFICIAL INTELLIGENCE

A.Y. Astaeva

Scientific advisor: O.V. Vaganova

Belgorod, Russia Belgorod State National Research University

Abstract: The article examines the relevance of implementing and utilizing artificial intelligence (AI) in project management amid the digital transformation of Russia's economy. It discusses key aspects, challenges, and prospects of AI application in project management. Potential issues associated with integrating AI into project management processes are identified. Recommendations for effective risk management are proposed. The prospects for AI development in this field in Russia are also outlined.

Key words: digitalization of the economy, digital transformation, project management, artificial intelligence, digital tools, data analysis, risk forecasting, resource optimization, cloud technologies, virtual assistants, machine learning, digital economy.

В современном обществе цифровизация экономики становится ключевым фактором развития. Цифровизация преобразует существующие бизнес-процессы, повышая их эффективность. Государственные и частные организации стремятся внедряться в цифровое пространство, чтобы удовлетворить запросы современных потребителей. Экономика переживает значительные изменения благодаря цифровой трансформации, что приводит к возникновению новых технологий и переосмыслению традиционных подходов к бизнесу. Не обошла эта тенденция и проектный менеджмент, который переживает существенные изменения в условиях цифровой трансформации. Внедрение цифровых инструментов, таких как системы управления проектами на основе искусственного интеллекта, становится неотъемлемой частью современной практики управления проектами.

Селиверстов Ю. И. определяет цифровизацию как «новую парадигму развития, основанную на широком проникновении цифровых технологий в реальный мир» [1, с. 118]. В рамках цифровизации управление проектами с применением искусственного интеллекта становится ключевым направлением развития. Искусственный интеллект способен автоматизировать множество процессов управления проектами, начиная от планирования ресурсов заканчивая прогнозированием рисков и оптимизацией временных рамок этапов проекта. Несомненно, развитие цифровых технологий значительно меняет ключевые отрасли экономики и социально-экономическую сферу жизнедеятельности общества [2, с. 49].

В эпоху цифровизации управление проектами приобретает новые измерения, превращаясь в стратегический инструмент, основанный на анализе больших объемов данных и использовании результатов их обработки для оптимизации процессов производства, разработки, внедрения технологий и предоставления товаров и услуг потребителю.

Применение искусственного интеллекта и нейротехнологий в управлении проектами способствует автоматизации рутинных задач, что в свою очередь позволяет освободить время менеджеров для принятия стратегических решений. Кроме того, технологии обеспечивают более точное прогнозирование рисков и оптимизацию распределения ресурсов. Рост спроса на инновационные технологии, включая искусственный интеллект, обусловлен активным распространением и внедрением интеллектуальных информационных ресурсов в производство [3, с. 17].

В соответствии с общими положениями Указа Президента Российской Федерации от 10 октября 2019 года № 490 «Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года», определение искусственного интеллекта связывается с «комплексом технологических решений, позволяющих эмулировать когнитивные функции человека и достигать результатов, сопоставимых с результатами интеллектуальной

деятельности человека или превосходящих их» [4]. По мнению Калашниковой И.В. и Несмеяновой Д.В. с управленческой точки зрения, искусственный интеллект представляет собой «применение компьютерных систем и алгоритмов для решения задач, связанных с принятием решений, обработкой данных и оптимизацией процессов с целью повышения эффективности и результативности управленческой деятельности, а также сокращения издержек компании» [5, с. 206]. В этой ситуации применение искусственного интеллекта может помочь проектным менеджерам при принятии стратегически-важных решений.

В эпоху цифровой трансформации управление проектами претерпевает значительные изменения под воздействием новых технологий и методологий. Во-первых, процессы управления становятся более гибкими и адаптивными благодаря методологиям Agile и Scrum, которые позволяют быстрее адаптироваться к изменениям в окружающей среде. Agile-подход подчеркивает ценность быстрого реагирования на изменения и активное взаимодействие с заказчиком [6, с. 9]. Цель применения концепции Scrum заключается в устранении препятствий, мешающих достижению конечной цели [7, с. 18]. Во-вторых, цифровые инструменты и платформы значительно улучшают коммуникацию и совместную работу внутри команды проекта, уменьшая временные и географические ограничения. Также важным изменением является активное использование аналитики данных и искусственного интеллекта для прогнозирования рисков, оптимизации ресурсов и повышения эффективности проектов.

Российский опыт внедрения цифровых технологий в управлении проектами демонстрирует значительный прогресс в использовании современных методов и инструментов. Большое внимание уделяется облачным технологиям, позволяющим обеспечить удаленный доступ к информации и ресурсам проекта из любой точки мира. В 2022 году искусственный интеллект чаще всего использовали в следующих областях [8]:

- В области обслуживания (для оптимизации бизнес-процессов и автоматизации работы колл-центров).
- В области маркетинга (для сегментации и анализа клиентов, поиска и привлечения новых покупателей, а также для работы с текстами).
- В разработке продуктов (для улучшения существующих продуктов и создания совершенно новых на основе технологий искусственного интеллекта).
- В области мониторинга и прогнозирования (для анализа BigData с целью выявления аномалий, а также прогнозирования спроса и финансовых показателей).

Одним из примеров успешного применения искусственного интеллекта в проектном менеджменте является применение методов и алгоритмов машинного обучения с целью анализа и прогнозирования рисков в проектах строительства и инфраструктурных разработок. Использование искусственного интеллекта позволяет заранее выявлять потенциальные проблемы и предпринимать меры для их предотвращения или смягчения последствий. Также в России активно развиваются проекты по созданию виртуальных ассистентов и чат-ботов для управления проектами.

Важно отметить, что российские компании также активно привлекают и разрабатывают собственные инновационные решения в области искусственного интеллекта в проектном менеджменте. Это способствует повышению конкурентоспособности на мировом рынке.

Внедрение и использование искусственного интеллекта в управлении проектами в Российской Федерации подразумевает наличие потенциальных проблем и вызовов. Из числа таких проблем следует выделить недостаточную квалификацию персонала. Для эффективного использования искусственного интеллекта необходимы специалисты, обладающие знаниями в области аналитики данных, машинного обучения и программирования, что может быть недоступно для многих российских компаний из-за недостатка кадров.

Еще одной проблемой – ограниченная доступность качественных достоверных данных. Для обучения алгоритмов искусственного интеллекта необходимы большие объемы данных, однако в некоторых отраслях экономики в России качественные данные могут быть

недоступны из-за различных ограничений, например связанных с западными санкциями, или недостаточной цифровизации процессов в организации. Также по словам Курбановой З.К. «современные цифровые технологии порождают огромные объемы данных, которые становятся проблемой без соответствующих инновационных методов, позволяющих их обрабатывать» [9, с. 21]. Действительно, в условиях цифровой трансформации компании сталкиваются с вызовом эффективного управления и анализа огромных потоков данных, что требует развития новых методов и инструментов для обработки информации.

Сложность интеграции искусственного интеллекта с существующими системами управления проектами также является проблемой. Некоторые российские компании могут столкнуться с техническими и организационными сложностями при внедрении новых технологий. Безопасность данных представляет собой еще одну существенную проблему в сфере цифровой трансформации и управления проектами. В условиях массовой обработки информации компании сталкиваются с угрозами хакерских атак, утечкой конфиденциальных данных и другими киберугрозами.

Российские компании могут предпринять ряд мер, которые помогут преодолеть трудности при внедрении и использовании искусственного интеллекта в управлении проектами. Во-первых, необходимо регулярно организовывать дополнительные курсы повышения квалификации для сотрудников, стимулировать и поощрять творческий подход к работе, а также создавать условия для поддержки инновационного мышления. Несмотря на великие достижения в области информационных технологий, человеческие ресурсы по-прежнему остаются непревзойденным двигателем прогресса и инноваций. Во-вторых, очень важно совершенствовать системы для сбора, хранения и анализа информации в организации, в дальнейшем это позволит обеспечить доступность качественных данных для алгоритмов искусственного интеллекта. В-третьих, нельзя забывать о регулярном обновлении программного обеспечения, проверке надежности используемых средств и регулярном мониторинге систем безопасности. И, конечно, ключевым фактором успешного внедрения информационных технологий с применением искусственного интеллекта является постепенное внедрение, начиная с небольших пилотных проектов.

Несомненно, искусственный интеллект позволяет оптимизировать процесс управления проектами за счет возможности анализа исторических данных проектов, способности выявлять паттерны и предсказывать возможные риски. Искусственный интеллект способен автоматизировать многие рутинные задачи. Использование чат-ботов, виртуальных ассистентов и платформ для обмена информацией улучшает процессы коммуникации в команде проекта. Наконец, искусственный интеллект оптимизирует распределение ресурсов и предлагает альтернативные сценарии их распределения.

В современном мире компании активно внедряют цифровые инструменты и платформы для оптимизации процессов управления проектами. Технологии в области управления проектами (онлайн-планирование, виртуальные доски задач, системы управления версиями, облачные решения для совместной работы) играют ключевую роль в обеспечении успешного выполнения проектов в условиях цифровой трансформации. Благодаря использованию технологий искусственного интеллекта управление проектами становится более гибким, адаптивным и ориентированным на достижение высоких результатов в быстро меняющейся цифровой среде.

Литература

1. Селивёрстов Ю. И. Возможности применения цифровых технологий в финансовом секторе // Белгородский экономический вестник. 2019. № 4. С. 117-122.
2. Сизьюнго Муненге, Московкин В.М., Ваганова О.В. Пространственно-временной анализ процессов цифровизации российских регионов // Научный результат. Экономические исследования. 2022. №3. С. 48-62.
3. Селиверстов Ю.И. Анализ перспектив создания и использования интеллектуальной собственности при разработке стратегии развития компании // Sciences of Europe. 2017. №16-2. С. 16-22.

4. Указ Президента Российской Федерации от 10 октября 2019 года № 490 «Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/44731> (дата обращения: 01.12.2024).
5. Калашникова И.В., Несмеянов Д.В. Использование искусственного интеллекта при принятии управленческих решений в проектном менеджменте // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2023. №12-2 (87). С. 205-210.
6. Васильев Н. И. Agile – гибкий подход к управлению проектами // IN SITU. 2022. №1. С. 9-10.
7. Дружинина В.Д. Основные принципы методологии Scrum для управления проектами // Экономика. Социология. Право. 2022. №3 (27). С.17-21.
8. ИИ в управлении проектами: назревшая потребность или дань моде РБК Компании URL: <https://companies.rbc.ru/news/xDl3erlwuO/ii-v-upravlenii-proektami-nazrevshaya-potrebnost-ili-dan-mode/> (дата обращения: 01.12.2024).
9. Курбанова З.К. Особенности управления проектами в условиях цифровизации экономики России // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2019. №3 (41). С. 19-23
10. Ваганова О.В., Быканова Н.И., Коньшина Л.А., Гордя Д.В. Влияние новых финансовых технологий на развитие отечественного финансового рынка // Финансовая экономика. 2020. № 6. С. 133-139.
11. Ваганова О.В. Интеграционное взаимодействие субъектов инновационного процесса как фактор интенсивного развития экономики.// Европейский журнал социальных наук. 2013. № 5 (33). С. 383-389.
12. Glagolev S.N., Vaganova O.V. Specific determinants for structuring the economy, taking into account the factor of integration. World Applied Sciences Journal. 2013. Т. 24. № 10. С. 1322-1329.

УДК 338.46

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ДРАЙВЕРОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНА

Г.И. Беляева

г. Самара, Россия

Самарский государственный технический университет

Статья посвящена изучению теоретических аспектов устойчивого развития региона с позиции цифровой трансформации. Тема исследования актуальна, т.к. цифровизация – это одно из ключевых направлений развития гражданского общества в соответствии со стратегическими целями социально-экономического развития региона. Автором выделены преимущества и недостатки цифровой трансформации общества. Проанализированы ключевые направления цифровой трансформации Самарского региона.

Ключевые слова: регион, цифровизация, цифровая трансформация, электронные услуги, устойчивое развитие, цифровое неравенство.

DIGITALIZATION AS A KEY DRIVER OF REGIONAL SUSTAINABILITY

G.I. Belyaeva

Samara, Russia

Samara State Technical University

The article is devoted to the study of the theoretical aspects of the sustainable development of the region from the standpoint of digital transformation. The topic of the study is relevant,